

Op 15 mei 2025

Agendapunt 2d

Datum	22 april 2025
Portefeuillehouder	Gert-Jan Schuinder (penningmeester)
Inlichtingen bij	Hester Menninga / Harmen Boeijen / Gerard Roodhorst / Maarten Bolhuis
Telefoon	06-28901236 / 06-18304027 / 06-25237830 / 06-81438075
Onderwerp	Tussenrapportage 2025 en Conceptbegroting 2026 Vereniging IPO

Kern van het onderwerp

De Tussenrapportage en Conceptbegroting zijn twee producten die tot de vernieuwde Planning & Control-cyclus van de Vereniging behoren. Beide documenten liggen tegelijkertijd ter bespreking voor aan het IPO-bestuur, vanwege de meerjarige doorwerking van sommige onderwerpen.

- Met de Tussenrapportage 2025 (voor het eerst in de nieuwe vorm) rapporten we over de voortgang van de Begroting 2025.
- Middels de Conceptbegroting 2026 leggen we de basis voor de nieuw op te stellen Begroting 2026.

In het kader van de eerder door het bestuur uitgesproken wens het gesprek te voeren over ambities, taken en middelen, wordt het bestuur bij de beoordeling van de Tussenrapportage 2025 en Conceptbegroting 2026 gevraagd deze *inhoudelijk* te wegen en vast te stellen. Na vaststelling van het IPO-bestuur worden de stukken doorgeleid naar de Algemene Vergadering.

Voorstel/gevraagd besluit:

Het IPO-bestuur wordt gevraagd:

1. Kennis te nemen van de uitvoering van de Begroting 2025 en de begrotingswijzigingen in de Tussenrapportage 2025 inhoudelijk te wegen en vast te stellen en ter goedkeuring door te geleiden naar de Algemene Vergadering (AV);
2. De financiële claims in de Conceptbegroting 2026 inhoudelijk te wegen en vast te stellen;
3. Te besluiten de Conceptbegroting 2026 uit te werken tot de Begroting 2026, behoudens de input van de twaalf Provinciale Staten gehoord en gewogen hebbende in de AV van 24 juni.

Aanleiding en context

Bestuurlijke ambities, taken en middelen

Op 7 maart 2024 heeft het IPO-bestuur haar bestuurlijke ambities voor de huidige Statenperiode vastgesteld in het IPO-bestuursprogramma 2023-2027. Deze ambities zijn veelal door de BAC's doorvertaald in werkprogramma's en/of bestuurlijke opdrachten waar sindsdien hard op wordt (samen)gewerkt, door zowel de provincies, als de IPO-organisatie. Van de ruimtelijke vraagstukken zoals Wonen en Landelijk Gebied tot de randvoorwaardelijke dossiers als Digitalisering en Financiën & Openbaar Bestuur: op alle dossiers waar het bestuur gezamenlijk op wenst te acteren wordt volop inzet en capaciteit geleverd om aan deze vraag te voldoen. Dit resulteert tot een krachtige lobby richting het Haagse, wat zich o.a. uit in bestuurlijke onderhandelingen met bewindspersonen, position papers voor de Eerste en Tweede Kamer en de aanwezigheid van het IPO bij rondetafelgesprekken.

Waar bij vaststelling van het bestuursprogramma echter al benadrukt werd, moet er altijd oog zijn voor verdere ontwikkelingen in het Haagse. Telkens weer moet de afweging gemaakt worden al dan niet te acteren op zaken die daar oppoppen. Zo hebben de Woontop in het najaar van 2024 en de Ministeriële Commissie Stikstof & Natuurherstel in het voorjaar van 2025 veel aandacht en daarmee capaciteit gevraagd van de IPO-organisatie. En doet het dat nog steeds. Inmiddels hebben de zeven ambtelijke adviescommissies die het IPO rijk is gezamenlijk meer

Op 15 mei 2025

Agendapunt 2d

dan 80 werkgroepen onder zich. Werkgroepen die door de provincies en adviescommissies als waardevol en soms zelfs onmisbaar worden ervaren.

Waar het IPO-bestuursprogramma hoofdzakelijk de bestuurlijke *beleidsambities* bevat, is er nog het grote aantal *uitvoeringsdossiers* wat in gezamenlijkheid wordt opgepakt via de Vereniging IPO. Zo stijgt het aantal faunaschades en daarbij komende taxaties en (aan)vragen jaarlijks en hebben ook de gebeurtenissen rondom Atos/Eviden in 2024 tot de nodige ontwikkelingen geleid als het gaat om het applicatielandschap en datamanagement. Oftewel: net als bij de beleidsvraagstukken, staat ook in de gezamenlijke uitvoering de tijd niet stil.

Meermaals heeft in IPO-bestuursvergaderingen het gesprek plaatsgevonden over de (dis)balans tussen gezamenlijke bestuurlijke ambities en taken en de bijbehorende middelen, waarbij het IPO-bestuur de sterk toenemende werkdruk in de IPO-organisatie (h)erkende. In de bestuursvergadering van 13 februari waar uitgebreid gesproken werd over de doorontwikkeling van de P&C-cyclus (zie ook pagina 5 van deze notitie) sprak het bestuur de wens uit hier het inhoudelijke gesprek over te willen voeren met elkaar. Dat gesprek, over de vragen 'Waarin trekken we gezamenlijk, wat hoort daar financieel bij en wat levert dat ons op?', vindt in het najaar van 2025 plaats, tezamen met de evaluatie van het IPO-bestuursprogramma.

Nu liggen aan het IPO-bestuur de Tussenrapportage 2025 en Conceptbegroting 2026 voor. In de praktijk worden dergelijke P&C-documenten beschouwd als financieel stuk en ook hoofdzakelijk vanuit dat perspectief voorbereid op de provinciehuizen. Echter, wanneer het IPO-bestuur toe wil naar een inhoudelijke benadering van de gezamenlijke bestuurlijke ambities, taken en middelen, is het van belang ook de P&C-stukken inhoudelijk met elkaar te bespreken. In het proces rondom en gesprek over de stukken in de P&C-cyclus versmalt het gesprek zich vaak tot 'wat kost het IPO en waarom wordt het duurder?'. Daarbij wordt niet stilgestaan bij hetgeen de samenwerking oplevert en wat er qua financiën en capaciteit bespaard wordt in de eigen provincie. Het is belangrijk dat de behandeling van de P&C-stukken zich richt op de toegevoegde waarde van de samenwerking, de wens om samen op te trekken vanuit kracht en efficiency, en niet alleen vanuit het financieel technisch oogpunt.

In deze notitie worden het financieel beeld van de Tussenrapportage 2025 en Conceptbegroting 2026 t.o.v. de Begroting 2025 weergegeven. Beide P&C-stukken bevatten voorstellen voor extra benodigde middelen die worden voorgelegd aan de provincies. Deze voorstellen zijn weloverwogen (door het MT van de Vereniging) en sterk onderbouwd. Ter illustratie: aanvankelijk lag in het MT een opgave voor die twee keer zo hoog was, maar deze is door kritische beoordeling van het MT gehalveerd.

Het IPO-bestuur wordt gevraagd de voorstellen die nu voorliggen te wegen en deze vast te stellen. Vanuit de gedachte dat door gezamenlijk op te trekken schaalvoordelen worden behaald, middelen efficiënter worden ingezet en met één stem gesproken wordt richting Den Haag en Brussel. Dit vergroot de slagkracht en de zichtbaarheid van de individuele provincies.

Opzet P&C-cyclus

Via de P&C-cyclus plant, stuurt en verantwoordt het bestuur van de Vereniging de uitvoering van de werkzaamheden die de samenwerkende provincies hebben belegd bij de Vereniging. Daarbij gaat het om beleidskeuzes ten aanzien van de belangenbehartiging en om de uitvoering en ondersteuning van opdrachten van de gezamenlijke provincies. In alle gevallen betreft het

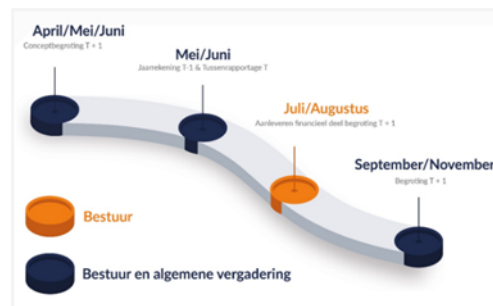
Op 15 mei 2025

Agendapunt 2d

werkzaamheden die bij de Vereniging IPO zijn of worden ondergebracht om op deze wijze de gedeelde provinciale opgaves efficiënter en effectiever te realiseren.

Met ingang van 2025 bestaat de P&C-cyclus van de Vereniging uit de volgende P&C-producten:

- Conceptbegroting
- Definitieve begroting
- Tussenrapportage
- Jaarverslag en Jaarrekening



Schematisch is de P&C-cyclus weergegeven in de figuur hiernaast, waarbij T staat voor het huidige jaar (2025).

De bespreking van de Conceptbegroting 2026 in het IPO-bestuur markeert de start van het begrotingsproces 2026. Het is een instrument dat gebruikt kan worden door Gedeputeerde Staten (GS) in hun eigen begrotingsproces, om het gesprek met Provinciale Staten (PS) aan te gaan over de nut en noodzaak van en de bijdrage van de samenwerking met de andere elf provincies aan verschillende beleidsdoelstellingen van de eigen provincie: "Waarom trekken wij samen met de andere provincies op t.a.v. deze doelstelling, wat kost het en wat levert het ons op?" Dat gesprek tussen GS en PS kan worden gevoerd via de in de individuele provincies geijkte manier: in de plenaire vergadering, via beleidscommissies of andere vormen.

Opzet Tussenrapportage 2025

Sinds dit jaar rapporteren we met de Tussenrapportage één keer (i.p.v. tweemaal via een Voor- en Najaarsnota) aan het IPO-bestuur en de AV over de voortgang van de Begroting van de Vereniging IPO. De opzet van deze rapportage is op [5 december 2024](#) door het bestuur vastgesteld. Voor die opzet golden enkele vertrekpunten:

1. De Tussenrapportage is eenvoudig in leesbaarheid en realisatie.
2. De Tussenrapportage is een doorkijk (beknopt overzicht) voor het lopende jaar, met focus op wat er nieuw of anders is.
3. De Tussenrapportage is een financiële insteek op de voortgang van de Begroting waar wijzigingen worden voorgesteld incl. uitleg.
4. De Tussenrapportage sluit aan op de indeling van de Begroting.
5. De Tussenrapportage sluit financieel zichtbaar aan op de goedgekeurde Begroting.
6. De begrotingswijziging bij de Tussenrapportage laat zien of sprake is van meerjarige doorwerking naar de gelijktijdig geagendeerde Conceptbegroting voor het nieuwe begrotingsjaar.
7. De details bij de Tussenrapportage worden verstrekt via bijlagen, waaronder de financiële gevolgen voor de provincies.

Opzet Conceptbegroting 2026

Het doel van de Conceptbegroting is het leggen van de basis voor de nieuw op te stellen Begroting 2026 van de Vereniging IPO. De Conceptbegroting bevat onderwerpen en ontwikkelingen die aanvullend zijn op de Meerjarenraming 2026-2028 (als onderdeel van de vastgestelde en goedgekeurde [Begroting 2025](#)) en voor zover ze op dit moment zijn te voorzien. De wijzigingen worden noodzakelijk geacht voor de uitvoering van de werkzaamheden die de Vereniging IPO in opdracht van de provincies uitvoert.

Op 15 mei 2025

Agendapunt 2d

De opzet van de Conceptbegroting 2026 sluit aan op de opzet van de Begroting 2025. Aanvullend hierop is in de Conceptbegroting 2026 geanticipeerd op het besluit van het IPO-bestuur van 13 februari 2025 om de raming van de faunaschades buiten de Verenigingsbegroting in beeld te brengen. Hiermee ontstaat een 'knip' in de Verenigingsbegroting en bestaat de Conceptbegroting 2026 uit twee delen:

A. **Verenigingsbegroting**, waar een onderscheid is gemaakt in de onderstaande hoofdstukken (conform de Begroting):

1. Bestuur- en Verenigingszaken
2. Beleidsvoorbereiding
3. Ondersteuning provinciale uitvoering door BIJ12
4. Overige ramingen en uitkeringen

Vervolgens hebben wij hier in deze Conceptbegroting twee hoofdstukken aan toegevoegd.

5. Een hoofdstuk 'Bedrijfsvoering' waarin wij ingaan op begrotingsvoorstellen binnen deze afdeling. In de definitieve Begroting 2026 rekenen wij deze voorstellen (als onderdeel van alle bedrijfsvoeringslasten) toe aan de vier hierboven genoemde delen.
6. Een hoofdstuk 'Businesscases' waarin begrotingsvoorstellen zijn opgenomen waarvan de advisering reeds heeft plaatsgevonden in de BAC, maar waarover het IPO-bestuur nog over dient te besluiten.

B. **Raming kassiersfunctie**, waaronder Faunaschades (bij de definitieve Begroting 2026 wordt dit een apart document).

In deel A is per programma aangegeven welke inhoudelijke ontwikkelingen zich binnen de programma's hebben voorgedaan na vaststelling van de Begroting 2025, welke keuzes hierbij gemaakt worden en wat de financiële gevolgen zijn t.o.v. de Begroting 2025. Bij de begrotingsvoorstellen is gebruik gemaakt van categorieën om duidelijk overzicht te geven waar de benodigde middelen betrekking op hebben. We onderscheiden de volgende categorieën:

i. Capaciteit/werkdruk

Onder deze categorie vallen de voorstellen die noodzakelijk worden geacht om de bestuurlijk erkende hoge werkdruk die ervaren wordt door de IPO-organisatie aan te pakken. Ook gaat het hier om investeringen die bijdragen aan een kwaliteitsverhoging van de uitvoering van taken en de dienstverlening aan de provincies.

ii. Autonome ontwikkeling/omissies

Onder deze categorie vallen niet-beïnvloedbare voorstellen die worden veroorzaakt door externe factoren. Denk bijvoorbeeld aan gestegen prijzen als gevolg van inflatie. Ook het herstel van enkele financiële omissies valt hieronder.

iii. BAC-adviezen/Businesscases

Onder deze categorie gaat het om nieuwe dossiers waarop vanuit de BAC's gewenst wordt op samen te werken. Veelal betreffen het businesscases die betrekking hebben op gezamenlijke uitvoering.

iv. Transitie Applicatielandschap

Het programma Transitie Applicatielandschap richt zich op het moderniseren en toekomstbestendig maken van de informatievoorziening van de Vereniging IPO door de overstap met 10 Informatieproducten naar een cloudgebaseerd platform. Dit programma is een vervolg op de crisis rondom de financiële situatie bij Atos/Eviden in 2024 en vormt de structurele oplossing om de daaruit gebleken kwetsbaarheden duurzaam weg te nemen. Deze is als aparte categorie opgenomen om twee redenen:

- Het betreft een meerjarig project waarvoor het totaal benodigde budget bekend is, maar niet wat dit per jaar gaat zijn (dat hangt immers af van de voortgang etc.)

Op 15 mei 2025

Agendapunt 2d

- Het voorstel aan het bestuur gaat zijn dat dit project, ihkv de organisatieontwikkeling, een uitiem voorbeeld is van een niet-politiek-bestuurlijk dossier, maar puur de uitvoering van een wettelijke taak. Daarmee is het logischer de verantwoording hieromtrent via de KPS te doen.

Doorontwikkeling P&C-cyclus

In de IPO-bestuursvergadering van 13 februari jl. heeft het IPO-bestuur uitvoerig gesproken over de doorontwikkeling van de Verenigingsbegroting, welke geïnitieerd is naar aanleiding van de groeiende begroting van de Vereniging alsook de toenemende druk op de IPO-organisatie, als gevolg van een disbalans in bestuurlijke opdrachten en beschikbare capaciteit. De volgende besluiten t.a.v. deze doorontwikkelingen zijn daar gemaakt:

- In de Conceptbegroting 2026 wordt de open-eind-regeling 'tegemoetkoming faunaschade' buiten de reguliere (concept-)begroting geplaatst en separaat in kaart gebracht¹. De keuze hiervoor is dat het een (qua omvang zeer grote) geldstroom betreft die van andere aard is dan de verdere gelden die zijn opgenomen in de begroting. Het is namelijk niet zo dat de provincies bij vaststelling van de begroting het provinciedeel op basis van de verdeelsleutel 'overmaken' naar de Vereniging. De faunaschade wordt immers uitgekeerd bij sprake van schade door één provincie aan het bedrijf dat een schadeclaim heeft ingediend. Simpel gezegd: de ene provincie neemt een groot en de ander provincie een klein deel van de indicatie voor de eigen rekening. Door deze open-eind-regeling buiten de reguliere begroting te plaatsen geeft de begroting van de Vereniging een betere en transparante weergave van welke kosten daadwerkelijk t.b.v. de IPO-organisatie zijn voor de gezamenlijke inzet en welke niet, is de gedachte.
- Naast de tegemoetkoming faunaschade, worden alle verschillende financieringsstromen nader in beeld gebracht met als mogelijke vervolgstap deze geen integraal onderdeel te laten zijn van de Verenigingsbegroting. De ambitie is dit te verwerken in de Conceptbegroting 2027.
- De penningmeester gaat samen met de accountant en de P&C-klankbordgroep nader onderzoeken wat mogelijk is in de verdere doorontwikkeling van de P&C-cyclus, waaronder de mogelijkheden voor het – door het bestuur gewenste – instellen van een post 'onvoorziene kosten' en daarbij ook te verkennen op welke wijze de onderuitputting eventueel voor een tijdelijke buffer van deze post ingezet kan worden. Het voornemen is de uitkomsten hiervan voor de zomer aan het IPO-bestuur voor te leggen.

Het IPO-bestuur gaat het inhoudelijke gesprek met elkaar voeren over de dossiers waarop in IPO-verband wordt samengewerkt. Dit gesprek is, zoals eerder genoemd, voorzien in het najaar van 2025.

Het IPO-bestuur verkent samen met de Kring van Provinciesecretarissen (KPS) hoe eventueel niet politiek-bestuurlijke dossiers in de uitvoering en samenwerking effectiever gerealiseerd kunnen worden. Dit gesprek wordt reeds gevoerd binnen de KPS. Dit gebeurt mede in het kader van de Organiseontwikkeling van de Vereniging.

¹ Hierbij gaat het enkel om de tegemoetkoming en niet om de inzet van IPO- en BIJ12-capaciteit voor de afhandeling van de schade.

Op 15 mei 2025

Agendapunt 2d

In de Conceptbegroting 2025 is aangegeven dat we overwegen om in de Bestuursperiode 2023-2027 te willen werken met de zogenaamde Mens- & Middelenmethodiek, in lijn met de aankondiging via de vastgestelde Kaderbrief 2023. Daarbij is aangegeven dat we ons in 2024 en in 2025 willen voorbereiden op het kunnen toepassen van deze nieuwe methodiek. In 2024 en begin 2025 zijn hiervoor verkennende gesprekken gevoerd op het inhoudelijk toepassen van deze methode. Ook hebben we aangegeven dat het van belang is dat de methodiek goed gefaciliteerd wordt door onze systemen, om in 2026 te kunnen proefdraaien. We omarmen nog steeds de gedachte dat de organisatie integraal en gezamenlijk verantwoordelijk is voor het realiseren van de bestuurlijke opgaven. Echter, voortschrijdend inzicht heeft ons geleerd dat wij eerst de basis op orde dienen te brengen door onze administraties te harmoniseren via een EU-aanbesteding in 2026. Gegeven de ontwikkelingen die op de organisatie afkomen i.c.m. de activiteiten om de basis op orde te brengen, staat er spanning op het op korte termijn willen introduceren van de Mens- en Middelenmethodiek. Parallel aan de basis op de orde zal worden nagedacht hoe de methodiek het beste binnen de Vereniging kan worden toegepast. Het streven is dit in 2026 te concretiseren.

Financieel beeld Tussenrapportage 2025

In tabel 1. is het financieel beeld van de Tussenrapportage 2025 weergegeven. De tabel bestaat uit de door de AV goedgekeurde Begroting 2025. Hieraan toegevoegd is een kolom met de op dit moment verwachte realisatie over 2025. Hieruit blijkt dat de Vereniging IPO - op basis van de huidige inzichten - meer middelen nodig heeft dan begroot, wat met name veroorzaakt wordt door toename van faunaschades. Daarom stellen wij via deze Tussenrapportage een aantal begrotingswijzigingen voor met een totale omvang van € 47,4 miljoen* (zie blauw gearceerde kolom in tabel 1.). Hiervan heeft € 35,0 miljoen betrekking op faunaschades. De resterende € 12,4 miljoen* heeft betrekking op andere onderwerpen die toegelicht zijn in de Tussenrapportage 2025.

Tabel 1. Financieel beeld Tussenrapportage 2025 incl. begrotingswijziging

	Begroting (primitief)	Verwachte realisatie	Saldo	Begrotings- wijziging
Vereniging IPO				
Totaal lasten	133.893	179.775	-45.882	56.900
Totaal baten	133.893	133.893	0	9.529
Saldo	0	45.882	-45.882	47.371

x € 1.000

* In dit bedrag zijn reeds de ontwikkelingen uit de Conceptbegroting 2026 verwerkt. Het definitieve bedrag hangt dus af van de besluitvorming over de Conceptbegroting 2026.

Beeld Conceptbegroting 2026 Vereniging IPO

De Conceptbegroting 2026 van de Vereniging IPO heeft onder andere als doel het indicatieve begrotingsvolume te geven voor begrotingsjaar 2026 en de meerjarenraming 2027-2029. Dit volume is in tabel 2. opgenomen.

Op 15 mei 2025

Agendapunt 2d

Tabel 2. Indicatieve begrotingsvolume Vereniging IPO 2026 t/m 2029 (inclusief vertrekpunt)

	2026	2027	2028	2029
1. Vertrekpunt Verenigingsbegroting (in aansluiting op Begroting 2025)				
Totaal lasten	132.290	132.659	133.349	133.349
Totaal baten**	132.290	132.659	133.349	133.349
Saldo	0	0	0	0
** Waarvan bijdragen provincies	128.574	128.942	129.632	129.632
Verwerking besluit IPO-bestuur 13-02-205: Ontvlechting kassiersstromen uit verenigingsbegroting				
1. Gecorrigeerd vertrekpunt: Verenigingsbegroting 2026 exclusief Kassiersfunctie				
Totaal lasten	70.783	71.152	71.842	71.842
Totaal baten**	70.783	71.152	71.842	71.842
Saldo	0	0	0	0
** Waarvan bijdragen provincies	67.067	67.435	68.125	68.125
2. Wijzigingen in Conceptbegroting 2026				
I. Bestuur- en Verenigingszaken	0	0	0	0
2. Beleidsvoorbereiding	135	135	135	135
3. Ondersteuning provinciale uitvoering door BIJ12	6.642	6.465	3.495	3.895
4. Overige ramingen en uitkeringen	1.452	1.460	1.474	1.475
Bedrijfsvoering	310	310	310	310
Businesscases	3.364	3.364	3.364	3.364
Totaal wijzigingen in Verenigingsbegroting ***	11.903	11.733	8.778	9.178
3. Verwachte omvang Begroting 2026 Vereniging IPO				
Totaal lasten	82.686	82.886	80.620	81.020
Totaal baten**	82.686	82.886	80.620	81.020
Saldo	0	0	0	0
** Waarvan bijdragen provincies	78.969	79.169	76.903	77.303

x € 1.000

*** Onderverdeling in categorieën

	2026	2027	2028	2029
I. Capaciteit/werkdruk	1.287	1.287	1.287	1.687
II. Autonome ontwikkeling/Omissies	3.292	3.300	3.314	3.315
III. BAC-adviezen/Businesscases	3.384	3.384	3.384	3.384
IV. Applicatie landschap	3.940	3.763	793	793
Saldo	11.903	11.733	8.778	9.178

x € 1.000

Op 15 mei 2025

Agendapunt 2d

Toelichting bij tabel 2.

1. De door de AV goedgekeurde Begroting 2026 (inclusief meerjarenraming 2026-2029) is het vertrekpunt voor de Begroting 2026. Dit vertrekpunt is vervolgens aangepast conform het bestuursbesluit van 13 februari 2025 inzake de raming voor faunaschades. Hieruit blijkt ook de bijdrage van de provincies aan de Vereniging IPO.
2. In de Conceptbegroting 2026 zijn bij de afzonderlijke hoofdstukken verschillende voorstellen opgenomen en toegelicht. Het totaal van die voorstellen is opgenomen in tabel 2. Voor begrotingsjaar 2026 gaat het dan in totaliteit om € 11,9 miljoen.
3. Door het totaal aan wijzigingen (zie 2.) op te tellen bij het vertrekpunt (zie 1.) ontstaat de verwachte omvang van de Verenigingsbegroting 2016 (zie 3.) in deze Conceptbegroting, te weten afgerond € 82,7 miljoen, waarvan de provinciale bijdrage uitkomt op € 79,0 miljoen.

*** Zoals hiervoor aangegeven, hebben wij de begrotingsvoorstellen verdeeld in vier categorieën, om duidelijk overzicht te geven waar de benodigde middelen betrekking op hebben. Onder tabel 2. is de verdeling over de categorieën weergegeven.

Raming Kassiersfuncties

Zoals hiervoor aangegeven vallen vanaf de Begroting 2026 de ramingen waarin het IPO als kassier optreedt buiten de begroting van de Vereniging IPO. Wel willen we de provincies inzicht geven in de omvang van de kassiersfunctie. Om die redenen hebben wij in de Conceptbegroting 2026 die omvang verwerkt.

Vervolgstappen

- Na 15 mei worden de IPO-bestuursleden gevraagd de Conceptbegroting 2026 met de eigen AV-leden te bespreken. Hoewel de conceptbegroting formeel geen P&C-document is, dient de AV de, door het bestuur vastgestelde, Begroting 2026 goed te keuren. Ter voorbereiding op die besluitvorming en vanuit de openheid en transparantie-afspraken met de AV wordt de Conceptbegroting 2026 daarom ook ter bespreking geagendeerd op de AV van 24 juni 2025. Wenselijk wordt geacht als de IPO-bestuursleden tezamen met de AV-leden de Conceptbegroting 2026 met de Provinciale Staten voorafgaand aan deze AV bespreken.
- Op basis van de bespreking op 24 juni 2025 in de AV weegt het IPO-bestuur de door de AV-geleverde input t.b.v. de doorvertaling naar de definitieve Begroting 2026.
- De definitieve Begroting 2026 ligt 11 september 2025 ter besluitvorming voor in het bestuur en 4 november 2025 ter goedkeuring aan de AV.

Bijlagen

1. Tussenrapportage 2025 Vereniging IPO
2. Conceptbegroting 2026 Vereniging IPO