

Behandelingsvoorstel voor de commissie Bestuur en Middelen

Onderwerp: Jaarrekening 2003 en begroting 2005 Regio Randstad

Cie-datum : 10 mei 2004

Cie-nummer: 2004BEM48

Procedure: in GS (na Cie. Vergadering) op:	inspraak:nee
eerdere behandeling in cie: nee	op:
in PS: ja	op:24 mei 2004

Behandelend ambtenaar: H. Koninkx	toestel: 2315
Portefeuillehouder: J.P. Lokker	

Inleiding

Bijgaand treft u de concept jaarrekening 2003 en de ontwerp begroting 2005 aan van Regio Randstad. Op grond van artikel 28 lid 3 van de gemeenschappelijke regeling Samenwerkingsverband Randstad vraagt het dagelijks bestuur van regio randstad de algemene besturen van de 12 randstadoverheden om hun zienswijze op de ontwerp begroting 2005. Op grond van artikel 29 van de gemeenschappelijke regeling Samenwerkingsverband Randstad vraagt het dagelijks bestuur van regio randstad de algemene besturen van de 12 randstadoverheden om hun zienswijze kenbaar te maken op de concept-jaarrekening 2003. De zienswijzen dienen uiterlijk 3 juni 2004 kenbaar te worden gemaakt aan regio randstad.

Vervolg inleiding op pagina 2: nee

Wordt geagendeerd:

X voor korte bespreking (er kunnen enkele kleine opmerkingen worden gemaakt) en vervolgens ter kennisneming.

Financiën

Over 2003 zijn de totale lasten van Regio Randstad €326.386,- lager dan de op grond van de begroting vastgestelde voorschotten (€ 2.028.916). Hieraan ligt ten grondslag dat een aantal voorgenomen activiteiten niet danwel verlaat zijn opgestart, ten gevolge van de regeringwisselingen en de demissionaire periode van het kabinet Balkenende-I. Het niet bestede bedrag wordt volgens de vastgestelde verdeling (40% provincies, 40% grote steden, 20% kaderwetgebieden) met de daarbinnen vastgestelde verdeelsleutels geretourneerd aan de deelnemers. Dit betekent dat de provincie Utrecht een bedrag van € 25.846 zal ontvangen.

Dit bedrag valt terug aan de deelnemers omdat Regio Randstad geen bedragen overhevelt van het ene jaar naar het andere jaar. Per jaar wordt de eindafrekening gemaakt.

Voor 2005 wordt van de provincie Utrecht een bijdrage gevraagd van € 234.225. Dit bedrag valt binnen de begroting voor Randstadsamenwerking en het Randstadkantoor te Brussel en is gebaseerd op de bijdrage voor 2004, verhoogd met 2%. De resterende middelen binnen het budget Randstadsamenwerking fungeren als werkbudget, voor onder meer activiteiten in het kader van NV Utrecht.

Bijlagen

Jaarrekening 2003 en Begroting 2005 Regio Randstad

Toelichting

Concept Jaarrekening 2003

Als gevolg van de kabinetswisselingen hebben de samenwerkende overheden in de Randstad minder resultaten geboekt dan vooraf voorzien. Geplande activiteiten zijn niet uitgevoerd of later gestart dan voorzien. Over 2003 zijn de totale lasten van Regio Randstad daardoor €326.386,- lager dan de op grond van de begroting vastgestelde voorschotten (€ 2.028.916). Het niet bestede bedrag wordt volgens de vastgestelde verdeling (40% provincies, 40% grote steden, 20% kaderwetgebieden) met de daarbinnen vastgestelde verdeelsleutels geretourneerd aan de deelnemers. Dit betekent dat de provincie Utrecht een bedrag van € 25.846 zal ontvangen.

De concept-jaarrekening 2003 geeft geen aanleiding tot het indienen van zienswijzen. Wel betreuren wij het dat de voortgang van activiteiten in Randstadverband heeft geleden onder de kabinetswisselingen. Met de totstandkoming van de Nota Ruimte en de Agenda voor een Vitaal Platteland zijn twee belangrijke rijkskaders gegeven voor de ontwikkeling van de Randstad. Wij verwachten dan ook dat de komende periode met voortvarendheid wordt gewerkt aan de ontwikkeling van de randstad.

Ontwerp begroting 2005

Vooraf merken we op het niet nodig te vinden dat een ontwerp-begroting gedrukt en in kleur wordt toegestuurd aan de deelnemende besturen. Het hiermee gemoeide geld kan beter worden benut voor activiteiten die bijdragen aan de ontwikkeling van de Randstad.

De begroting 2005 is opgebouwd rond zes programma's: drie inhoudelijke en drie 'ondersteunende'. Deze indeling is zo algemeen van aard dat de indeling in programma's een langdurige geldigheid kan hebben. Wij pleiten ervoor deze indeling gedurende de komende jaren te blijven hanteren om zo de voortgang van de programma's goed te kunnen blijven monitoren.

Bij de speerpunten voor 2005 ontbreekt op pagina 4 de rol van de Utrechtse regio als centrale knoep tussen de Randstad en het Europese achterland. Ditzelfde geldt bij de uitwerking van programma 1, Internationaal netwerk op pagina 8 en 9. De Utrechtse regio is economisch sterk en fungeert als infrastructurele draaischijf voor de Randstad, waaronder beide mainports.

Op bladzijde 5 onder punt 2 wordt gesproken over een half dozijn science parks. Dit klinkt alsof er weinig vertrouwen is. Voorstel is om te spreken over fysieke kennisinfrastructuur met als uitwerking o.a. de ontwikkeling van science parks. Dit dient vervolgens terug te komen bij de uitwerking van programma 2 op de pagina's 10 en 11.

Op bladzijde 10, eerste bullit, wordt wel gesproken over de HSL zuid en oost, maar niet over de HSL-west. In het voorgaande programma op pagina 8 wel. Wij pleiten voor een consistente aandacht voor de HSL-west omdat deze ook voor het internationale vestigingsmilieu van belang is.

JAARREKENING 2003

(1 januari t/m 31 december 2003)

Concept

Vastgesteld door het algemeen bestuur
van Regio Randstad op 2004

INHOUDSOPGAVE

1	Inleiding	5
2	Hoofdprioriteiten van de Randstad	7
2.1	Positionering en ontwikkeling van de randstad	7
2.2	Ruimtelijke Ordening, Wonen en Milieu	7
2.3	Bereikbaarheid	8
2.4	Groen, Water en Landbouw	9
2.5	Economische Zaken, Kennisinstructuur en Investerings	10
2.6	Landsdeelconvenant	11
3	Organisatie	13
3.1	Vernieuwde randstadsamenwerking	13
3.2	Bestuurlijke organisatie	13
3.3	Relatie naar andere overheden en maatschappelijke organisaties in de Randstad	13
3.4	Personeel en organisatie van het bureau	13
3.5	Communicatie	14
4	Balans en exploitatierekening met toelichting	17
4.1	Treasury	17
4.2	Balans per 31 december 2003	18
4.3	Toelichting op de balans	19
4.4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	21
4.5	Exploitatierekening 2003	23
4.6	Toelichting op de exploitatierekening	24
Bijlagen		
1.	Samenstelling algemeen bestuur Regio Randstad per 31 december 2003	27
2.	Samenstelling dagelijks bestuur Regio Randstad per 31 december 2003	28
3.	Samenstelling Bestuurlijke Commissie Randstad per 31 december 2003	29
4.	Samenstelling ambtelijk overleg Bereikbaarheid per 31 december 2003	30
5.	Samenstelling ambtelijk overleg Economische zaken en kennisinstructuur per 31 december 2003	30
6.	Samenstelling ambtelijk overleg Groen, Water en Landbouw per 31 december 2003	31
7.	Samenstelling ambtelijk overleg Ruimtelijke Ordening per 31 december 2003	31
8.	Samenstelling ambtelijk overleg Europa (P4) per 31 december 2003	32
9.	Samenstelling bestuurlijk overleg Bereikbaarheid per 31 december 2003	32
10.	Samenstelling bestuurlijk overleg Economische zaken en Kennisinstructuur per 31 december 2003	32
11.	Samenstelling bestuurlijk overleg Groen, Water en Landbouw per 31 december 2003	33
12.	Samenstelling bestuurlijk overleg Ruimtelijke Ordening per 31 december 2003	33
13.	Samenstelling bestuurlijk overleg Europa (P4) per 31 december 2003	33
14.	Medewerkers bureau Regio Randstad, kantoor Utrecht per 31 december 2003	35
15.	Vertegenwoordiging Randstad, kantoor Brussel per 31 december 2003	36
16.	Accountantsverklaring	37
17.	Afkortingenlijst	38

Inleiding

Het jaar 2003 was het eerste jaar van de officiële samenwerking van twaalf randstadoverheden in het Samenwerkingsverband Randstad, gestart in september 2002 op basis van de Wet gemeenschappelijke regelingen. Tegelijkertijd was 2003 ook al het twaalfde jaar waarin de samenwerking zich ontwikkelde en waarin ook de roepnaam van de organisatie is gegroeid: Regio Randstad. In 1991 waren het de provincies Noord-Holland, Zuid-Holland en Utrecht die samen een gemeenschappelijke regeling aangingen, om samenwerking te stimuleren op die terreinen waar samenwerking tot meerwaarde leidt. In 1994 trad de provincie Flevoland toe en in 2002 werd de samenwerking verbreed van vier tot twaalf randstadoverheden door toetreding van de vier grote steden Amsterdam, Rotterdam, Den Haag en Utrecht en de vier kaderwetgebieden in die vier stadsregio's.

In 1998 werd de Bestuurlijke Commissie Randstad (BCR) ingesteld, met als doel de afstemming tussen het kabinet en de twaalf randstadoverheden, vooral over ruimtelijk georiënteerde ontwikkelingen die voor het functioneren en inrichten van West-Nederland van belang zijn. De minister van VROM is hiervan voorzitter, Regio Randstad voert het secretariaat.

Het jaar 2003 is voor deze ontwikkelingen een weinig productieve periode geweest. Nadat op 27 februari 2002 de laatste bijeenkomst van de BCR plaatsvond onder het tweede kabinet Kok, onder voorzitterschap van minister Pronk, brak een periode van kabinetswisselingen aan. In die tijd zijn weinig stimulansen van Den Haag uitgegaan. Een voornemen van toenmalig VROM-minister Kamp om het jaar 2003 goed te beginnen met een BCR in januari strandde op een gebrek aan inhoudelijke voortgang bij de voorbereiding van een Nota Ruimte. Deze nota diende als afsluiting van de PKB-procedures rond de Vijfde Nota, nadat het kabinet daags voor de behandeling ervan in de Tweede Kamer demissionair werd.

Pas op 23 oktober 2003, onder Balkenende-II, vond een nieuwe BCR plaats. Onder voorzitterschap van minister Sybilla Dekker maakte het kabinet duidelijk dat een intensief beroep op de randstadsamenwerking zal worden gedaan bij de voorbereiding van de Nota Ruimte en de daarop volgende uitwerkingsnota's van haar collega's van EZ met de *Gebiedsgerichte Economische Perspectieven*, V&W met de *Nota Mobiliteit*, LNV met de *Agenda Vitaal Platteland*.

Inmiddels is in 2003 de samenwerking in het kader van de Randstad inhoudelijk versterkt. In collegiaal ambtelijk overleg werd regelmatig en intensief bestuurlijk overleg voorbereid, per beleidssector en soms per project. In dit overleg vindt afstemming plaats tussen de randstadvleugels, i.c. de Noordvleugel rond Amsterdam, de NV Utrecht, het Groene Hart en de Zuidvleugel, die mede Den Haag en Rotterdam omvat. Dit bestuurlijk overleg in de Randstad loopt goed, met uitzondering van het beleidsterrein van de bereikbaarheid. In de sector Verkeer & Vervoer wordt wellicht nog gedacht, dat bereikbaarheidsproblemen het best dicht bij huis en binnen de eigen organisatie kunnen worden opgelost. Hoewel daar door de mobiele reizigers in onze samenleving anders over wordt gedacht is het in het randstadverband in 2003 niet gelukt om een effectievere samenhang tot stand te brengen.

Het op 27 februari 2002 ondertekende *Landsdeelconvenant West* heeft in het begin van juni 2003 geleid tot de publicatie van een *Ontwikkelingsbeeld Van Randstad naar Deltametropool* (hierna *Ontwikkelingsbeeld Deltametropool*). Dit schetst de ambities voor de Randstad voor de lange termijn (2030). De daarvoor noodzakelijke opgaven voor de middellange termijn (2020) zijn erin opgenomen en tevens is het verwachte beeld per 2010 vastgelegd, op basis van kennis en inzichten op de peildatum 1 januari 2003. Het bestuur van Regio Randstad heeft dit Ontwikkelingsbeeld op 1 oktober 2003 vastgesteld. Het is uitgangspunt voor de inzet van de Randstad in de Nota Ruimte en de daarop volgende investerings- en uitvoeringsprogramma's.

Economisch ging het in 2003 niet goed met Nederland en de Randstad. Internationale benchmarks waren verontrustend. Dat lag vooral aan de onvoldoende innovatieve kracht van en het gebrek aan vertrouwen in onze economie. De sterk toenemende concurrentie, nu niet meer alleen uit verre landen, maar ook uit concurrerende regio's in West-Europa, moet ons gewaarschuwd hebben. De randstadoverheden verwachten van het rijk dat het de structurele problemen voortvarend aanpakt, met veel meer daadkracht dan gedurende het jaar 2003. Zelf zetten zij daarbij hun eigen mogelijkheden in. Deze liggen vooral in een slimme, aantrekkelijke en tijdige aanpak van de ruimtelijke ontwikkeling en de bereikbaarheid, in het versterken van de regionale economie in kennis, kansen en clustervorming en in het vitaliseren van de binnensteden en van het Groene Hart van de Randstad.

De diverse kwaliteiten in de Randstad en de samenhang daartussen komt echter nog onvoldoende uit de verf. Voor het denkconcept van de Deltametropool en de effectiviteit van de organisatorische samenwerking binnen Regio Randstad in Europees perspectief is daarom medio 2003 het begrip 'Randstad Holland' opnieuw gelanceerd, als drager van het internationale imago van onze regio.

ir. E.M. Storm,
directeur

Hoofdprioriteiten van de Randstad

Positionering en ontwikkeling van de Randstad

Ontwikkelingsbeeld Deltametropool

Vooruitlopend op de totstandkoming van de gemeenschappelijke regeling was reeds in nauw overleg met de twaalf randstadoverheden het *Ontwikkelingsbeeld Deltametropool* opgesteld. In de loop van 2003 is dit beeld geactualiseerd en op 1 oktober 2003 werd het bestuurlijk vastgesteld. Daarmee is de gezamenlijke visie van de randstadpartners op de ruimtelijke ontwikkeling tot 2020-2030 geformuleerd. Onderkend is dat dit beeld regelmatig geëvalueerd zal moeten worden. Deels omdat, ook bij behoud van de doelen van de randstadontwikkeling, de inzichten in de meest gewenste uitwerking zich zullen wijzigen. Deels ook omdat het rijksbeleid tot aanpassing kan nopen.

Ruimtelijke Ordening, Wonen en Milieu

Vijfde Nota/Nota Ruimte

Het eerste deel van 2003 kende een demissionair kabinet, waarvan de minister van Ruimtelijke Ordening tevens de post Defensie waarnam. Na de Stellingnamebrief (november 2002) kwam de beleidsvorming langzaam tot stilstand. Het kabinet Balkenende-II koos in zijn regeerakkoord (16 mei 2003) voor een voortzetting van de beleidsrichting van het vorige kabinet en begon aan de voorbereidingen voor de *Nota Ruimte*, als een nieuw deel 3 van de *PKB Vijfde Nota Ruimtelijke Ordening*. Na aanvankelijk optimisme over de publicatiedatum is inmiddels duidelijk dat die in het tweede kwartaal van 2004 zal liggen.

Anders dan tijdens de voorbereiding van de *Vijfde Nota* werden de provinciale en regionale overheden weinig bij de voorbereidingen betrokken. Ondanks de met een vorig kabinet bereikte overeenstemming over het ruimtelijk beleid besloot het kabinet bijvoorbeeld zonder overleg tot het doen opstellen van een nieuwe kosten-batenanalyse voor de Deltametropool. Een ambtelijke vertegenwoordiging van de randstadoverheden werd op de hoogte gehouden van de vorderingen. Ook werd voor de relatie Amsterdam/Schiphol – Almere een MIT-verkenning nieuwe stijl gestart. Hierbij werden de randstadoverheden nauwer betrokken.

Op basis van het *Ontwikkelingsbeeld Deltametropool*, de inbreng vanuit de regio Utrecht/Gooi, het conferentiedocument van de Zuidvleugel (3 december 2003) en de uitkomsten van de derde Noordvleugelconferentie (19 september 2003) heeft het bureau een Checklist opgesteld voor de *Nota Ruimte*. Deze bevat de standpunten die van belang zijn voor de ontwikkeling van de Randstad. Bij de voorbereiding van BCR-overleg over de Nota Ruimte maakt deze Checklist het mogelijk snel tot een beoordeling van de inhoud te komen.

Evenals tijdens de voorbereiding van de *Vijfde Nota* heeft het bureau tijdens de voorbereiding van de *Nota Ruimte* regelmatig een nieuwsbrief over dit onderwerp uitgebracht. Deze bevatte zowel procedurele als inhoudelijke informatie. Daarmee worden niet alleen de ambtelijke en bestuurlijke relaties in de Randstad op de hoogte gehouden, maar ook maatschappelijke groeperingen en contacten buiten de Randstad. Deze service levert in de praktijk ook wederzijdse informatie op.

Randstadcentra

De rapportage van DHV over de geplande centrumontwikkeling in de steden van de Deltametropool werd in de loop van 2003 geactualiseerd en vervolgens in bestuurlijke bespreking gebracht. Het algemeen bestuur heeft ingestemd met de aanbevelingen. Aan de betrokken overheden is onder meer gevraagd hun plannen te herbezien op de omvang van de kantoorontwikkeling en deze binnen de regio op elkaar af te stemmen. Ook werd gevraagd een meer uniek karakter aan de ontwikkelingen te geven. Enkele centra werden beschouwd als van de hoogste orde. Momenteel zijn dat de vier Nieuwe Sleutelprojecten: Zuidas Amsterdam, Rotterdam CS, Den Haag Centraal en Stationsgebied Utrecht. Enkele andere hebben door hun ligging grote mogelijkheden voor de verdere toekomst: Noordrand Rotterdam, Leidsche Rijn en Vlitrand Den Haag (nu onderdeel van Den Haag Centrale Zone).

Jaarlijks zal worden gevolgd in hoeverre de plannen zijn aangepast.

Vrijwaringszones hoofdinfrastructuur

Ook dit onderwerp is in 2003 tot stilstand gekomen. De ambtelijke werkgroep die door het rijk was ingesteld heeft nog geconcludeerd dat de reservering van ruimte voor toekomstige uitbreidingen van de infrastructuur zou los moeten worden gezien van de milieu- en veiligheidsaspecten, die een eigen wettelijke regeling kennen. Daarna stagneerde het project door ontbrekende sturing. In de *Nota Ruimte* zullen nu bestuurlijke conclusies worden opgenomen.

Verkenning landelijk wonen

De in 2002 afgeronde verkenning naar de mogelijkheden om zonder schade aan het landschap te voldoen aan de behoefte aan landelijk wonen in de Deltametropool is in 2003 aangevuld. In eerste besprekingen rees twijfel over de conclusie dat landelijk wonen geld zou kunnen opbrengen waarmee groene ontwikkeling zou kunnen worden gefinancierd. Bureau Vista werd gevraagd hier een aanvullende studie over te doen, die tot een bevestigend antwoord leidde. De verkenning is inmiddels bestuurlijk vastgesteld. De slotconclusie luidde: landelijk wonen is op een aantal plaatsen goed in te passen; voorwaarde voor uitvoering zou moeten zijn dat de plannen bijdragen aan de kwaliteitsverbetering van het groene gebied.

Bereikbaarheid

Nota Mobiliteit, Nationaal Verkeers- en Vervoersplan (NVVP)

Het ministerie van Verkeer en Waterstaat werkt aan een nieuw Verkeers- en Vervoersplan, de *Nota Mobiliteit* geheten. Regio Randstad behartigt het belang van de randstadoverheden in de *Nota Mobiliteit*.

Een herziening van het *Meerjarenprogramma Infrastructuur en Transport* (MIT) houdt hiermee verband. Regio Randstad is in het najaar 2003 betrokken geweest bij het voorbereiden van de onderhandelingen met het ministerie over een nadere invulling van het MIT voor de Randstad.

Openbaar vervoerssystemen in de Randstad

De verschillende visies op het openbaar vervoer in de Randstad dienen op elkaar te worden afgestemd. Hierdoor kan op termijn een integraal en goed functionerend openbaar vervoerssysteem worden gerealiseerd. Regio Randstad heeft in 2003 hieraan een bijdrage geleverd door middel van het samenbrengen van de sleutelfiguren uit de provincies, de gemeenten en de kaderwetgebieden. In augustus 2003 werd hiertoe onder andere een werkbezoek gebracht aan de regio's Frankfurt en Stuttgart. Centraal stond daarbij de wijze van samenwerken in deze regio's op het gebied van het (openbaar) vervoer.

Project Benutten en Bouwen

Het project *Benutten en Bouwen* is een samenwerkingsverband van het ministerie van Verkeer en Waterstaat, de Nederlandse Spoorwegen, ProRail, Railion. In augustus 2003 heeft de spoorsector het project afgesloten door middel van het uitbrengen van een eindvisie getiteld: *Benutten en Bouwen, Het plan van de spoorsector*. Regio Randstad coördineerde de totstandkoming van een reactie van de randstadbestuurders op deze eindvisie aan de minister van Verkeer en Waterstaat. Dit geschiedde in samenspraak met de drie vleugels binnen de Randstad die gerelateerd zijn aan de projecten 'Regionet', 'Randstadspoor' en 'Stedenbaan'.

Bereikbaarheidsvisie Randstad

De opgave 2020 voor het verbeteren van de bereikbaarheid van de Randstad is duidelijk. Operationalisering daarvan zal plaatsvinden in het investerings- en uitvoeringsprogramma. De visievorming voor de langere termijn op het gebied van de bereikbaarheid blijft de nodige aandacht vragen.

In overleg is in 2003, onder andere op het gebied van de bereikbaarheid in de Randstad, een strategie ontwikkeld die voor de komende jaren houvast geeft. Deze is verwerkt in het *Ontwikkelingsbeeld Deltametropool*.

Goederenvervoer

Een aspect dat aandacht vraagt op randstadniveau is het goederenvervoer. Het goederenvervoer is in de randstedelijke bereikbaarheidsagenda en het bereikbaarheidsprofiel onderbelicht gebleven, terwijl hier wel belangen liggen die de toekomst van de Deltametropool raken. Enkele jaren geleden hebben de randstadprovincies samen met Rijkswaterstaat in het project 'Govera' een visie op het goederenvervoer in de Randstad ontwikkeld. Inmiddels is het project verbreed met de vier grote gemeenten. In juni 2003 heeft 'Govera' een nieuwe beleidsvisie, getiteld *Goederenvervoer Verknoopt*, op het goederenvervoer in de Randstad gepresenteerd. Regio Randstad heeft met 'Govera' contact om te bezien hoe onderdelen van de visie van 'Govera' in de beleidsvorming verwerkt kunnen worden.

Groen, Water en Landbouw

Randstad in 't Groen

In het eind 2002 verschenen rapport van bureau Mentink *Achterblijvende groenontwikkeling in de Randstad* wordt een groot aantal factoren genoemd waardoor de uitvoering van de vele groenplannen in de Randstad stagneert. In een relatief dichtbevolkt gebied als de Randstad is juist de groene structuur van wezenlijk belang voor de leefbaarheid. Er kan dan ook niet in worden berust dat de plannen blijven liggen. Regio Randstad heeft daarom samen met Staatsbosbeheer, Dienst Landelijk Gebied, kasteel Groeneveld en de gemeente Amsterdam het initiatief genomen voor het project 'Randstad in 't groen'. Aan de hand van drie voorbeeldprojecten wordt

nagegaan hoe de uitvoering versneld zou kunnen worden. Daarbij worden zowel lokale betrokkenen ingeschakeld als algemeen deskundigen. In een bestuurlijk gesprek zullen vervolgens concrete voorstellen op tafel moeten komen, die de bestuurders helpen bij het daadwerkelijk tot uitvoering brengen van groenplannen. Inmiddels zijn de drie voorbeeldprojecten bezocht: Stad in de Regio (Rotterdam), de Duivenvoordecorridor bij Den Haag en de Diemerscheg bij Amsterdam. De bezoeken gaven op een indringende wijze inzicht in de problematiek van elk van de drie projecten, die onderling sterk verschilden. Met een speciale nieuwsbrief werden de betrokkenen geïnformeerd over het verloop van het project. De bestuurlijke discussie wordt nu voorbereid.

Toekomst veenweidegebied

Eén van de acties uit het toenmalige *Landsdeelconvenant West* was de problematiek van de veen(weide)gebieden. De melkveehouderij en het karakteristieke veen(weide)landschap zijn daarbij onlosmakelijk met elkaar verbonden. Behoud van de boer in dit landschap is essentieel voor behoud van het veen(weide)gebied.

De veen(weide)problematiek heeft niet alleen betrekking op het langzamerhand verdwijnen van het veenpakket door verdroging, maar is direct gerelateerd aan een vitaal platteland met een multifunctioneel ruimtegebruik. Provincies zullen daarbij gezamenlijk met de desbetreffende actoren keuzes moeten maken welke ontwikkelingen men in het gebied kiest. De deelstroomgebiedsvisies spelen daarbij een belangrijke rol.

Regio Randstad heeft een inventarisatieronde gemaakt om een beeld te krijgen welke acties er bij de randstadprovincies gaande waren en welke ondersteunende rol Regio Randstad in dit proces zou kunnen vervullen. De provincies Noord-Holland, Zuid-Holland en Utrecht hebben de trekkersrol op zich genomen om het probleem van het westelijk veenweidegebied op de rijksagenda te krijgen. Daartoe is als eerste stap op 6 oktober 2003 het *Manifest Veenweide* aangeboden aan de ministers Veerman en Dekker. De in het *Manifest Veenweide* aangekondigde keuzen worden nu verder uitgewerkt, als inbreng voor de *Nota Ruimte* en de *Agenda Vitaal Platteland*. Als vervolg op het *Manifest Veenweide* is door de kerngroep bestaande uit vertegenwoordigers van de randstadprovincies en de grote steden een plan van aanpak opgesteld voor een Bestuursakkoord Veenweiden waarover op 23 juni 2004 een bestuurlijke conferentie wordt gehouden.

Position paper Regio Randstad inzake gemeenschappelijk landbouwbeleid

De hervorming van het Europese gemeenschappelijke landbouwbeleid (GLB) is aangegrepen om als Regio Randstad een position paper te schrijven. De Europese Commissie heeft in relatie tot deze hervorming voorgesteld om budget vrij te maken voor plattelandontwikkeling waardoor een perspectief wordt verkregen voor de toekomst van plattelandgebieden. De Randstad heeft kwetsbaar platteland dat onder sterke stedelijke druk staat. In het position paper is het belang van de voorstellen van de Europese Commissie voor de Randstad nader toegelicht en zijn deze op bepaalde punten aangevuld.

Het position paper is door gedeputeerde Van der Sar aangeboden aan het kabinet van EU-commissaris Fischler en is daar met veel waardering ontvangen. Tevens heeft hij op 10 november het paper aangeboden aan de heer Van der Zande, DG bij het ministerie van LNV. Op 16 oktober is overlegd met vergelijkbare regio's in Europa om samen te kunnen optrekken. Aan deze bijeenkomst met zusterregio's over het position paper in Brussel hebben 14 vertegenwoordigers uit 8 Europese regio's deelgenomen. Nordrhein-Westfalen heeft per brief positief gereageerd. Ook is het paper gepresenteerd op de site van de EU-landbouwconferentie in Salzburg (12-14 november). Vanuit zijn rol als bestuurlijk voorzitter van het SOS-project (Sustainable Open Spaces) heeft randstadgedeputeerde Lokker deze conferentie bijgewoond. Het opstellen van het position paper is vanuit Regio Randstad Brussel, door de Noord-Hollandse vertegenwoordigster, mevrouw van Kampen, gecoördineerd. In 2004 zal in het kader van de uitwerking van de hervorming van het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid en het opstellen van het tweede Plattelands Ontwikkelingsprogramma het standpunt van de regio worden verwoord in een vervolg op het position paper.

Leader+

De laatste maanden van 2003 waren belangrijk voor Leader+. Enerzijds ging het om de Midterm Evaluatie en anderzijds om financiële verantwoording richting Brussel. Daarnaast vond op 27 november de najaarsbijeenkomst van het nationaal netwerk Leader+ plaats, met als thema "Van landbouw naar platteland". Het Comité van Toezicht is op 10 december bijeen geweest om met name van gedachte te wisselen over de aanbevelingen van de Midterm Evaluatie. Het Comité van Toezicht controleert of de uitvoering overeenkomstig het Leaderprogramma plaatsvindt. Regio Randstad is voorzitter van de werkgroep West van Leader+ waarin de voorzitters van de plaatselijke groepen, de provinciale coördinatoren en het betaalorgaan zijn vertegenwoordigd.

Alliantie Waterrijk

Regio Randstad neemt deel aan de Alliantie Waterrijk die ingesteld is door de Vereniging Deltametropool. Daarin vervuld zij een ondersteunende rol. In het bestuurlijk overleg Groen, Water en Landbouw is akkoord gegaan met het voorstel om samen met de Alliantie Waterrijk tien kansrijke projecten uit te werken, waarbij

recreatieve routes worden verbonden tot een toeristisch en recreatief netwerk, gekoppeld aan een nieuw netwerk voor waterbeheer. Namens de bestuurders zal gedeputeerde Dwarshuis-Van de Beek Regio Randstad vertegenwoordigen in de Alliantie.

Het concept Waterrijk vergt dat gemeenten en waterschappen hun groen- en waterplannen in de Randstad zodanig uitvoeren dat o.m. een aansluitend recreatief netwerk van waterroutes en fiets/wandelpaden ontstaat. Een nadere definiëring van het concept en een heldere communicatie naar de betrokken overheden zijn voorwaarden om dit te realiseren. In 2004 zal hiervoor door de Alliantie een ambtelijke werkgroep worden ingesteld.

Economische Zaken, Kennisinfrastructuur en Investerings

Bedrijventerreinen

Het in 2002 verschenen rapport van Bureau *Buiten Voldoende bedrijventerreinen in de Deltametropool 2010-2030* over de planning van bedrijventerreinen in de Randstad is in 2003 ambtelijk besproken en vastgesteld in het algemeen bestuur. De conclusies zijn zorgelijk: op langere termijn zijn er grote tekorten te verwachten in alle deelgebieden van de Randstad, met het accent op het zuiden en westen. Herstructurering en intensivering van bestaande en nieuwe terreinen bieden maar beperkt soelaas. Aanbevolen is om in elk deelgebied een taskforce in te stellen die nieuwe mogelijkheden opspoorst.

Daarnaast zijn enkele problemen genoemd die een gemeenschappelijke aanpak nodig maken, zoals het beschikbaar stellen van ruimte voor NIMBY-bedrijven.

In dit verband heeft een ambtelijk gesprek plaatsgevonden met het ministerie van EZ. Onderwerp was daarbij ook het *Actieplan Bedrijventerreinen* dat het departement ontwikkelt. Het gesprek zal nog worden voortgezet.

Glasvezelnetwerk in de Randstad

Nagenoeg de gehele Randstad kent reeds een hoofdinfrastructuur van glasvezel voor internet en telecommunicatie. Voor het opvangen van de sterk groeiende behoefte aan elektronische informatie-uitwisseling is het echter noodzakelijk dat binnen enkele jaren ook de aansluiting van de gebruikers zelf wordt gerealiseerd. Vooral de grotere steden zijn reeds actief op dit terrein. De portefeuillehouders EZ hebben het bureau gevraagd dit onderwerp op de agenda te houden. Ook in 2004 heeft dit onderwerp de aandacht van Regio Randstad.

Presentatie Randstad

In het buitenland wordt tot op heden geen samenhangende presentatie van de Randstad gerealiseerd. Op de vastgoedbeurs MIPIM staan de G4 vooral als vertegenwoordiging van de vier gemeenten. Besloten is om te streven naar een presentatie van de Randstad Holland als geheel. Er is een ontwerp vervaardigd, dat naar verwachting in 2005 kan worden gepresenteerd. Op de beurs in 2004 zal reeds een maquette worden getoond. De bedoeling is om rondom deze presentatie de bedrijven uit het gebied te verzamelen, zodat de regio als geheel sterk naar voren komt. De presentatie zal zo worden ontworpen dat ook delen daarvan bruikbaar zijn voor tentoonstelling in daarvoor in aanmerking komende gebouwen of bij buitenlandse promotiereizen.

Gebiedsgerichte economische perspectieven (GEP)

Het ministerie van Economische Zaken werkt aan een notitie over de ruimtelijke aspecten van de economie. Daarmee wil het departement een beleidsfundering leggen onder de eigen afwegingen, bijvoorbeeld in het kader van de subsidieregeling voor bedrijventerreinen, maar ook onder de inbreng in discussies met andere departementen. De inhoud is enkele malen in randstadverband besproken.

Dat het departement deze notitie opstelt wordt zeer toegejuicht. De wijze waarop naar de Randstad wordt gekeken echter niet. Het departement ziet in de huidige situatie enkele te onderscheiden economische zones, met een verschillende ontwikkeling: noord- en zuidvleugel. De maatregelen voor de toekomst worden hierop toegesneden. Daarmee ontbreekt de inzet om op termijn tot één samenhangend economisch gebied met grotere interactie te komen. De besprekingen waren erop gericht dit doel van de randstadsamenwerking aan de opstellers over te brengen. In de *Nota Ruimte* zal blijken of men hierin geslaagd is; de GEP wordt tegelijk daarmee gepubliceerd.

Economische Strategie Randstad

De portefeuillehouders EZK uit de Randstad zagen in de GEP, zoals aangegeven, onvoldoende terug van het randstaddenken. Aan een werkgroep o.l.v. de heer Kleyn van de gemeente Amsterdam werd opdracht gegeven een Economische Strategie voor de Randstad op te stellen. Deze notitie, die wordt voorzien van een agenda met maatregelen en projecten op randstadschaal, is inmiddels nagenoeg gereed. Leidende gedachte is dat die maatregelen moeten worden genomen die de internationale concurrentiepositie van de Randstad versterken en die de samenhang en interactie in het gebied vergroten. Het werkstuk dat hieruit voortkomt versterkt ook de onderbouwing van de volgende edities van het *Ontwikkelingsbeeld Deltametropool*.

Kennisinfrastructuur

Voor de ontwikkeling van de Randstad is het wezenlijk de innovativiteit van bedrijven te vergroten. Daartoe dient onder meer de kennisinfrastructuur te worden versterkt. Op dat terrein wordt lokaal, regionaal en landelijk al actie ondernomen. De vraag is of er ook een randstadagenda is op te stellen.

Over die vraag heeft een rondetafelgesprek plaatsgevonden met enkele vertegenwoordigers van universiteiten en researchinstellingen. Dit gesprek wordt in 2004 tot conclusies gebracht.

Landsdeelconvenant

De regeringswisselingen in Den Haag hebben ertoe geleid dat de discussie over het landsdeelconvenant alleen ambtelijk is voortgezet. Bij rijk en regio bestaat de behoefte om over de belangrijkste projecten in de Randstad samen afspraken te maken, hoewel daadwerkelijke financiële afspraken altijd met de financieel verantwoordelijke overheid worden gemaakt.

Over de vorm waarin deze afspraken moeten worden gegoten wordt nog nagedacht. Inmiddels lijkt de *Uitvoeringsagenda* die in de *Nota Ruimte* wordt geïntroduceerd een mogelijk perspectief.

Organisatie

Vernieuwde randstadsamenwerking

Het jaar 2003 was het eerste volle jaar waarin de gemeenschappelijke regeling met twaalf deelnemende overheden functioneerde. Voor het terrein Economische Zaken betekende het de start van de bestuurlijke samenwerking. Geconstateerd kan worden dat op vele terreinen de samenwerking groeit. Het accent ligt daarbij duidelijk op de ambtelijke en bestuurlijke portefeuilleoverleggen. Het begrip voor elkaars positie neemt toe en er ontstaat een steeds duidelijker beeld van de aspecten die voor de ontwikkeling van het gebied als geheel van belang zijn. Wel werd duidelijk dat de gemaakte afspraken over het onderscheid tussen portefeuillehouder in het bestuur en voorzitter van het betreffende bestuurlijk overleg bij de eerstvolgende evaluatie nader moeten worden bezien.

Bestuurlijke organisatie

De samenstelling van het dagelijks bestuur is in 2003 niet gewijzigd. Na de verkiezingen van provinciale staten hebben de provincies deels andere vertegenwoordigers in het algemeen bestuur aangewezen. Het lid van het dagelijks bestuur dat namens een provincie zitting heeft werd herkozen en bleef daarmee lid van het dagelijks bestuur.

De directeur van het bureau Regio Randstad is tevens secretaris van het dagelijks bestuur. Op 1 juni beëindigde de interim-directeur, F. Tielrooij, zijn taak en trad ir. E.M. Storm als directeur aan.

Het algemeen bestuur vergaderde 4 keer. Hoofdpunten waren naast de verplichte en administratieve onderwerpen (jaarplan 2003 en 2004, jaarverslag 2002, treasurystatuut, administratieverordening, informatie- en overlegprotocol, videoconferencing): internationale acquisitie, sociale infrastructuur, profilering Randstad op de MIPIM, snellere uitvoering groenprojecten, *Ontwikkelingsbeeld Deltametropool*, prioritering en fasering programma's randstadcentra, planningsopgave bedrijventerreinen, wateropgave in de Randstad.

In bijlage 1 en 2 is de samenstelling van het algemeen en dagelijks bestuur weergegeven.

Bestuurlijke Commissie Randstad

Door de regeringswisselingen in Den Haag werd pas op 23 oktober een eerste vergadering van de BCR gehouden. Deze had het karakter van elkaar wederzijds informeren over de ruimtelijke gedachtegang. Daarmee vormde deze BCR de opmaat naar de discussie over de *Nota Ruimte*.

Relatie naar andere overheden en maatschappelijke organisaties in de Randstad

Inmiddels is het goed gebruik geworden dat tweemaal per jaar met zowel vertegenwoordigers van middelgrote gemeenten en samenwerkingsverbanden als met vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties de actualiteit wordt besproken. Zo gebeurde dat ook tijdens de voorbereiding van de Checklist van de Randstad voor de *Nota Ruimte*. De discussies met deze groepen verbreden en verdiepen de inzichten. De relevante discussiepunten worden bij het bestuur onder de aandacht gebracht. Met de Vereniging Deltametropool wordt

regelmatig overlegd. De vereniging en Regio Randstad informeren elkaar en betrekken elkaar waar mogelijk en zinnig bij de activiteiten.

Personeel en organisatie van het bureau

Het bureau kon in 2003 in nagenoeg volledige bezetting werken. De vacatures voor een communicatiemedewerker en voor een financieel-economisch coördinator werden al snel ingevuld. Daarmee werd het mogelijk de ambities op het organisatorische en communicatieve vlak te vervullen.

De invoering van de Wet op het BTW-compensatiefonds maakte het noodzakelijk een beslissing te nemen over de status van de organisatie. De inspecteur van Belastingen keurde de keuze voor de ondernemersstatus goed. De invoering daarvan is na een beperkte aanlooptijd soepel verlopen.

Zoals bekend werkt het bureau in Brussel alleen voor de provincies, hoewel na de vestiging van de G4 in hetzelfde kantoorgebouw in Brussel de ambtelijke contacten sterk toenemen.

Communicatie

Communicatie algemeen

2003 stond communicatief in het teken van ontwikkeling. Begin 2003 is een medewerker communicatie aangesteld die aan de slag kon met de aanbevelingen uit de in 2002 opgestelde communicatiestrategie. Belangrijkste uitgangspunt was en is het faciliteren van de uitgebreide achterban van Regio Randstad om deze betrokken en geïnformeerd te houden. Dit begint met herkenbaarheid. Daartoe is een aansprekende en heldere huisstijl ontwikkeld. De basiskleur van Regio Randstad is en blijft paars. Om meer structuur aan te brengen in de middelen is ervoor gekozen om naast het paars duidelijke kleuren toe te kennen aan de verschillende beleidsthema's van Regio Randstad: donkerblauw voor Europa, rood voor Ruimtelijke Ordening, groen voor Groen, Water en Landbouw, oker voor Bereikbaarheid en bruin voor Economie. Naast het structurerende effect van de kleuren wordt veel met fotomateriaal gewerkt om te concretiseren wat het werkgebied van Regio Randstad is. De huisstijl is doorgezet in het utiliteitsdrukwerk en vormt de basis voor alle andere middelen van Regio Randstad.

Communicatienetwerk

Kort na het aanstellen van de communicatiemedewerker is er een 'rondje langs de velden' geweest. Met alle communicatieafdelingen van de twaalf deelnemende overheden uit het samenwerkingsverband hebben gesprekken plaatsgevonden. Deze gesprekken gingen over de stand van zaken van de communicatie van Regio Randstad, maar ook over mogelijke samenwerking op projecten en afstemming en verbetering. Over en weer zijn verwachtingen en wensen uitgesproken. Hiermee is een fundament gelegd voor verdergaande samenwerking in de toekomst.

Website

In april 2003 is de website van Regio Randstad online gegaan. Daarna is de website eigenlijk constant in ontwikkeling gebleven. Het betreft een dynamische, op onderdelen database gedreven website. In principe zijn alle pagina's van de website door Regio Randstad zelf te onderhouden. Het bevat naast algemene bedrijfsinformatie, actueel nieuws, informatie over de werkbezoeken, de teksten van het maandbericht en de columns van de directeur van Regio Randstad. Daarnaast is er een uitsluitend voor de leden van Regio Randstad toegankelijk deel. Dit deel fungeert als toegangspoort naar de stukken, verslagen en agenda's van de ambtelijke en bestuurlijke overleggen, alsook voor de vergaderingen van het algemeen en dagelijks bestuur. Hiermee wordt de papierstroom ingedamd.

Pers

Regio Randstad is een speler achter de schermen en zoekt daarin niet vaak zelf de aandacht van de pers. Indien de pers om aandacht vraagt, wordt deze aandacht in principe gegeven via de bestuurders uit de achterban. Regio Randstad heeft in 2003 een aantal malen met succes zelf de pers opgezocht. Rond het *Ontwikkelingsbeeld Deltametropool* zijn artikelen verschenen in regionale en nationale (vak)bladen. Daarnaast worden sporadisch opiniestukken geplaatst. Tenslotte wordt Regio Randstad met enige regelmaat geciteerd in de elektronische nieuwsbrief van het NIROV, IKCRO. Er is ook een begin gemaakt met het aantrekken van de netwerken van de huisorganen van de overheden uit de achterban.

Factsheets

In 2003 zagen een drietal factsheets het licht. De factsheets geven kort en bondig de belangrijkste punten van een bepaald project weer. Ze worden gebruikt om snel een overzicht te krijgen van een project of een denkwijze of strategie.

Position paper Landbouw

Om de lobby in Brussel en in Nederland te ondersteunen op het dossier "Herziening van het gemeenschappelijk landbouwbeleid" is het position *paper Herziening gemeenschappelijk landbouwbeleid* opgesteld.

10 jaar randstadvertegenwoordiging in Brussel

In het kader van 10 jaar randstadsamenwerking in Brussel is een boek gemaakt en zijn uitnodigingen verzorgd. Tevens is er in operationele zin hard meegewerkt aan het slagen van zowel de feestelijke bijeenkomst als het congres op de volgende dag.

Randstad in 't groen

Samen met communicatieadviseurs van DLG en Staatsbosbeheer is geparticipeerd in het project 'Randstad in 't groen'. Dit heeft geresulteerd in het opstellen en uitvoeren van een communicatiestrategie en -plan.

Maandbericht

Er zijn dit jaar elf maandberichten verschenen. De maandberichten geven in kort bestek aan wat de voortgang op projecten is en welke ontwikkelingen er zijn. Vanaf juni is een vast onderdeel de column van directeur ir. E.M. Storm.

Werkbezoek

In totaal is de Regio Randstad in 2003 vier maal op werkbezoek geweest. De werkbezoeken worden steeds drukker bezocht; zo'n 300 van de ruim 700 bestuurders hebben aan de werkbezoeken deelgenomen. In het bijzonder was werkbezoek aan Schiphol een groot succes. Voor veel staten- en raadsleden zijn de werkbezoeken een van de weinige momenten dat men elkaar in regioverband spreekt en daardoor zeer waardevol.

Corporate brochure Regio Randstad

Door omstandigheden is het niet gelukt om in 2003 de corporate brochure over het werk van de Regio Randstad te realiseren. Deze was in de eerste maand van 2004 gereed.

Balans en exploitatierekening met toelichting

Treasury

Overeenkomstig de Wet financiering decentrale overheden (Wet Fido) dient met ingang van het jaar 2002 een treasuryparagraaf te zijn opgenomen in de jaarrekening. Omdat in de eerste begrotingen van Regio Randstad (die over het jaar 2002 en het jaar 2003) nog geen financieringsparagraaf is opgenomen kan nog geen vergelijking worden gemaakt met de beleidsvoornemens zoals deze in de begroting in het vervolg moeten worden opgenomen.

Voor het Samenwerkingsverband Randstad is dat echter geen probleem, omdat er geenszins sprake is van het aangaan, het verstrekken of het garanderen van leningen en er niet belegd mag worden. De financiële beleidsvoornemens zijn geheel gericht op de door het algemeen bestuur opgedragen inhoudelijke activiteiten en de bekostiging van het beheer van het samenwerkingsverband.

Algemene ontwikkelingen

Regio Randstad is een samenwerkingsverband waarin de vier randstadprovincies (P4), de vier grote steden (G4) en de vier kaderwetgebieden (K4) sinds 1 september 2002 participeren. Het samenwerkingsverband wordt ondersteund door een bureau dat is gevestigd in Utrecht.

Overeenkomstig de verdeling: 40% (P4), 40% (G4), 20% (K4) zijn de kosten van de samenwerking op randstadniveau op basis van de vastgestelde begroting 2003 bij voorschot betaald. Binnen deze voorgenoemde deelbijdrage heeft een verdeling plaatsgevonden overeenkomstig de in de begroting 2003 vastgestelde verdeelsleutel. Deze verdeelsleutel is gebaseerd op voorlopige gegevens. Omdat bij het opmaken van de jaarrekening 2003 alle gegevens over 2003 bekend zijn, wordt op dat moment de verdeelsleutel voor de eindafrekening vastgesteld en wel op basis van definitieve gegevens.

Treasurybeheer

Regio Randstad is een samenwerkingsverband dat zich bezighoudt met het coördineren en faciliteren van de samenwerking op het gebied van beleidsthema's die op randstadniveau spelen. Dit jaarverslag geeft aan met welke beleidsthema's Regio Randstad zich heeft beziggehouden. Voor deze taken is Regio Randstad betaald door de twaalf deelnemende randstadoverheden. De ontvangen financiële middelen zijn alleen aangewend ter

bekostiging van het beheer van het samenwerkingsverband en de door het algemeen bestuur opgedragen beleidsinhoudelijke activiteiten.

Dat betekent dat Regio Randstad geen leningen is aangaan, heeft verstrekt of gegarandeerd en niet heeft belegd.

Budgetoverzichten

Het dagelijks bestuur is in 2003 middels budgetoverzichten geregeld geïnformeerd over de inkomsten, uitgaven en verplichtingen. In het jaar 2004 zal deze werkwijze voortgezet worden.

Jaarrekening

Naar aanleiding van de, door het algemeen bestuur goedgekeurde, jaarrekening 2003 zal de definitieve afrekening plaatsvinden.

Balans per 31 december 2003

	31-12-03	31-12-02		31-12-03	31-12-02
Vaste Activa			Eigen vermogen		
Materiële vaste activa	18.247	4.868	Bestemmingsreserve	24.014	9.800
Financiële vaste activa	7.465	9.696			
Vlottende Activa			Kortlopende schulden		
Vorderingen	38.927	182.469	Nog te betalen bedragen	615.670	232.293
Omzetbelasting	28.520		Verplichtingen	89.166	34.491
Liquide middelen	635.691	79.551			
	728.850	276.584		728.850	276.584

Toelichting op de balans

Vaste Activa

Materiële vaste activa

Op 1 september 2002 zijn computers en een laserjet printer van de oude regeling Regio Randstad overgedragen aan het nieuwe Samenwerkingsverband Randstad voor een bedrag van € 5.471,--. Ten laste van 2002 is € 603,-- afgeschreven.

Nagenoeg al deze computers zijn in 2003 vervangen vanwege de invoering van Windows XP bij de provincie Utrecht. Aangezien Regio Randstad gebruik maakt van het netwerk van de provincie Utrecht betekende dit een noodzakelijke upgradage van het computerbestand. De reguliere afschrijving over het jaar 2003 bedroeg € 5.904,--. Dit bedrag is verhoogd met € 810,-- aan vervroegde afschrijving op de computers die werden overgenomen van de oude regeling Regio Randstad. Deze computers waren bij vervanging nog niet geheel afgeschreven.

	2003	4 maanden 2002
Boekwaarde 1 januari	4.868	5.471
Investerings	20.093	-
Afschrijvingen	6.714	603
Boekwaarde per 31 december	<u>18.247</u>	<u>4.868</u>

Financiële vaste activa

Dit betreft de gestorte waarborgsommen voor:

	Stand 31 dec.'03	Stand 31 dec. '02
Kantoor Aduatukerstraat, Brussel	7.465	7.465
Appartement Pater de Dekenstraat, Brussel	-	2.231
Totaal	<u>7.465</u>	<u>9.696</u>

Vlottende Activa

Vorderingen

Het betreft hier nog te ontvangen bedragen voor een totaal bedrag van € 38.928,--. Per 1 maart 2004 zijn al deze bedragen ontvangen behalve € 4.637,-- van de gemeente Rotterdam.

	Stand 31 dec.'03	Stand 31 dec. '02
Projectbijdragen gem. A'dam en Rotterdam		119.605
Afrekening provincies/gemeenten/kaderwetgeb.		58.517
Vooruitbetaalde huur app. Pater de Deken	789	776
Overige nog te ontvangen bedragen	321	3.571
NRC-Handelsblad; abonnement 1 ^e kw. 2004	79	
Staatsbosbeheer, project Randstad in't Groen	5.950	
Stadsregio R'dam, project Randstad in't Groen	1.691	
Prov. Utrecht, 10 jaar vertegenw. in Brussel	14.316	
Prov. Flevoland, 10 jaar vertegenw. in Brussel	11.091	
Gemeente Rotterdam, afrekening 2002	4.637	
Brouwer's Tours BV creditnota	53	
Totaal	<u>38.927</u>	<u>182.469</u>

Omzetbelasting

Met ingang van 1 januari 2003 wordt Regio Randstad aangemerkt als ondernemer voor de omzetbelasting. Per ultimo 2003 was van de Nederlandse fiscus nog een bedrag te vorderen van € 16.897,--. Het overige bedrag ad € 11.623,-- is te vorderen van de Belgische fiscus.

Liquide middelen

	Stand 31 dec.'03	Stand 31 dec. '02
Bank bureau Utrecht	632.599	77.833
Bank bureau Brussel	3.092	1.718
Totaal	<u>635.691</u>	<u>79.551</u>

Eigen vermogen

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is gevormd voor gebudgetteerde uitgaven welke in het volgende jaar pas tot uitvoering leiden. In 2003 is voor totaal € 24.014,-- gereserveerd.

	Stand 31 dec.'03	Stand 31 dec. '02
Presentatiemiddelen		9.800
Randstadcongres 2004	24.014	
Totaal	<u>24.014</u>	<u>9.800</u>

Kortlopende schulden

Nog te betalen bedragen

Per 31 december 2003 moeten de bedragen in de onderstaande tabel nog verrekend worden. De afrekening met de deelnemende overheden over het jaar 2003 ad € 326.386,-- zal in juli 2004, na goedkeuring van deze jaarrekening door het algemeen bestuur, definitief afgewikkeld worden.

	Stand 31 dec.'03	stand 31 dec. '02
Uitvoering financiële administratie	6.114	899
Buiten / Bedrijventerrein Deltametropool		27.192
Nieuwe Gracht / Ontwikkelingsbeeld		27.296
Van de Sluis / communicatieadviseur		18.259
Salarissen	76.999	99.268
Overige nog te betalen bedragen aan derden	53.478	59.379
PSD doorbelasting SLA ICT werkplek	39.526	
ir.E.M. Storm; managementfee vanaf mei 2003	102.076	
Prov. Utrecht; creditfactuur 10 jr. jub. Brussel	11.091	
Afrekening provincies/gemeenten/kaderwetgeb.	326.386	
Totaal	<u>615.670</u>	<u>232.293</u>

Specificatie eindafrekening per deelnemer	Nog te ontvangen Utrecht	Nog te betalen Brussel	Totaal nog te ontvangen
Provincie Noord-Holland	37.745	1.133	36.612
Provincie Zuid-Holland	45.192	676	44.516
Provincie Utrecht	26.761	915	25.846
Provincie Flevoland	22.391	1.292	21.099
Gemeente Amsterdam	53.797	-	53.797
Gemeente Rotterdam	36.374	-	36.374
Gemeente Den Haag	28.214		28.214
Gemeente Utrecht	13.824	-	13.824
Regionaal Orgaan Amsterdam	20.666	-	20.666
Stadsregio Rotterdam	18.463	-	18.463
Stadsgewest Haaglanden	15.201	-	15.201
Bestuur Regio Utrecht	11.774	-	11.774
Totaal			<u>326.386</u>

Verplichtingen

	Stand 31 dec.'03	Stand 31 dec. '02
Nuyten & Assoc. BV / drukwerk vormgeving		5.896
Boer & Croon / werving secretaris+directeur		17.106
Screencowboys / bouw website		11.489
Randstad in 't Groen	27.976	
Ecorys / Economische strategie	17.190	
Monitoring	44.000	
Totaal	<u>89.166</u>	<u>34.491</u>

De projecten Randstad in 't Groen en Economische strategie hebben grotendeels in 2003 plaatsgevonden. Voor de monitoring zijn de contracten eind 2003 getekend. In januari 2004 is het project daadwerkelijk gestart.

Niet uit de balans blijvende verplichting

Voor de huur van het kantoor aan de Aduatukerstraat in Brussel is in augustus 1999 een contract afgesloten met een looptijd van 9 jaar. Per periode van 3 jaar kan de huur worden opgezegd. Aan de internationale Vereniging Huis van de Nederlandse Provincies (INPA), waar Regio Randstad deel van uitmaakt, wordt de huur betaald. De jaarlijkse huursom bedraagt ruim € 200.000,--.

Voor de huur van het appartement aan de Pater de Dekenstraat in Brussel is een contract afgesloten met een looptijd van 3 jaar van september 2000 tot september 2003. Nadien is de huur stilzwijgend verlengd. De minimale huurperiode is 1 jaar. De jaarlijkse huursom bedraagt bijna € 9.700,--

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreffen onder andere verstrekte waarborgsommen. De waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Crediteuren

De crediteuren worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Verplichtingen

De verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en betreffen nog uit te geven projectgelden.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Dit zijn verplichtingen welke voortvloeien uit contracten met een looptijd langer dan een jaar (huur kantoor etc.).

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

De baten en de lasten worden opgenomen voor de aan het verslagjaar toe te rekenen bedragen. In afwijking van het hiervoor gestelde worden de lasten wegens het uitbetalen van vakantiegeld en het opnemen van vakantiedagen in de rekening van baten en lasten verwerkt op het moment dat zij worden uitbetaald respectievelijk worden opgenomen. De rubricering van baten en lasten is overeenkomstig de comptabiliteitsvoorschriften.

Subsidies

De subsidies betreffen de bijdragen van de deelnemende provincies, gemeenten en kaderwetgebieden. Deze bijdragen worden bepaald als het verschil tussen de werkelijke lasten en de overige baten. De bijdrage per deelnemer is gebaseerd op een door het bestuur van de Regio Randstad vastgestelde verdeling (40% provincies, 40% gemeenten en 20% kaderwetgebieden) met daarbinnen een vastgestelde verdeelsleutel. Bij de bepaling van de verdeelsleutel wordt de laatste circulaire van het betreffende boekjaar van het provinciefonds c.q. van het gemeentefonds gehanteerd. Voor de kaderwetgebieden vindt de bepaling van de verdeelsleutel op basis van inwonertallen per begin van het boekjaar plaats.

Exploitatierkening 2003

	Lasten 2003	Begroot 2003	Lasten 2002
Lasten Utrecht			
Apparaatskosten			4 maanden
Salarissen en sociale lasten	852.182	878.967	291.233
Reis- en verblijfskosten	57.411	54.029	15.355
Opleidingen	8.819	17.579	-
Representatiekosten	206	2.449	165
Overige kosten			
Huisvestingskosten	123.249	144.940	36.890
Lidmaatschappen/abonnementen	845	3.898	804
Controle kosten	3.302	1.543	-
Financieel beheer	13.799	11.345	899
Bureaunkosten	81.291	74.874	24.681
Onvoorzien	-	4.802	-
Toedeling beleidsproducten Europa	217.388	203.075	49.543
Totaal kosten Utrecht	923.716	991.351	320.484
Programma-uitgaven			
Uitvoering projecten 2003			
Overige studies en onderzoeken	201.623	460.125	128.844
Communicatie en promotie	42.177	34.033	29.359
Randstadcongres	24.014	24.014	-
Programma-uitgaven	267.814	518.172	158.203
Baten			
Overige baten	12.230	-	638
Overige baten	12.230	0	638
Saldo lasten minus baten	1.179.300	1.509.523	478.049

	Lasten 2003	Begroot 2003	Lasten 2002
Lasten Brussel			
Apparaatskosten			4 maanden
Salarissen en sociale lasten	36.689	47.413	13.721
Reis- en verblijfskosten	9.342	9.500	3.096
Randstadvertegenwoordiging	19.399	23.200	3.540
Representatiekosten	94	4.899	25
Vergoedingen stagiaire	4.076	6.003	546
Overige kosten			
Facilitaire kosten	233.181	203.679	99.535
Huur IPO kamer	-	9.280	-
Lidmaatschappen/abonnementen	398	1.000	72
Bureaunkosten	2.733	11.344	762
Toedeling beleidsproducten Europa	217.388	203.075	49.543
Totaal kosten Brussel	523.300	519.393	170.840
Baten			
Overige baten	70	-	108
Overige baten	70	0	108
Saldo lasten minus baten	523.230	519.393	170.732

	Baten 2003	Begroot 2003	Baten 2002
Subsidies			
Provincie Noord-Holland	284.192	320.803	103.414
Provincie Zuid-Holland	334.504	379.021	122.181
Provincie Utrecht	202.431	228.277	73.587
Provincie Flevoland	173.824	194.923	62.835
Gemeente Amsterdam	186.471	240.268	76.058
Gemeente Rotterdam	136.232	172.606	54.639
Gemeente Den Haag	100.665	128.879	40.797
Gemeente Utrecht	48.351	62.175	19.682
Regionaal Orgaan Amsterdam	73.258	93.924	29.733
Stadsregio Rotterdam	65.522	83.985	26.585
Stadsgewest Haaglanden	53.021	68.222	21.596
Bestuur Regio Utrecht	44.059	55.833	17.674
totaal subsidies	1.702.530	2.028.916	648.781
Eindsaldo lasten minus baten	0	0	0

Toelichting op de exploitatierekening

In totaal is door Regio Randstad in 2003 minder uitgegeven dan begroot. Op een aantal posten zitten beperkte verschillen, soms ten positieve, soms ten negatieve. Twee grote posten zijn opvallend en dus de moeite waard expliciet te noemen. In Utrecht blijkt duidelijk het resultaat van een periode met regeringswisselingen. Hierdoor werd pas in de loop van het jaar duidelijk waar de “Haagse” prioriteiten liggen. Ten laste van Utrecht is daardoor aanmerkelijk minder uitgegeven aan de post uitvoering projecten (€ 258.502,--). Ten laste van Brussel is meer uitgegeven aan de huisvesting in het Huis van de Nederlandse Provincies (€ 29.502,--). Deze extra uitgave berust op een begrotingswijziging van het Huis van de Nederlandse Provincies, in verband met de werving van een office-manager. De begrotingswijziging is vastgesteld na de vaststelling van de begroting 2003 van Regio Randstad. Omdat de kosten op diverse andere Brusselse posten echter meevielen, is het negatieve effect van deze overschrijding nagenoeg tenietgedaan. Overigens heeft deze overschrijding alleen effect voor de vier provincies.

Lasten Utrecht

Apparaatskosten

Onder de apparaatskosten vallen de posten salarissen en sociale lasten, reis- en verblijfskosten, opleidingen en representatiekosten.

De post salarissen en sociale lasten is € 26.785,-- lager uitgevallen dan begroot. Dit voordeel is met name ontstaan doordat er niet alle functies het volledige jaar ingevuld zijn geweest. De post opleidingen is eveneens lager uitgevallen dan begroot: het verschil bedraagt € 8.760,--. Naar verhouding zijn er afgelopen jaar weinig opleidingen gevolgd.

Overige kosten

De overige kosten zijn opgebouwd uit de posten huisvestingskosten Utrecht, lidmaatschappen en abonnementen, controlekosten, financieel beheer, bureaunkosten, onvoorzien en de post toedeling beleidsproducten Europa.

De post huisvesting Utrecht is lager uitgevallen dan begroot. Het onderdeel ICT speelt hier een grote rol in. Vanwege de uitrol van Windows XP was een vervroegde vervanging van een groot gedeelte van de computers nodig. Aan kosten voor onderhoud van onze programma's is echter veel minder uitgegeven dan begroot. Er deden zich aanmerkelijk minder problemen voor dan in voorgaande jaren. De bureaunkosten blijken met een (nagenoeg) volle bezetting van het bureau te laag te zijn begroot. Dit leidt tot een overschrijding van € 6.417,--.

Aan de post financieel beheer is € 2.454,-- meer uitgegeven dan oorspronkelijk was voorzien. Dit heeft met name te maken het feit dat in 2003 de eerste jaarstukken zijn samengesteld na het starten van (de nieuwe regeling) Regio Randstad in september 2002. De overschrijding op controlekosten is daar ook aan te wijten.

Onder de post toedeling beleidsproducten Europa worden die kosten verstaan die ten laste van Regio Randstad Utrecht als uitgave zijn geboekt, maar die ten laste dienen te komen van Regio Randstad Brussel. Het gaat hierbij om een toedeling van de kosten vanuit de posten salarissen en sociale lasten, reis- en verblijfskosten, bureaunkosten Utrecht en huisvesting Utrecht die hebben bijgedragen aan de beleidsproducten Europa. De post is € 14.313,-- hoger uitgevallen dan ingeschat. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt doordat er voor het afgelopen jaar relatief veel gebruik is gemaakt van de menskracht en overige faciliteiten in Utrecht voor Brusselse activiteiten. De post beleidsproducten Europa wordt in z'n geheel ten laste gebracht van Brussel en wordt daarom op de lasten Utrecht in mindering gebracht.

Programma-uitgaven

De programma-uitgaven bestaan uit de post uitvoering projecten 2003 en de post communicatie en promotie. In de tabel zijn de onderzoeken en begeleidingsopdrachten vermeld die zijn uitgevoerd, c.q. waar verplichtingen voor zijn aangegaan. Als gevolg van de periode met elkaar kort opvolgende regeringen zijn de “Haagse” prioriteiten lang onduidelijk geweest. Dit heeft zijn weerslag gevonden in de post uitvoering projecten. In 2003 werd voor € 201.623,-- uitgegeven. Dit is bijna de helft van het oorspronkelijk begrote bedrag.

Projecten 2003	Kosten opdracht
Nieuwe Gracht / Ontwikkelingsbeeld	36.834
Vista / Dorps Wonen	34.973
Twijnstra Gudde / Verkeers en vervoersagenda	10.600
RING / Randstad in 't Groen	31.124
Ecorys / Economische strategie	17.190
Monitoring	44.000
Diversen onder € 10.000	26.902
Totaal	<u>201.623</u>

Lasten Brussel

De lasten Brussel zijn onderverdeeld in de posten apparaatskosten en overige kosten. In de vastgestelde begroting 2003 is een bedrag van € 277.231,-- opgenomen als post toedeling beleidsproducten. De posten die volledig worden toebedeeld aan Brussel zijn afzonderlijk inzichtelijk gemaakt onder 'lasten Brussel' en daarom uit de post toedeling beleidsproducten Brussel gehaald. Daarom is de post toedeling beleidsproducten Europa verlaagd tot € 203.075,--.

Apparaatskosten

De apparaatskosten in Brussel zijn opgebouwd uit de posten salarissen en sociale lasten (inhuur uitzendkracht), reis- en verblijfskosten (inclusief de huur van een appartement te Brussel), randstadvertegenwoordiging, representatiekosten en vergoedingen stagiaire. De uitgaven van de genoemde kosten zijn alle lager uitgevallen dan begroot.

Overige kosten

Onder overige kosten vallen de posten facilitaire kosten, lidmaatschappen en abonnementen, bureaunkosten en de toedeling beleidsproducten Europa.

De post facilitaire kosten Brussel bestaat uit de kosten die betaald worden aan het Huis van de Nederlandse Provincies (HNP). De rekening van HNP is € 29.502,-- hoger uitgevallen dan begroot. Het nadeel is ontstaan doordat het Huis van de Nederlandse Provincies een begrotingswijziging heeft aangenomen (in verband met aanstelling van een officemanager) waar nog geen rekening mee was gehouden in de begroting 2003.

Bij de post toedeling beleidsproducten Europa worden de kosten die in mindering zijn gebracht bij Regio Randstad Utrecht als uitgave geboekt ten laste van Brussel.

Subsidies

De totale lasten zijn € 326.386,-- lager dan de op grond van de begroting vastgestelde voorschotten (€ 2.028.916,--). De provincies, gemeenten en kaderwetgebieden krijgen de volgende bedragen, overeenkomstig de vastgestelde verdeling met de daarbinnen vastgestelde verdeelsleutels, geretourneerd van het samenwerkingsverband.

	Lasten Brussel	Lasten Utrecht	Totale lasten
Provincie Noord-Holland	149.452	134.740	284.192
Provincie Zuid-Holland	175.911	158.593	334.504
Provincie Utrecht	106.455	95.976	202.431
Provincie Flevoland	91.412	82.412	173.824
Gemeente Amsterdam		186.470	186.470
Gemeente Rotterdam		136.233	136.233
Gemeente Den Haag		100.665	100.665
Gemeente Utrecht		48.351	48.351
Regionaal Orgaan Amsterdam		73.258	73.258
Stadsregio Rotterdam		65.522	65.522
Stadsgewest Haaglanden		53.021	53.021
Bestuur Regio Utrecht		44.059	44.059
	523.230	1.179.300	1.702.530

Bijlage 1 Samenstelling algemeen bestuur Regio Randstad per 31 december 2003

Voorzitter	J. Franssen	Commissaris van de Koningin provincie Zuid-Holland
1 ^e Vice-voorzitter	Mw. drs. M.L. van Kleef	Wethouder gemeente Utrecht
2 ^e Vice-voorzitter	Drs. D.B. Stadig	Lid dagelijks bestuur Regionaal Orgaan Amsterdam
Secretaris	Ir. E.M. Storm	Directeur Regio Randstad

Lid	Functie
Mr. E.P. Beimers	DB-lid Stadsgebied Haaglanden
Mw. ing. M.A. van den Bergh	Wethouder Utrecht
Mw. M.T.J. Blankers-Kasbergen	DB-lid Regionaal Orgaan Amsterdam
Mr. H.C.J.L. Borghouts	Commissaris van de Koningin Noord-Holland
Mw. L.M. Bouwmeester-den Broeder	Gedeputeerde Flevoland
Mr. drs. B.J. Bruins	DB-lid Stadsgebied Haaglanden
Mr. M.J. Cohen	Burgemeester Amsterdam
Drs. W.J. Deetman	Burgemeester Den Haag
Mw. H.M.C. Dwarshuis-van de Beek	Gedeputeerde Zuid-Holland
J. Franssen	Commissaris van de Koningin Zuid-Holland
A.J. Hilhorst	Wethouder Den Haag
M. van der Horst	Wethouder Amsterdam
S. Hulman	Wethouder Rotterdam
Mw. drs. M.L. van Kleef	Wethouder Utrecht
Drs. E.D. van Linge	DB-lid Bestuur Regio Utrecht
Drs. J.P.J. Lokker	Gedeputeerde Utrecht
Mr. H.M. Meijdam	Gedeputeerde Noord-Holland
Mr. I.W. Opstelten	Burgemeester Rotterdam/vz. Stadsregio Rotterdam
Ir. W.G. de Raad	Gedeputeerde Flevoland
Drs. D.B. Stadig	DB-lid Regionaal Orgaan Amsterdam
Dr. J. Streng	Gedeputeerde Utrecht
Mr. A. Tchernoff	DB-lid Bestuur Regio Utrecht
Ir. J.W.J. Wolf	DB-lid Stadsregio Rotterdam

Plaatsvervangend lid	Functie
J.G.P. van Bergen	Gedeputeerde Utrecht
J. Binnekamp	Gedeputeerde Utrecht
R.G. Boekhoven	DB-lid Bestuur Regio Utrecht
J.M. Bos	Gedeputeerde Flevoland
Mw. mr. A.H. Brouwer-Korf	Burgemeester Utrecht
Mr. drs. B.J. Bruins	Wethouder Den Haag
Mr. dr. G.D. Dales	Wethouder Amsterdam
J.W.A. van Dijk	Gedeputeerde Zuid-Holland
A.L. Greiner	Gedeputeerde Flevoland
Mr. J.I.M. Hoffscholte	DB-lid Regionaal Orgaan Amsterdam
M. van der Horst	DB-lid Regionaal Orgaan Amsterdam
S. Hulman	DB-lid Stadsregio Rotterdam
N.J.G. Janssens	Wethouder Rotterdam
Mw. W.H. Maij	Wethouder Amsterdam
J.M. Norder	Gedeputeerde Zuid-Holland
Mr. H.M.C.M. van Oorschot	DB-lid Stadsgebied Haaglanden
Drs. M.G.Th. Pastors	Wethouder Rotterdam
P.J.M. Poelman	Gedeputeerde Noord-Holland
Drs. R. Scheeres	DB-lid Stadsregio Rotterdam
J.J. Schipper	Gedeputeerde Noord-Holland
Mr. L.J. Verhulst	Wethouder Utrecht
Mr. drs. G.A.A. Verkerk	Wethouder Den Haag
Mr. drs. Th.E.M. Wijte	DB-lid Bestuur Regio Utrecht

Bijlage 2 Samenstelling dagelijks bestuur Regio Randstad per 31 december 2003

<u>Naam</u>	<u>Functie</u>	<u>Portefeuille</u>
Drs. W.J. Deetman	Burgemeester gemeente Den Haag	Economie, Kennisinstructuur en Investerings plv. voor Bereikbaarheid
J. Franssen	Commissaris van de Koningin in de provincie Zuid-Holland (vz.)	Coördinatie, Bestuurlijke samenwerking en Landsdeelconvenant
Mw. drs. M.L. van Kleef	Wethouder gemeente Utrecht (1 ^e vice vz.)	Ruimtelijke Ordening, Wonen en Milieu plv. voor Groen Water en Landbouw
Mr. H.M. Meijdam	Gedeputeerde provincie Noord-Holland	Bereikbaarheid plv. voor Economie, Kennisinstructuur en Investerings
Drs. D.B. Stadij	Lid dagelijks bestuur Regionaal Orgaan Amsterdam (2 ^e vice vz.)	Groen, Water en Landbouw plv. voor Ruimtelijke Ordening, Wonen en Milieu
Ir. E.M. Storm	Directeur Regio Randstad (secr.)	

Bijlage 3 Samenstelling Bestuurlijke Commissie Randstad per 31 december 2003

Drs. W.J. Deetman	Burgemeester van de gemeente Den Haag
Mw. drs. S.M. Dekker	Minister van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu (voorzitter)
J. Franssen	Commissaris van de Koningin in de provincie Zuid-Holland
Mw. ir. C.E.G. van Gennip	Staatssecretaris van Economische Zaken
Drs. Th.C. de Graaf	Minister van Bestuurlijke Vernieuwing
Mw. drs. M.L. van Kleef	Wethouder van de gemeente Utrecht
Mr. H.M. Meijdam	Gedeputeerde van de provincie Noord-Holland
Mw. drs. K.M.H. Peijs	Minister van Verkeer en Waterstaat
J.W. Remkes	Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Drs. D.B. Stadig	Lid dagelijks bestuur Regionaal Orgaan Amsterdam
Ir. E.M. Storm	Directeur Regio Randstad (secretaris)
Dr. C.P. Veerman	Minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit
Drs. G. Zalm	Minister van Financiën

Agendacommissie BCR

Dr. D.M. Berkhout	Provincie Zuid-Holland namens provincies
Ir. A. Joustra	ROA namens de kaderwetgebieden
Mw. J. Kools-van Elk	Ministerie VROM
Drs. C.B.F. Kuijpers	Ministerie VROM
K. Molenaar	Staffunctionaris Regio Randstad (secretaris)
Drs. P. Oudega	Plv. directeur Regio Randstad
M. Ruis	Ministerie V&W
Ir. G.J. Schoenmaker	Ministerie LNV
Ir. E.M. Storm	Secretaris Bestuurlijke Commissie Randstad (voorzitter)
Drs. J.A.M.N. Tonk	Ministerie EZ
Mw. M. de Vries	Ministerie VROM
Drs. M.H. Weijs	Gemeente Amsterdam namens de grote steden

Bijlage 4 Samenstelling ambtelijk overleg Bereikbaarheid per 31 december 2003

Mw. G. Bakker	Gemeente Amsterdam
Mw. B. van Beekvelt	Provincie Zuid-Holland
W. Brussaard	Provincie Noord-Holland
Mw. A. Dijkhuizen	G4
F. Hasselaar	Provincie Flevoland
Drs. J. van Hövell tot Westervliet	Regio Randstad (secretaris)
Mw. M. Kuijer	Bestuur Regio Utrecht
H. Mol	Stadsgewest Haaglanden
H. de Neef	Regionaal Orgaan Amsterdam
P.P. Oostveen	Gemeente Den Haag
C.M. Pas	Gemeente Utrecht
B. Postma	Gemeente Rotterdam
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (voorzitter)
J.M.C. van Vliet	Gemeente Almere
P.A.C. Vonk	Stadsregio Rotterdam
F.J.M. Wessels	Provincie Utrecht

Bijlage 5 Samenstelling ambtelijk overleg Economische Zaken en Kennisinfrastructuur per 31 december 2003

M. Bekker	Regionaal Orgaan Amsterdam
B. Bruinsma	Gemeente Den Haag
Drs. B.J. van Dijk	Gemeente Utrecht
J. Edens	Provincie Zuid-Holland
N.A. da Graca	Gemeente Rotterdam
J. Heutinck	Gemeente Almere
R.P.A. Houterman	Provincie Zuid-Holland
Drs. W.H. Kleyn	Gemeente Amsterdam (voorzitter)
H.J. Kramer	Bestuur Regio Utrecht
G. Kroon	Gemeente Den Haag
Mw. Y. Ledoux	Provincie Utrecht
S. Meinsma	Provincie Noord-Holland
G. van Otterlo	Provincie Flevoland
Drs. P. Oudega	Regio Randstad (secretaris)
G. Penders	Provincie Zuid-Holland
G. Scholtens	Stadsgewest Haaglanden
Drs. W.R. Snel	Provincie Utrecht
J.C. Spapens	Provincie Zuid-Holland
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad
Drs. P. van der Valk	Stadsregio Rotterdam
M. de Vries	Gemeente Utrecht

Bijlage 6 Samenstelling ambtelijk overleg Groen, Water en Landbouw per 31 dec. 2003

G. Benning	Provincie Flevoland
K. Blonk	Regionaal Orgaan Amsterdam
Mw. J. van den Bos	Provincie Flevoland
Mw. J.A.C.M.P. Brugman-Augustijn	Provincie Zuid-Holland
Drs. N. van Brussel	Groene Hartteam
E. Buijs	Gemeente Amsterdam
Ing. A.C. Distel	Provincie Noord-Holland
Mw. T. van Duijn	Stadsgewest Haaglanden
Mw. R. Frank	Stadsregio Rotterdam
Mw. drs. S.L. van Golberdinge	Stadsgewest Haaglanden
L. Hartholt	Provincie Zuid-Holland
Mw. P. Hartog	Hoogheemraadschap Amstel Gooi en Vechtstreek
Ir. H.C. Jacobs	Gemeente Den Haag
Mw. J. Jonkers	Bestuur Regio Utrecht
Mr. J.G. Jorritsma	Provincie Utrecht
Mr. drs. M.R. Kampers	Provincie Zuid-Holland
Mw. A. Kuin	Gemeente Utrecht
Mw. ir. R. Leopold	Regio Randstad
Ir. J.G. Meijles	Provincie Zuid-Holland
B.L. Nijst	Gemeente Almere
Mw. drs. W.E.M. Peper	Zuidvleugelbureau
Mw. drs. R. Peters	Gemeente Amsterdam
Drs. G.H.F. Timmermans	Provincie Utrecht
G. van der Plas	Gemeente Amsterdam
R.A.M. van Schijndel	Gemeente Rotterdam
Drs. R.M. Schuitemaker	Provincie Flevoland
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (voorzitter)
B.F.M. Swart	Gemeente Den Haag
Drs. J.W. Vermeulen	Regio Randstad (secretaris)
Ing. J.G. Westerhoven	Provincie Zuid-Holland

Bijlage 7 Samenstelling ambtelijk overleg Ruimtelijke Ordening per 31 december 2003

K. Blonk	Regionaal Orgaan Amsterdam
W. Brussaard	Provincie Noord-Holland
Mw. V. Cerutti	Bestuur Regio Utrecht
J. van der Does	Hoogheemraadschap van Rijnland
W. van den Ende	Provincie Zuid-Holland
L. Genet	Gemeente Den Haag
Ir. P.G.M. Houtenbos	Stadsgewest Haaglanden
Ir. R.A.R. Kouprie	Gemeente Rotterdam
E. Lubberink	Provincie Flevoland
Drs. K.A. Meester	Provincie Utrecht
P.P. Meijer	Stadsregio Rotterdam
Drs. M.J. Musters	Gemeente Den Haag
Mw. drs. W.E.M. Peper	Zuidvleugelbureau
Drs. P. Oudega	Regio Randstad (secretaris)
J. Ree	Provincie Flevoland
R. Schat	Provincie Flevoland
Mw. S. van der Sluis	Gemeente Den Haag
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (voorzitter)
Ir. J. Y. de Weerd	Gemeente Utrecht
Drs. M.H. Weijs	Gemeente Amsterdam
H. Zondag	Gemeente Almere

Bijlage 8 Samenstelling ambtelijk overleg Europa (P4) per 31 december 2003

A.M. Cremers	Provincie Noord-Holland
W. Keizer	Provincie Flevoland
Ir. H. Pluckel	Regio Randstad Brussel (secretaris)
E. Teepe	Provincie Zuid-Holland
Mr. P.G. Scherks (wnd)	Provincie Utrecht
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (voorzitter)

Bijlage 9 Samenstelling bestuurlijk overleg Bereikbaarheid per 31 december 2003

Mw. ing. M.A. van den Bergh	Gemeente Utrecht
Mw. M.T.J. Blankers-Kasbergen	Gemeente Haarlemmermeer
Drs. W.J. Deetman	Gemeente Den Haag
Mr. drs. B.J. Bruins	Stadsgewest Haaglanden
M. van der Horst	Gemeente Amsterdam
Drs. J. van Hövell tot Westervliet	Regio Randstad
S. Hulman	Gemeente Rotterdam
Mr. H.M. Meijdam	Provincie Noord-Holland (voorzitter)
Dr. G. Mik	Provincie Utrecht
Drs. C. Mooij	Provincie Noord-Holland
J.M. Norder	Provincie Zuid-Holland
Ir. W.G. de Raad	Provincie Flevoland
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (secretaris)
Mr. A. Tchernoff	Bestuur Regio Utrecht
Mw. H.M. Visser-van der Weele	Gemeente Almere

Bijlage 10 Samenstelling bestuurlijk overleg Economische Zaken en Kennisinfrastructuur per 31 december 2003

R.G. Boekhoven	Bestuur Regio Utrecht
Mr. dr. G.D. Dales	Gemeente Amsterdam
Drs. W.J. Deetman	Gemeente Den Haag (voorzitter)
Dr. J.W.A. van Dijk	Provincie Zuid-Holland
W.G. Faber	Gemeente Almere
A. Greiner	Provincie Flevoland
N.J.G. Janssens	Gemeente Rotterdam
Drs. W.H. Kleyn	Gemeente Amsterdam
C.J. Loggen	Regionaal Orgaan Amsterdam
Mr. H.M. Meijdam	Provincie Noord-Holland
Dr. G. Mik	Provincie Utrecht
Drs. P. Oudega	Regio Randstad
Drs. R. Scheeres	Stadsregio Rotterdam
J.J. Schipper	Provincie Noord-Holland
W. van Sluis	Gemeente Rotterdam
W.J. Stolte	Gemeente Den Haag
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (secretaris)
Mr. drs. G.A.A. Verkerk	Gemeente Den Haag
E.H. van Vliet	Stadsgewest Haaglanden
J.H.C. van Zanen	Gemeente Utrecht

Bijlage 11 Samenstelling bestuurlijk overleg Groen, Water en Landbouw per 31 december 2003

Mw. A.A. Aeyelts Averink-Winsemius	Stadsregio Rotterdam
J. Binnekamp	Provincie Utrecht
J. de Bondt	Hoogheemraadschap Amstel, Gooi en Vecht
Mw. L.M. Bouwmeester-den Broeder	Provincie Flevoland
Mw. H.M.C. Dwarshuis-van de Beek	Provincie Zuid-Holland
Mw. drs. M.L. van Kleef	Gemeente Utrecht
Mw. ir. R. Leopold	Regio Randstad
Drs. J.P.J. Lokker	Provincie Utrecht
Mw. W.H. Maij	Gemeente Amsterdam
A. Moens	Provincie Noord-Holland
P.J.M. Poelmann	Provincie Noord-Holland
Ir. W.G. de Raad	Provincie Flevoland
Mw. H. van Rijnbach-de Groot	Bestuur Regio Utrecht
L. van der Sar	Provincie Zuid-Holland (voorzitter)
J.J. Schipper	Provincie Noord-Holland
Mw. G.M. Smid-Marsman	Stadsgewest Haaglanden
Drs. M. Smits	Gemeente Den Haag
Drs. D.B. Stadig	Regionaal Orgaan Amsterdam
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (secretaris)
Drs. J.W. Vermeulen	Regio Randstad
Mw. H.M. Visser-van der Weele	Gemeente Almere

Bijlage 12 Samenstelling bestuurlijk overleg Ruimtelijke Ordening per 31 december 2003

A.W. Bijl	Gemeente Almere
Dr. J.W.A. van Dijk	Provincie Zuid-Holland
Prof. ir. D.H. Frieling	Vereniging Deltametropool
A. Greiner	Provincie Flevoland (voorzitter)
A.J. Hilhorst	Gemeente Den Haag
Mw. drs. M.L. van Kleef	Gemeente Utrecht
Drs. E.D. van Linge	Bestuur Regio Utrecht
Mr. H.M. Meijdam	Provincie Noord-Holland
K. Molenaar	Regio Randstad
Mr. H.M.C.M. van Oorschot	Stadsgewest Haaglanden
Drs. P. Oudega	Regio Randstad
Drs. D.B. Stadig	Gemeente Amsterdam/Regionaal Orgaan Amsterdam
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (secretaris)
Dr. J. Streng	Provincie Utrecht
Ir. E.H. van Tuyll	Hoogheemraadschap van Rijnland
Mr. L.J. Verhulst	Bestuur Regio Utrecht
Ir. J.W.J. Wolf	Stadsregio Rotterdam

Bijlage 13 Samenstelling bestuurlijk overleg Europa (P4) per 31 december 2003

H. Dijkma	Gedeputeerde van de provincie Flevoland (voorzitter)
Mw. H.M.C. Dwarshuis-van de Beek	Gedeputeerde van de provincie Zuid-Holland
Mw. drs. R. Kruisinga	Gedeputeerde van de provincie Noord-Holland
Drs. J.P.J. Lokker	Gedeputeerde van de provincie Utrecht
Ir. H. Pluckel	Regio Randstad Brussel
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (secretaris)

Bijlage 14 Medewerkers Regio Randstad, kantoor Utrecht, per 31 december 2003

Directeur

Ir. E.M. (Ernst) Storm
Telefoon: 030-2582705
E-mail: ernst.storm@provincie-utrecht.nl

Plv. directeur/staffunctionaris

Drs. P. (Piet) Oudega
Telefoon: 030-2582702
E-mail: piet.oudega@provincie-utrecht.nl

Staffunctionarissen

Drs. J. (Joost) van Hovell tot Westervliet
Telefoon: 030-2582703
E-mail: joost.van.hovell@provincie-utrecht.nl

K. (Klaas) Molenaar
Telefoon: 030-2582711
E-mail: klaas.molenaar@provincie-utrecht.nl

Beleidsmedewerkers

Mr. M. (Margot) Huijs
Telefoon: 030-2582700
E-mail: margot.huijs@provincie-utrecht.nl

Ir. R. (Renate) Leopold
Telefoon 030-2582701
E-mail: renate.leopold@provincie-utrecht.nl

Drs. P. (Pim) Vermeulen
Telefoon: 030-2582709
E-mail: pim.vermeulen@provincie-utrecht.nl

Hoofd randstadvertegenwoordiging

Ir. H. (Hans) Pluckel
Telefoon Brussel: 0032-2-7379955
Telefoon Utrecht: 030-2582041
E-mail: hans.pluckel@provincie-utrecht.nl
pluckel@nl-prov.be

Secretariaatsmedewerkers

G. (Gillie) de Haas-Flint
Telefoon: 030-2582707
E-mail: gillian.de.haas@provincie-utrecht.nl

Th. (Thea) Janssen
Telefoon: 030-2582704
E-mail: thea.janssen@provincie-utrecht.nl

L. (Lydia) Mieszczynski
Telefoon: 030-2582705
E-mail: lydia.mies@provincie-utrecht.nl

Centraal e-mailadres:
regio.randstad@provincie-utrecht.nl

Centraal faxnummer:
030-2582308

Website: www.regio-randstad.nl

Bijlage 15 Vertegenwoordiging Regio Randstad, kantoor Brussel, per 31 december 2003

Hoofd randstadvertegenwoordiging

Ir. H. (Hans) Pluckel
Telefoon Brussel: 0032-2-7379955
Telefoon Utrecht: 030-2582041
Mobiel: 06-22975764
E-mail: hans.pluckel@provincie-utrecht.nl
E-mail: pluckel@nl-prov.be

Vertegenwoordiger provincie Flevoland

Drs. S. (Sidony) Venema
Telefoon Brussel 0032-2-7379954
Mobiel: 06-18300184
E-mail: venema@flevoland.nl
E-mail: venema@nl-prov.be

Vertegenwoordigers provincie Noord-Holland

Drs. M. (Marion) van Kampen
Telefoon Brussel: 0032-2-7379952
E-mail: marionvankampen@hotmail.com
E-mail: vankampen@nl-prov.be

Drs. H. (Hans) Keulen
Telefoon Brussel: 0032-2-7379952
Telefoon Noord-Holland: 023-5143657
E-mail: keulenh@noord-holland.nl

Vertegenwoordigers provincie Utrecht

Drs. S. (Bas) van den Barg
Telefoon Brussel: 0032-2-7379953
Telefoon Utrecht: 030-2582456
E-mail: bas.van.den.barg@provincie-utrecht.nl
E-mail: barg@nl-prov.be

Vertegenwoordiger provincie Zuid-Holland

Mr. R. (Regina) Schim van der Loeff
Telefoon Brussel: 0032-2-7379951
Telefoon Den Haag: 070-4416806
E-mail: schim@pzh.nl
E-mail: schim@nl-prov.be

Centraal e-mailadres
regio.randstad@nl-prov.be

Centraal faxnummer
0032-2-7367089

Website www.nl-prov.be

Bijlage 16 Accountantsverklaring

Bijlage 17 Afkortingenlijst**B**

BCR Bestuurlijke Commissie Randstad
BZK Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

D

DB Dagelijks bestuur
DG Directeur-Generaal

E

EZ (Ministerie van) Economische Zaken
EZK Economische Zaken en Kennisinfrastructuur

G

GEP Gebiedsgerichte economische perspectieven
GLB Gemeenschappelijk Landbouwbeleid
G4 De vier grote steden: Amsterdam, Den Haag, Rotterdam en Utrecht
GWL Groen, Water en Landbouw

H

HNP Huis van de Nederlandse Provincies in Brussel

I

INPA Internationale vereniging Huis van de Nederlandse Provincies
IPO InterProvinciaal Overleg

K

K4 De vier kaderwetgebieden: Bestuur Regio Utrecht (BRU), Regionaal Orgaan Amsterdam (ROA), Stadsgewest Haaglanden en Stadsregio Rotterdam (SRR)

L

Leader Liaison Entre Actions de Developement de l'Economie Rural
LNV Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit

M

MIPIM Marché International des Professionels de L'Immobilier
MIT Meerjarenprogramma Infrastructuur en Transport

N

NIMBY Not in my backyard / niet in mijn achtertuin
NVVP Nationaal Verkeers- en Vervoersplan

P

P4 De vier randstadprovincies: Flevoland, Noord-Holland, Utrecht en Zuid-Holland
PKB Planologische Kern Beslissing

R

RO Ruimtelijke Ordening
ROWM Ruimtelijke Ordening, Wonen en Milieu

S

SOS Sustainable Open Spaces

V

VROM Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer
V&W Ministerie van Verkeer en Waterstaat

Bureau Regio Randstad

Galileilaan 15
3584 BC UTRECHT

Postbus 85095
3508 AB UTRECHT

Telefoon: 030-258 27 05
Fax : 030-258 23 08
Centraal emailadres: regio.randstad@provincie-utrecht.nl
Website: www.regio-randstad.nl

Vertegenwoordiging Regio Randstad, kantoor Brussel

Aduatukerstraat 71-75, bus 2
B-1040 BRUSSEL

Telefoon: 0032-2-737 99 82
Fax : 0032-2-736 70 89
Centraal e-mailadres: regio.randstad@nl-prov.be
Website: www.nl-prov.be