

4^e Kwartaalrapportage
2006
Programma
Agenda 2010
en
projecten

Inhoud

Inhoud	2
2. Algemeen	3
2.1 Aandachtspunten / Risico's	3
2.2 Financiën	7
2.3 Toelichting 'dashboard' model	7
3. De projecten	8
3.1 Nieuw Wonen Ondiep	8
3.2 Nieuw Wonen Veenendaal-Oost	9
3.3 Hart van de Heuvelrug	10
3.4 <i>Ureka!</i> Utrechtse poort tot kennis	14
3.5 Vrede van Utrecht	17
3.6. De Schammer	19
3.7 Nieuwe Hollandse Waterlinie / Fort bij Vechten	20
3.9 Wandelen in Utrecht	24
3.10 Op de fiets	27

1. Inleiding

Hierbij ontvangt u de 4^e kwartaalrapportage van 2006 van het programma Agenda 2010. Dit is tevens de laatste rapportage ‘oude stijl’ van het programma Agenda 2010, dat in het 4^e kwartaal van 2006 als programma is afgerond. Immers, in het vierde kwartaal de laatste projecten Agenda 2010 beëindigd dan wel overgedragen aan de lijn.

Op verzoek van de commissie Middelen zal een verantwoordingslijn blijven bestaan ten aanzien van de voormalige Agenda 2010 projecten, een verantwoordingslijn die door bureau BMS zal worden ontworpen en uitgevoerd.

In hoofdstuk 2 worden de algemene ontwikkelingen op programmaniveau en een samenvatting van opvallende zaken op projectniveau weergegeven. Tevens worden de belangrijkste financiële aspecten van het programma en de projecten belicht.

In hoofdstuk 3 wordt op projectniveau een verslag gedaan van de resultaten van het 4^e kwartaal 2006 en wordt daar waar nog relevant een vooruitblik gegeven op het 1^e kwartaal 2007. Zonodig worden resultaten nader toegelicht. De rapportage geschiedt aan de hand van het ‘dashboard’-model.

2. Algemeen

Hieronder volgt een korte samenvatting van de belangrijkste aandachtspunten en eventuele risico's binnen de projecten en eventuele financiële aandachtspunten op programmaniveau.

Alle projecten zijn overgedragen aan een lijnonderdeel of afgerond voor 1 januari 2007. In de paragraaf hieronder wordt dit nader toegelicht. Om de afronding van het programma Agenda 2010 zichtbaar te maken zijn er diverse communicatieve uitingen geweest en gepland.

Van markante plekken in de provincie, die projectresultaten laten zien of in beeld brengen, is een fototentoonstelling ingericht. Deze tentoonstelling hangt in de verbindingsbrug tot de statenverkiezingen en zal daarna rondreizen door de gemeenten.

Op 1 februari 2007 heeft een diner-pensant heeft plaatsgevonden in Slot Zeist met vertegenwoordigers van alle betrokken organisaties, gemeenten, Rijk, GS en PS. Tijdens deze avond zijn ervaringen uitgewisseld over de aanpak van het programma door de Provincie en de onderlinge samenwerking. Tevens is gesproken over de mogelijkheid een dergelijke aanpak in de toekomst te continueren. Tijdens deze avond is een folder uitgereikt waarin de leerelementen van het programma samengevat zijn beschreven. Deze folder is ook verspreid via de Prov.

2.1 Aandachtspunten / Risico's

Nieuw Wonen Ondiep

Het project is in het vierde kwartaal van 2006 afgerond. In december zijn afspraken gemaakt met de sector RWS over het borgen van de resultaten van het project binnen deze sector. De taken die aan RWS worden overdragen zijn met name gericht op monitoring en het continueren van “leren van nieuw wonen”.

Nieuw Wonen Veenendaal-Oost

Het project is in het vierde kwartaal van 2006 afgerond. Op 5 oktober 2006 is een prestatieovereenkomst met de gemeente Veenendaal gesloten.

In deze overeenkomst zijn de voorwaarden vastgelegd voor de besteding van de provinciale bijdrage (3,5 mio).

In december zijn afspraken gemaakt met de sector RWS over het borgen van de resultaten van het project binnen deze sector. De taken die aan RWS worden overdragen zijn met name gericht op monitoring en het continueren van “leren van nieuw wonen”.

Hart van de Heuvelrug

In het 3^e kwartaal is door het bestuurlijk platform gevraagd om een ambitiedocument te maken. Dit ambitiedocument is in het vierde kwartaal gepresenteerd. Het opstellen van het ambitiedocument in gezamenlijkheid met het ambtelijk platform was een tijdrovende klus. Bij de voorbereidingen bleek echter overduidelijk dat er een positief beeld was bij alle partners over de voortgang en de toekomstverwachting van het programma

Hoogtepunt van het vierde kwartaal was de ondertekening van de intentieovereenkomst Vliegbasis Soesterberg met Domeinen en Defensie

Het opzetten van een financiële administratie blijkt weerbarstige materie te zijn. Dit komt doordat drie organisaties (Provincie Utrecht en de gemeenten Zeist en Soest) moeten werken met dezelfde uitgangspunten. Inmiddels zijn door het bestuurlijk platform de vereveningsafspraken vastgelegd. In het nieuwe jaar zal extra capaciteit worden gezet op de control van het gehele programma.

Er is een samenhang tussen het clustercontract Den Dolder en Kamp van Zeist. Dit omdat met de verdien capaciteit van Den Dolder het groen maken van Kamp van Zeist moet worden betaald.. Het clustercontract voor beiden is gereed in het vierde kwartaal en zal in het 1e kwartaal 2007 getekend worden.

Het programma 'Hart van de Heuvelrug' is vanwege het afronden van Agenda 2010 tijdelijk ondergebracht bij het Projectmanagementbureau. Definitieve plaatsing in de nieuwe organistructuur dan wel als verzelfstandigd samenwerkingsorgaan buiten de provinciale organisatie dient nog plaats te vinden.

Ureka! Utrechtse poort tot kennis

Per 1 september 2006 is het project *Ureka!Utrechtse Poort Tot Kennis* ondergebracht bij de lijnorganisatie (MEC).

GS heeft op 26 september 2006 ingestemd met het voorstel voor een aanvullend budget voor het deelproject Cultuurhuizen, daar de geplande 10 cultuurhuizen naar verwachting zullen oplopen tot 16 succesvolle aanvragen. Hiervoor is 1,2 mln. extra beschikbaar gesteld.

GS heeft op 12 december de vier ingediende investeringsaanvragen van de 2^e tranche goedgekeurd. Aan de gemeenten Breukelen, Utrechtse Heuvelrug (Leersum), Leusden en Woerden is hiermee in totaal € 800.000 beschikbaar gesteld voor de ontwikkeling van de Publieksfunctie van de cultuurhuizen. Met betrekking tot de investeringsbijdrage staat nog één tranche open met een indieningstermijn voor 1 februari 2007. Voor de 3^e en laatste tranche worden nog maximaal 12 aanvragen verwacht.

Vrede van Utrecht

Na afronding van de kwartiermakersfase is het activiteitenprogramma overgedragen aan (het werkapparaat van) de stichting Vrede van Utrecht. Gemeente en provincie (dienst MEC) controleren de werkzaamheden en de resultaten van de stichting en leveren inhoudelijke input voor het jaarprogramma. Het activiteitenprogramma wordt door de stichting ontwikkeld en uitgevoerd, binnen de door gemeente en provincie gestelde inhoudelijke en financiële kaders.

Gedeputeerde Staten hebben in haar vergadering van 10 oktober 2006 het voornemen uitgesproken om samenwerkingsafspraken aan te gaan met diverse gemeenten in de regio voor het programma Vrede van Utrecht. Dit onder voorwaarde dat het initiatief voor het sluiten van een convenant wordt ondersteund door de stichting Vrede van Utrecht. Naar verwachting zal begin 2007 de eerste samenwerkingsovereenkomst worden gesloten.

De inhoudelijke en financiële verantwoording van het activiteitenprogramma 2005 heeft – op één project na- inmiddels plaatsgevonden. De investeringsprojecten hebben vanwege de aard van de projecten een langere doorlooptijd.

Gedeputeerde Staten heeft op 5 december 2006 ingestemd met het activiteiten- en investeringsprogramma 2007. Voor de periode na 2006 wordt voor het uitvoeringsprogramma uitgegaan van een gelijk jaarlijks financieel kader als in de periode 2004 t/m 2006, onder dezelfde condities (50/50 financiering door resp. gemeente en provincie). Tot en met 2010 is een bijdrage gereserveerd voor het programma Vrede van Utrecht. De jaarlijkse bijdrage van MEC voor 2007 en 2008 is opgenomen in het cultuurprogramma 2005-2008, de bijdrage in 2009 en 2010 dient nog te worden opgenomen in de begroting.

Voor het jaar 2013 dient een groter budget beschikbaar gesteld te worden voor een grootse viering van de Vrede van Utrecht.

De Schammer

Per 1 november 06 is het project Schammer (excl. Tunnel) overgedragen aan de dienst REG. Het gedeelte Tunnel is overgedragen naar het project Op de Fiets, dat nu onder de hoede van de dienst WVV wordt uitgevoerd.

Het bestemmingsplan Schammer komt ter goedkeuring in GS in januari 2007. Het ontwerp Natuurgebiedsplan Gelderse Vallei, herziening 2006, heeft vanaf donderdag 5 oktober 2006 ter inzage gelegen. De ingediende zienswijzen zijn nu in behandeling.

Het proces loopt niet altijd gemakkelijk, er is nogal wat weerstand onder de grondeigenaren. Uiteindelijk komt de inrichting wel in orde.

Nieuwe Hollandse Waterlinie / Fort bij Vechten

In de stuurgroepvergadering van 10 oktober hebben partijen twee ontwerpkeuzes voor het liniecentrum geselecteerd. Daarnaast zijn gemeenschappelijke uitgangspunten en voorstellen voor de verdere ontwikkeling van het Fort door partijen vastgesteld.

Na het vaststellen van het ontwerp van de architecten (VO masterplan) is in de stuurgroepvergadering van 7 november besloten dat op grond van dit masterplan nog geen intenties van partijen kunnen worden uitgesproken en vastgelegd over de bijdrage van partijen voor het vervolgproces. Partijen hebben besloten dat het VO masterplan nog iets concreter moet worden uitgewerkt en een businesscase moet worden opgesteld, om de financieel-economische haalbaarheid van het ontwikkelplan te kunnen doorgronden.

Dit besluit in de stuurgroep houdt in dat bestuurlijke besluitvorming vóór de verkiezingen in maart 2007 niet zal worden gehaald. De nieuwe mijlpaal voor een go-no go besluit in de stuurgroep is nu gepland op 26 maart 2007. Dit gebeurt op basis van conclusies die kunnen worden getrokken uit de businesscase. Na dit go-no go moment zal een voorstel voor de inzet van de provincie voor de vervolgfases (voorbereiding en realisatiefase) worden voorgelegd aan GS en PS.

Eind van het jaar hebben GS en PS ingestemd met de quick wins binnen de waterlinie en daarmee ook met de aanleg van de parkeerplaats bij Fort bij Vechten. Omdat de geplande locatie (voor de ingang van het fort) in de EHS ligt, is een uitgebreid flora- en fauna onderzoek uitgevoerd. Ook de nieuwe beoogde locaties liggen in de EHS, hetgeen betekent dat een "nee-tenzij" beleid van toepassing is. Bestemmingswijziging en vergunningverlening is afhankelijk van de uitkomst van het nee-tenzij onderzoek. De verwachting is dat deze procedures én de aanleg een lange looptijd heeft.

Het project Hollandse Waterlinie/Fort bij Vechten is organisatorisch ondergebracht bij het Projectmanagementbureau.

Stichtse Lustwarande

Op 19 december is het uitvoeringsprogramma 2007 behandeld in GS. Het uitvoeringsprogramma 2007 is het laatste uitvoeringsprogramma voor de Stichtse Lustwarande. Met het opstellen en uitvoeren van het Uitvoeringsprogramma 2007 wordt het project Stichtse Lustwarande afgesloten.

Op 9 januari zal het A-stuk voor vrijmaken van het uitvoeringsbudget voor de Ecopassage bij Elst behandeld worden in GS.

De inhoudelijke componenten van het project (Visie en Identiteit) zullen binnen de staande organisatie geborgd worden. Begin 2007 zal de verdere overdracht naar de sector RGO worden afgerond.

Wandelen in Utrecht

Het project bevindt zich in de afrondingsfase. Met de uitvoering van de laatste uitvoeringsprogramma's is een start gemaakt, deze activiteiten zijn inmiddels ondergebracht bij de dienst MEC. De opening van de routes van Te voet de stad 2 op 28 september 2006 is aangegrepen om een slotmanifestatie te houden.

Op 19 september 2006 heeft GS ingestemd met de aanleg van de wandelroute langs de Kromme Rijn. Met de grondeigenaren is een akkoord aangegaan omtrent de grondverwerving voor een deel van dit pad. De eerste werkzaamheden voor de uitvoering zijn inmiddels opgestart.

De herziening van het Uitvoeringsprogramma Knelpunten/verbindende schakels, ook wel tranche II, is op 3 oktober 2006 door GS vastgesteld. De aanvragers zijn hiervan inmiddels op de hoogte gesteld.

Van het verloop van het project de afgelopen 4 jaar is een evaluatie opgesteld met de successen en verbeterpunten. Deze is voorgelegd en besproken met de projectgroep. Algemeen bestaat er veel waardering voor de behaalde resultaten van het project. Aandacht wordt gevraagd voor de borging van het netwerk. De feitelijke uitvoering van de borging zal in opdracht van DER worden uitgevoerd door een externe Coördinator Provinciaal Wandelroutenetwerk waarin de recreatieschappen en het UTR deelnemen. Een verzoek tot goedkeuring zal in het eerste kwartaal 2007 worden ingediend bij GS.

Op de Fiets

Er is in het bijzonder voorbereidende aandacht uitgegaan naar de projecten die ter besluitvorming zijn voorgelegd aan GS. Er zijn besluiten genomen over 5 deelprojecten: fietsstructuur Soest – Soesterberg-Zeist, brug over de Hollandsche IJssel zuid, de Turfweg Soest, de fietsverbinding Woerden – Harmelen en het fietspad Langbroekerwetering.

Het project Op de Fiets is ondergebracht bij de dienst WVV.

2.2 Financiën

De meeste projecten zijn in een uitvoeringsfase, waardoor het mogelijk is om budgetuitputting op de verschillende onderdelen binnen de projecten te rame voor de komende jaren. Bij de jaarafrekening (januari 2007) zal een definitief overzicht worden gemaakt van de financiële uitputting van het programma en de projecten. Resterende budgetten worden overgedragen naar de onderdelen van de lijnorganisatie waar het project aan is overgedragen, waarmee de afronding en borging van Agenda 2010 definitief is afgesloten.

2.3 Toelichting ‘dashboard’ model

Het dashboard model wordt gebruikt om snel inzicht te krijgen in de stand van zaken van diverse ontwikkelingen die tegelijkertijd lopen (gelijk aan autorijden). Waarbij de kleur een indicatie geeft of er sprake is van punt van aandacht.

Hiervoor zijn 6 categorieën benoemd die relevant voor de besturing van het proces en zijn afgeleid van de kaders voor projectmatig werken. Hieronder een korte toelichting per categorie.

“Doel”

Past de activiteit, zoals die nu wordt gerealiseerd, nog binnen de doelstellingen van het project.

“Tijd”

Wordt het resultaat behaald binnen de vooraf gestelde doorlooptijd.

“Middelen”

Zijn de begrote middelen toereikend voor de realisatie van dit onderdeel van het project.

“Resultaat”

Wordt het beoogde resultaat behaald, zoals dat bij aanvang van het onderdeel is vastgesteld.

“Kwaliteit”

Voldoet het resultaat aan de kwaliteitseisen, zoals die in het begin zijn gesteld.

“Borging”

Wordt het resultaat na oplevering geborgd of is er het vermoeden dat hier een risico bestaat in de toekomst.

“Groen” = het onderdeel verloopt conform planning / voornemen / budget.

“Geel” = er is sprake van een “lichte” verstoring, maar deze heeft een beperkte of geen invloed op de totale doelstelling. Vraagt wel aandacht.

“Rood” = er is sprake van een ernstige verstoring, waarmee de doelstelling in het gedrang komt.

3. De projecten

3.1 Nieuw Wonen Ondiep

Doelen:

- Het realiseren van het ontwerp (programma) voor levensloopbestendig Ondiep (Levenslustig Ondiep)
- Het binden van partijen aan het uitvoeren van het ontwerp via het afsluiten van een convenant, waarin de uitvoering van het ontwerp (programma) is geregeld.
- Leren van het proces om een bestaande wijk levensloopbestendig te maken.

Het beoogde maatschappelijke effect op microniveau is: mensen van verschillende leefstijlen vinden voor elke levensfase een geschikte woning en passende voorzieningen in de wijk Ondiep. Op macroniveau: mensen kunnen prettig wonen in de wijk naar eigen keuze, waarmee de kans op sociale samenhang in de wijk wordt vergroot. Door de voorbeeldwerking ontstaan er meerdere levensloopbestendige wijken.

Mijlpalen en resultaten 4^{de} kwartaal 2006

- Dit kwartaal is hard gewerkt aan de eindpublicatie Leren van Nieuw Wonen. Het is de bedoeling om deze publicatie nog dit jaar klaar te hebben. De eindpublicatie is een praktische, compacte uitgave waarin de belangrijkste lessen die geleerd zijn bij de Nieuw Wonen projecten toegankelijk gemaakt worden voor belangstellenden die aan het begin staan van een vergelijkbaar project.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- In december zijn afspraken gemaakt met de sector RWS over het borgen van de resultaten van het project binnen deze sector. De taken die aan RWS worden overdragen zijn met name gericht op monitoring en het continueren van “leren van nieuw wonen”, zoals het verstrekken van informatie, het in de lucht houden van de website en het inbedden van nieuw wonen uitgangspunten in provinciaal beleid. De overdracht zal m.i.v. 1 januari 2007 worden geëffectueerd.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

3.2 Nieuw Wonen Veenendaal-Oost

Doelen:

- Het realiseren van een ontwerp (programma) levensloopbestendige wijk.
- Het vaststellen van dit programma door middel van een convenant en het inbedden van de uitvoering van dit programma in het stedenbouwkundig plan voor de nieuwbouwwijk.
- Leren van het proces om een levensloopbestendige nieuwbouwwijk te realiseren.

Het beoogde maatschappelijk effect op microniveau is: mensen met verschillende leefstijlen vinden voor elke levensfase een geschikte woning en passende voorzieningen in de wijk Veenendaal-oost. Op macroniveau: mensen kunnen prettig wonen in de wijk naar eigen keuze, waarmee de kans op sociale samenhang in de wijk wordt vergroot. Door de voorbeeldwerking ontstaan er meerdere levensloopbestendige wijken.

Mijlpalen en beslismomenten 4^e kwartaal 2006

- Op 5 oktober 2006 is een prestatieovereenkomst met de gemeente Veenendaal gesloten. In deze overeenkomst zijn de voorwaarden vastgelegd voor de besteding van de provinciale bijdrage (3,5 mio). De ondertekening is tevens benut als communicatie moment.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- Dit kwartaal is hard gewerkt aan de eindpublicatie Leren van Nieuw Wonen. Het is de bedoeling om deze publicatie nog dit jaar klaar te hebben. De eindpublicatie is een praktische, compacte uitgave waarin de belangrijkste lessen die geleerd zijn bij de Nieuw Wonen projecten toegankelijk gemaakt worden voor belangstellenden die aan het begin staan van een vergelijkbaar project.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- In december zijn afspraken gemaakt met de sector RWS over het borgen van de resultaten van het project binnen deze sector. De taken die aan RWS worden overdragen zijn met name gericht op monitoring en het continueren van “leren van nieuw wonen”, zoals het verstrekken van informatie, het in de lucht houden van de website en het inbedden van nieuw wonen uitgangspunten in provinciaal beleid. De overdracht zal m.i.v. 1 januari 2007 worden geëffectueerd.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Vooruitblik

- Het project bevindt zich vanaf nu in de uitvoeringsfase. De provincie heeft met de ondertekening van de prestatieovereenkomst de regierol overgedragen aan de gemeente Veenendaal. Eenmaal per jaar vindt op basis van een voortgangsrapportage van gemeente Veenendaal een bestuurlijk overleg plaats over de voortgang, resultaten en planning voor het vervolg van het project. Op basis van dit jaarlijks bestuurlijk overleg zal een tweede of derde tranche aan uitvoeringsmiddelen worden overgedragen aan de gemeente.
- Het voorbereiden van deze bestuurlijke overleggen en het monitoren van de resultaten en besteding van provinciale middelen gebeurt vanuit de lijnorganisatie.
- De website www.lerenvanveenendaal-oost.nl blijft in 2007 in de lucht waarmee de provincie aan belangstellenden de mogelijkheid aanreikt kennis te nemen van het proces .
- Beide projectleiders kunnen op verzoek van de lijnorganisatie RWS nog worden geraadpleegd of indien nodig worden ingezet voor een aantal adviesgesprekken met initiatiefnemers van nieuwe projecten.

3.3 Hart van de Heuvelrug

Doelen:

Het Hart van de Heuvelrug is een uniek landschap tussen Amersfoort, Soest en Zeist. Maar ook een gebied waar veel staat te gebeuren. Uitgestrekte militaire terreinen en grote zorginstellingen verdwijnen of worden kleiner. En tegelijk neemt de druk vanuit de stedelijke gebieden toe, door de vraag naar kantoorlocaties en woningen. Bovendien, wil de provincie Utrecht actief de kwaliteit van natuur en landschap verbeteren. Een unieke kans om een nieuwe koers vast te stellen, samen met huidige en toekomstige gebruikers en beheerders. Om uiteindelijk een inrichtingsplan te ontwikkelen, dat rekening houdt met gebruikersbelangen en tegelijk de duurzaamheid van het gebied waarborgt.

Mijlpalen en resultaten 4^e kwartaal in 2006

- Algemeen Hart van de Heuvelrug

In het 3^e kwartaal is door het bestuurlijk platform gevraagd om een ambitiedocument te maken. Dit ambitiedocument is in het vierde kwartaal gepresenteerd. In het ambitiedocument komen alle vijf de thema's aan de orde: natuur, wonen, werken, zorg, en recreatie. Conclusie van het ambitiedocument is dat met name op het gebied van de natuur en de zorg grote vooruitgang is geboekt en dat de ambities ook gehaald worden indien de nu voorliggende projecten worden gerealiseerd. Alleen de corridor Bosch en Duin behoeft meer aandacht. Voor recreatie geldt dat vele projecten bijdragen aan verbetering van recreatie maar dat dit explicieter aandacht gegeven kan worden. Voor wonen zijn er in principe voldoende projecten maar deze staan wel maatschappelijk onder druk, waarmee de haalbaarheid nog niet gegarandeerd is. Voor werken is besloten om een visie te maken over werken en ruimtelijke kwaliteit in het gebied.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- Ruimtelijk Plan Vliegbasis Soesterberg.

Provincie Utrecht en de gemeenten Zeist en Soest geven als direct betrokken partijen invulling aan de toekomstige ruimtelijke kwaliteit van de vliegbasis.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Hoogtepunt van het vierde kwartaal was de intentieovereenkomst met de ministeries van Defensie en Financiën (Domeinen) over de verkoopvoorwaarden van de overdracht van de vliegbasis aan de provincie Utrecht. De hoofdlijnen van de aankoop liggen vast: verkoop tegen groenwaarde, het opruimen van de niet-geëxplodeerde explosieven voor Defensie en het verwijderen van de opstallen en de bodemsanering voor rekening van de Provincie.

Er zijn in het vierde kwartaal ook vorderingen gemaakt met het ruimtelijk plan. De provinciale staten hebben in haar vergadering van 14 december op basis van twee discussiemodellen een bewonersavond gehouden. Helaas is het nog niet gelukt om nog voor deze statenperiode een ruimtelijk plan voor te leggen ter besluitvorming aan de democratische organen. Het college van Zeist vroeg meer tijd om zo het maatschappelijk debat goed te kunnen voeren, ook in relatie met de gemeentelijke Wijkvisie.

De nu ontstane situatie zal benut worden om verdiepend onderzoek te doen, met name op thema's waar tijdens de bewonersavonden uitdrukkelijk om gevraagd is, zoals een natuurvisie en de mogelijkheid voor additionele kostendekking. Ook is nader overleg met Defensie over de invulling van het museumkwartier gewenst: op dit moment is er een zoeklocatie aangegeven voor het museumkwartier, maar is nog niet duidelijk wat het plan van eisen vanuit de museale invulling wordt. Daarnaast zal nader onderzoek naar de mogelijkheden voor de ruimtelijke invulling van Soesterberg Noord en de bijbehorende financiële, milieutechnische en werkgelegenheidskwesties.

- Communicatie Hart van de Heuvelrug

Lancering van de website en het beeldmerk Hart van de Heuvelrug en het opstellen van de integrale communicatiestrategie Hart van de Heuvelrug. Door middel van een beeldmerk en een internetsite wordt er een gezamenlijke identiteit gecreëerd voor Hart van de Heuvelrug.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

De communicatie van Hart van de Heuvelrug is in 2006 goed neergezet: er is een huisstijl, een website, algemene folders, nieuwsbrieven etc.

- Overeenkomst aankoop/verkoop terreinen Jessurunkamp en Richelleweg.

Enige tijd zijn gemeente Soest, provincie Utrecht en het programmabureau Hart van de Heuvelrug in onderhandeling met Domeinen over de aankoop resp. verkoop van de defensie terreinen Jessurunkamp en Richelleweg. Deze terreinen zijn essentieel voor de uitvoering van cluster Soest.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

De koopovereenkomst is eind 2005 nog niet opgesteld. Er zijn enkele discussiepunten rond de waardering van de terreinen. In september bleek dat de overeenkomst tussen de gemeente Soest en Defensie over 5 ha buiten Hart van de Heuvelrug niet tot stand kwam. Dit heeft de andere koopovereenkomsten ook opgehouden. De provincie is nu aan het onderhandelen over het gehele terrein.

- Cluster Westelijke Corridor

In het 1^e kwartaal 2006 heeft het bestuurlijk platform een uitspraak gedaan over het tracé van de westelijke corridor (m.u.v. het gedeelte *op* de vliegbasis). Nu dit tracé is vastgesteld kan voor het gehele tracé - gesplitst in een aantal deelgebieden/ deelprojecten, te weten: ecodeuct RWS Huis ter Heide, ecodeuct over de N237 ter hoogte van Beukbergen, verwerving 20ha Ericaterreinen, inrichting fietsstructuur + natuur in totale corridorzone- verder worden gewerkt aan nadere concretisering van de planvorming, planning en kosten.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- Clustercontract Zeist II/ Kamp van Zeist & Den Dolder

Het clustercontract Zeist II bestaat uit twee projecten, te weten de vergroening van Kamp van Zeist, zodat er extra areaal wordt toegevoegd aan de bossen van Austerlitz, en het vierde kwadrant Den Dolder waar de mogelijkheid ontstaat voor zorg en wonen.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Het clustercontract Zeist II is gereed. In het 4^e kwartaal 2006 is dit clustercontract goedgekeurd door het bestuurlijk Platform en ook geaccordeerd door GS. Voor de besluitvorming in de gemeente Zeist is meer tijd nodig. Dat komt omdat de discussie over de wijkvisie nog niet is afgerond, met als belangrijkste aandachtspunt de bebouwingsmogelijkheden in het gehele gebied. Dit zal naar verwachting gebeuren in het eerste kwartaal van 2007. Daarna zal er ene informatieavond worden gehouden over het vierde kwadrant en zal het clustercontract worden geagendeerd voor de gemeenteraad in Zeist en voor Provinciale Staten.

- Oprichting financiële administratie Hart van de Heuvelrug

De partijen die betrokken zijn bij de clusters dienen gezamenlijk een financiële administratie op te zetten. Vanuit het programmabureau zal hiervoor een adviseur ingesteld worden die dit in samenwerking met de gemeente Soest, Zeist en provincie Utrecht opstelt.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Het opzetten van een financiële administratie blijkt weerbarstige materie te zijn. Dit komt doordat drie organisaties (Provincie Utrecht en de gemeenten Zeist en Soest) moeten werken met dezelfde uitgangspunten. Inmiddels zijn door het bestuurlijk platform de vereveningsafspraken vastgelegd. In het nieuwe jaar zal extra capaciteit worden gezet op de control van het gehele programma.

Mijlpalen en beslistmomenten 1^e kwartaal 2007

Benoem puntsgewijs mijlpalen en resultaten voor het komende kwartaal (resultaat omschrijving, korte toelichting, betrokken partijen, eventuele besluitvorming en een relevante datum)

- Ruimtelijk plan Vliegbasis Soesterberg

In het 1^e kwartaal 2007 zal gewerkt worden aan het ruimtelijk plan, een nadere verfijning van de planeconomische uitgangspunten en de uitvoeringsorganisaties. Beslissingen hierover zijn niet te verwachten in het 1^e kwartaal, dit is op z'n vroegst aan het einde van het tweede kwartaal 2007. Aan het begin van het eerste kwartaal zal de Atlas van de vliegbasis worden uitgebracht.

- Cluster Kamp van Zeist/Den Dolder

Het clustercontract Zeist II Kamp van Zeist/ Den Dolder zal aan het begin van het tweede kwartaal 2007 ter besluitvorming worden voorgelegd aan raden en staten. Pas daarna kan ondertekening plaatsvinden

Terugblik / vooruitblik

Beschouwing:

Vliegbasis Soesterberg

Hoogtepunt in het 4^e kwartaal was de ondertekening van de intentieovereenkomst met Domeinen en Defensie. Voorafgaand aan de ondertekening is een intensief én constructief proces voorafgegaan. Veelvuldig bestuurlijk overleg heeft geleid tot dit resultaat: het eerste Feniks project waar overeenstemming is bereikt over de voorwaarde voor verkoop.

Ook zijn er belangrijke stappen gezet op het gebied van het ruimtelijk plan: er zijn een tweetal bewonersavonden georganiseerd, de nota van beantwoording is vastgesteld door de colleges van B&W van de gemeenten Zeist en Soest en van GS, evenals het rapport over de ecologische. De Atlas zal in de eerste maand van het jaar verschijnen. Daarmee zijn de bouwstenen voor het ruimtelijk plan voorhanden. Op de bewonersavonden en door de raden is gevraagd om een slag dieper te gaan en om het ecologisch rapport om te bouwen tot een natuurvisie. Ook heeft de gemeenteraad van Soest middels een motie gevraagd om de mogelijkheden van externe geldstromen (met name Europese subsidies) nader te onderzoeken. Hier zal aan gewerkt worden in het 1^e en 2^e kwartaal zodat ook een verdiepingsslag kan worden gemaakt met het ruimtelijk plan.

Cluster Kamp van Zeist / Den Dolder

Er is een samenhang tussen het clustercontract Den Dolder en Kamp van Zeist. Dit omdat met de verdiencapaciteit van Den Dolder het groen maken van Kamp van Zeist moet worden betaald. De ondertekening van het cluster Kamp van Zeist heeft prioriteit vanwege de herontwikkeling van het terrein voor justitie. Bestuurlijk overleg in het derde kwartaal heeft ertoe geleid om toch een uiterste poging te doen beide projecten tegelijkertijd vast te stellen in één clustercontract. Hiervoor was het noodzakelijk dat er een stedenbouwkundig plan ligt voor het vierde kwadrant Den Dolder met een verdiencapaciteit om de kosten op Kamp van Zeist van herinrichting en sanering te kunnen betalen. Het clustercontract voor beiden is gereed in het vierde kwartaal en zal in het 1^e kwartaal 2007 getekend worden.

Ambitiedocument

Het opstellen van het ambitiedocument in gezamenlijkheid met het ambtelijk platform was een tijdrovende klus. Bij de voorbereidingen bleek echter overduidelijk dat er een positief beeld was bij alle partners over de voortgang en de toekomstverwachting van het programma.

Uitputtingsoverzicht langere termijn

2006

In 2006 zijn veel kosten gemoeid met het proces rond Soesterberg. Het gaat hierbij niet alleen om de bewonersavonden, maar ook om externe adviezen op deelgebieden (bodemonderzoek, archeologie, ecologie, planeconomie en ontwerp) en om adviezen in de vervolgstappen over de uitvoeringsorganisatie. Tevens zal er in dit jaar veel aandacht uitgaan naar de communicatie (ontwerp correspondentieset, algemene folders, expositiemateriaal enz.). Daarnaast wordt geld beschikbaar gesteld voor de aankoop van een deel van het terrein bij Huis te Heide om toe te voegen aan de westelijke corridor en er zal geld beschikbaar worden gemaakt voor de aanleg van de fietsroutes in dit gebied.

2007

Aan het begin van 2007 is geïnventariseerd wat de capaciteitsbehoefte is voor het gehele programma, ook in het licht van het vastgestelde ambitiedocument. Willen we de ambities realiseren dan is extra capaciteit noodzakelijk. Hiervoor zal een nieuwe begroting worden opgesteld. Aannemelijk is dat pas in de loop van 2007 de uitvoeringsorganisatie voor de vliegbasis meer vorm zal krijgen, zodat de kosten gemoeid met de verdiepende onderzoeken voor de vliegbasis zullen drukken op de begroting van het programmabureau.

2008 e.v.

In het jaar 2008 staat een groot bedrag gereserveerd voor het ecoduct over de N237 Soesterberg. Dit bedrag is bij GS besluit in december 2003 ter beschikking gesteld vanuit het programma Hart van de Heuvelrug voor het ecoduct over de N237 bij Soesterberg. Daarbij is aangegeven dat € 2.000.000 in ieder geval noodzakelijk was en dat er een aanvullende € 2.000.000 diende als reservering voor het geval het ecoduct duurder uit zou vallen. Een bedrag ter grootte van € 4.000.000 is derhalve in de begroting gereserveerd. Het ecoduct zal op zijn vroegst in 2008 worden gerealiseerd. Tot die tijd is het niet mogelijk om dit bedrag op een andere manier aan te wenden.

De overhead kosten van het programmabureau zijn in dit jaar ook afhankelijk van de stand van zaken rond de uitvoeringsorganisatie voor de vliegbasis Soesterberg.

3.4 Ureka! Utrechtse poort tot kennis

Doelen:

Met het project Ureka! Utrechtse Poort Tot Kennis geeft de provincie Utrecht invulling aan de bibliotheekvernieuwing. Landelijk is afgesproken dat de provincie de regie voert van dit vernieuwingsproces. Taakstellend hierin is de herstructurering van het bibliotheekstelsel met als eindresultaat de vorming van regionale bibliotheken en de omvorming van de PBC's. Daarnaast wil de provincie Utrecht een impuls geven aan modernisering van de bibliotheken, waarbij een achterstandsituatie dient te worden weggewerkt. Vanuit de Agenda 2010 zijn daartoe middelen beschikbaar gesteld, gericht op het realiseren van een moderne informatie-infrastructuur (ICT, internetportalen, cultuurhuizen). De vorming van een nieuwe structuur geldt als een randvoorwaarde voor de investeringsimpuls.

Met het besluit van Provinciale Staten betreffende het eindadvies van de Stuurgroep Modernisering Utrechts Bibliotheekwerk is 16 december 2004 het ontwerp voor de inrichting van het Utrechtse bibliotheekwerk vastgesteld. Het ontwerp vormt de leidraad voor de oprichting van de regionale bibliotheken en de omvorming van de serviceorganisatie. De projectleider Ureka! heeft in opdracht van de dienst MEC tot 18 november 2005 de realisatie van de regionale bibliotheken en serviceorganisatie begeleid, die gelden als resultaatverplichtingen vanuit de herstructurering.

Het project Ureka! Utrechtse Poort Tot Kennis heeft zich afgelopen jaar volledig gericht op het Agenda 2010-deel betreffende de ontwikkeling van de informatie-infrastructuur voor het bibliotheekwerk. Het doel hiervan is het verbeteren van de informatiefunctie aan de burger in de provincie Utrecht door bij te dragen aan de totstandkoming van een volwaardige technologische en fysieke infrastructuur voor de openbare bibliotheken in de provincie Utrecht. De provinciale inzet richt zich op:

- Aansturing en financiering van het bibliotheekautomatiseringssysteem
- Stimulering van gemeenten en bibliotheken bij de ontwikkeling van "cultuurhuizen"
- Initiatie van de totstandkoming van het informatie-internetportaal "Uit in Utrecht"

Mijlpalen en resultaten 4^{de} kwartaal 2006

Per 1 september 2006 is het Agenda 2010 project *Ureka!Utrechtse Poort Tot Kennis* ondergebracht bij de lijnorganisatie (MEC). Het overdrachtsdocument tussen Agenda 2010 en de Dienst MEC is getekend. De overdracht van Ureka! aan de dienst MEC betreft primair de lopende activiteiten van het deelproject "Cultuurhuizen".

GS heeft op 26 september 2006 ingestemd met het voorstel voor een aanvullend budget voor het deelproject Cultuurhuizen, daar de geplande 10 cultuurhuizen naar verwachting zullen oplopen tot 16 succesvolle aanvragen. Hiervoor is 1,2 mln. extra beschikbaar gesteld.

GS heeft op 12 december de vier ingediende investeringsaanvragen van de 2^o tranche goedgekeurd. Aan de gemeenten Breukelen, Utrechtse Heuvelrug (Leersum), Leusden en Woerden is hiermee in totaal € 800.000 beschikbaar gesteld voor de ontwikkeling van de Publieksfunctie van de cultuurhuizen.

- **Bibliotheekautomatiseringssysteem:**

Aanschaf bibliotheekautomatiseringssysteem is afgerond. Monitorende en evaluerende werkzaamheden zijn overgedragen door de projectleider Pieter Laban aan de beleidsmedewerker bibliotheekwerk Benedikte Lampe.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Op 4 juli jl. heeft de GS de aanschaf goedgekeurd. Er is hiervoor een subsidie verleend van €548.350 aan de SUB. De directeur van de BISC heeft als primaire taak de implementatie van het ICT systeem. Inmiddels

is het ICTsysteem bij 2 bibliotheken geïmplementeerd. De recent aangestelde interim manager van het BISC heeft als primaire taak de implementatie van het ICT systeem.

De werking van de ICT-beheerorganisatie wordt als onderdeel van de subsidierelatie met de BISC/SUB jaarlijks getoetst; vanuit deze relatie dient de Dienst MEC toe te zien op de aanschaf en de implementatie van het systeem. Met betrekking tot de uitbetaling heeft de PBCU reeds 50% van de bijdrage ontvangen en dient de Dienst MEC zorg te dragen voor de uitbetaling van de overige 50% onder voorwaarden van de totstandkoming van het nieuwe systeem bij de eerste pilotbibliotheek (GBU). De beleidsmedewerker bibliotheekwerk zal hierop toezien. De junior-projectleider zal zorgdragen voor de administratieve afwikkeling van de uitbetaling van de resterende 50%, op aangeven van de beleidsmedewerker bibliotheekwerk.

- **Cultuurhuizen:**

Operationele taken en werkzaamheden van het deelproject “Cultuurhuizen” worden uitgevoerd door junior projectleider Willemijn van den Broek. Aansturende en strategische taken en werkzaamheden zijn overgedragen aan de senior strategisch beleidsmedewerker Cultuur Arnold Peters.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Momenteel maken 21 initiatieven¹ gebruik van de provinciale **procesbegeleiding** voor de ontwikkeling van een Cultuurhuis, waarvan 14 centraal worden ondersteund door het opgerichte projectbureau Cultuurhuizen bij de BISC (voorheen de PBCU). Zeven gemeenten doorlopen een individueel traject van procesbegeleiding. De huidige stand van zaken is dat vanaf 1 maart jl. geen nieuwe initiatieven meer in aanmerking kunnen komen voor de procesbegeleiding.

Met betrekking tot de **investeringsbijdrage** staan nog twee tranches open met een indieningstermijn voor 1 februari 2007 en voor 1 mei 2007. In de 1^e tranche van 1 maart is een investeringsbijdrage verstrekt aan het Cultuurhuis in Doorn. Voor de 2^e tranche van 1 oktober is een investeringsbijdrage verstrekt aan de Cultuurhuizen in Breukelen, Leersum, Leusden en Woerden.

Voor de 3e tranche zijn zes aanvragen ingediend. Zeven gemeenten hebben nog tijd voor verdere planvorming. Daarom is besloten voor de bestaande initiatieven nog voor '1 keer een extra tranche open te stellen te weten voor 1 mei 2007.

De procedure van de investeringsbijdrage is vastgelegd in het bijbehorende format, dat door GS als gedragslijn is vastgesteld. Op basis van een advies van de Adviescommissie Cultuurhuizen en de Gedeputeerde Cultuur beslist GS over de aanvraag van de investeringsbijdrage.

GS hebben op 26 september 2006 ingestemd met het voorstel voor een aanvullend budget voor het deelproject Cultuurhuizen, daar de geplande 10 cultuurhuizen naar verwachting zullen oplopen tot 16 succesvolle aanvragen. Hiervoor is 1,2 mln. extra beschikbaar gesteld.

GS heeft op 12 december de vier ingediende investeringsaanvragen van de 2^e tranche goedgekeurd. Aan de gemeenten Breukelen, Utrechtse Heuvelrug (Leersum), Leusden en Woerden is hiermee in totaal € 800.000 beschikbaar gesteld voor de ontwikkeling van de Publieksfunctie van de cultuurhuizen.

- **Uit in Utrecht:**

Monitorende en evaluerende werkzaamheden zijn overgedragen door de projectleider Pieter Laban aan de beleidsmedewerker bibliotheekwerk Benedikte Lampe.

¹ Abcoude, Amersfoort, Breukelen, De Bilt, Leusden, Lopik, Montfoort/Linschoten, Rhenen/Elst, Veenendaal, Bunnik/Dorpskern, Bunnik/Werkhoven, De Ronde Venen, Doorn, Amerongen, Utrecht/Vleuterweide, Utrecht/Cereolfabriek, IJsselstein, Houten, Wijk bij Duurstede, Woerden/Schilderswijk, Leersum.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

De Dienst MEC draagt zorg voor de verdere ontwikkeling van dit project, waarbij de sector Cultuur de gedeputeerde Cultuur over de verdere voortgang zal informeren met inbegrip van de reservering van € 100.000 voor het internetportaal. Daarnaast is in het voortraject van Uit In Utrecht aan de orde geweest om een bijdrage van € 100.000 te leveren aan een pilotproject digitale dienstverlening in het kader van het Cultureel Arrangement met Amersfoort. Bij de afronding van de Agenda 2010 zal dit worden ingebracht.

• **Al@din**

Monitorende en evaluerende werkzaamheden zijn overgedragen door de projectleider Pieter Laban aan de beleidsmedewerker bibliotheekwerk Benedikte Lampe.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Als pilot-project met een looptijd van twee jaar ondergebracht in de financieringssystematiek behorend bij het nieuwe Utrechtse bibliotheeknetwerk en als onderdeel van de subsidierelatie met de PBCU/SUB jaarlijks getoetst; in de uit te voeren evaluatie van het nieuwe netwerk dient dit deelproject nader te worden beoordeeld.

Mijlpalen en beslismomenten 4^e kwartaal 2006

- Vier investeringsaanvragen Cultuurhuizen 2^e tranche naar Gedeputeerde Staten op 12 december 2006
- Overdracht Financiën Ureka! van Agenda 2010 naar stafbureau MEC (gepland voor 1 januari 2006)

Terugblik / vooruitblik

Met ingang van 1 september is het gehele project “Ureka!” overgedragen aan de dienst MEC. Middels een overdrachtsdocument is de eindverantwoordelijkheid/opdrachtgeverschap overgedragen door de projectdirecteur Gerrit den Uyl aan de dienstdirecteur MEC Hugo Jungen. De verantwoordelijkheid van het project is overgedragen door de projectleider Pieter Laban aan het sectorhoofd Cultuur Nienke Grimmius.

Met betrekking tot de **cultuurhuizen** staat nog één tranche open voor het indienen van een investeringsaanvraag, t.w. 1 februari 2007.

In het voorjaar van 2007 zal, in samenwerking met de BISC, het Handboek cultuurhuizen feestelijk worden geïntroduceerd. Gelijktijdig zal Ureka! Utrechtse Poort Tot Kennis worden afgesloten waarbij de behaalde resultaten van de laatste tranche bekend zullen zijn.

Het deelproject Cultuurhuizen heeft in 2007 maar liefst 21 initiatieven in de Provincie Utrecht ondersteund in de opstartfase. Het project Ureka! wordt naar verwachting in juni 2007 afgerond. Voor een mogelijke provinciaal vervolgtraject Cultuurhuizen is een inventarisatie bij deze gemeenten/bibliotheken naar het type gewenste ondersteuning wenselijk.

Uitputtingsoverzicht langere termijn

Naar verwachting kan Ureka! juni 2007 worden afgegrond, na voltooiing van de laatste tranche investeringsbijdrage voor de cultuurhuizen. Met het aanvullende budget van 1,2 mln kunnen de verwachte 16 cultuurhuisaanvragen voor een maximale bijdrage per cultuurhuis van €200.000 in aanmerking komen. De 3^e en laatste tranche is gesteld op 1 februari 2007.

3.5 Vrede van Utrecht

Doelen:

Met de Vrede van Utrecht 2013 wil de provincie in samenwerking met de stad en regio werken aan de versterking en profilering van de culturele infrastructuur, dit op weg naar de volgende 2 mijlpalen:

- Een grootse manifestatie in 2013 ter herdenking van de Vrede van Utrecht (1713)
- Utrecht Culturele Europese Hoofdstad (in uiterlijk 2018).

Provincie en gemeente Utrecht treden in dit project gezamenlijk op als initiatiefnemer. De route op weg naar de 2 mijlpalen (in 2013 en 2018) is overigens even belangrijk als de eindbestemming. Daarom ontwikkelen provincie en stad, samen met lokale, regionale, nationale en Europese partners en breed meerjarig programma met jaarlijkse activiteiten en investeringen op het gebied van cultuur en cultureel erfgoed.

De strategische koers en randvoorwaarden voor de Vrede van Utrecht zijn vastgelegd in de notitie “Op koers” (GS, 6 december 2004). In december 2005 is de Stichting Vrede van Utrecht opgericht door de gemeente en provincie. De provincie en gemeente hebben ieder een subsidierelatie met de Stichting voor de uitvoering van het activiteitenprogramma.

Mijlpalen en resultaten 4^e kwartaal 2006

- **Samenwerkingsafspraken gemeenten in de regio**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Gedeputeerde Staten hebben in haar vergadering van 10 oktober 2006 het voornemen uitgesproken om samenwerkingsafspraken aan te gaan met diverse gemeenten in de regio voor het programma Vrede van Utrecht. Dit onder voorwaarde dat het initiatief voor het sluiten van een convenant wordt ondersteund door de stichting Vrede van Utrecht. Naar verwachting zal begin 2007 de eerste samenwerkingsovereenkomst worden gesloten.

- **Afrekening projecten programma 2005**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

De inhoudelijke en financiële verantwoording van het activiteitenprogramma 2005 heeft – op één project na- inmiddels plaatsgevonden. De investeringsprojecten hebben vanwege de aard van de projecten een langere doorlooptijd: één project is reeds afgerekend en de resterende projecten zullen vanaf begin 2007 worden afgerekend.

- **Jaarprogramma 2006**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

De uitvoering van het activiteiten- en investeringsprogramma 2006 vindt plaats gedurende het gehele jaar. Het activiteitenprogramma 2006 wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de stichting. De eindverantwoording zal medio 2007 plaatsvinden.

De provincie is budgethouder voor de investeringsprojecten. Zes investeringsprojecten 2006 zijn beschikt. Van twee projecten zijn projectplannen geaccordeerd maar dient nog aan voorwaarden te worden voldaan voordat over wordt gegaan tot beschikking van de bijdrage. De toekenning van de resterende middelen zal naar verwachting plaatsvinden in het 4^e kwartaal van 2006 of het 1^e kwartaal van 2007.

- **Jaarprogramma 2007**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Gedeputeerde Staten heeft op 5 december 2006 ingestemd met het activiteiten- en investeringsprogramma 2007. Het activiteitenprogramma 2007 wordt uitgevoerd door de stichting Vrede van Utrecht. De investeringsbijdragen voor 2007 worden toegekend aan de verschillende projecten, zoals opgenomen in het (investerings) programma 2007.

Mijlpalen en beslismomenten 4^e kwartaal 2006

De stichting heeft tot doel een succesvol programma Vrede van Utrecht te ontwikkelen. De intentie is uitgesproken dat de stichting met ingang van 01-01-07 eveneens budgethouder is voor het investeringsprogramma. In december 2006 is er nog geen uitspraak van de belastinginspecteur met betrekking tot eventuele BTW compensatie bij de stichting. Zoals reeds eerder aangegeven, zal er duidelijkheid moeten zijn in deze BTW kwestie, voordat er concrete afspraken worden vastgelegd over een overdracht van de investeringsprojecten naar de stichting.

Het bestuur van de stichting heeft onder meer tot taak het opstellen van een meerjarenvisie. Deze meerjarenvisie zal als leidraad fungeren bij het opstellen van de jaarprogramma's en zal eind 2006 worden voorgelegd aan gemeente en provincie.

Tevens zal eind 2006 een pr en communicatieplan worden voorgelegd door de stichting.

Terugblik / vooruitblik

Na afronding van de kwartiermakersfase is het activiteitenprogramma overgedragen aan (het werkapparaat van) de stichting. Gemeente en provincie controleren de werkzaamheden en de resultaten van de stichting en leveren inhoudelijke input voor het jaarprogramma. Het activiteitenprogramma wordt door de stichting ontwikkeld en uitgevoerd, binnen de door gemeente en provincie gestelde inhoudelijke en financiële kaders.

De achterliggende gedachte om een Stichting Vrede van Utrecht op te richten, is om een maximale inhoudelijke en financiële betrokkenheid te realiseren vanuit derden uit de regio. Het realiseren van deze betrokkenheid is een continue activiteit, die door zal lopen in de komende jaren.

Door gemeente en provincie is de intentie uitgesproken om een samenwerkingsovereenkomst aan te gaan met het Rijk, voor het programma Vrede van Utrecht. Daarnaast is door de provincie aangegeven dat zij zal streven naar het aangaan van samenwerkingsovereenkomsten met gemeenten in de regio.

Uitputtingsoverzicht langere termijn

Voor de periode na 2006 wordt voor het uitvoeringsprogramma uitgegaan van continuering van de Vrede van Utrecht met een gelijk jaarlijks financieel kader als in de periode 2004 t/m 2006, onder dezelfde condities (50/50 financiering door resp. gemeente en provincie). Voor de apparaatskosten van de stichting Vrede van Utrecht wordt uitgegaan van een jaarlijks bedrag van € 105.000. Tot en met 2010 is een bijdrage gereserveerd voor het programma Vrede van Utrecht. De jaarlijkse bijdrage van MEC voor 2007 en 2008 is opgenomen in het cultuurprogramma 2005-2008, de bijdrage in 2009 en 2010 dient te worden opgenomen in de begroting.

Voor het jaar 2013 dient een groter budget beschikbaar gesteld te worden voor een grootse viering van de Vrede van Utrecht.

3.6. De Schammer

Doelen:

Het westelijk Valleigebied tussen Leusden en Amersfoort wordt ontwikkeld tot een multifunctioneel landelijk gebied. Het gaat om de transformatie van een agrarisch gebied naar een nog steeds landelijk gebied met meervoudig ruimtegebruik: recreatie, waterberging en natuurontwikkeling. Met het tekenen van de samenwerkingsovereenkomst Schammer en de bestuursovereenkomst Tunnel zijn de rollen opnieuw verdeeld. De Provincie Utrecht heeft de trekkersrol overgedragen aan de gemeente Leusden.

De rol van de provincie is nu die van een samenwerkingspartner van de gemeenten Leusden en Amersfoort en het Waterschap Vallei & Eem. Daarnaast is de provincie opdrachtgever voor de grondverwerving en de realisatie van de Fietstunnel A28.

Ten aanzien van het recreatiegebied de Schammer zullen de coördinatie van de interne processen en de provinciale vertegenwoordiger naar buiten toe, dus de sturing en monitoring vanaf november 2006 bij de Dienst Ruimte en Groen worden geplaatst. De fietstunnel A28 gaat naar het project OpdeFiets. Een en ander conform de besluiten over de afronding Agenda 2010.

Mijlpalen en resultaten 4^e kwartaal in 2006

- **Definitieve goedkeuring bestemmingsplan Schammer**

Het bestemmingsplan komt ter goedkeuring in GS in januari 2007.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- **Vaststellen natuurgebiedsplan**

Het ontwerp Natuurgebiedsplan Gelderse Vallei, herziening 2006, heeft vanaf donderdag 5 oktober 2006 ter inzage gelegen. De ingediende zienswijzen zijn nu in behandeling.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- **Tunnel overdragen naar het project OpdeFiets**

Dit is gebeurd.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- **Schammer overdragen naar de dienst Ruimte en Groen**

Per 1 november 06 is het project Schammer (excl. Tunnel) overgedragen.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Terugblik / vooruitblik

- Het proces loopt niet altijd gemakkelijk, er is nogal wat weerstand onder de grondeigenaren. Uiteindelijk komt de inrichting wel in orde.

3.7 Nieuwe Hollandse Waterlinie / Fort bij Vechten

Doelen:

De Nieuwe Hollandse Waterlinie is een imposant monument, verspreid over vijf provincies, met het grootste deel in de provincie Utrecht. Natuur, landschap en cultuur ontmoeten elkaar op vele verrassende manieren. Als verdedigingslinie heeft de Linie zijn functie verloren, maar de unieke aaneenschakeling van forten, waterlopen en landschapselementen verdienen het om behouden en hersteld te worden. Niet voor niets is de Nieuwe Hollandse Waterlinie voorgedragen voor plaatsing op de Wereld Erfgoedlijst. De provincie Utrecht maakt zich sterk voor het behoud en herstel van de Linie in de eigen provincie.

Doel van het Agenda 2010-project is het ontwikkelen van Fort bij Vechten tot een cultureel en recreatief centrum met centraal daarin een nationaal liniecentrum. Fort bij Vechten moet een open, bereikbaar recreatiegebied zijn waar zowel oude als nieuwe cultuur een plaats kunnen vinden. Het liniecentrum is gericht op een breed publiek en vraagt aandacht voor de cultuurhistorie, maar heeft ook oog voor de linietoekomst, de natuur en de architectuur. Fort bij Vechten is ook het snijpunt van de Linie en de Limes, de oude Romeinse grens.

Mijlpalen en resultaten 4e kwartaal 2006

- **Ontwikkelstrategie**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- In de stuurgroepvergadering van 10 oktober is een grote stap voorwaarts gemaakt. Partijen hebben twee ontwerpkeuzes voor het liniecentrum geselecteerd. Daarnaast zijn gemeenschappelijke uitgangspunten en voorstellen voor de verdere ontwikkeling van het Fort door partijen vastgesteld. In plan is rekening gehouden met de vigerende flora en faunawet, met name voor wat betreft de bescherming van vleermuizen.

- **Toets VO masterplan Monumentenwet, Flora en Faunawet**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- Het VO Masterplan is met het RACM (Rijksinstituut voor archeologie, cultuurlandschap en monumenten) en VZZ overlegd. Beide organisaties zien in dit stadium geen bezwaren tegen het VO Masterplan. Dit betekent dat een eerste stap is gemaakt in draagvlakverwerving voor het verkrijgen van ontheffingen monumentenwet en flora en faunawet.

Opleveren ambitiedocument en concept overeenkomst

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- Voor het vierde kwartaal gold de volgende doelstelling: “nog dit kwartaal zal een definitief ambitiedocument worden opgeleverd dat gezamenlijk met een vraagspecificatie voor de markt onderlegger wordt voor een overeenkomst. Deze overeenkomst zal in december in concept worden opgeleverd”. Na het vaststellen van het ontwerp van de architecten (VO masterplan) is in de stuurgroepvergadering van 7 november besloten dat op grond van dit masterplan nog geen intenties van partijen kunnen worden uitgesproken en vastgelegd over de bijdrage van partijen voor het vervolgproces. Partijen hebben besloten dat het VO masterplan nog iets concreter moet worden uitgewerkt en een businesscase moet worden opgesteld, om de financieel-economische haalbaarheid van het ontwikkelplan te kunnen doorgronden.

Dit besluit in de stuurgroep houdt in dat bestuurlijke besluitvorming vóór de verkiezingen in maart 2007 niet zal worden gehaald. De nieuwe mijlpaal voor een go-no go besluit in de stuurgroep is nu gepland op 26 maart 2007. Dit gebeurt op basis van conclusies die kunnen worden getrokken uit de businesscase. Na dit go-no go moment zal een voorstel voor de inzet van de provincie voor de vervolgfases (voorbereiding en realisatiefase) worden voorgelegd aan GS en PS.

• **Quick win project “tijdelijke parkeervoorziening”**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Eind van het jaar hebben GS en PS ingestemd met de quick wins binnen de waterlinie en daarmee ook met de aanleg van de parkeerplaats bij Fort bij Vechten. Omdat de geplande locatie (voor de ingang van het fort) in de EHS ligt, is een uitgebreid flora- en fauna onderzoek uitgevoerd. Nu het ontwerp voor de ontwikkeling van het fort en omgeving duidelijkere contouren krijgt, is het inzicht ontstaan dat het fort vanaf de oostzijde ontsloten moet worden. Bovendien is in het herinrichtingsplan van dit gebied als doel gesteld de Marsdijk in de toekomst autoluw te maken. De stuurgroep heeft in haar vergadering op 10 oktober jl. besloten dat twee nieuwe scenario's voor een parkeervoorziening aan de oostkant verder moeten worden uitgewerkt en getoetst op haalbaarheid.

Ook de nieuwe beoogde locaties liggen in de EHS, hetgeen betekent dat een "nee-tenzij" beleid van toepassing is. Bestemmingswijziging en vergunningverlening is afhankelijk van de uitkomst van het nee-tenzij onderzoek. De verwachting is dat deze procedures én de aanleg een lange looptijd heeft.

Stuurgroepleden hebben in de stuurgroepvergadering daarom ook in eerste instantie besloten voor de korte termijn een tijdelijke parkeerplaats ten oosten van het fort te willen realiseren door een tijdelijke ontheffing voor vijf jaar aan te vragen. Dit betekent dat er ten opzichte van het oorspronkelijke projectplan meer kosten gemaakt zouden worden om de infrastructuur van de parkeerplaats naar het fort aan te leggen (wandelpad of brug). Eind november 2006 heeft de exploitant van het fort aangegeven dat een nieuwe toegang voor hem op dit moment grote gevolgen heeft voor zijn exploitatie, omdat er met een nieuwe ingang extra toezicht nodig is. De huidige exploitant kan dit nú niet financieren. Hij heeft tevens aangegeven dat de *tijdelijke* parkeerplaats aan de oostkant voor zijn huidige bedrijfsvoering voor de komende tijd geen toegevoegde waarde heeft, en zelfs niet gewenst is.

Omdat de tijdelijke parkeerplaats meer risico's met zich meebrengt dan bruikbare resultaten en de kosten niet opwegen tegen de baten, is besloten dit project als “quick win” te beëindigen en te focussen op een duurzame parkeeroplossing voor de lange termijn. Het ontwikkelen van een duurzame oplossing maakt integraal onderdeel uit van de ontwikkeling van het fort met liniecentrum en integraal onderdeel uit van een bredere ontsluitingsaanpak voor het hele gebied.

Mijlpalen en beslismomenten 1^e kwartaal 2007

- Eind februari: oplevering en vaststelling van een “DO masterplan”.
- Eind maart: oplevering en presentatie van een businesscase
- Eind maart: go- no go besluit in de stuurgroep op basis van de businesscase.

3.8 Stichtse Lustwarande

Het project richt zich op de bescherming en ontwikkeling van de belangrijke cultuurhistorische, landschappelijke en ecologische kwaliteiten van de Stichtse Lustwarande. Dit gebeurt aan de ene kant door een visie voor de toekomst van het gebied te ontwikkelen, aan de andere kant door het uitvoeren van een programma bestaande uit een aantal strategische deelprojecten.

Mijlpalen en resultaten 4^e kwartaal 2006

- **Uitvoeringsprogramma 2007 in GS**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Op 19 december wordt het uitvoeringsprogramma 2007 behandeld in GS.

- **A-stuk uitvoeringsbudget ecopassage in GS.**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Op 9 januari zal het A-stuk voor vrijmaken van het uitvoeringsbudget voor de Ecopassage bij Elst behandeld worden in GS.

- **Overdrachtsdocumenten gereed**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

De overdrachtsdocumenten voor de borging van het project zijn gereed en moeten alleen nog worden ondertekend door de betrokken medewerkers.

Mijlpalen en beslismomenten 1^e kwartaal 2007

- Aanbesteding van de Ecopassage bij Elst.
- Start uitvoering projecten 2007.
- Verdere overdracht van het project.

Terugblik / vooruitblik

Het uitvoeringsprogramma 2007 is het laatste uitvoeringsprogramma voor de Stichtse Lustwarande. Uitvoering van deelprojecten zal nog doorlopen tot eind 2007.

De inhoudelijke componenten van het project (Visie en Identiteit) zullen binnen de staande organisatie geborgd worden. Begin 2007 zal de verdere overdracht naar de sector RGO worden afgerond.

Uitputtingsoverzicht langere termijn

2006

Voor 2006 worden op grond van de bestaande begroting en het uitvoeringsprogramma 2006 geen bijzonderheden verwacht. In principe zal het begrootte budget in zijn geheel worden aangesproken.

2007

In 2007 wordt het project Stichtse Lustwarande afgesloten. Met het opstellen en uitvoeren van het uitvoeringsprogramma 2007 lijkt er op dit moment ca. € 770.000,-- op het totale projectbudget te resteren.

2008 e.v.

Niet van toepassing, het project wordt in 2007 afgesloten.

3.9 Wandelen in Utrecht

Het project bevindt zich in de afrondingsfase. Met de uitvoering van de laatste uitvoeringsprogramma's is een start gemaakt. Vooruitlopend op de overdracht aan de sector DER is de projectleiding vanaf februari 2006 overgenomen door de senior coördinerend beleidsmedewerker recreatie en toerisme.

Het belangrijkste in 2006 is het aanleggen van de routes en het oplossen/realiseren van knelpunten/verbindende schakels, de slotmanifestatie en het regelen van de borging en de instandhouding van de resultaten van het project vanaf 1 januari 2007. Concreet betekent dat:

- Het afronden van de laatste wandelroutes uit het Uitvoeringsprogramma 2005 en opening van de hierin gerealiseerde paden;
- De aanleg wandelroutes van het uitvoeringsprogramma 2006
- realisatie van de wandelroutes uit de herziening uitvoeringsprogramma knelpunten en verbindende schakels vastgesteld door GS in september 2006;
- Het organiseren van promotionele activiteiten (adverteren in recreatiekrant, Tv-uitzending RTV Utrecht, gadgets uitdelen bij wandelvierdaagse, uitdelen van flyers, ((openings) evenementen, etc).
- Maken van afspraken met UTR, de recreatieschappen en de Sector Toerisme en Recreatie over de overdracht en borging

Mijlpalen en resultaten 4^e kwartaal in 2006

- **Opdracht verleend en start uitvoering Wandelpad Kromme Rijn en Herziening Uitvoeringsprogramma knelpunten en verbindende schakels**

Op 19 september 2006 heeft GS ingestemd met de aanleg van de wandelroute langs de Kromme Rijn. Met de grondeigenaren is een akkoord aangegaan omtrent de grondverwerving voor een deel van dit pad in het kader van de RAK Kromme Rijn. De eerste werkzaamheden voor de uitvoering van dit pad zijn inmiddels opgestart. De herziening van het Uitvoeringsprogramma Knelpunten/verbindende schakels, ook wel tranche II, is op 3 oktober 2006 door GS vastgesteld. De aanvragers zijn hiervan inmiddels op de hoogte gesteld.

- **Financiële afronding UVP 2005**

Alle projecten van UVP 2005 hebben hun eindafrekening ingeleverd. Op basis hiervan worden de definitieve bijdragen van de provincie momenteel vastgesteld.

- **Eindevaluatie met de projectgroep**

Van het verloop van het project de afgelopen 4 jaar is een evaluatie opgesteld met de successen en verbeterpunten. Deze is voorgelegd en besproken met de projectgroep. Algemeen bestaat er veel waardering voor de behaalde resultaten van het project. Aandacht wordt gevraagd voor de borging van het netwerk. Voor de toekomst bestaat de wens aan een sterkere inhoudelijke sturing vanuit het recreatief beleid van de provincie en het invullen van de witte plekken in het netwerk.

- **Inventarisatie contracten**

Der heeft opdracht verleend om de bestaande contracten voor openstelling en beheer en onderhoud van recreatieve routes (dus ook fietsen, varen en ruiterroutes) te inventariseren. Hiermee moet duidelijker invulling worden gegeven aan de borging van het netwerk.

- **Overdracht aan de dienst MEC**

Op 12 december hebben de projectdirecteur en de directeur MEC, de algemeen directeur en de programmamanager A2010 het overdrachtsdocument getekend. Hiermee wordt het project officieel per 1 januari 2007 overgedragen aan de dienst MEC.

Terugblik

• **Uitvoeringsprogramma 2005**

Van de 18 projecten zijn er 11 daadwerkelijk afgerond en opgeleverd. Aanvragers hebben voor 1 juli de eindafrekening ingediend (m.u.v. te voet de stad uit). Drie routes zijn (deels) doorgeschoven naar het UVP 2006 en worden uiterlijk medio 2007 opgeleverd. Nog eens vier routes zijn gestopt wegens het ontbreken van medewerking van grondeigenaren (Heiligerbergerbeekpad, Malenpad, Wandelen langs de Eem) of de nieuwe huisstijl zoals bij het Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug (Cuneravaart). Het UVP 2005 is afgerond.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

• **Uitvoeringsprogramma 2006** Fout! Geen indexgegevens gevonden.

Van de 27 routes zijn er 26 gestart waarvan er al 2 zijn afgerond (Nordic Walkingroutes en Kinderspeurtochten UTR). Eén project is door problemen met de cofinanciering en de medewerking van grondeigenaren stopgezet (Klompenpadennetwerk Gelderse Vallei). Drie projecten (Wandelroute Nederrijn, Galecopperzoom en Klompenpaden Achterberg/Rhenen) hebben vertraging opgelopen. De aanvragers dienen een verzoek tot uitstel in met als datum voor oplevering 1 oktober 2007.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

• **Uitvoeringsprogramma knelpunten en verbindende schakels**

Het Uitvoeringsprogramma Knelpunten/verbindende schakels is herzien en opnieuw door GS vastgesteld op 3 oktober 2006. Twee projecten Noorderpark zijn teruggetrokken vanwege vertragingen in de procedures landinrichting. In het herziene uitvoeringsprogramma knelpunten en verbindende schakels zijn aanvullende projectvoorstellen ingediend op basis van een knelpunteninventarisatie. De Stichting LAW heeft projecten ingediend voor langeafstandswandelpaden die in het kader van het Agenda Vitaal Platteland worden meegefinancierd door het rijk.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

• **Kromme Rijn**

DLG voert onderhandelingen met de grondeigenaren over de laatste tracés. HDSR, DLG en gemeente Bunnik bereiden de aanleg van de ontbrekende schakels voor. In 2007 zal een start worden gemaakt met de uitvoering van de bewegwijzering en informatievoorziening voor de gehele route.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

• **Slotmanifestatie**

De opening van de routes van Te voet de stad 2 op 28 september 2006 is aangegrepen om een slotmanifestatie te houden. In het bijzijn van onze samenwerkingspartners is het project 'Wandelen in Utrecht' officieel afgerond. Projectgedeputeerde, de heer Jan van Bergen heeft de slotmanifestatie bijgewoond en alle partners gefeliciteerd met de behaalde resultaten van hun projecten.

Vooruitblik

• Overdracht en instandhouding

De looptijd van het project Wandelen in Utrecht is vijf jaar. Dit betekent dat het project per 1 januari 2007 afloopt en wordt overgedragen naar de sector DER. Het is van belang dat de resultaten van het project worden geborgd.

De resultaten van het project zijn:

- het wandelpadennetwerk,
- de website,
- de in - en externe contacten en overlegstructuur.

Dit sluit naadloos aan op het actieplan 'Recreatie en Toerisme' waarin als actie opgenomen is het instellen van een coördinatiepunt routestructuren, in samenwerking met Agenda 2010.

De feitelijke uitvoering van de borging zal in opdracht van DER worden uitgevoerd door een externe Coördinator Provinciaal Wandelroutenetwerk waarin de recreatieschappen en het UTR deelnemen. Een verzoek tot goedkeuring zal in het eerste kwartaal 2007 worden ingediend bij GS en deze zal worden opgesteld door de sector Economische Zaken, Recreatie en Toerisme (DER). UTR en recreatieschappen hebben de intentie uitgesproken de rol van dit coördinatiepunt op te willen nemen in een samenwerkingsovereenkomst met provincie.

Daarnaast zal de sector DER een meer beleidsmatige sturing gaan geven aan het verder vervolmaken en inrichten van het wandelnetwerk. Een beleidsnotitie hieromtrent zal samen met de inventarisatie contracten in de loop van 2007 worden aangeboden.

.

3.10 Op de fiets

Doelen:

Het verbeteren van het fietspadennetwerk kan bijdragen aan het oplossen van mobiliteitsvraagstukken en is bovendien milieuvriendelijk. Daarnaast is fietsen een goedkope, laagdrempelige en gezonde manier van je voortbewegen. Fietsen zal om deze redenen zoveel mogelijk gestimuleerd moeten worden. Het doel van het project is dan ook: “ Ontwikkeling van een integraal fietsnetwerk en het bevorderen van het fietsgebruik.”

Mijlpalen en resultaten 4^e kwartaal in 2006

- **Verder uitwerken van een aantal (minimaal 3) deelprojecten en zorg dragen voor afstemming, zowel intern als extern.**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting: er is in het bijzonder voorbereidende aandacht uitgegaan naar de projecten die ter besluitvorming zijn voorgelegd aan GS.

- **Beslissing nemen over twee deelprojecten**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting: Er zijn besluiten genomen over 5 deelprojecten: fietsstructuur Soest – Soesterberg- Zeist, brug over de Hollandsche IJssel zuid, de Turfweg Soest, de fietsverbinding Woerden – Harmelen en het fietspad Langbroekerwetering.

- **Opening Meerlobbrug**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- **Opening fietsbewegwijzering Heel de Heuvelrug**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- **Start werkzaamheden fietspad Barneveldse Straat te Renswoude**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- **Voortgangsrapportage 2006 – 2007 opstellen**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

- **Start project knooppuntbewegwijzering**

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging