

1 Inleiding

Voor de uitvoering van het provinciale landbouwmilieubeleid hebben de Provincie Utrecht en LTO Noord Utrecht in het verleden de Stichting Lami opgericht. Beide 'founding fathers' hebben bestuurlijk aangegeven te willen stoppen met de Stichting LaMi en op een nieuwe leest verder te gaan met de verduurzaming van de Utrechtse landbouw.

Directe aanleiding was het feit dat LTO Noord Utrecht haar financiële verplichtingen niet meer kon nakomen. Daarnaast speelden een aantal andere zaken een grote rol bij dit besluit zoals de sterk toegenomen kosten en transparante besteding van provinciale middelen.

Beide founding fathers hebben gekozen voor een 'bureau LaMi' dat wordt aangestuurd door de provincie Utrecht en wordt gehuisvest bij een AVP-programmabureau (bijvoorbeeld het programmabureau Kromme Rijn). Hiervoor waren de volgende redenen:

1. Lami blijft herkenbaar voor de boeren in Utrecht
2. Werkwijze van Lami (milieu en economie gaan samen) blijft gehandhaafd
3. Lami sluit aan bij de werkwijze van de Agenda Vitaal Platteland
4. Lami draagt op deze wijze bij aan het halen de gebiedsdoelen

Hiermee is ook uitvoering van het PMP landbouwmilieubeleid gegarandeerd omdat dit ook in de gebiedsprogramma's is of wordt ingebracht.

Hieronder zullen we de consequenties van deze keuze nader uitwerken.

2 Beëindigen Stichting Lami

Gedeputeerde Staten nemen het besluit tot opheffing van de Stichting Lami ter kennisgeving aan

In 1998 hebben de Provincie Utrecht en LTO Noord Utrecht (voorheen GLTO Utrecht) de Stichting Lami opgericht om uitvoering te geven aan het provinciale milieubeleid met betrekking tot de landbouw. De Stichting LaMi is statutair een zelfstandige stichting, waarover Gedeputeerde Staten geen zeggenschap hebben. Gedeputeerde Staten kunnen het besluit van het bestuur van de Stichting Lami tot opheffing van de stichting dus slechts voor kennisgeving aannemen. Dit beslispunt is opgenomen omdat Gedeputeerde Staten in het verleden samen met LTO Noord Utrecht de stichting hebben opgericht en de stichting momenteel nog steeds verantwoordelijk is voor de uitvoering van het provinciale landbouwmilieubeleid uit het PMP.

Dekking kosten Stichting Lami in 2008

In het bestuurlijk overleg tussen de Provincie Utrecht en de Stichting Lami is afgesproken om toe te werken naar de start van Lami nieuwe stijl per 1 maart 2008. De Stichting voert vanaf 1 maart geen activiteiten meer uit en kan dan te zijner tijd worden opgeheven als aan alle wettelijke verplichtingen ten aanzien van liquidatie zijn voldaan. Van 1 januari tot 1 maart 2008 draagt Lami nog zorg voor uitvoering van doorlopende projecten uit het programma 2007 en voor de ontwikkeling van PMP projecten en projecten die in de diverse AVP uitvoeringsprogramma's zijn opgenomen. Het stichtingsbestuur Lami heeft de provincie per brief van 17 december 2007 verzocht om alle kosten vanaf 1 januari 2008 voor haar rekening te nemen. Ook deze beslissing wordt aan GS voorgelegd.

Overname lopende projecten

In 2008 start de Stichting Lami geen nieuwe projecten op. Een aantal projecten uit 2007 wordt nog voor 1 maart 2008 afgerond onder verantwoordelijkheid van de stichting. Een tiental projecten uit 2007 loopt echter ook na 1 maart 2008 nog door. Om de voortgang van deze projecten te garanderen zal de provincie deze projecten moeten overnemen en dus als opdrachtgever gaan fungeren. Omdat het hier gaat om projecten 2007 zijn kosten hiervan gedekt.

In overleg met de afdelingen BJZ en SEI zullen de voorwaarden voor deze overdracht in beeld worden gebracht. De betreffende uitvoerders/aannemers zullen via een gezamenlijke brief van de Stichting LaMi en de Provincie Utrecht worden geïnformeerd.

3 Aansturing bureau LaMi

Inhoudelijke aansturing

Het bureau Lami werkt grotendeels aan het bevorderen van de uitvoering van de gebiedsprogramma's AVP. Lami heeft een aanjaagfunctie wat dat betreft. In deze zin ligt de inhoudelijke aansturing bij programmabureaus en bestuurlijke commissies van de desbetreffende AVP gebieden. Lami is dan ook fysiek aanwezig in de gebieden en op de programmabureaus.

Via de AVP jaarcyclus wordt gerapporteerd over de prestaties van Lami.

Daarnaast heeft Lami een provinciebrede taak: werken aan voorlichting, kennisverspreiding en bewustwording. Hiertoe heeft het bureau Lami een eigen werkbudget. Hiermee kan de Aanjager worden uitgegeven en kunnen voorlichtingsbijeenkomsten en demonstraties worden georganiseerd. De inhoudelijke aansturing hiervan gebeurt door de afdeling BEW van de provincie. In 2008 zullen we onder andere aandacht besteden aan de KRW en klimaat.

Voor LTO Noord Utrecht is het van groot belang dat het draagvlak onder de boeren en de werkwijze van Lami blijven gehandhaafd. LTO Noord Utrecht wil dan ook graag invloed kunnen blijven uitoefenen op de aard en inhoud van de werkzaamheden van Lami. Met betrekking tot Lami nieuwe stijl kan dat op twee manieren. Allereerst door in de gebiedscommissies de doelen en prestaties voor duurzame en biologische landbouw vast te stellen en door de aard en inhoud van de projecten te bepalen. Daarnaast kan Lami worden geagendeerd op het reguliere landbouwoverleg tussen Gedeputeerde Staten en LTO Noord Utrecht.

Organisatorische aansturing

In de ambtelijke voorbereiding zijn twee scenario's naast elkaar gelegd:

- 1 Medewerkers bureau Lami in provinciale dienst en gehuisvest bij programmabureau;
- 2 Medewerkers worden ingehuurd of in dienst genomen door een programmabureau in opdracht van de provincie.

Het advies aan GS is om de medewerkers van het bureau Lami in eigen dienst te nemen en het bureau Lami te huisvesten bij een programmabureau, bij voorkeur in het Streekhuis Kromme Rijn. De belangrijkste overwegingen hierbij zijn:

- Behoud van de naamsbekendheid, herkenbaar en werkwijze van Lami;
- Aansluiting bij de werkwijze van AVP (inhoudelijke aansturing door gebieden)

- Directe organisatorische aansturing door de Provincie Utrecht mogelijk
- Door bureau Lami volledig onder te brengen bij een gebiedscommissie/programmabureau kan een conflict ontstaan met de andere gebiedscommissies omdat Lami in alle gebieden actief is.
- Inhoudelijke aansturing door provincie is niet goed mogelijk in het geval Lami volledig bij een gebiedscommissie/programmabureau wordt ondergebracht
- Aanstelling bij provincie heeft voorkeur huidige personeel Lami

Het management van de afdeling BEW en ILG zullen na 2 jaar de positie van Lami binnen de organisatie evalueren.

4 Capaciteit bureau Lami

Wat gaat het bureau Lami doen?

Aan de werkwijze van Lami verandert wezenlijk niet veel; deze blijft het ontwikkelen van activiteiten en projecten voor een milieuhygiënisch, verantwoorde en duurzame landbouw in de provincie Utrecht, waarbij rekening wordt gehouden met de economische en sociale draagkracht van de landbouw. Dit alles om het PMP doel voor de landbouw invulling te geven: *“De landbouw voldoet tijdig aan de wettelijke normen. De provincie wil hen hierbij ondersteunen en mogelijkheden benutten om versneld en verdergaand aan deze normen te voldoen.”*

Er is wel sprake van een aantal accent verschuivingen:

1. Om gebiedsgerichte doelen voor water, bodem en lucht te halen komt het inhoudelijke accent steeds meer te liggen op het bereiken van bedrijfsmilieuprestaties die verder gaan dan wettelijke normen. Een goed voorbeeld hiervan is het Reconstructieplan waarin is aangegeven welke prestaties de landbouw moet leveren voor het bereiken van een goede water- en luchtkwaliteit.
2. Lami dient zelf geen projectvoorstellen meer in maar stimuleert en begeleidt derden hierbij.
3. Lami werkt aan de uitvoering van de gebiedsprogramma's van de AVP gebieden

De taken van het bureau LaMi omvatten in ieder geval:

1. Provinciebreed werken aan bewustwording, kennisverspreiding en innovatie
2. Projectontwikkeling in de 6 AVP gebieden
 - a. Pilots duurzaam ondernemen
 - b. Aanpak diffuse bronnen in het Reconstructiegebied
 - c. Biologische landbouw
 - d. Projecten grondwaterbescherming
 - e. Projecten op het gebied van energiebesparing en duurzame energie
3. Begeleiding projecten
4. Monitoring en evaluatie (gericht op doelen gebiedsprogramma's en provincie)

Daarnaast kan het bureau Lami de projectontwikkeling gaan oppakken in het kader de nieuwe ambities van GS zoals:

- a. Programma Klimaat
- b. Maatregelen KRW-grondwater (provincie)
- c. Maatregelen KRW-oppervlaktewater (waterschappen)
- d. Plan van aanpak verdroging
- e. Actieprogramma duurzaamheid

Capaciteit bureau Lami

Op dit moment kent de Stichting LaMi een bezetting van 1,4 fte projectleiders en 0,8 fte programmaleiding. De taken van de projectleiders van het nieuwe bureau Lami, zoals hierboven beschreven, komen voor een groot deel overeen met de huidige taken van de projectleiders van de stichting LaMi. Daarom stellen we voor de huidige capaciteit van 1,4 fte projectleiders te handhaven.

De functie van programmaleider komt te vervallen. Dit wordt vervangen door organisatorische en inhoudelijke aansturing vanuit de afdeling Bodem en Water. De huidige afdelingsbegrotingen van BEW en ILG bieden hiervoor voldoende ruimte.

7 Kosten bureau Lami en dekking

Kosten

De jaarlijkse (maximale) kosten van het Bureau Lami bedragen

Inhuur via pay-role	€ 70.000,=
Werkgeverslasten vacature	€ 40.600,=
Huisvesting en ondersteuning	€ 20.000,=
Totaal	€ 130.600,= per jaar

(Ter vergelijking huidige kosten Lami personeel via LTO Noord projecten: € 185.000,= inclusief niet compenseerbare BTW en salaris programmamanager/directeur.)

In het overgangsjaar 2008 zijn de kosten hoger omdat de Stichting Lami tot 1 maart nog met de uitvoering belast is:

Kosten Stichting Lami (2 maanden)	€ 40.000,=
Kosten Bureau Lami (10 maanden)	€ 108.900,=
Totaal 2008	€ 148.900,=

Dekking

De kosten voor 2008 en daarna kunnen ten laste worden gelegd van de volgende begrotingsposten:

324410	naam begrotingspost: Voortzetting Stichting Lami	beschikbaar: € 80.000,=
324440	naam begrotingspost: Stimuleren agrariërs	beschikbaar: € 144.000,=

De posten zijn gekoppeld aan de looptijd van het PMP en dus niet structureel.

Deze begrotingsposten werden tot en met 2007 gebruikt voor de financiering van de exploitatie en het jaarprogramma van de Stichting Lami. Het voorstel is om deze posten aan te wenden voor de dekking van de hierboven beschreven kosten.

Hierdoor lijkt het alsof er minder geld beschikbaar is voor projecten maar dat is niet zo. Van de projectkosten van de Stichting Lami ging gemiddeld 20% (€ 38.000,=) naar de exploitatie van de Stichting.

Resumerend:

In 2008 worden € 148.900,= ten laste gelegd van begrotingsposten 324410 en 324440.

In 2009-2011 wordt jaarlijks 130.600,= ten laste gelegd van de begrotingsposten 324410 en 324440.