

Twynstra Gudde

ADVISEURS EN MANAGERS

Notitie

Aan leden van Provinciale Staten
 Van gedeputeerde R. van Lunteren
 Datum 1 mei 2013

Onderwerp 2e voortgangsbericht van Twynstra Gudde inzake onderzoek Huisvestingsproject Provincie Utrecht

Geachte leden van Provinciale Staten,

Bijgaand zend ik u het tweede voortgangsbericht van Twynstra Gudde inzake het onderzoek naar het Huisvestingsproject van de provincie Utrecht.

Tweede voortgangsbericht inzake het onderzoek naar het Huisvestingsproject van de provincie Utrecht.

In het vastgestelde Plan van Aanpak zijn onderstaande stappen opgenomen:

Step 0: Bureaustudie en startbespreken	Step 1: Bureaustudie en startbespreken	Step 2: Feitenverzameling en contextanalyse	Step 3: Analyse	Step 4: Rapportage
Doorlooptijd 0,5 week Start week 14	Doorlooptijd 1 week Start week 15	Doorlooptijd 1 week Start week 16	Doorlooptijd 1 week Start week 17	Doorlooptijd 2 weken Start week 18
Activiteiten - Startgesprek met gedeputeerde - Opstellen Plan van Aanpak - Opstellen referentie- en onderzoeksvragen - Afspraak onderzoekspost met Referentieraadcommissie	Activiteiten - Startgesprek met ambtelijk opdrachtgever - Startgespreken met elke persoon per onderzoekspoor (verkoop, aankoop, verhuizing) - Inventarisatie van "betekenisvolle momenten"	Activiteiten - Verifiëren van eerste bevindingen uit analyse (interviews) - Verdieping van de betekenisvolle momenten tot een feitenrelias - In kaart brengen context ("hoe en waarom?") en opinieaantekeningen	Activiteiten - Verifiëren/consolideren onderzoekresultaten - Analyse resultaten: feiten en context vs. het referentiekader en de vraagstelling tussende onderzoeksvragen - Beantwoording onderzoeksvragen - Opstellen concept rapportage - Uitwerking leer-geschiedenis	Activiteiten - Afspraak met opdrachtgever - Opstellen eindrapportage t.b.v. ambtelijk wederhoor met als doel een check op volledige juistheid - Verwerking en reactie op basis van ambtelijk wederhoor - Aanbieden definitief rapport t.b.v. bestuurlijk wederhoor - Eindpresentatie
Resultaat - Plan van Aanpak met referentiekader en onderzoeksvragen	Resultaat - Chronologie van betekenisvolle momenten	Resultaat - Feitenrelias van de "betekenisvolle momenten" - Beschrijving context	Resultaat - Concept rapportage t.b.v. afspraak met opdrachtgever	Resultaat - Eindrapport met aanbevelingen en leer-geschiedenis

Stap 0 en stap 1 zijn afgerond. Met sleutelpersonen per onderzoekspoor zijn interviews gehouden. Betekenisvolle momenten per spoor is geïnventariseerd en in chronologische volgorde geplaatst. Een tijdlijn per spoor is opgesteld. Naarmate het onderzoek vordert worden de tijdlijn steeds meer gedetailleerd.

Momenteel bevindt het onderzoek zich in stap 2. Wij analyseren de interviews en verifiëren de bevindingen uit de interviews. Wij hebben een aantal betekenisvolle momenten gedefinieerd. Wij doen verder onderzoek om deze momenten te kunnen duiden en te kunnen plaatsen in de context van de organisatie. Leidraad bij interview en analyse zijn risicomanagement en good governance.

Twynstra Gudde

De betekenisvolle momenten hebben wij in de tijdslijn geplaatst.

Mede op basis van de interviews hebben we documenten over de sporen opgevraagd. De eerste twee rondes interviews hebben wij de onderwerpen voor verdieping bepaald, op basis daarvan hebben wij nog een aantal specifieke documenten opgevraagd en bepaald dat een derde ronde interviews nodig.

Interviews

De volgende personen zijn geïnterviewd:

1^e ronde

- De heer J. Bos, vml. projectleider aankoop nieuwe provinciehuis, projectleider verkoop oude provinciehuis, manager afdeling Facilitair a.i.
- Mevrouw I. Zetstra, projectadviseur project Eureka
- De heer B. Strookappe, programmamanager Eureka
- Mevrouw G. Bakker, vml. projectleider verkoop oude opstallen
- De heer B. Krol, gedeputeerde

2^e ronde

- Mevrouw K. Wisotzky, vml. directeur Bedrijfsvoering
- De heer R. Andringa, directeur
- De heer H. Goedhart, provinciesecretaris
- De heer H. Boom, vml. projectleider verkoop oude opstallen
- De heer M. Dijkstra, concern controller
- De heer H. Sietsma, vml. provinciesecretaris

3^e ronde

- De heer J. Bos, vml. projectleider aankoop nieuwe provinciehuis, projectleider verkoop oude provinciehuis, manager afdeling Facilitair a.i.
- De heer R. Kempen (DTZ Zadelhoff), makelaar verkoop oude provinciehuis

Voor een verdieping van een aantal onderwerpen, zijn de volgende personen uitgenodigd voor een interview:

- Mevrouw E. Maas, vml. hoofd afdeling Facilitaire Services (nog niet bevestigd)
- Mevrouw E. Dutmer (Nysingh Advocaten), opsteller verkoopovereenkomst oude provinciehuis (nog niet bevestigd)
- De heer T. van Dijk (vml. Pels Rijcken & Drooglever Fortuijn Advocaten), opsteller Vaststellingsovereenkomst provincie – De Waal (nog niet bevestigd)
- Pels Rijcken & Drooglever Fortuijn Advocaten
- Nysingh Advocaten
- BME Asbestconsult BV
- VKS NV

Omdat good governance behoort tot het referentiekader van het onderzoek, zullen wij de woordvoerders van de Statenfracties uitnodigen voor een Ronde Tafel gesprek om hen te bevragen op hun rol bij het Huisvestingsproject: de kaderstellende rol van de Staten en de toezichhoudende rol van de Staten.

Aanpassen scope opdracht

Twynstra Gudde heeft de opdracht gekregen om onderzoek uit te voeren naar de drie sporen van het huisvestingsproject in de periode 15 maart 2011 tot 5 maart 2013:

- aankoop nieuw provinciehuis
- verkoop oude provinciehuis
- verbouwing/verhuizing.

Uit het onderzoek blijkt dat alle activiteiten, behorende bij het spoor aankoop nieuw provinciehuis - in tegenstelling tot de sporen verkoop oude provinciehuis en verbouwing/verhuizing - niet in de periode 15 maart 2011 tot 5 maart 2013 ligt. In ons plan van aanpak hebben wij aangegeven dat wij, indien dat nodig is voor de reconstructie van betekenisvolle momenten, ook relevante gebeurtenissen in de periode voor 15 maart 2011 onderzoeken. Echter, alle gebeurtenissen behorende bij het spoor aankoop nieuw provinciehuis liggen voor 15 maart 2011 en vallen dus buiten de tijdscope van het onderzoek.

Wij hebben het bovenstaande met de opdrachtgever besproken. Wij hebben aangegeven dat het aanpassen van de tijdscope een vergroting van het onderzoek tot gevolg zou hebben.

Voorts is de voornaamste reden om het onderzoek uit te voeren gelegen in de verwikkelingen bij het spoor verkoop oude provinciehuis. Ook Provinciale Staten hebben er bij de gedeputeerde op aangedrongen om het onderzoek te concentreren op de verkoop van het oude provinciehuis (vergadering Statencommissie BEM 8 april 2013). Vanwege de planning is er slechts een beperkte hoeveelheid tijd beschikbaar voor het onderzoek.

Op basis van bovenstaande informatie hebben wij op 22 april 2013 onze opdrachtgever op geadviseerd in overweging te nemen om de scope van het onderzoek aan te passen en één van de drie sporen (aankoop provinciehuis) uit de onderzoeksopdracht te halen.

Vervolgens is het bovenstaande besproken in de vergadering van Provinciale Staten van 22 april 2013.

Besloten is om de scope van het onderzoek aan te passen en het spoor aankoop provinciehuis uit de onderzoeksopdracht te halen.

Planning

Komende week worden wederom interviews gehouden. Tevens starten wij met het opstellen van de 'kwetsbaarheden en krachten' en het beantwoorden van de onderzoeksvragen. Uit deze 'kwetsbaarheden en krachten' zullen de leerpunten voor de provincie worden geformuleerd.