

Aan Provinciale Staten  
Statencommissie Milieu, Mobiliteit en Economie

DATUM	12-6-2018	REFERENTIE	C. Peters Sengers
ONS NUMMER	81CF3AEF	DOORKIESNUMMER	06 – 2112 4650
NUMMER PS	2018MME139	E-MAILADRES	Catherine.peters.sengers@provincie-utrecht.nl
BIJLAGE	2	PORTEFEUILLEHOUDER	van den Berg

**Onderwerp Statenbrief: Trade en Invest Utrecht Region – Strategie, organisatie en werkplan 2018**

**Voorgestelde behandeling: Ter kennisname**

Geachte dames en heren,

**Inleiding**

*Aanleiding*

Op 15 februari 2016 ondertekenden de gemeenten Amersfoort, Baarn, De Bilt, Nieuwegein, Stichtse Vecht, Utrecht, Utrechtse Heuvelrug, Zeist, de provincie Utrecht, de Economic Board Utrecht (EBU) en het Utrecht Science Park (USP) het **Convenant Samen meer Rendement**.

Het doel van het convenant is om internationaal ook in de toekomst een sterke regio te blijven. Daarvoor is het van het grootste belang om nieuwe arbeidsplaatsen te creëren.

Die banen worden gecreëerd met internationale acquisitie (**Invest**) – het aantrekken en behouden van buitenlandse bedrijven in de regio – en met handelsbevordering (**Trade**) – de uitbreiding van Utrechtse bedrijven richting het buitenland. Invest en Trade kunnen elkaar versterken. Ook is het van belang dat er voldoende **talent** aanwezig is in de regio.

Hoewel er nu nog veel onduidelijk is, zal de **brexit** onherroepelijk gevolgen hebben voor onze economie. Eén ervan is de verhuizing van de **European Medicines Agency (EMA)** naar Amsterdam. Naast de 900 werknemers met hun gezinnen komen er naar verwachting ook een aantal life science and health-bedrijven in het kielzog van de EMA naar Nederland. Dit biedt kansen voor de Utrecht Region en vraagt tegelijkertijd om een extra inspanning.

*Voorgeschiedenis*

De afgelopen jaren hebben de EBU, gemeenten Amersfoort en Utrecht, provincie Utrecht en USP al veel samengewerkt in het aantrekken en behouden van buitenlandse bedrijven en in het organiseren van missies, waar mogelijk met andere partners.

In de loop van de tijd is er steeds meer behoefte ontstaan aan een gezamenlijke strategie, zowel wat betreft de **inhoud** als wanneer het gaat om een duidelijke sturing (**governance**) en een heldere **organisatiestructuur**. Dit eerste gezamenlijke plan ligt nu voor.

### *Meetbaar / beoogd beleidseffect*

De doelstelling van de samenwerking is om de werkgelegenheid in de regio, gecreëerd door buitenlandse bedrijven en door toegenomen export, te verdubbelen van 500 per jaar naar **1.000 per jaar in 2023**.

### *Essentie / Samenvatting*

#### Strategie

De doelstelling wordt bereikt door in te zetten op **Invest** en **Trade**, op de samenhang daartussen en in combinatie met de pijler Talent, op het fundament van een uitstekend **vestigingsklimaat**. Wat dat laatste betreft is er een signalerende en adresserende rol.

Binnen de strategie is gekozen voor een beperkt aantal landen ('**landenaanpak**') en sectoren die onder de paraplu van **Groen, Gezond en Slim** vallen, zoals life sciences & health, ICT, gaming, innovatie & duurzaamheid (urban mobility, urban planning, duurzame technologie). Dit sluit aan op al bestaande ervaring, relaties en netwerken van de deelnemende organisaties.

Naast keuze voor een beperkt aantal landen, bieden zich nieuwe kansen aan. Die kansen moeten wel passen binnen het profiel van de regio. Daarom is er een **leidraad** opgesteld die helpt een juiste focus in de activiteiten aan te brengen. Als zich nieuwe mogelijkheden voordoen worden de volgende vragen gesteld:

- A. Draagt de activiteit bij aan het behalen van de doelstellingen?
- B. Past de activiteit binnen de strategie?
- C. Effectiviteit: Is er voldoende draagvlak om succesvol te zijn en is er aansluiting bij andere ontwikkelingen in de regio? Specifiek trade: komt de vraag vanuit de bedrijven en startups zelf?
- D. Efficiency, continuïteit en verantwoordelijkheid: levert de inzet voldoende potentiële opbrengst op, is er continuïteit te bieden en zijn de activiteiten maatschappelijk verantwoord?

Bestuurders worden ingezet om de 'B.V. Utrecht Region' op de kaart te zetten, bijvoorbeeld bij missies.

#### Aanpak

De provincie Utrecht en de gemeenten Amersfoort en Utrecht zijn ervan overtuigd dat een gezamenlijke inzet van de capaciteit (mensen en middelen) op het gebied van Trade en Invest veel voordelen kan opleveren. Dus vormen de bestaande medewerkers gezamenlijk Team Trade en Invest. Dit team is als volgt opgebouwd:

- Het Team wordt inhoudelijk aangestuurd door een **coördinator**. Hij/zij is verantwoordelijk voor de jaarplannen en voor de verdere ontwikkeling van de organisatiestructuur en is tevens contactpersoon voor het bestuur.
- De activiteiten worden georganiseerd in **landenteams** die kunnen bestaan uit een of meer medewerkers die zich richten op trade en/of op invest. De medewerkers vullen samen per land een zgn. **landenfiche** in, dat geldt als werkplan voor het betreffende jaar.
- De landenteams worden ondersteund door een supportteam dat bestaat uit drie onderdelen:
  - **Business Intelligence**: om in de focuslanden goed beslagen ten ijs te komen, om aangehaakt te blijven bij de nieuwste ontwikkelingen en om te weten wat de behoefte is van Utrechtse bedrijven en startups.
  - **(Missie-) ondersteuning en support**: ter voorbereiding op missies, beursbezoek en voor de organisatie van activiteiten in de regio
  - **Marketing en communicatie**: om de kwaliteiten van de Utrecht Region in het buitenland goed voor het voetlicht te kunnen brengen.
- In de activiteiten wordt steeds de **samenwerking** gezocht met de EBU, USP, Utrecht Marketing, de regiogemeenten en ook op landelijk niveau, mede om krachtig(er) te pleiten voor de belangen van Utrecht Region.

#### Werkplan 2018

Inhoudelijk is het programma voor 2018 gebaseerd op de deskundigheid en ervaring die de partners de afgelopen jaren hebben opgedaan. Dat houdt in dat de aandacht uitgaat naar landen waar de weg bekend is en waar een uitgebreid netwerk is opgebouwd.

Daarom ligt in 2018 de landenfocus wat betreft **Trade en Invest** op **Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, VS, Canada, China en Taiwan**. In **India** en **Japan** gaat de aandacht alleen uit naar **Invest**. Uiteraard wordt ook tijd besteed aan **Investor Relations** (= het aangaan van een warme relatie met bedrijven die al in de regio gevestigd zijn). Speciale aandacht gaat uit naar de gevolgen van de **Brexit** en de verhuizing van de **European Medicines Agency (EMA)** naar Nederland. Tenslotte wordt bij nieuwe activiteiten die zich aandienen de leidraad toegepast.

Organisatorisch is binnen Team Trade en Invest aandacht voor de verdere uitwerking van de **organisatiestructuur**, de **opbouw van business intelligence** en **trade**, voor de **samenwerking** met EBU, Utrecht Marketing, USP en de andere gemeenten, de inrichting van een gezamenlijke **branding**, ontsluiting van **informatie** en uiteraard voor het opstellen van het **jaarplan 2019**.

*Wettelijke grondslag*  
Artikel 158 Provinciewet

**Financiële consequenties**

Voor 2018 hebben Provincie Utrecht, Gemeente Utrecht en Amersfoort 10,5 FTE en € 498.000 beschikbaar voor de uitvoering van het gezamenlijke plan. Voor de uitbreiding van de regionale acquisitiecapaciteit in het kader van Brexit-EMA, professionalisering van de trade-activiteiten, business intelligence en marketing is 6 FTE en € 140.000 extra nodig waarvan de helft voor rekening komt van de provincie Utrecht. Voor de uitbreiding van de nationale acquisitiecapaciteit in het kader van Brexit-EMA is nog eens € 120.000 extra nodig. Een deel van de benodigde extra middelen en FTE is via herprioritering van provinciale acquisitiemiddelen vrijgemaakt. Daarmee resteert in 2018 nog een tekort voor de acquisitiecapaciteit in het kader van Brexit-EMA van € 115.000. Dit wordt betrokken in de integrale afweging binnen de Kadernota 2018. Om dit beleid ook de komende 2 jaar te kunnen voortzetten bestrijkt de claim in de Kadernota ook 2019 en 2020. Voor die periode is daarvoor € 230.000,- aanvullend per jaar aangevraagd. Amersfoort en Utrecht hebben de extra middelen voor 2018 beschikbaar gesteld door herallocatie vanuit andere budgetten.

**Vervolgprocedure/voortgang**

De gemeenten in de provincie Utrecht en alle relevante organisaties worden met over de plannen geïnformeerd. Zij worden nadrukkelijk uitgenodigd in de samenwerking te participeren. De samenvatting van Plan Trade en Invest vormt de basis van het communiqué.

**Concreet voorliggende vraag aan statencommissie / Provinciale Staten**

Het plan Trade en Invest – Strategie, organisatie en werkplan 2018 met bijlagen ter kennisneming aan te nemen.

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

De voorzitter,  
De secretaris,