

Aan Provinciale Staten
Statencommissie Bestuur, Europa en Middelen

DATUM 16 mei 2017
ONS NUMMER 81AF9031
NUMMER PS 2017BEM50
BIJLAGE

REFERENTIE H. Goedhart
DOORKIESNUMMER 2213
E-MAILADRES hans.goedhart@provincie-utrecht.nl
PORTEFEUILLEHOUDER Verbeek-Nijhof

Onderwerp Statenbrief: inrichting topstructuur provincie Utrecht

Voorgestelde behandeling: ter informatie

Geachte dames en heren,

Inleiding

De provincie Utrecht heeft de afgelopen jaren veel bereikt. Om de externe positie verder te versterken en de (strategische) doelen nog beter te bereiken, is doorontwikkeling van de organisatie noodzakelijk. Deze ontwikkeling vraagt onder andere een andere sturing van de organisatie. U bent hierover geïnformeerd met de Statenbrief van 6 september 2016.

Met deze brief stellen wij u in kennis van de stand van zaken van het proces van doorontwikkeling en de door ons genomen besluiten.

Aanleiding

Om de externe positie van de provincie verder te versterken en de (strategische) doelen nog beter te bereiken, is doorontwikkeling noodzakelijk. De samenleving verandert voortdurend en steeds sneller. Vraagstukken worden complexer en vragen samenwerking tussen diverse partijen om tot oplossingen te komen. Deze ontwikkeling vraagt een andere sturing van de organisatie. Het belang van flexibiliteit, transparantie, handelingssnelheid en integraliteit neemt sterk toe, evenals de noodzaak te beschikken over betrouwbare sturingsinformatie.

Voorgeschiedenis

Op 8 juni 2016 heeft de algemeen directeur de opdracht gegeven aan Twynstra Gudde (TG) om advies uit te brengen over de topstructuur van de provincie Utrecht en onderzoek te doen naar de uitvoering van de bedrijfsvoering. Op basis van de analyse van TG heeft de algemeen directeur ons eind augustus een verbetervoorstel gepresenteerd. Naar aanleiding daarvan hebben wij op 6 september 2016 het voorgenomen besluit genomen om:

1. De directie uit te breiden met één persoon.
2. Fasegewijs de controlfunctie te versterken.
3. De algemeen directeur opdracht te geven vier kwartiermakers aan te wijzen, voor de drie domeinen Fysieke Leefomgeving, Mobiliteit en Bedrijfsvoering en voor de concerncontrol nieuwe stijl.

In december 2016 hebben de 4 kwartiermakers een plan van aanpak opgesteld om te komen tot een visie over de sturing van de organisatie. Deze visie hebben zij vervolgens vastgelegd in het document 'Sturing, zo gaan we het doen!' dat in maart 2017 is opgeleverd. Op basis van het visiedocument is op 6 april 2017 bij de OR een instemmingsaanvraag ingediend voor de inrichting van de topstructuur. Op 11 mei 2017 heeft de OR ingestemd met de voorgenomen wijziging in de topstructuur en zijn in een convenant afspraken vastgelegd over hun betrokkenheid bij het vervolgproces

Essentie / samenvatting:

Om vorm te geven aan de topstructuur van de provincie Utrecht hebben wij besloten:

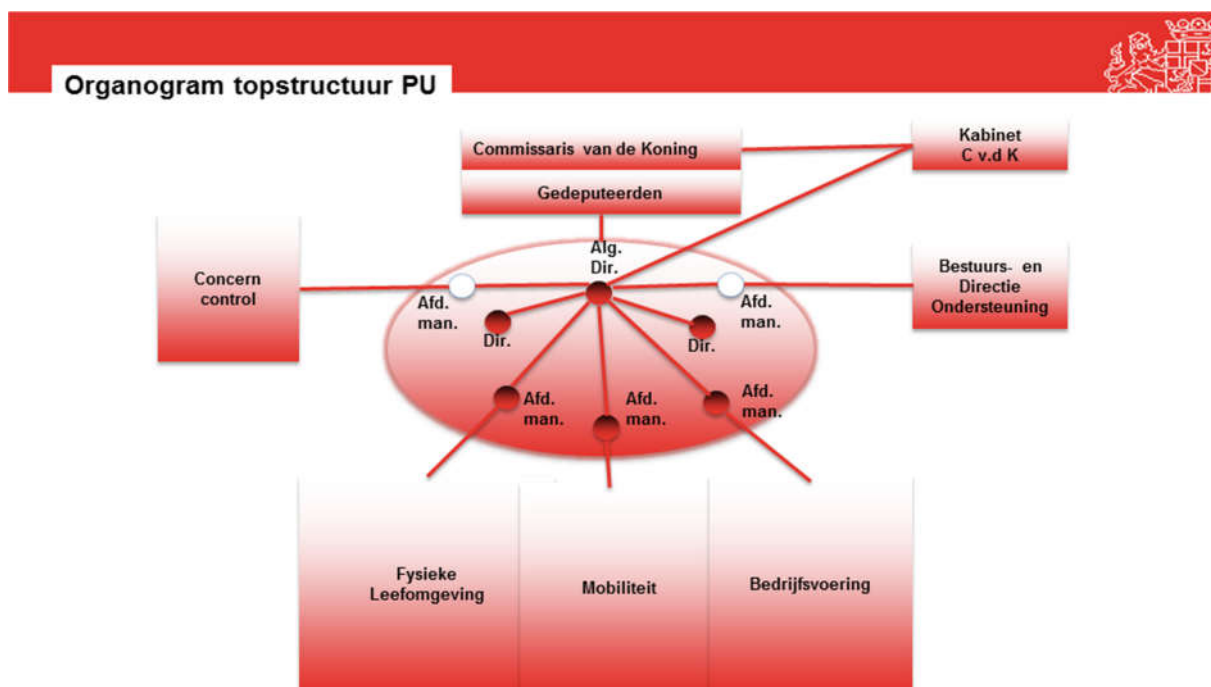
1. Het voorgenomen besluit d.d. 6 september 2016 om te zetten in een definitief besluit en de aanstellingsprocedure te starten voor de 3^e directeur en de afdelingsmanagers.
2. Het 'organisatiebesluit provincie Utrecht 2004' aan te passen en te publiceren in het Provinciaal Blad.

Na publicatie van het organisatiebesluit zal de topstructuur bestaan uit drie directeuren en drie afdelingshoofden. De afdelingshoofden zijn verantwoordelijk voor de resultaten van de afdelingen Fysieke leefomgeving, Mobiliteit en Bedrijfsvoering en voor de integraliteit binnen en tussen de afdelingen.

De drie afdelingsmanagers vormen samen met de drie directeuren het concernmanagementteam (CMT). Het CMT stuurt op de strategische koers van de organisatie, het vaststellen van de concernbrede kaders, programma's en afspraken, en de voortgang van de concernopgaven, bedrijfsvoering en control. Daarbij worden zij ondersteund door twee stafafdelingen: Concerncontrol (CCO) en Bestuurs- en Directieondersteuning (BDO). De afdelingsmanager BDO en de concerncontroller (tevens afdelingsmanager CCO) zijn agendalid van het CMT. De algemeen directeur is de voorzitter van het CMT. Hij beslist na raadpleging van de andere leden van het CMT. Naast de algemeen directeur zijn er twee andere directeuren. De algemeen directeur regelt in overleg met de andere directeuren de taak- en portefeuilleverdeling en de inhoudelijke aanspreekbaarheid voor de afdelingsmanagers.

De directeuren, afdelingsmanagers, concerncontroller en chef kabinet CvdK worden allen aangestuurd door de algemeen directeur.

In onderstaand organogram is de topstructuur schematisch weergegeven.



Financiële consequenties

Deze beslissingen worden budgetneutraal uitgevoerd.

Vervolgprocedure/voortgang

Op basis van het besluit van GS zijn de werving van de 3^e directeur en de aanstellingsprocedure voor de afdelingsmanagers gestart. Naar verwachting zal dit begin 3^e kwartaal 2017 afgerond zijn.

Concreet voorliggende vraag aan statencommissie / Provinciale Staten

Kennis te nemen van deze brief.

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

De voorzitter,
De secretaris,