

2009RGW94 bijlage

RAP

Voortgangsrapportage I

Ruimtelijk Actieprogramma 2008-2011

Juli 2008-maart 2009

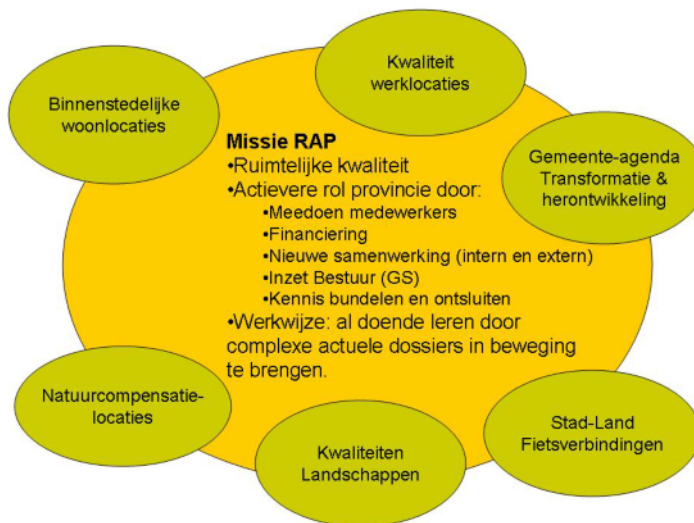
Gedeputeerde Staten
21 april 2009

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
2	Voortgang programma	4
2.1	Programma doelen	4
2.2	RAP werkwijze	5
2.3	Financiën	6
2.4	Communicatie.....	7
2.5	Conclusies.....	7
3	Voortgang projecten	8
3.1	Project Offensief binnenstedelijke woningbouwlocaties	8
3.1.1	1A - Merwedekanaalzone	10
3.1.2	1B - Cartesiusdriehoek/2e Daalsedijk.....	11
3.1.3	1C - Amersfoort – Wagenwerkplaats/ NS-emplacement.....	12
3.1.4	1D - Amersfoort – Kop van Isselt	14
3.2	Project 2 – Kwaliteitsimpuls Werklocaties.....	16
3.2.1	2A - Kwaliteit private kavels	16
3.2.2	2B – Kansen voor leegstaande kantoren.....	17
3.2.3	2C – Kennisteam Werklocaties.....	18
3.3	Samenwerkingsagenda projecten voor transformatie en herontwikkeling	20
3.3.1	Hof van Breukelen	21
3.3.2	Houten – Eiland van Schalkwijk	22
3.3.3	Woudenberg – Woningbouw (bedrijventerrein; N224; woningbouw)	22
3.3.4	Wijk Bij Duurstede - Waterfront	23
3.4	Stad-Land Fietsverbindingen	24
3.5	Kwaliteit Landschappen	25
3.6	Natuurcompensatielocaties	28

1 Inleiding

De missie van het RAP is om "al doende lerend" een actievere rol te nemen bij het investeren in de ontwikkeling van de ruimtelijke kwaliteit van een mooier Utrecht. De manier van werken kenmerkt zich door de inzet in zes concrete RAP-projecten. In deze projecten wordt enerzijds gewerkt aan de inhoudelijke doelstellingen, die uiteindelijk leiden tot vergroten van de ruimtelijke kwaliteit en anderzijds wordt gewerkt aan de actievere rol van de provincie bij ruimtelijke ontwikkelingen. Het accent van het programma ligt op het verkennen van de rol, de meerwaarde van de provincie, met als uiteindelijk doel de ruimtelijke kwaliteit te verhogen.



Op 6 mei 2008 hebben GS het Ruimtelijk Actieprogramma 2008-2011 als beleidskader vastgesteld waarna de projecten in het RAP in volwaardige projectplannen uitgewerkt zijn. Deze zijn in juli 2008 vastgesteld waarna de uitvoering is gestart. Over deze uitvoeringsfase volgt nu de eerste voortgangsrapportage voor de periode juli 2008 tot en met maart 2009.

Eerst volgt een rapportage op programmaniveau waarna de voortgang per project wordt toegelicht. Bij de projectrapportage wordt gebruik gemaakt van het dashboard model op de beheersaspecten van *projecten* om snel inzicht te krijgen in de stand van zaken van diverse ontwikkelingen die tegelijkertijd lopen (gelijk aan autorijden). Daarbij geeft de kleur van rood naar groen een indicatie of er sprake is van een punt van aandacht.

Het RAP kent ook acht thematische acties. Deze acties vloeien voort uit het Streekplan en zijn provinciale taken. Voor de rapportage over deze activiteiten verwijzen wij naar het Verslag Ruimtelijk Beleid 2008.

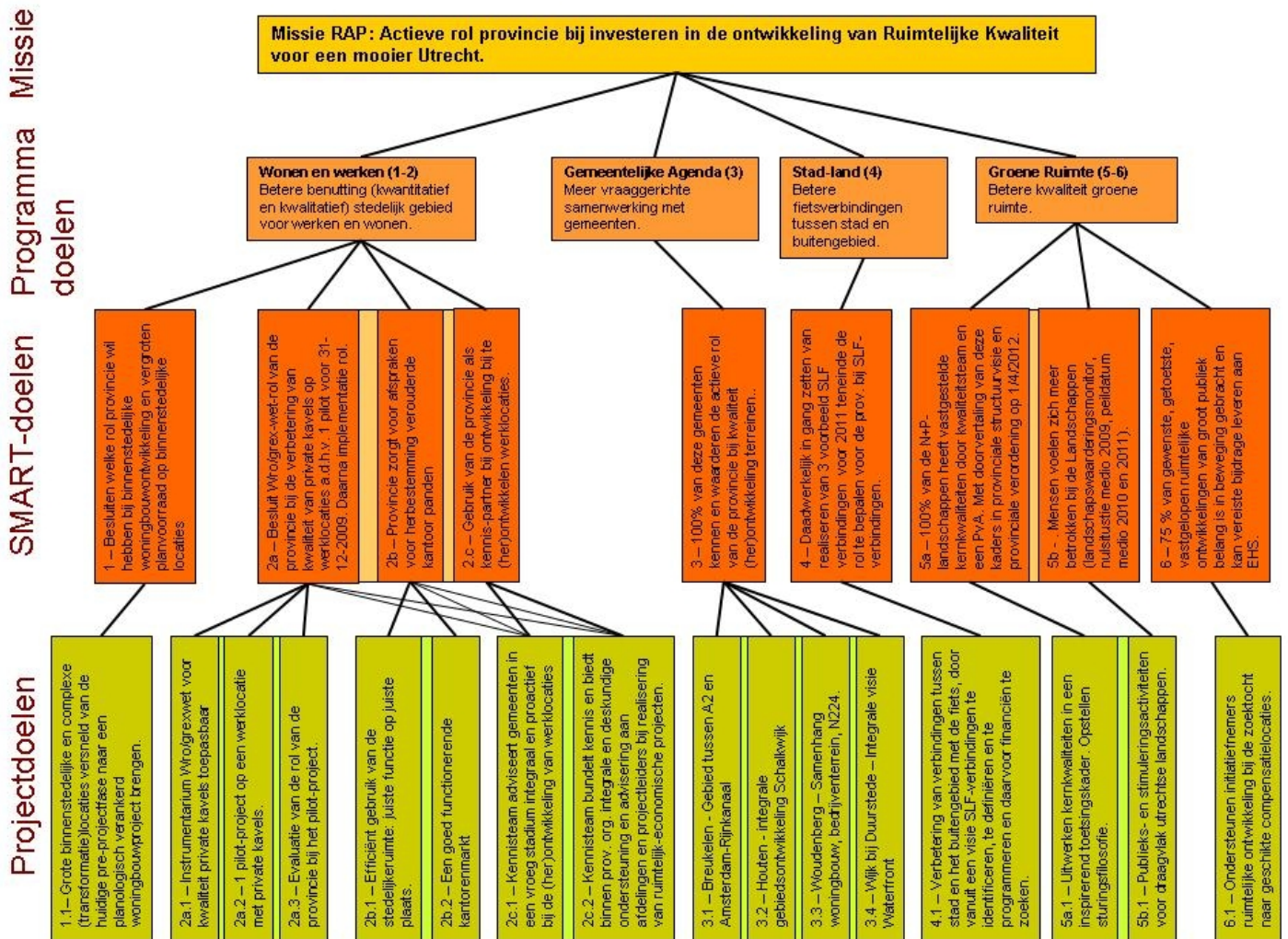
2 Voortgang programma

2.1 Programma doelen

Doel scherper in het vizier

De algemene missie van het RAP is om een actieve rol te nemen bij het investeren in de ontwikkeling van de ruimtelijke kwaliteit van een mooier Utrecht. Het werken aan ruimtelijke kwaliteit is wat de projecten inhoudelijk verbindt. Elk project draagt bij aan de kwaliteit, hetzij door het stedelijk gebied beter te benutten voor werken en wonen, dan wel door een betere kwaliteit van de groene ruimte te realiseren, maar ook zet het RAP zich in op een meer vraaggerichte samenwerking met gemeenten en betere fietsverbindingen tussen Stad en Land om uiteindelijk ruimtelijke kwaliteit te realiseren. Om de samenhang in het programma meer inzichtelijk, meetbaar en bestuurbaar te krijgen zijn de inhoudelijke doelen uit het beleidskader van mei 2008 vertaald in een doelenboom.

In onderstaande doelenboom wordt duidelijk hoe de zes projecten zich verhouden tot de missie van het RAP.



In de rapportage periode zijn de bovengenoemde programmadoelen en smartdoelen scherpgesteld. De projecten en de rol waarvoor gekozen is moeten bijdragen aan de programmadoelen voor wonen en werken, gemeentelijke samenwerkingsagenda, stad-land verbinding en de groene ruimte. Bijsturing

vindt plaats wanneer de haalbaarheid, het tempo, efficiency of flexibiliteit van een project in het geding is. Hierover vindt u informatie in de voortgangsrapportage.

Bijsturing

In deze eerste uitvoeringsfase van het programma zijn geen grote wijzigingen in het programma of bij de projecten nodig geweest. Wel zijn er enkele wijzigingen binnen de projecten aangebracht in tempo of aanpak om de doelen te kunnen behalen. Het gaat vooral om wijzigingen in de aanpak van de projecten om in te kunnen spelen op de praktijk. Zo zijn er projectonderdelen naar voren geschoven of zijn onderdelen tegelijkertijd uitgevoerd in plaats van volgtijdelijk. Deze veranderingen in de aanpak van de projecten leiden niet tot wijzigingen op doel of resultaat niveau. Er is één uitzondering bij het project 'Kansen voor leegstaande kantoren'. Dit project richtte zich op een herbesteding van kantoorlocaties. Gebleken is dat dit project beter gekoppeld kon worden aan het Aanjaagteam Woningbouw omdat het daar efficiënter kan worden uitgevoerd en eerder resultaten gehaald kunnen worden. In het projectgedeelte van deze voortgangsrapportage vindt u dan ook het voorstel om het project binnen het RAP te beëindigen. Er is op dit moment geen aanleiding om een nieuw project te starten op het programmadoel "betere benutting van stedelijk gebied voor wonen en werken".

SMART-doelen

Op programmaniveau zijn voor alle projecten ook SMART-doelen geformuleerd, meetbare en in de tijd haalbare doelen. In deze eerste voortgangsperiode is het eigenlijk te vroeg om al daadwerkelijke vorderingen te kunnen melden in de doelbereiking. Wel kunnen we stellen dat alle projecten goed de startfase doorgekomen zijn en in die zin op weg zijn naar doelrealisatie. Alleen het project Natuurcompensatielocaties heeft te weinig aandacht gekregen om die conclusie te kunnen trekken.

2.2 RAP werkwijze

Naast de inhoudelijke oriëntatie op Ruimtelijke Kwaliteit is de tweede overeenkomst tussen de projecten dat we in alle projecten een actieve rol kiezen in lastige, complexe, vaak vastgelopen dossiers. Deze dossiers brengen we weer in beweging of versnellen we. Dit doen door we door:

- ▶ Nieuwe samenwerking met externe partners zoals gemeenten
- ▶ Meedoen van medewerkers in projecten
- ▶ Financiering
- ▶ Inzet bestuur GS
- ▶ Nieuwe samenwerking tussen provinciale diensten
- ▶ Kennisontwikkeling, -bundeling en -verspreiding.

Samenwerking met externe partners

De eerste samenwerking met een externe partner is bestuurlijk bekrachtigd voor de Utrechtse deelgebieden van het project offensief binnenstedelijke woningbouw. De handdruk tussen gedeputeerde Krol en wethouder Bosch van de gemeente Utrecht wordt verder uitgewerkt samenwerkingsovereenkomsten die naar verwachting in het tweede kwartaal van 2009 worden afgesloten. Gemeenten zijn vaak de externe partners van de RAP projecten. Veel samenwerking is al gestart bijvoorbeeld in een aantal Nationale Landschappen of zijn voorzien bijvoorbeeld bij de pilot voor private kavels op bedrijventerreinen of voor Stad-Land fietsverbindingen. Ook andere organisaties en instellingen zoals gebiedscommissies, LNV, VROM en Prorail zijn partners binnen de projecten.

Meedoen in projecten

In alle projecten is menskracht beschikbaar gekomen en is de eerste beweging om het dossier los te trekken, in gang gezet. Voordat je "mee kunt doen" moet je partners zoeken, de situatie en vragen in kaart brengen en je meerwaarde als provincie bepalen. Bij het project Kwaliteit Nationale Landschappen

zijn zo al veel nieuwe verbanden ontstaan met andere initiatieven die in de gebieden lopen. Bij het project Stad-Land fietsverbindingen heeft het in beweging brengen er toe geleid de focus allereerst te leggen op drie casussen. De verwachting is dat als we gaan "meedoen" er meer informatie komt over hoe we de andere Stad-Land-Fietsverbindingen kunnen vlot trekken. Daar missen we nu de informatie en mogelijkheden voor. Bij het project Natuurcompensatie was de menskracht te beperkt waardoor hier enige vertraging is opgelopen.

Financiering

In het project offensief binnenstedelijke woningbouwlocaties, kwaliteit private kavels bedrijventerreinen en kwaliteit nationale en provinciale landschappen staan grotere bedragen gepland om dossiers los te trekken. Bij het de Utrechtse projecten van het binnenstedelijke woningbouwlocaties zijn hierover de afspraken bijna afgerond, bij de anderen projecten zijn de afspraken in voorbereiding. Bij het project Stad-Land fietsverbindingen is juist de inzet om met het beschikbaar stellen van menskracht elders middelen vrij te maken voor de drie casussen waar we aan willen werken.

Inzet bestuur GS

De afgelopen periode zijn juist ook andere Gedeputeerden dan de Gedeputeerde voor ruimtelijke ontwikkeling betrokken bij de opstart van de uitvoering van de projecten. Dit onderschrijft het integrale karakter van het RAP.

Samenwerking intern en kennisdelen

In de afgelopen periode is met de start van de uitvoering van de projecten veel kennis ontsloten binnen het provinciehuis bij de afdeling ruimte maar juist ook in samenwerking met andere afdelingen. Er is samenwerking met MOW, ECV, ILG, GRN en MOB. Bij veel projecten zijn medewerkers uit deze afdelingen opgenomen in het projectteam. Het Kennisteam werklocaties heeft als kerntaak om kennis voor gemeenten te ontsluiten en wist het levendig functionerende netwerk van provincied medewerkers de afgelopen periode verder uit te bouwen.

2.3 Financiën

Voor het jaar 2008 was volgens de planning van het kasritme € 500.000 begroot voor het RAP. De meeste kosten in 2008 bestonden echter uit voorbereidingskosten voor het Ruimtelijk Actieprogramma (RAP) 2008-2011 als opvolger van het Meerjaren Actieprogramma (MAP) 2005-2007¹. Deze kosten zijn betaald uit projectnummer 14 MAP ontwikkeling/vaststellen MAP. Zie hiervoor ook de verantwoording in de jaarrekening 2008. In 2008 zijn enerzijds de thematische acties uit het MAP afgerond of in het RAP ondergebracht en zijn anderzijds de projectopdrachten en -plannen ontwikkeld voor de nieuwe projecten waarna ze konden worden opgenomen in het RAP. De uitvoering is in 2008 voorbereid, kosten starten veelal pas in 2009. De niet bestede middelen van 2008 vallen ten goede aan de uitvoering van het programma in 2009-2011.

Deelproject 2b "Kansen voor kantoorlocaties" wordt beëindigd waardoor de overgebleven gereserveerde middelen vrijvallen voor het programma. De uitvoering van de doelstellingen van het deelproject komen bij het Aanjaagteam Woningbouw te liggen. Vanuit deelproject 2c, het Kennisteam werklocaties, wordt inbreng vanuit ruimtelijke ontwikkeling geleverd. Mogelijk is in de toekomst een deel van de middelen die vrijvallen nodig voor extra activiteiten in het Kennisteam op dit vlak.

¹ Bij de vaststelling van het RAP in mei 2008, is de naam MAP veranderd in RAP.

Voor Project 3 zijn de projectplannen van de afzonderlijk projecten in mei 2008 in het kader van de Samenwerkingsagenda vastgesteld. Het budget van € 700.000 dat voor project 3 is toebedeeld kan daarmee beschikbaar worden gesteld voor de gemeentelijke projecten. De verdeling van de middelen is daarbij als volgt:

Project	Budget
Hof van Breukelen	€ 260.000
Eiland van Schalkwijk (Houten)	€ 45.000
Woningbouw Woudenberg	€ 40.000
Waterfront Wijk bij Duurstede	€ 160.000
Verkenning A 12 zone	€ 50.000
Overige projecten	€ 145.000
Totaal	€ 700.000

2.4 Communicatie

Het afgelopen kwartaal is het communicatieplan voor het RAP ontwikkeld op basis waarvan de verschillende communicatie uitingen worden opgesteld. Het communicatieplan kon pas worden opgesteld wanneer de doelen met de doelenboom en de manier van werken zoals in de wolk verwoord, waren uitgewerkt. Hierin is vertraging opgelopen door verminderde beschikbaarheid van de programmamanager door ziekte. Nadelig effect is dat er zeer summier op projectniveau communicatie heeft plaats gevonden en niet op programmaniveau. Het RAP heeft zich minder als vernieuwend programma, waarmee de provincie voorop loopt en waar je trots op kan zijn kunnen profileren dan gewenst. Hierop wordt de komende periode een inhaalslag gepleegd met communicatie als speerpunt, het communicatieplan dat af is en het aanstellen van een communicatiemedewerker.

Het RAP is een vernieuwend programma, waarmee de provincie wil laten zien dat ze een actievere rol inneemt in complexe, vaak vastgelopen dossiers op het gebied van ruimtelijke ontwikkeling van kwaliteit. Het kader daarvoor is het streekplan en straks de structuurvisie, maar ook de afspraken met het Rijk in het kader van Mooi Nederland. De boodschap daarbij is zowel inhoudelijk (concrete resultaten projecten) als over de manier van werken (meer actieve rol provincie). De actieve rol van de provincie communiceren we vooral door actiever te zijn en dus goed te presteren in de projecten.

2.5 Conclusies

Het Ruimtelijk Actieprogramma is na vaststelling van het beleidskader en de projectplannen in 2008 zonder grote schijnwerpers op gang gekomen. Het grootste deel van de projecten ligt op stoom. De contacten met de partners zijn gelegd, de projectteams zijn in actie en de eerste uitwerkingen opgeleverd en inzichten voor de volgende fase verkregen. Met een goede project en programmasturing kunnen deze projecten op stoom blijven. Een aantal projecten uit het RAP vraagt meer aandacht waarvoor twee een herijking plaatsvindt om te kunnen beslissen over de voortgang van het project. Dit zijn het project "Natuurcompensaties" en deelproject "Houten: Eiland van Schalkwijk". Van het project "Kansen voor leegstaande kantoren" is in deze periode geconcludeerd dat de doelstellingen beter elders kunnen worden gerealiseerd. Hierdoor stopt het als afzonderlijk project, wel worden enkele werkzaamheden ondergebracht bij het deelproject "Kennisteam werklocaties".

Tijd blijft een aandachtspunt voor de meeste projecten, bij geen van de projecten is echter de verwachting dat de einddatum niet gehaald wordt. In het programma vinden vele nieuwe activiteiten plaats waar de provincie als geheel veel meer uit kunnen halen zowel beleidsmatig als communicatief.

3 Voortgang projecten

3.1 Project Offensief binnenstedelijke woningbouwlocaties

Projectverantwoordelijken

Portefeuillehouder: B. Krol

Ambtelijk opdrachtgever: H. Jungen

Programmamanager RAP: Sandra van der Pas

Projectleider: I. Schartman

		1 – Offensief binnenstedelijke woningbouwlocaties
Programma	Programmadoel	Van de in de toekomst te bouwen woningen, worden er zoveel mogelijk in het bestaand stedelijk gebied gerealiseerd, zodat er minder – nieuwe – locaties in het buitengebied nodig zijn.
	SMART-doel	Besluiten welke rol provincie wil hebben bij binnenstedelijke woningbouwontwikkeling en vergroten planvoorraad op binnenstedelijke locaties.
Project	Projectdoel	Enkele grote binnenstedelijke en complexe (transformatie)locaties versneld van de huidige pre-projectfase naar een planologisch verankerd woningbouwproject brengen, waarmee de voorraad binnenstedelijke locaties voor de langere termijn wordt aangevuld.
	Resultaat	Ondersteuning van de ontwikkeling van tenminste 4 grootschalige binnenstedelijke locaties in Utrecht en Amersfoort. Specifieke resultaten en provinciale inzet per locatie is vastgelegd in totaal 4 samenwerkingsovereenkomsten.
Effect		<ul style="list-style-type: none">▶ Aanvullen planvoorraad binnenstedelijk (voor 3650 tot max 6500 woningen)▶ Meer inzicht in rol provincie bij binnenstedelijke ontwikkeling▶ Verkrijgen kennis binnenstedelijke planontwikkeling▶ Betere samenwerking

Conform het projectplan bestond fase 1 uit het in overleg met gemeenten komen tot een definitieve selectie van te ondersteunen locaties, en vervolgens het opstellen van deelprojectplannen per locatie die door zowel provincie als gemeente zouden worden geaccordeerd waardoor ook de wijze van samenwerking zou worden vastgelegd. Volgens planning zou deze fase op 1 oktober 2008 zijn afgerond.

Doel - concrete afspraken

Al snel na de projectstart zijn de locaties Merwedekanaalzone, Cartesiusdriehoek/2^e Daalsedijk, Kop van Isselt en Wagenwerkplaats/NS-emplacement geselecteerd voor ondersteuning. Per locatie zijn praktische afspraken gemaakt over de wijze van samenwerking. Samen met de gemeente zijn concrete resultaatafspraken geformuleerd. In het projectplan is aangegeven dat deze per locatie worden vastgelegd in een deelprojectplan, maar gezien de beschikbaarstelling van middelen is besloten dit vast te leggen in een samenwerkingsovereenkomst.

Tijd: niet volgens planning

Volgens planning zouden er op 1 oktober 2008 bestuurlijk geaccordeerde deelprojectplannen zijn waarin de wijze van samenwerking en concrete resultaten waren vastgelegd. Het overleg over de wijze van beschikbaarstelling van de middelen aan de gemeente heeft echter meer tijd gekost, waardoor de samenwerking nog niet formeel is vastgelegd en er ook nog geen middelen zijn verstrekt.

Middelen: subsidies verleend

Conform het projectplan is er € 1,6 miljoen beschikbaar voor de deelprojecten (€ 400.000 per locatie). Daarnaast is € 400.000 beschikbaar voor projectkosten (o.a. inzet projectmedewerkers en ondersteuning, communicatie). GS hebben op 23 februari 2009 besloten om de € 1,6 miljoen als subsidie te verlenen aan de gemeenten, met als voorwaarde dat de samenwerkingsovereenkomst wordt ondertekend.

Kwaliteit: punt van aandacht

De te ondersteunen locaties zijn geselecteerd op grond van een aantal randvoorwaarden zoals geformuleerd in het projectplan: binnenstedelijke locatie van enige omvang, waarvan de voortgang om één of andere reden stopt of niet is gestart, waar het gepland c.q. mogelijk is een substantieel aantal woningen te bouwen. Hoewel er op alle locaties knelpunten zijn waarvan sommige op dit moment concrete planontwikkeling belemmeren, is er vooralsnog geen reden om aan te nemen dat deze randvoorwaarden niet gehaald kunnen worden.

Voorts wordt er in de samenwerkingsovereenkomsten aandacht besteed aan kwaliteitsaspecten bij de planontwikkeling zoals duurzaamheid, ruimtelijke kwaliteit en meerwaarde provincie.

Borging: volgt later

Op dit moment is het nog te vroeg in het project om iets te melden over de borging van het project. In het projectplan is aangegeven dat eind 2009 een tussentijdse evaluatie van het project zal plaatsvinden. Op dat moment zal meer aandacht worden besteed aan dit beheersaspect. Via de projectgroep vindt echter wel informatie-uitwisseling plaats binnen de provinciale organisatie.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting: project loopt iets achter op de planning.

Mijlpalen afgelopen periode (1 juli 2008 – 31 maart 2009)

- ▶ 4 juli 2008: bezoek provinciale staten aan locatie Merwedekanaalzone
- ▶ 31 oktober 2008: bezegeling samenwerking RAP door gedeputeerde Krol en wethouder Bosch
- ▶ 23 februari 2009: GS stemmen in met subsidieverlening en ondertekening samenwerkingsovereenkomsten

Mijlpalen komende periode (1 april – 30 september 2009)

- ▶ april-mei: ondertekening samenwerkingsovereenkomsten

Risico's en aandachtspunten

Zie deelprojecten.

Bijdrage aan RAP-programma

Binnen het project Offensief binnenstedelijke woningbouwlocaties is in het kader van de binnenstedelijke opgave een provinciaal medewerker gedetacheerd bij de Gemeente Utrecht, Stadsontwikkeling Sector programma's. Deze detachering heeft als doel om bij de gemeente ervaring op te doen op het gebied van binnenstedelijke planontwikkeling, en zo te onderzoeken wat en hoe de provincie gemeenten kan ondersteunen bij die opgave. Over de voortgang vindt regelmatig overleg plaats en wordt ook schriftelijk gerapporteerd. De ervaringen tot nu toe geven aan dat er, door de inzet van extra capaciteit en middelen bij de gemeente, sprake is van daadwerkelijke versnelling van de planontwikkeling, de contacten tussen gemeente en provincie soepeler verlopen, en dat er meer wederzijds begrip is voor elkaars standpunten en werkwijze. Na de zomer zal deze detachering worden geëvalueerd en zullen er besluiten worden genomen over een eventueel vervolg.

Projectverantwoordelijken

Deelprojectleider: I. Schartman

Doel - versnelling

Als doelstelling is geformuleerd dat de Merwedekanaalzone (deelgebied 4 en 5) versneld wordt herontwikkeld tot een hoogwaardige stedelijke locatie met woningbouw en bedrijven, met planologische verankerde plannen. Daarmee wordt de voorraad binnenstedelijke locaties in Utrecht, voor de langere termijn, aangevuld. Binnen het deelproject wordt, samen met en onder leiding van door de gemeente aangestelde projectleiders, voortvarend gewerkt aan de voortgang van de planontwikkeling in beide deelgebieden.

Tijd - op schema

In de samenwerkingsovereenkomst is alleen beschreven wat er aan het eind van het project klaar moet zijn, er is geen fasering en planning opgenomen. Voor de komende periode zal deze planning, in samenspraak met de gemeentelijke contactpersonen, moeten worden opgesteld. Duidelijk is wel dat door de provinciale inzet de planontwikkeling, met name voor deelgebied 5, versneld is.

Middelen - worden nog ingezet

De in februari 2009 door GS toegekende subsidie van € 400.000 voor deze locatie wordt pas beschikbaar gesteld als de samenwerkingsovereenkomst door zowel provincie als gemeente wordt ondertekend. Een B&W-voorstel hiervoor is in voorbereiding.

Voor beide deellocaties is nog behoefte aan extra middelen voor de planontwikkeling. Zo worden voor deelgebied 4 binnenkort de onderzoeken ten behoeve van het bestemmingsplan gestart. Voor deelgebied 5 wordt momenteel een strategiedocument opgesteld, op basis waarvan een besluit kan worden genomen over de gewenste strategie om tot verdere ontwikkeling van de locatie te komen. Daarbij is er in ieder geval de ambitie om te komen tot een ontwerp waarin duurzaamheid centraal staat. Daarnaast is het voorstelbaar dat de aard van de locatie, met aanwezige bedrijvigheid, externe veiligheidsaspecten en wegverkeer, noodzaakt tot niet alledaagse oplossingen waarvoor extra onderzoek nodig is.

Resultaat - op schema

In de concept-samenwerkingsovereenkomst is voor deelgebied 4 als resultaat benoemd (dat voor medio 2011 behaald moet zijn) dat de gemeenteraad het Stedenbouwkundig plan heeft vastgesteld en dat er tenminste twee bouw- en inrichtingsplannen zijn voor sublocaties in dit gebied. Het Concept-Stedenbouwkundig plan is gereed en zal binnenkort ter vaststelling aan B&W worden aangeboden. Voor de sublocatie Kanaalweg 59 is een aanvraag ex art. 19 lid 1 WRO ingediend, en er zal binnenkort een bouwplan worden ingediend.

Voor Merwedekanaalzone deelgebied 5 is in de concept-samenwerkingsovereenkomst opgenomen dat het college van B&W voor medio 2011 een ontwikkelingsvisie heeft vastgesteld, met een financiële doorrekening met inzicht in verwervingskosten en een functioneel programma (aantal woningen, bedrijvigheid en voorzieningen), op basis waarvan de verdere ontwikkeling van dit gebied kan plaatsvinden. Hoewel nog niet geheel duidelijk is hoe het vervolgtraject er uit gaat zien en welke producten worden vervaardigd, lijkt het haalbaar om voor medio 2011 een dergelijk besluit te laten nemen.

Kwaliteit: centraal in planontwikkeling

In de planontwikkeling zal de nodige aandacht worden besteed aan kwaliteit. Dit betreft de ruimtelijke kwaliteit maar ook de aspecten duurzaamheid en levensloopbestendigheid. Dit komt tot uiting in het concept-stedenbouwkundig plan voor deelgebied 4, en ook in de verdere ontwikkeling van deelgebied 5 wordt hier de nodige aandacht aan besteed.

Borging - volgt later

Bij de tussentijdse evaluatie eind 2009 wordt hier nader op ingegaan.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Mijlpalen in de afgelopen periode (1 juli 2008 – 31 maart 2009)

- ▶ B&W stemmen in met de startnotitie deelgebied 4
- ▶ B&W stemmen in met de Ontwikkelingsovereenkomst Kanaalweg 59

Mijlpalen voor de volgende periode (1 april – 30 september 2009)

- ▶ Het Concept Stedenbouwkundig plan zal door B&W worden vastgesteld, zodat het een basis is voor verder overleg over de ontwikkeling van deze locatie met de buurt en belanghebbenden in het gebied.
- ▶ Voor deelgebied 5 wordt een ontwikkelingsstrategie opgesteld.

Risico's en aandachtspunten

Aandachtspunten voor de komende periode zijn de fasering en planning en de middelen. Op die manier kan het risico dat vertraging in het deelproject optreedt bijtijds worden geconstateerd en kunnen indien mogelijk extra middelen (afkomstig uit provinciale subsidie) worden ingezet.

Uiteraard is het bij zulke complexe binnenstedelijke projecten zo dat er sprake is van tal van risico's, die invloed kunnen hebben op de verdere planontwikkeling en voor vertraging kunnen zorgen.

3.1.2 1B - Cartesiusdriehoek/2e Daalsedijk

Projectverantwoordelijken

Deelprojectleider: I. Schartman

Doel - versnelling

De Cartesiusdriehoek /2^e Daalsedijk wordt versneld ontwikkeld naar planologisch verankerde plannen. Daartoe is een eerste stedenbouwkundige verkenning uitgevoerd door bureau Soeters & van Eldonk. Deze verkenning laat zien dat het mogelijk is op deze locatie een substantieel aantal woningen toe te voegen. De ontsluiting van het gebied wordt in die verkenning o.a. opgelost door een innovatieve brug over de sporen. De uitkomsten van deze studie zijn in maart 2009 gepresenteerd. De gemeente denkt nu na over de te volgen strategie, haar eigen rol en de ontsluiting van de locatie.

Tijd - op schema

In de samenwerkingsovereenkomst is alleen beschreven wat er aan het eind van het project klaar moet zijn, er is geen fasering en planning opgenomen. Voor de komende periode zal deze planning, in samenspraak met de gemeentelijke contactpersonen, worden opgesteld.

Middelen - worden nog ingezet

De in februari door GS toegekende subsidie van € 400.000 voor deze locatie wordt pas beschikbaar gesteld als de samenwerkingsovereenkomst door zowel provincie als gemeente wordt ondertekend. Een B&W-voorstel hiervoor is in voorbereiding.

Voor de verdere planontwikkeling is behoefte aan middelen. In overleg met de gemeentelijke contact personen zal worden voorgesteld hoe de provinciale subsidie in te zetten.

Resultaat - op schema

In de concept-samenwerkingsovereenkomst is opgenomen dat voor medio 2011 een Masterplan voor de verdere ontwikkeling van deze locatie wordt vastgesteld door de gemeenteraad, waarin is opgenomen de programmatische verkenning, de benodigde infrastructurele ingrepen en een globale fasering. Hoewel nog niet duidelijk is dat er echt een masterplan wordt opgesteld of eventueel een of meerdere andere producten, is het essentieel dat de gemeenteraad een besluit neemt op basis waarvan een verdere uitwerking van de plannen kan plaatsvinden. De genoemde elementen moeten hierin een plaats krijgen. Er zijn op dit moment geen aanwijzingen dat dit resultaat niet zal worden gehaald.

Kwaliteit - centraal

In de concept-samenwerkingsovereenkomst is opgenomen dat de nodige aandacht zal worden besteed aan kwaliteit. Dit betreft de ruimtelijke kwaliteit maar ook de aspecten duurzaamheid en levensloopbestendigheid. Het project is ook een pilot integrale milieuoedvisering vanuit de provincie, en ook in dat kader wordt in ieder geval het aspect duurzaamheid nauwlettend gevolgd.

Borging - volgt later

Bij de tussentijdse evaluatie eind 2009 wordt hier nader op ingegaan.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Mijlpalen afgelopen periode (1 juli 2008 – 31 maart 2009)

- ▶ Presentatie stedenbouwkundige verkenning door Soeters en van Eldonk in maart.

Mijlpalen voor de volgende periode (1 april – 30 september 2009)

- ▶ Er wordt een notitie voorbereid op basis waarvan B&W in de komende maanden een besluit kunnen nemen over de wijze van ontwikkeling, de rol van de gemeente en de ontsluiting van de locatie.

Risico's en aandachtspunten

Aandachtspunten voor de komende periode zijn de fasering en planning en de middelen. Op die manier het risico dat vertraging in het deelproject optreedt tijds worden geconstateerd en kunnen indien mogelijk extra middelen (afkomstig uit provinciale subsidie) worden ingezet.

3.1.3 1C - Amersfoort – Wagenwerkplaats/ NS-emplacement

Projectverantwoordelijken

Deelprojectleider: J. Blom

Doel - toevoeging planvoorraad

De voorgenomen ontwikkeling van 1000 woningen op de Wagenwerkplaats/ NS-emplacement past uitstekend in het programmadoel en het projectdoel. Er zijn geen aanwijzingen dat de uitgangspunten van het project zijn veranderd ten opzichte van het moment dat dit project werd opgenomen in het RAP.

In de huidige situatie staan externe veiligheidsvoorschriften de ontwikkeling van de Wagenwerkplaats/ NS-emplacement niet toe. Toekomstige maatregelen in dit vervoer, zoals mogelijke een herroutering (minder of geen treinen met gevaarlijke stoffen langs Amersfoort) of lokale maatregelen (zoals het vermijden van wissels door de bouw van fly-overs of drive-unders of het plaatsen van brandmuren) kunnen ervoor zorgen dat ontwikkeling wel mogelijk is. De gevolgen van de genoemde maatregelen zijn echter nog niet bekend vanwege onduidelijkheden ten aanzien van zowel de maatregelen zelf als ten aanzien van de gevolgen.

De gemeente Amersfoort heeft gevraagd om in eerste instantie vooral hiermee te helpen.

Tijd - planning wordt gemaakt

In de concept-samenwerkingsovereenkomst is opgenomen wat er aan het eind van de periode moet zijn bereikt. In samenwerking met de gemeentelijke contactpersonen zal daarvoor een planning en fasering worden opgesteld.

Middelen - nog niet besteed

GS hebben € 400.000 subsidie verleend voor de ontwikkeling van deze locatie. In samenspraak met de gemeentelijke contactpersonen zal worden bepaald aan welke activiteiten deze subsidie wordt besteed.

Resultaat - verdient aandacht vanwege externe veiligheid

In de concept-samenwerkingsovereenkomst is als resultaat opgenomen dat er voor de wagenwerkplaats een stedenbouwkundig plan en tenminste twee bouw- en inrichtingsplannen door de gemeenteraad zijn vastgesteld. Voor het NS-emplacment is opgenomen dat er een ontwikkelingsvisie door B&W is vastgesteld. Hoewel het externe veiligheidsaspect een voortvarende planvorming in de weg staat, is er nog geen aanleiding deze resultaten bij te stellen. Daarvoor is het echter wel nodig dat er nu een aantal activiteiten worden gestart.

De provincie Utrecht heeft de gemeente Amersfoort geholpen meer grip te krijgen op de ontwikkelingen rondom het vervoer van gevaarlijke stoffen langs station Amersfoort. Een belangrijk aspect is besluitvorming door de Tweede Kamer over een nieuw vast te stellen Basisnet voor het vervoer gevaarlijke stoffen per spoor, die is voor medio 2010 is voorzien. Er lopen op dit gebied drie acties waarbij de provincie Utrecht betrokken is.

- ▶ Leveren van inhoudelijke informatie over het besluitvormingstraject Basisnet spoor
Dit gebeurt via de deelname van de afdeling MIL, die namens het IPO een vertegenwoordiger heeft in de landelijke Werkgroep Basisnet spoor.
- ▶ Het interdepartementale Programma Spoorzone-ontwikkeling.
Met de bestuurlijke afspraken in het kader van het Randstad Urgent-programma Duurzaam Bouwen in de Noordvleugel van 17 december 2008 is geregeld dat de Wagenwerkplaats/ NS-emplacment in Amersfoort één van de vier voorbeeldlocaties is van het programma. In het programma wordt onderzocht wat de consequenties zijn van mogelijke ontwikkelingen in het vervoer van gevaarlijke stoffen (scenario's) op de ontwikkelingsmogelijkheden voor onder andere woningbouw op de Wagenwerkplaats/ NS-emplacment. Het resultaat van de onderzoeken wordt in juni 2009 verwacht.
- ▶ In het kader van de NV Utrecht is met VROM afgesproken dat er nader wordt bezien in hoeverre de externe veiligheidsproblematiek van (negatieve) invloed is op de binnenstedelijke (woning)bouwopgave. Hierop heeft de accountmanager voor de NV Utrecht van VROM de aan het spoor gelegen gemeenten uitgenodigd om de potentiële knelpunten in kaart te brengen.

De provincie Utrecht heeft geconstateerd dat de gemeentelijke focus, sinds de start van het RAP project, volledig is gericht op externe veiligheid. De provincie Utrecht heeft aangegeven ook gezamenlijk energie te willen steken in het in kaart brengen van de ruimtelijke, stedenbouwkundige en architectonische kansen van deze locatie. De gemeente Amersfoort wil hier pas verder mee gaan, als de resultaten van het Programma Spoorzone-ontwikkeling bekend zijn. Hiermee laten wij het aandragen van extra argumenten voor het oplossen van de externe veiligheidsproblematiek aan de betrokken departementen en Kamerleden onbenut.

Kwaliteit - belangrijk

Zoals ook in de concept-samenwerkingsovereenkomst zal bij de uitwerking het aspect "kwaliteit" de nodige aandacht krijgen.

Borging - volgt later

De bovengenoemde acties hebben nog niet tot concrete resultaten geleid. De provincie Utrecht heeft een beperkte invloed op het resultaat, aangezien de besluitvorming over het landelijke Basisnet spoor voor

een belangrijk deel buiten de directe invloedssfeer van de provincie Utrecht ligt. Desalniettemin is er een periodiek ambtelijk overleg geweest tussen provincie en gemeente over de te volgen strategie en inbreng in de acties. Ook de provinciale lobbyist neemt deel aan dit overleg. Bij de tussentijdse evaluatie eind 2009 zal aan dit aspect de nodige aandacht worden besteed.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting: Externe Veiligheidsaspect rond NS-emplacement is een complicerende factor.

Mijlpalen afgelopen periode (1 juli 2008 – 31 maart 2009)

- ▶ In het kader van het Randstad Urgent-programma Duurzaam Bouwen in de Noordvleugel is geregeld dat de Wagenwerkplaats/ NS-emplacement in Amersfoort één van de vier voorbeeldlocaties is van het programma

Mijlpalen voor de volgende periode (1 april – 30 september 2009)

- ▶ De samenwerkingsovereenkomst zal dit voorjaar worden ondertekend door de betrokken bestuurders ("fotomoment").
- ▶ Uitkomsten van de onderzoeken in het kader van het Programma Spoorzone-ontwikkeling o.l.v. VenW en VROM.
- ▶ Plegen van belangenbehartiging in de ambtelijke en zonodig bestuurlijke sfeer, afgestemd in ambtelijk overleg tussen provincie (NV Utrecht, lobbyist, deelprojectleider) en gemeente (NV Utrecht, lobbyist, deelprojectleider).

Risico's en aandachtspunten

- ▶ Besluitvorming ten aanzien van het Basisnet spoor eind 2009 kan de ontwikkelingsmogelijkheden op de Wagenwerkplaats/ NS-emplacement beperken of zelfs volledig blokkeren.
- ▶ Er is op dit moment weinig aandacht voor de kansen voor ruimtelijke kwaliteitswinst op de locatie Wagenwerkplaats/ NS-emplacement. De gemeente wil eerst de onderzoeken in het kader van het Programma Spoorzone-ontwikkeling afwachten, alvorens verder te gaan met de visie c.q. planontwikkeling.

3.1.4 1D - Amersfoort – Kop van Isselt

Projectverantwoordelijken

Deelprojectleider: J. Blom

Projectmedewerker: H. Hamster

Doel – omstandigheden zijn verbeterd

Een Visietraject in twee fasen is in opdracht van de gemeente uitbesteed aan One Architecture (Matthijs Bouw). De eerste fase van het visietraject betreft een eerste uitwerking van vier ontwikkelingsvarianten geformuleerd door de gemeenteraad (variërend van hoogstedelijk t/m groenstedelijk). De fase wordt afgerond met een 'boekje' aan College en gemeenteraad. Door de provincie Utrecht is input geleverd in een tweetal ateliers met een zeer brede vertegenwoordiging (gemeente, provincie, KvK, plaatselijke ondernemers, academische wereld, et cetera). Enkele conclusies van de eerste deel van het visietraject:

- ▶ alle varianten leiden tot aanzienlijk exploitatietekort bij traditionele projectontwikkeling
- ▶ programma is in alle varianten een menging van wonen en economische functies
- ▶ woningbouwprogramma in alle varianten aanzienlijk hoger dan begrote woningaantallen NV Utrecht (350 tot 500 woningen).

Aansluitend volgt tweede deel van het visietraject aan de hand van keuzes/ richtingen van College en Raad. Betreft een nadere uitwerking van alle of een aantal ontwikkelingsvarianten uit het eerste deel.

De provincie Utrecht is vertegenwoordigd in de gemeentelijke projectgroep Kop van Isselt en brengt daar RAP project- en programmadoelen in. Binnen de provincie wordt de afdeling WON regelmatig geïnformeerd met het oog op andere trajecten. De afdeling WON is ook aanwezig geweest bij een van de twee brede ateliers.

Tijd – planning wordt uitgewerkt

In de concept-samenwerkingsovereenkomst is opgenomen wat er aan het eind van de periode moet zijn bereikt. In samenwerking met de gemeentelijke contactpersonen zal daarvoor een planning en fasering worden opgesteld.

Middelen – nog niet besteed

GS hebben € 400.000 subsidie verleend voor de ontwikkeling van deze locatie. In samenspraak met de gemeentelijke contactpersonen zal worden bepaald aan welke activiteiten deze subsidie wordt besteed.

Resultaat - op schema

In de concept-samenwerkingsovereenkomst is opgenomen dat er voor de Kop van Isselt een ontwikkelingsvisie wordt opgesteld die door de gemeenteraad wordt vastgesteld, en dat er een bestemmingsplan zal worden opgesteld en vastgesteld. Het visietraject is inmiddels goed op gang gekomen.

Kwaliteit – heeft aandacht

De projectmedewerkers doen volwaardig mee in het visietraject. Op die manier worden de ruimtelijke kwaliteitsaspecten, maar ook duurzaamheid en levensloopbestendigheid voor zover van toepassing, meegenomen in de visievorming.

Borging – nog niet aan de orde

De bovengenoemde acties hebben nog niet tot concrete resultaten geleid. De provincie Utrecht is inhoudelijk goed aangehaakt, via deelname in de projectgroep. Zo is er directe toegang tot actuele informatie, zodat er indien nodig snel geïntervenieerd kan worden. In z'n algemeenheid wordt op het aspect borging teruggekomen bij de tussentijdse evaluatie eind dit jaar.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Mijlpalen afgelopen periode (1 juli 2008 – 31 maart 2009)

- ▶ Eerste deel Visietraject afgerond
- ▶ Deelname provincie in gemeentelijke projectgroep

Mijlpalen voor de volgende periode (1 april – 30 september 2009)

- ▶ de samenwerkingsovereenkomst zal dit voorjaar worden ondertekend door de betrokken bestuurders.
- ▶ het tweede deel van het visietraject uitgevoerd door One Architecture.
- ▶ deelname aan het gemeentelijke projectteam wordt overgedragen van de deelprojectleider aan een projectmedewerker van het team GRO. Zo ontstaat er meer planinhoudelijke afstemming met plannen in de omgeving van de Kop van Isselt.

Risico's en aandachtspunten

- ▶ Binnen de ambtelijke organisatie klinken geluiden om de ontwikkeling van de Kop van Isselt te temporiseren, in verband met de kredietcrisis en de dientengevolge optredende stagnatie van grote bouwprojecten op dit moment elders in de stad. De gemeentelijke projectleider en de provincie Utrecht benadrukken de lijn van de NV Utrecht (noodzaak binnenstedelijke ontwikkeling) en het

argument dat Amersfoort na 2015 'op slot gaat' en dat alle ruimtelijke ontwikkelingen vanaf dat moment binnenstedelijk moeten plaatsvinden. Nu beginnen met plannen maken is dan ook een noodzaak.

3.2 Project 2 – Kwaliteitsimpuls Werklocaties

3.2.1 2A - Kwaliteit private kavels

Projectverantwoordelijken

- ▶ Portefeuillehouder: B. Krol
- ▶ Ambtelijk opdrachtgever: H. Jungen
- ▶ Programmamanager RAP: S. van der Pas
- ▶ Projectleider: P. Hageman

		2a – Grondbeleid en herstructureren bedrijventerreinen
Programma	Programmadoel	Betere benutting werklocaties in stedelijk gebied
	SMART-doel	Besluit Wro/grex-wet-rol van de provincie bij de verbetering van kwaliteit van private kavels op werklocaties a.d.h.v. 1 pilot voor 31-12-2009. Daarna implementatie rol.
Project	Projectdoel	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Instrumentarium (Wro/grex-wet) voor kwaliteit private kavels toepasbaar maken. ▶ 1 pilot-project op een werklocatie met private kavels. ▶ Evaluatie van de rol van de provincie bij het pilot-project.
	Resultaat	Actievere rol provincie uitdragen (intern en extern) in samenspraak met de gemeente. Concrete invulling aanbevelingen commissie Noordanus.
Effect		Concrete aanpak pilot, ervaring bij provincie met planologisch instrumentarium bij herstructurering, verbetering van de benutting van de pilot-werklocatie.

Het project is opgedeeld in drie fasen:

- ▶ Fase 1 – Inventarisatie en analyse (mei – oktober 2008)
- ▶ Fase 2 – Strategie-ontwikkeling (november 2008 – april 2009)
- ▶ Fase 3 – Uitvoeringsfase (mei 2009 - december 2011)

Voortgang 1 juli 2008 – 31 maart 2009

De inventarisatie van de herstructureringsproblematiek en het ruimtelijk instrumentarium (fase 1) is nagenoeg afgerond; het eindrapport wordt momenteel opgesteld. In samenwerking met afdeling ECV is ook reeds gewerkt aan fase 2, door aan te sluiten op de notitie 'Herstructurering Plus', waarbij ook aangesloten wordt op het rapport van de commissie Noordanus 'Kansen voor Kwaliteit'.

Momenteel wordt gewerkt aan de strategie en de daarin te maken keuzes:

- ▶ Op welk bedrijventerrein zal in een pilot het nieuwe instrumentarium worden ingezet en getoetst.
- ▶ Is voorfinanciering van de aankoop van private kavels een middel dat de provincie wil inzetten om de ruimtelijke kwaliteit van die kavels te verbeteren? In het projectplan is hiervoor 1,2 miljoen euro gereserveerd.

Deze keuzes zullen in een uit te werken plan van aanpak worden voorgelegd aan GS.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging
------	------	----------	-----------	-----------	---------

Toelichting: Afronding van fase 1 (rapportage instrumentarium) was gepland in oktober 2008, maar loopt gelijktijdig op met fase 2 (bepalen strategie), die volgens planning in april 2009 afgerond zal worden.

Mijlpalen voor de afgelopen periode (1 juli 2008 – 31 maart 2009)

- ▶ Rapportage Inventarisatie Instrumentarium: nagenoeg afgerond
- ▶ Strategiebepaling: Notitie Herstructurering Plus – in januari in GS

Mijlpalen voor de komende periode (1 april – 30 september 2009)

- ▶ Rapportage Inventarisatie Instrumentarium
- ▶ Strategiebepaling: Besluit over inzet instrumentarium
- ▶ Projectplan en keuze pilotlocatie
- ▶ Start uitvoeringsfase pilot.

Risico's en aandachtspunten

- ▶ Op tijd opleveren van projectplan pilot (april 2009)
- ▶ Zichtbaarheid rol RAP/PRO in het project.

3.2.2 2B – Kansen voor leegstaande kantoren

Projectverantwoordelijken

- ▶ Portefeuillehouder: B. Krol
- ▶ Ambtelijk opdrachtgever: H. Jungen
- ▶ Programmamanager RAP: S. van der Pas
- ▶ Projectleider: M. Buruma

		2b – Kansen voor leegstaande kantoren
Programma	Programmadoel	Betere benutting kantoorlocaties in stedelijk gebied
	SMART-doel	Provincie zorgt voor afspraken voor herbestemming verouderde kantoorpanden.
Project	Projectdoel	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Efficiënt gebruik van de stedelijke ruimte: juiste functie op juiste plaats ▶ Een goed functionerende kantorenmarkt.
	Resultaat	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Onderzoeksrapport structurele leegstand bij 10 gemeenten ▶ Beleidsstrategie leegstaande kantoren ▶ Faciliteren van gemeenten op een aantal locaties ▶ Afspraken met gemeenten over maatregelen om bezettingsgraad te verhogen
Effect		<ul style="list-style-type: none"> ▶ Minder structurele leegstand ▶ Transformatie naar een passende(r) functie

Voortgang 1 juli 2008 – 31 maart 2009

In samenwerking met ECV heeft het onderzoek naar leegstand van kantoren plaatsgevonden. In de grote steden blijkt de leegstand mee te vallen. In de omliggende kernen is er meer leegstand. De (moeilijk) beschikbare gegevens geven aan dat de situaties per kern sterk kunnen verschillen en dus ook een aanpak op maat vergen. Die verschillen hebben vooral te maken met de mate van concentratie van de

kantoren (kantoorterrein of verspreide gebouwen) en met de ligging (ontsluiting, positie ten opzichte van de vraag).

Om gemeenten te betrekken bij het nadenken over mogelijke transformatie van kantoorlocatie naar andere functies, is aangesloten bij een bijeenkomst die het Aanjaagteam Woningbouw heeft georganiseerd. Het accent lag daarbij op transformatie naar woningbouw, maar het gaat ook vaak in een andere richting: hotelfuncties, creatieve broedplaatsen e.d. Het Aanjaagteam zal een vervolg geven aan de transformatie door dit jaar een kanskaart voor transformatie voor de belangrijkste "kantookernen" in de provincie te gaan maken. Deze kanskaart moet vervolgens leiden tot concrete projecten waarbij het Aanjaagteam gemeenten met raad en daad (menskracht) zal ondersteunen. Het Aanjaagteam Woningbouw gaat daarmee nu precies doen wat met het RAP-project voor ogen stond en beschikt over voldoende budget, contacten met kennisinstanties en bestuurlijke energie. Een actieve bemiddelingsfunctie van de gemeente tussen eigenaren/verhuurders en potentiële gebruikers zoals in het projectplan opgenomen, blijkt goed te werken maar wordt al door het Aanjaagteam uitgevoerd. Voorts is kennis over technische (on)mogelijkheden nodig, maar die blijkt op landelijk niveau al in belangrijke mate beschikbaar.

De conclusie na deze rapportage-fase is dan ook dat de doelstellingen van dit RAP-project ook door het Aanjaagteam Woningbouw wordt nagestreefd. Een afzonderlijk project vanuit het RAP, bedoeld voor het lost trekken van lastige dossiers is niet nodig waarmee het project beëindigd kan worden.

Wel is een bijdrage vanuit de afdeling Ruimte gewenst op het dossier van kantoorlocaties. Deze bijdrage kan echter via het Kennisteam werklocaties, project 2c, geleverd worden. Het gaat hier om een bijdrage aan de vervolg activiteiten van het aanjaagteam richting gemeenten, dit is een uitbreiding van de taken van het kennisteam. Daarnaast wordt de samenwerking met ECV voortgezet, de komende periode over de wijze waarop de provincie een meer eenduidige wijze van gegevensverzameling inzake de bezettingsgraad van kantoren kan initiëren en het revitaliseringsbeleid.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting: het project is uitgevoerd volgens het projectplan. De doelen worden nu overgenomen door het Aanjaagteam Woningbouw, zodat dit project als onderdeel van het RAP afgesloten kan worden.

Mijlpalen in de afgelopen periode (1 juli 2008 – 31 maart 2009)

- ▶ Rapportage Inventarisatie Leegstand kantoren
- ▶ Bijeenkomst op 12 februari met een hoge opkomst van bestuurders en ambtenaren van de gemeenten in de provincie. Er is veel informatie uitgewisseld over de leegstand van kantoren en de praktische zaken rondom transformatie. Ook heeft de gemeente Amsterdam een presentatie gegeven over hun aanpak.

Mijlpalen voor de komende periode (1 april – 30 september 2009)

- ▶ Besluit tot beëindiging als RAP-project.

Risico's en aandachtspunten

Geen.

3.2.3 2C – Kennisteam Werklocaties

Projectverantwoordelijken

- ▶ Portefeuillehouder: B. Krol
- ▶ Ambtelijk opdrachtgever: H. Jungen
- ▶ Programmamanager RAP: S. van der Pas

- ▶ Projectleider: P. de Bruin

		2c – Kennisteam Werklocaties
Program	Programmadoel	Betere benutting werklocaties in stedelijk gebied
	SMART-doel	Gebruik van de provincie als kennispartner bij te (her)ontwikkelen werklocaties.
Project	Projectdoel	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Kennisteam adviseert gemeenten in een vroeg stadium integraal en proactief bij de (her)ontwikkeling van werklocaties ▶ Kennisteam bundelt kennis t.b.v. de gemeenten ▶ Biedt binnen de provinciale organisatie integrale en deskundige ondersteuning en advisering aan de afdelingen en projectleiders bij realisering van ruimtelijk-economische projecten.
	Resultaat	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Intern: maandelijks kennisteam met betrokken prov. Afdelingen. ▶ Extern richting gemeenten: digitale kennisbank, themabijeenkomsten, advies in projecten, jaarlijkse folder.
Effect		<ul style="list-style-type: none"> ▶ Ondersteuning gemeenten bij de (her-)ontwikkeling van werklocaties ▶ Verspreiding kennis ▶ Betere samenwerking

Voortgang 1 juli 2008 – 31 maart 2009

Het Kennisteam Werklocaties loopt momenteel goed. De contacten met de gemeenten worden afgestemd en regelmatig wordt het kennisteam rechtstreeks benaderd met vragen. In de verslagperiode is er over een 20-tal projecten contact geweest met gemeenten. Inhoudelijk ging het vooral om de ontwikkeling en herstructurering van bedrijventerreinen Voorbeelden ondersteuning: Woudenberg, ontwikkeling streekplanlocatie, Mijdrecht: herstructurering bedrijventerrein.

Er is een nieuwe folder gemaakt, die verspreid is onder de gemeenten. Daarnaast kan de website en de kennisbank worden geraadpleegd. Deze zijn op orde en worden bijgehouden.

Bijdragen zijn geleverd aan het seminar "Hoe groen is mijn bedrijvenpark" (financieel) en het seminar 'Leegstand kantoren', zoals al vermeld bij project 2B.

Intern werkt het Kennisteam aan een goede samenwerking door maandelijks bij elkaar te komen en actuele zaken door te nemen en op elkaar af te stemmen. het Kennisteam is uitgebreid met medewerkers uit de beleidsvelden wonen, groen en grondbeleid, zodat de deelnemers nu zijn afkomstig zijn uit de terreinen Ruimte, Milieu, Economische Zaken, Mobiliteit, Groen, Grondbeleid en Wonen.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting: Het project verloopt volgens plan.

Mijlpalen in de afgelopen periode (1 juli 2008 – 31 maart 2009)

- ▶ Nieuwe folder
- ▶ Seminar 'Hoe groen is uw bedrijvenpark?'
- ▶ Seminar 'Leegstand Kantoren'
- ▶ Maandelijks interne bijeenkomst Kennisteam.

Mijlpalen voor de komende periode (1 april – 30 september 2009)

- ▶ Maandelijks interne bijeenkomst Kennisteam
- ▶ Uitbreiding taken over bijdragen aan transformatie kantoorlocaties van het Aanjaagteam
- ▶ Bijeenkomst met gemeenten over bedrijventerreinenbeleid.

Risico's en aandachtspunten

Geen.

3.3 Samenwerkingsagenda projecten voor transformatie en herontwikkeling

Projectverantwoordelijken

- ▶ Portefeuillehouder: B. Krol
- ▶ Ambtelijk opdrachtgever: H. Jungen
- ▶ Programmamanager RAP: S. van der Pas
- ▶ Projectleiders:
 - Breukelen: G. Jaspers
 - Houten: A. Camping
 - Woudenberg: J. Sellink
 - Wijk Bij Duurstede: F. Assmann.

		3 – Gemeentelijke samenwerkingagenda (SWA) projecten
Programma	Programmadoel	Meer vraaggerichte samenwerking met gemeenten.
	SMART-doel	100% van deze gemeenten kennen en waarderen de actieve rol van de provincie bij kwaliteit (her)ontwikkeling terreinen.
Project	Projectdoel	Samenwerking met gemeenten in voor hen complexe projecten: <ul style="list-style-type: none">▶ Hof van Breukelen - Gebied tussen A2 en Amsterdam-Rijnkanaal▶ Houten - Integrale gebiedsontwikkeling Schalkwijk▶ Woudenberg – Samenhang woningbouw, bedrijventerrein, N224.▶ Wijk bij Duurstede – Integrale visie Waterfront
	Resultaat	4 uitgevoerde samenwerkingsprojecten met gemeenten
Effect		<ul style="list-style-type: none">▶ Meer aandacht voor ruimtelijke kwaliteit binnen projecten van gemeentelijke samenwerking▶ Versnelling van projecten▶ Betere samenwerking provincie - gemeenten▶ Kennisuitwisseling medewerkers provincie en gemeenten.

Het doel van het project is dat de provincie actief participeert in gemeentelijke projecten die een 'provinciaal ruimtelijk belang' raken en over het algemeen voor de betreffende gemeente qua procesvoering te complex zijn. Het gaat om projecten voor transformatie en/of herontwikkeling, veelal naar woon- en/of werk- en/of recreatiegebieden. Gemeenten hebben in de opstartfase behoefte aan extra procesvaardigheid én/of financiële steun bij de eerste verkennende onderzoeken. Een verrekening van deze kosten is binnen een toekomstige exploitatie in deze fase veelal onzeker. De provincie wil de gemeenten helpen deze projecten te brengen van eerste oriëntatiefase naar planfase, en waar mogelijk naar realisatiefase. In het RAP 2008-2011 zijn vier projecten concreet benoemd, namelijk projecten die ook in de Samenwerkingsagenda zijn opgenomen. Naast deze, eerder genoemde, projecten zijn andere gemeenten gestart met projecten die vallen onder de doelstelling van dit RAP-project waar mogelijk in de

toekomst wordt samengewerkt. Allereerst is dit aan de orde in de A12 zone, waar een verkenning is gestart naar de verstedelijkingsmogelijkheden. Dit moet input opleveren voor het traject van de planstudie Ring Utrecht, en de resultaten zijn van belang in relatie tot de keuzen van nieuwe sleutelprojecten Randstad 2040. Verder kan gedacht worden aan Nieuwegein, Zo kan gedacht worden aan Nieuwegein, bedrijventerrein 't Klooster waar de provincie onderzoek naar de soort bedrijven financieel kan ondersteunen.

3.3.1 Hof van Breukelen

Doelstelling

Centrale doelstelling van de herontwikkeling van het gebied rondom het station is het realiseren van een entree met ruimtelijke kwaliteit en met een mix van diverse functies zoals werken, wonen, nieuw busstation, parkeren/transferium en recreëren.

Rol provincie

De gemeente heeft de provincie gevraagd om een bijdrage van de provincie in het ontwikkelingsproces, omdat het project uitstijgt boven gemeentelijke belangen vanwege de complexiteit, de vele betrokken (rijks)partijen en de ligging in het Groene Hart. Ten tweede is een aantal mogelijke ontwikkelingen strijdig met huidig provinciaal beleid (zoals gedeeltelijke transformatie naar woongebied) en is er ook een spanningsveld met het huidige rijksbeleid. Door een gezamenlijk proces vertrouwt de provincie er op dat de kansen voor het gebied kunnen worden verzilverd onder de juiste voorwaarden van kwaliteit en duurzaamheid.

Op verzoek van de gemeente heeft de provincie sinds kort een externe 'overall' projectleider geworven: mevrouw C. Schippers. Deze zal zich de komende tijd vooral richten op het bijeen brengen en binden van de belanghebbende partijen om draagvlak te ontwikkelen voor de ambities. Tevens zal een stuurgroep worden samengesteld met daarin de voornaamste actoren, waaronder de gemeente (als eigenaar van het project Hof van Breukelen) en de provincie (gedeputeerde Krol). De 'overall' projectleider wordt bijgestaan door een gemeentelijk projectleider en een projectleider binnen de provincie.

De provincie bekijkt hoe intern meer capaciteit vrij gemaakt kan worden om het project te kunnen begeleiden en intern met de diverse afdelingen af te stemmen.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting dashboard: de oorspronkelijke opzet is enigszins vertraagd. Resultaat wordt wel binnen de RAP-periode verwacht.

Mijlpalen in de afgelopen periode (1 juli 2008 tot 31 maart 2009)

- ▶ In 2008 is de samenwerking met de gemeente Breukelen op ambtelijk niveau, via deelname in de projectgroep gestart.
- ▶ In december is een concept-projectplan op ambtelijk niveau gereed gekomen.
- ▶ Op 21 januari heeft bestuurlijk overleg plaatsgevonden tussen de provincie en gemeente op basis van een 'Ambitienotitie'.

Mijlpalen voor de komende periode (1 april tot 30 september 2009)

- ▶ Inrichting stuurgroep en benoeming externe projectleider 2 dagen / week.
- ▶ Ontwerpatelier
- ▶ Vaststellen ambitiedocument
- ▶ Scenario's uitwerken
- ▶ Bijdrage VROM voorbereidingsfase planvorming vanuit Innovatieregeling Mooi Nederland

3.3.2 Houten – Eiland van Schalkwijk

Doelstelling

Integrale duurzame gebiedsontwikkeling van het Eiland van Schalkwijk. Het samen met partners opstellen van een visie om te komen tot een duurzame toekomst van het Eiland van Schalkwijk.

Rol provincie

De gemeente heeft een beroep gedaan op de provincie om menskracht te leveren. Er is behoefte aan deskundigheid op verschillende terreinen. De provincie ziet kansen voor het gebied door m.b.v. rijksgeld recreatieve doelen in het kader van de Nieuwe Hollandse Waterlinie (Linieland) te kunnen verwezenlijken.

Voortgang in de afgelopen periode

Het project bevindt zich, mede gezien de complexiteit van het proces, nog in de oriëntatiefase. Het is nog niet gekomen tot bestuurlijk overleg tussen gemeente en provincie om te bespreken hoe dit project opgepakt gaat worden. Tot nu toe lag het initiatief bij de gemeente.

Er is wel een analyse gemaakt van kansen en knelpunten, die behulpzaam kan zijn bij het vormen van de integrale visie. Allereerst wordt nu GS besluit voorbereid om over de voortgang van het project te besluiten.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting: het is nog niet duidelijk wat de gemeente precies verwacht van de provincie.

Mijlpalen voor de komende periode (1 april tot 30 september 2009)

- ▶ GS besluit voortgang project
- ▶ Bestuurlijke overleg over ambitieniveau
- ▶ Vormgeven van een voorverkenning t.a.v. dit project van gebiedsontwikkeling

3.3.3 Woudenberg – Woningbouw (bedrijventerrein; N224; woningbouw)

Doelstelling

Mogelijk maken van de in het Streekplan 2005-2015 (m.i.v. juli 2008 Structuurvisie) opgenomen uitbreiding van het al bestaande bedrijventerrein Parallelweg (met 20 ha bruto) en een adequate ontsluiting daarvan.

Gemeente.

De gemeente wil graag het bedrijventerrein uitbreiden. Door verschillende knelpunten (waaronder ontsluiting) is dit tot nu toe niet van de grond gekomen. De gemeente heeft een visie ontwikkeld waarbij diverse ontwikkelingen in samenhang worden gezien en waarbij een omlegging van de N224 uitgangspunt is. Hiermee kan onder meer in de ontsluiting van het bedrijventerrein worden voorzien en ontstaat ruimte voor een woningbouwlocatie van 2000 woningen. De gemeente wil graag "zekerheid" over het omleggen van de N224 en over de voorgestelde woningbouwlocatie (als financiële drager).

Rol provincie

Omdat de bouw van 2000 woningen en de omgelegde N224 niet in het Streekplan zijn opgenomen, wil de gemeente het standpunt van de provincie over zowel de omlegging van N224 en de woningbouwlocatie. Belang van de provincie is dat de uitbreiding van het bedrijventerrein, met een adequate ontsluiting daarvan, wel gewenst is in kader van de uitvoering van het Streekplan. Ten aanzien van de gemeentelijke visie is door de provincie onder meer aangegeven dat wij op voorhand niet tegen de beoogde ontwikkelingen zijn maar dat we nog geen uitspraak doen over de beoogde

woningaantallen. Vanwege de consequenties voor het aanliggende regionale verkeersnetwerk is een verkeersonderzoek noodzakelijk om de verkeerskundige consequenties (benodigde maatregelen inclusief kosten) in beeld te brengen. Uitgangspunt van de provincie is daarbij dat de veroorzaker betaalt. Bij verdere uitwerking zijn daarnaast verschillende randvoorwaarden (o.a. zorgvuldige landschappelijke inpassing; substantieel groen regionaal ingepast, voorkomen van bandstad; kwalitatieve invulling rand- en overgangsgebieden; Grebbelinie; reconstructiegebied; ecologische verbindingzones) vereist. Ook is richting gemeente aangegeven dat ruimtelijke verankering (met instemming PS) noodzakelijk is

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting: de planning loopt iets uit.

Mijlpalen in de afgelopen periode (1 juli 2008 tot 31 maart 2009)

In 2008 heeft zowel bestuurlijk als ambtelijk overleg plaatsgevonden tussen de provincie en de gemeente Woudenberg. In dit overleg is de aanleiding, het proces en de reikwijdte van dit samenwerkingsproject besproken en afgestemd. De gemeente is eind 2008 gestart met het proces om te komen tot een haalbaarheidsstudie Zuidoost Woudenberg. De haalbaarheidsstudie is inmiddels gestart en de provincie neemt vanuit de meest essentiële disciplines zitting in de werkgroep. Vanuit het RAP zijn er middelen beschikbaar voor het verkeersonderzoek, als onderdeel van de haalbaarheidsstudie.

Mijlpalen voor de komende periode (1 april tot 30 september 2009)

- ▶ Resultaat haalbaarheidsstudie inclusief verkeersonderzoek (zomer 2009)
- ▶ Standpunt B&W Woudenberg n.a.v. studie.

3.3.4 *Wijk Bij Duurstede - Waterfront*

Doelstelling

Ontwikkeling van het waterfront en de uiterwaarden waarin gebruik wordt gemaakt van de lokale en regionale potenties. En waar landschappelijke, recreatieve en natuurdoelstellingen worden gehaald waarbij de ruimtelijke kwaliteit van het waterfront én de uiterwaarden significant toeneemt.

Rol provincie

De gemeente heeft een visie opgesteld, die in april 2008 door de gemeenteraad is bekrachtigd. Vervolgens heeft de gemeente aan de provincie gevraagd om financiële ondersteuning voor de herontwikkeling van de Stadshaven en de Steenfabriek De Bosscherwaarden (als deelprojecten van de visie) en om het voeren van de regie en menskracht voor het uitwerken van de visie. De provincie kan zich nog niet helemaal vinden in de visie, maar ziet wel een aantal goede kansen voor de ontwikkeling van bovenlokale natuur en recreatie en wil daarom het proces en deelonderzoeken faciliteren.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting: de planning is iets uitgelopen.

Mijlpalen in de afgelopen periode (1 juli 2008 tot 31 maart 2009)

Op basis van de gemeentelijke ontwikkelingsvisie zijn provincie en gemeente in overleg getreden over de opzet van een optimale samenwerkingsvorm en adequate projectorganisatie, met heldere afspraken over de wederzijdse rol- en taakverdeling. Hierbij is nader ingegaan op de na te streven doelstellingen, het gezamenlijke ambitieniveau en de verdere uitwerking van de gemeentelijke visie in een bovenlokale context. De samenwerking is langzaam op gang gekomen, maar in januari van dit jaar is het proces weer

vlot getrokken. Besloten is om een (externe) procesbegeleider te werven die in een paar maanden de diverse partijen bij elkaar brengt om een plan van aanpak op te stellen en de visie verder uit te werken en meer concreet gestalte te geven. De provincie financiert de procesbegeleider vanuit het RAP-budget.

Mijlpalen voor de komende periode (1 april tot 30 september 2009)

- ▶ Benoeming externe procesbegeleider (april 2009)
- ▶ Plan van Aanpak (voor de zomer)
- ▶ Mogelijk vervolg projectleider.

3.4 Stad-Land Fietsverbindingen

Projectverantwoordelijken

- ▶ Portefeuillehouder: B. Krol
- ▶ Ambtelijk opdrachtgever: H. Jungen
- ▶ Programmamanager RAP: S. van der Pas
- ▶ Projectleider: P. Dopheide

		4 – Stad-Land-Fietsverbindingen
Programma	Programmadoel	Betere fietsverbindingen tussen stad en buitengebied.
	SMART-doel	Daadwerkelijk in gang zetten van realiseren van 3 voorbeeld SLF verbindingen voor 2011 teneinde de rol te bepalen voor de provincie bij SLF-verbindingen.
Project	Projectdoel	Verbetering van verbindingen tussen stad en het buitengebied met de fiets, door vanuit een visie op StadLand-Fietsverbindingen te identificeren, te definiëren en te programmeren en daarvoor financiën te zoeken.
	Resultaat	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Visie op SLF-verbindingen ▶ Geredeneerd afwegingskader ▶ Drie gerealiseerde Voorbeelden van SLF-verbindingen ▶ Plan voor uitvoeren overige verbindingen
Effect		<ul style="list-style-type: none"> ▶ Betere mobiliteit op de fiets voor zowel recreatief als utiliteitsverkeer ▶ Snellere realisering van projecten die om wat voor reden dan ook nog niet afgerond zijn ▶ Betere samenwerking en afstemming binnen de provincie en tussen de provincie en gemeenten ▶ Kennisuitwisseling tussen medewerkers van de provincie en gemeenten.

Voortgang 1 juli 2008 – 31 maart 2009

De provincie heeft een concept projectenboek opgesteld met daarin een groslijst met alle Stad-Land Fietsverbindingen. De groslijst bestaat uit 27 barrières uit de regio's Amersfoort, Houten/Nieuwegein en Utrecht. De groslijst is aan de hand van een afwegingskader opgesteld. Het zijn grootschalige niet alledaagse verbindingen over en onder (snel)wegen en over water. De ontbrekende fietsschakels tussen Stad en Land uit groslijst worden door vele partijen herkend en ook als gewenst ervaren. De meeste projecten uit deze groslijst staan al jaren op het verlanglijstje van de partijen, maar het zijn vaak lastige, complexe, vastgelopen dossiers en deze SLF verbindingen zijn bovendien vaak om financiële redenen nog niet uitgevoerd.

Het beschikbare budget vanuit het RAP is bedoeld voor menskracht (projectleider), extern advies en communicatie. Voor het (mede) financieren van de projecten van de groslijst zal gezocht moeten worden naar middelen.

Volgens het projectplan was het de bedoeling om in een SLF-programma per SLF-verbindingen een projectopzet te maken met aandacht voor een programma van eisen, financieringsmogelijkheden, betrokken partijen enzovoort. Bij de verkenning ten behoeve van de groslijst bleek echter dat zowel intern (binnen de provincie), als extern veel partijen bezig zijn met SLF-verbindingen op een beleidsmatige manier. Iedere SLF-verbinding vraagt om een andere, eigen aanpak met afwijkende beleidsachtergronden en financieringsmogelijkheden. Het zou veel inspanning vergen om voor alle 27 SLF-verbindingen van de groslijst een projectopzet te maken en bovendien in veel gevallen dubbel werk.

Waar het bij veel gestokte SLF-dossiers aan ontbreekt, is een partij, die het voortouw neemt. Het is kennelijk lastig om in de complexe dossiers de trekkersrol in te nemen.

Het idee is nu om sneller dan gepland over te stappen naar het uitvoeren van drie pilots. Vanuit het RAP zal de provincie een actieve trekkersrol op zich nemen en met name naar financieringsmogelijkheden zoeken. Na afloop van de pilots zal deze actieve rol van de provincie geëvalueerd worden. Vervolgens wordt bekeken op grond van de ervaringen in de drie pilots hoe de provincie gaat werken aan de overige 24 SLF-verbindingen.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Mijlpalen in de afgelopen periode (1 juli 2008 – 31 maart 2009)

- ▶ Er is een concept-projectenboek met daarin een groslijst van 27 SLF-verbindingen. Intern en extern is er consensus over deze groslijst.
- ▶ Er is een afwegingskader gemaakt waarmee potentiële SLF-verbindingen beoordeeld kunnen worden als een wenselijke op te lossen barrière.

Mijlpalen voor de komende periode (1 april – 30 september 2009)

- ▶ Keuze maken voor drie pilotprojecten, die vanuit het RAP actief begeleid worden en deze samen met betreffende gemeente uitwerken tot een projectplan.
- ▶ Door GS laten vaststellen van Projectenboek, Afwegingskader, Groslijst en keuze van de 3 pilots.
- ▶ Bij elkaar brengen van de betrokken partijen.
- ▶ Zoeken naar financiering voor realisering pilots.
- ▶ Op gang brengen van communicatie over SLF-verbindingen

Risico's en aandachtspunten

Financiering van de SLF-verbindingen is nog niet gevonden, maar – uiteraard – noodzakelijk voor het slagen van de pilots.

3.5 Kwaliteit Landschappen

Projectverantwoordelijken

- ▶ Portefeuillehouder: B. Krol
- ▶ Ambtelijk opdrachtgever: H. Jungen
- ▶ Programmamanager RAP: S. van der Pas
- ▶ Projectleider: B. McCarthy

		5 – Kwaliteiten landschappen
Programma	Programmadoel	Betere kwaliteit groene ruimte.
	SMART-doel	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 100% van de N+P-landschappen heeft vastgestelde kernkwaliteiten door kwaliteitsteam en een PvA. Met doorvertaling van deze kaders in provinciale structuurvisie en provinciale verordening op 1/4/2012. ▶ Mensen voelen zich meer betrokken bij de Landschappen (landschapswaarderingsmonitor, nulsituatie medio 2009, peildatum medio 2010 en 2011).
Project	Projectdoel	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Uitwerken kernkwaliteiten in een inspirerend toetsingskader. Opstellen sturingsfilosofie. ▶ Publieks- en stimuleringsactiviteiten voor draagvlak utrechtse landschappen.
	Resultaat	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Kwaliteitskader voor ontwikkeling, beheer en behoud van de Utrechtse landschappen. ▶ Bestemmingsplannen voldoen aan de kwaliteitscriteria die de provincie stelt (Nationaal / provinciaal Landschap-proof). ▶ Betrokkenheid van Utrechters bij hun landschap.
Effect		<ul style="list-style-type: none"> ▶ Mooie Utrechtse landschappen. ▶ Meer kennis over en trots op het landschap bij de Utrechters.

Voortgang 1 juli 2008 – 31 maart 2009

Het project is opgedeeld in twee sporen:

- ▶ Ruimtelijk Spoor
- ▶ Communicatiespoor

Het Ruimtelijk Spoor heeft tot doel om de kernkwaliteiten uit te werken in een inspirerend toetsingskader. Hiervoor zijn vier fasen voor elk van de landschappen gepland.

1. Interne verdieping per landschap, leidend tot een deskundigen-analyse van de zes landschappen (uitwerking kernkwaliteiten) en een concept-sturingsfilosofie
2. Dialoog met de gebieden, waarin in gesprek met o.a. gemeenten en beheerders a) de deskundigen-analyse wordt uitgewerkt tot een visie per landschap en b) een concept-afwegingskader en instrumentarium worden opgesteld.
3. Strategie bepalen, waarin de provincie de visies vaststelt, alsmede het afwegingskader, het uitvoeringsinstrumentarium en de benodigde plannen van aanpak per landschap.
4. Uitvoering

Het communicatiespoor bestaat uit publieks- en stimuleringsactiviteiten om het draagvlak van de Utrechtse landschappen te vergroten.

Voortgang Ruimtelijk spoor

Onderstaand staat per gebied vermeld welke activiteiten hebben plaatsgevonden:

- ▶ Groene Hart - In het kader van de kwaliteitsatlas Groene Hart vindt een traject plaats dat heeft geleid tot de lancering van de kwaliteitsatlas Groene Hart op 26 maart 2009. Dit beschouwen we voornamelijk als de inhoudelijke uitwerking van de kernkwaliteiten en de uitwerking van het instrumentarium. De kwaliteitsatlas is online en wordt de komende maanden nog verder ingevuld. Voor alle deelgebieden van het Groene Hart is een uitwerking gemaakt van de kwaliteiten en zijn er per kernkwaliteit inrichtingsprincipes benoemd. Groene Hart is een van de VROM pilots

'Operationaliseren kernkwaliteiten'. In februari hebben sessies plaatsgevonden over inhoudelijke operationalisatie en instrumentarium.

- ▶ Stelling van Amsterdam - wordt ondergebracht onder de kwaliteitsatlas Groene Hart. De inhoudelijke analyse heeft intern apart plaatsgevonden, waarin methodisch (inhoudelijk, instrumentarium) de lijn is gevolgd die de provincie Noord-Holland voor het grootste deel van de Stelling van Amsterdam (de gehele lijn minus het deel dat in Utrecht ligt) heeft uitgezet. De komende maanden vinden gesprekken plaats met gemeenten. Door de goede voorbereiding is dit een relatief eenvoudige slag die nog gemaakt moet worden.
- ▶ Nieuwe Hollandse Waterlinie (NHW) – de NHW heeft zelf eind 2008 alle aandacht volledig gericht op het opstellen van een aanvraag voor de FES-gelden, waardoor dit traject pas in 2009 op gang kon komen. Inhoudelijke analyse heeft met een aantal mensen uit het gebied plaatsgevonden voor 2 enveloppen (werkkaart). De hoofdvisie voor de gehele lijn (panorama Krayenhoff) geeft nog (te)veel ruimte voor interpretatie om er een snelle slag mee te maken naar instrumentarium. Eerst zullen nog verdere inhoudelijke keuzes gemaakt moeten worden. Vanuit VROM vindt een pilot plaats naar het beschermingsinstrumentarium voor de Stelling van Amsterdam en de NHW. De uitkomsten van de pilot worden doorvertaald voor de provincie Noord Holland. Voor de provincie Utrecht geldt dat er eerst nog enkele inhoudelijke keuzes (historische lijn versus functies in het heden) gemaakt moeten worden voordat over instrumentarium knopen worden doorgehakt.
- ▶ Rivierengebied – de inhoudelijke analyse intern is gemaakt (werkkaart, uitwerking kernkwaliteiten in tekst). Daarnaast loopt het Rivierengebied mee als pilotgebied van de VROM-pilot 'Operationaliseren kernkwaliteiten'. Op 25 maart heeft een interne sessie plaatsgevonden met een brede afspiegeling van het gebied over inhoudelijke uitwerking kernkwaliteiten. Op 30 maart volgde de tweede sessie gericht op het instrumentarium. Dit zien wij als een belangrijke eerste stap in de dialoog met het gebied.
- ▶ Utrechtse Heuvelrug - In samenwerking met cultuurhistorie wordt een visiebouwsteen gemaakt voor de AVP-visie Utrechtse Heuvelrug (AVP = Agenda voor een Vitaal Platteland). Dit is tegelijkertijd de uitwerking van de (landschappelijke) kwaliteiten van de Utrechtse Heuvelrug. De focus ligt nu eerst op de verdere inhoudelijke uitwerking en het afstemmen met het proces van de AVP-visie.
- ▶ Arnhem-Eemland - Een inhoudelijke uitwerking is gemaakt (werkkaart, uitwerking kernkwaliteiten in tekst), sessies met partijen in het gebied zijn gepland voor april 2009.

Een constatering is dat elk landschap zijn eigen dynamiek heeft en dat er geen vast format gevolgd kan worden om per gebied eerst een deskundigen-analyse te maken (fase 1) en vervolgens in dialoog te gaan (fase 2). In sommige gevallen is het verstandig mee te koppelen aan processen die al lopen zoals de VROM-pilots en de AVP-visie. Gevolg is dat de fasen 1 en 2 door elkaar lopen.

Door de complexiteit van de verschillende aanpakken per landschap, interne discussie over de verbrokkelde positie van het provinciaal landschapsbeleid en door capaciteitsgebrek (o.a. langdurige ziekte van meerdere teamleden) is de planning uitgelopen ten opzichte van het oorspronkelijke projectplan. In de inmiddels aangepaste planning blijft echter de einddatum gehandhaafd. Fase 1, gepland tot oktober 2008, is nu grotendeels afgerond. Fase 2, gepland tot maart 2009, loopt voor sommige landschappen nog door. Fase 3 moet het komende half jaar z'n beslag krijgen en loopt daarmee één kwartaal uit. Er wordt (externe) capaciteit ingehuurd als ondersteuning bij het opstellen van het Kwaliteitskader, met name gericht op visualisatie-aspecten. Dit zal bestaan uit een overkoepelend deel waarin de provincie haar ambities en sturingsprincipes uiteenzet en een deel met aparte katernen per landschap met de uitwerking van de kernkwaliteiten.

Communicatiespoor

In de oorspronkelijke planning zou het eerste kwartaal van 2009 de communicatiestrategie uitgewerkt zijn. Er is voor gekozen het communicatiespoor later te laten starten enerzijds om alle capaciteit en aandacht te kunnen richten op het ruimtelijk spoor, anderzijds om ook eerst inhoudelijk helder te krijgen

wat de communicatieboodschap moet zijn. Dit onder invloed van andere campagnes (zoals van het Rijk) en ontwikkelingen die veel overlap kennen met het ingezette communicatiespoor. In maart is een herijkingsnotitie gemaakt waarin doel, doelgroep, vorm en aanpak wordt geschetst.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting Dashboard: Zowel het ruimtelijk als het communicatiespoor loopt achter op de oorspronkelijke planning. Inmiddels is de planning aangepast en wordt de einddatum gehandhaafd.

Mijlpalen in de afgelopen periode (1 juli 2008 – 31 maart 2009)

- ▶ Lancering kwaliteitsatlas Groene Hart.
- ▶ Diverse sessies met externe partners.
- ▶ Deelname in twee van de drie VROM pilots 'operationaliseren kernkwaliteiten nationale landschappen'

Mijlpalen voor de komende periode (1 april – 30 september 2009)

- ▶ Vaststellen visie provincie per landschap
- ▶ Vaststellen Kwaliteitskader en twee of meer katernen.
- ▶ Overzicht uitvoeringsinstrumentarium
- ▶ Vaststellen plannen van aanpak per landschap
- ▶ Plan van aanpak uitwerking uitvoeringsinstrumentarium.
- ▶ Start communicatiespoor

3.6 Natuurcompensatielocaties

Projectverantwoordelijken

- ▶ Portefeuillehouder: B. Krol
- ▶ Ambtelijk opdrachtgever: H. Jungen
- ▶ Programmamanager RAP: S. van der Pas
- ▶ Projectleider: vacature

		6 – Natuurcompensatielocaties
Programma	Programmadoel	Betere kwaliteit groene ruimte.
	SMART-doel	75 % van gewenste, getoetste, vastgelopen ruimtelijke ontwikkelingen van groot publiek belang is in beweging gebracht en kan vereiste bijdrage leveren aan EHS.
Project	Projectdoel	Ondersteunen initiatiefnemers ruimtelijke ontwikkeling bij de zoektocht naar geschikte compensatielocaties.
	Resultaat	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Menskracht en kennis om initiatiefnemers te faciliteren bij zoeken compensatielocaties ▶ Projecten die vastliepen in de periode 2007-2011 zijn gefaciliteerd.
Effect		<ul style="list-style-type: none"> ▶ Goodwill initiatiefnemers ▶ Mede-invloed op waar EHS gecompenseerd wordt ▶ RO ontwikkeling van groot publiek belang versneld ▶ Groter gebruik van kennis AVP team en afdeling Groen.

Voortgang 1 juli 2008 – 31 maart 2009

De provincie wil voortgang geven aan de ruimtelijke ontwikkelingen van groot openbaar belang, die stagneren omdat de EHS- of boscompensatie niet binnen een redelijke termijn op het betreffende gemeentelijke grondgebied kan worden gerealiseerd. Met het project worden strategische alternatieve compensatielocaties in de regio gezocht en aangeboden. De provincie wil eraan meewerken dat ruimtelijke ingrepen van groot openbaar belang sneller kunnen worden gerealiseerd, maar initiatiefnemers van de ingrepen blijven verantwoordelijk voor de kosten van de compensatie.

Het project is nog in de eerste fase van uitvoering. Gerealiseerde activiteiten zijn: vooronderzoek naar mogelijke rollen voor de provincie, zoeken van potentiële compensatielocaties en afstemming zoeken met de pilot natuurcompensatiebank van de Stichting Vernieuwing Gelderse Vallei (SVGV). Er is een beknopte concept rapportage opgesteld over mogelijke rollen die de provincie zou kunnen innemen:

- ▶ Provincie zorgt voor een task-force van deskundigen, die op verzoek van een gemeente advies kan geven over een geschikte compensatielocatie.
- ▶ Provincie heeft grond in portefeuille, die ingezet kan worden voor compensatiedoelinden.

Door capaciteitsgebrek is er de laatste maanden beperkte verdere voortgang geweest. Er is enkel verkennend deelgenomen in initiatieven die mogelijk kunnen dienen als casussen in het project. Het gaat hier om de pilot 'Stoutenburg' van de gemeente Zeist. Een tweede pilot is 'Vathorst Noord' bij Amersfoort. Op dit moment wordt de conceptrapportage als te summier beschouwd om daadwerkelijk voor een rol te kunnen kiezen. Er zijn nog teveel openstaande vragen zoals:

- ▶ Hoe omvangrijk is het probleem van het gebrek aan compensatielocaties? Ook landelijk is er geen goed zicht op de problematiek, constateerde de Rekenkamer in 2007.
- ▶ Hoe zit het probleem juridisch-administratief in elkaar; wanneer kan wel of niet worden afgeweken van het 'nabijheidsbeginsel'.
- ▶ Welke rol zouden de afdeling ILG en het 'Revolverend fonds' kunnen hebben bij het 'aanbieden' van natuurcompensatielocaties?

Het besluit wordt voorbereid hoe verder wordt gegaan met het project. Een mogelijke praktische aanpak is om provinciale beleidsmedewerkers te laten participeren in concrete casussen, om vervolgens te bezien welke rol de provincie in deze problematiek kan innemen en waar behoefte aan is. Vanuit het RAP wordt hieraan medewerking verleend.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Toelichting Dashboard: Er is weinig activiteit in dit project, enerzijds door gebrek aan tijd en capaciteit, anderzijds door een gebrek aan een duidelijke behoefte aan dit project.

Mijlpalen in de afgelopen periode (1 juli 2008 – 31 maart 2009)

- ▶ Concept rapportage eerste verkenning Natuurcompensatielocaties

Mijlpalen voor de komende periode (1 april – 30 september 2009)

- ▶ Besluit voortgang project
- ▶ Bij voortgang project: Inzet externe adviseur bij pilot Vathorst Noord

Risico's en aandachtspunten

Onduidelijkheid rond behoefte aan dit project kan de huidige situatie van inactiviteit doen voortduren.