

## Samenwerkingsdocument voor levensloopbestendig Veenendaal-oost

Utrecht, [datum ]

### Inleiding

De gemeente Veenendaal en het ontwikkelingsbedrijf Veenendaal-oost (OVO) hebben levensloopbestendig wonen in de nieuwe woonwijk Veenendaal-oost opgenomen als randvoorwaarde in de nota van uitgangspunten voor de ontwikkeling van het stedenbouwkundig plan.

Beide partijen willen zich hard maken om dit daadwerkelijk te realiseren.

De gemeente en OVO hebben de nieuwe woonwijk aangemeld als tweede wijk voor het project "Nieuw Wonen" van de provincie Utrecht, dat zich richt op het ontwikkelen van levensloopbestendigheid in de wijk. De Provincie heeft op 23 maart in GS besloten Veenendaal-oost aan te wijzen als tweede wijk voor "Nieuw Wonen".

Het resultaat van het totale proces moet zijn dat Veenendaal-oost een vitale wijk wordt die in principe geschikt is voor alle leeftijden en leefstijlen en waar sprake is van sociale samenhang. Het project heeft alleen kans van slagen als alle betrokken partijen met elkaar samenwerken om het resultaat te bereiken. Partijen bekrachtigen de voorgenomen samenwerking in dit samenwerkingsdocument. In dit document staat wat partijen van elkaar verwachten, wat de verschillende verantwoordelijkheden zijn en hoe het proces is vormgegeven.

### Partijen

Dit document zal worden ondertekend door de partijen die zitting hebben in de strategiegroep en vanwege hun rol en taakopdracht bij de uitvoering van het stedenbouwkundig plan beslissingen kunnen nemen. Dit zijn:

- **Gemeente Veenendaal**, verantwoordelijk voor de volgende relevante beleidsonderdelen: zorg en welzijn, onderwijs, cultuur en sport, huisvestingsbeleid en woningtoewijzing, bestemmingsplannen, ruimtelijke ordening en het gebruik van openbare ruimte.
- **Ontwikkelingsmaatschappij Veenendaal-oost (OVO)**, bestaande uit de aandeelhouders van Quattro en aandeelhouder gemeente Veenendaal. OVO is verantwoordelijk voor de uitvoering van het stedenbouwkundig plan Veenendaal-oost en daaruit voortvloeiende uitvoeringsplannen per deelgebied.
- **Provincie Utrecht**, trekker van het proces te komen tot een ontwerp voor de levensloopbestendige nieuwbouwwijk Veenendaal-oost en adviserende rol bij de uitvoering van de plannen.
- **Patrimonium woonstichting**, verantwoordelijk voor de uitvoering van sociale woningbouw en het verhuur en beheerbeleid in de nieuwbouwwijk.

Gaandeweg zal de strategiegroep worden aangevuld met meerdere extra partijen. Dit is aan de orde wanneer is overeengekomen dat deze toegevoegde partners belangrijke

uitvoeringstaken in de wijk gaan vervullen.

## Afspraken

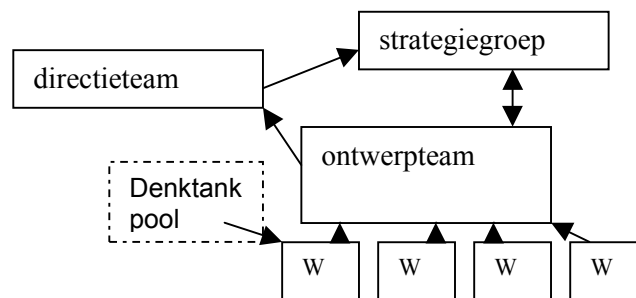
- Partijen verbinden zich aan het project levensloopbestendig Veenendaal-oost en zetten zich in om de projectdoelstelling te realiseren:
  - Het vaststellen van een programma van eisen voor levensloopbestendigheid in de wijk
  - Het vaststellen van een levensloopbestendig ontwerp voor de wijk
  - Het vaststellen van een toetsingskader levensloopbestendigheid
  - Het inpassen van het ontwerp in de daaropvolgende stedenbouwkundige uitvoeringsplannen.
- Partijen willen dit project realiseren in samenwerking met elkaar.
- Voor het project hanteren de partijen de volgende uitgangspunten:
  - I. Levensloopbestendigheid geldt als randvoorwaarde voor de planontwikkeling in de nieuwe wijk Veenendaal-oost.
  - II. Het komen tot een ontwerp levensloopbestendigheid in de nieuwe wijk Veenendaal-oost mag geen geïsoleerd proces zijn:
    - Beleid op het gebied van ruimtelijke ordening, bestemmingsplannen, huisvestingsbeleid en woningtoewijzing, lokaal sociaal beleid en lokaal gezondheidsbeleid dient als input voor het te ontwikkelen levensloopbestendig ontwerp in Veenendaal-oost voor zover dit niet tegenstrijdig is met levensloopbestendigheid.
    - Voortschrijdend inzicht dat ontstaat uit dit proces en daaruit volgende visie op levensloopbestendigheid dient omgekeerd als input voor nieuw beleid.
    - Het proces om levensloopbestendigheid in de wijk handen en voeten te geven moet gezien worden als onderdeel van het totaalproces voor de stedenbouwkundige planontwikkeling in Veenendaal-oost.
  - III. Als definitie voor levensloopbestendigheid gaan we uit van de definitie van het ministerie van SoZaWe :

“Een levensloopbestendige wijk is een wijk die mensen in willekeurig welke levensfase, ongeacht levensomstandigheden, huishoudensamenstelling en culturele achtergrond, optimale mogelijkheden biedt voor alle vormen van fysieke en geestelijke activiteit en zelfontplooiing en die een woningaanbod en voorzieningenniveau heeft dat daartoe is uitgerust.”
  - IV. Bij het maken van plannen voor de wijk gaan partijen ervan uit dat de inbreng van veldpartijen (waaronder leveranciers van zorg en welzijnsdiensten, leveranciers van onderwijsaanbod, cultuur en sport, leveranciers van huisvesting en gebouwen, mogelijke toekomstige gebruikers of burgerpanels en belangenorganisaties) noodzakelijk en onmisbaar is.
- Nieuw Wonen Veenendaal-oost wordt beschouwd als een pilot voor in de provincie Utrecht en moet als voorbeeld voor anderen dienen. Dit betekent dat de kennis die wordt opgedaan in Veenendaal-oost kan worden benut door andere initiatiefnemers . De partijen zijn zich bewust van de pilot-functie en bereid medewerking te verlenen aan kennisverspreiding.
- Provincie Utrecht neemt voor het ontwerpen van een levensloopbestendige visie, een programma van eisen en een toetsingskader levensloopbestendigheid de rol van procesmanager op zich, de provincie draagt deze rol over aan de gemeente en OVO na oplevering van het definitief ontwerp.

- Voor de overdracht zullen afspraken worden gemaakt over de wijze waarop het ontwerp ingebed wordt in het totaal stedenbouwkundig plan. Deze afspraken zullen middels een convenant tussen hieronder genoemde partijen en mogelijke andere uitvoerende partijen worden bekrachtigd.
- De provincie neemt een deel van de kosten van het project voor haar rekening. Het gaat dan om de kosten om het ontwerp te realiseren (proceskosten) en mogelijk, afhankelijk van de resultaten en uitkomst van dit proces, om een bijdrage voor de uitvoeringsfase van het ontwerp.

### Inrichting van de projectorganisatie levensloopbestendig Veenendaal-Oost

De partijen gaan akkoord met de volgende projectstructuur:



### Taken en verantwoordelijkheden:

De partijen gaan akkoord met de volgende taakomschrijving van de organisatieonderdelen:

#### Het ontwerpteam is verantwoordelijk voor:

- Opstellen van een programma van eisen.
- Samenstellen van het definitief ontwerp voor levensloopbestendigheid.
- Samenhang aanbrengen tussen onderdelen (zoals huisvesting, voorzieningen, openbare ruimte).
- Toetsing op haalbaarheid en uitvoeringsmogelijkheid.
- Formuleren van een toetsingskader.

#### Het directieteam is verantwoordelijk voor:

- Aansturing van eigen organisatie en interne bedrijfsvoering, zodat organisatorische en financiële randvoorwaarden worden gecreëerd om de uitvoering van het ontwerp mogelijk te maken.

#### De strategiegroep is verantwoordelijk voor:

- De besluitvorming over de producten van ontwerpteam en de daaraan gekoppelde go-no-go beslissingen.
- Het bewaken van de voortgang.
- Het nemen van beslissingen over de manier waarop het levensloopbestendig ontwerp ingebed wordt in het totale stedenbouwkundig uitvoeringsplan.
- Het nemen van beslissingen over de manier waarop het levensloopbestendig ontwerp ingebed wordt in beleid (zoals bestemmingsplan beleid, huisvestingsbeleid, lokaal sociaal beleid, lokaal gezondheidsbeleid, onderwijsbeleid.)
- Het maken van afspraken en besluiten over inzet van partijen bij de uitvoering van het ontwerp.

**Werkateliers:**

Als input voor het ontwerp zal gebruik worden gemaakt van de expertise van veldpartijen, lokale burgers en deskundigen in de vorm van werkateliers.

**Aanvulling op de strategiegroep:**

- Op het moment van ondertekening van deze samenwerkingsbijeenkomst bevindt het proces zich in een fase waarin ruimtelijke en stedenbouwkundige randvoorwaarden worden bepaald om levensloopbestendigheid in de wijk vorm te geven. Hoewel in dit proces juist ook de zorg en welzijnssector, de onderwijs, cultuur en sportsector, politie en burgers meedenken over een optimale invulling van de wijk, zijn gemeente Veenendaal, het ontwikkelingsbedrijf OVO en woonstichting Patrimonium op het moment van ondertekening de enige partijen die verantwoordelijkheid hebben over het stedenbouwkundig plan en de ontwikkeling van uitvoeringsplannen.
- Gaandeweg het proces zal worden uitgekristaliseerd welke organisaties diensten zullen gaan leveren in de wijk. Wanneer in deze latere fase beslissingen zullen worden genomen over uitvoeringstaken met betrekking tot zorg, welzijn, onderwijs, cultuur en sport, politie etc. zullen uitvoeringsorganisaties worden toegevoegd aan de strategiegroep. Aangezien gemeente Veenendaal tijdens de realisatie van het ontwerp de regie heeft om tot een samenhangende dienstenstructuur te komen, heeft de gemeente de verantwoordelijkheid om deze partijen tijdig aan te sluiten.
- De gemeente zal daarnaast vanaf het begin van het proces haar verantwoordelijkheid nemen om het zorg en welzijnsbeleid te versterken, zodat een goede dienstenstructuur in de nieuwbouwwijk in de toekomst gegarandeerd kan worden. Dit onderwerp zal geregeld op de agenda van de strategiegroep worden opgevoerd.

## Voor het project gaan partijen uit van de volgende fasering en geplande mijlpalen:

	Fase	Mijlpaal	Inhoud product	Gereed	Besluitvorming
1	Startfase	<b>Samenwerkingsdocument</b>	1. Voorlopig projectopzet 2. Projectplanning 3. Samenwerkingsdocument	Medio juni 2004	Ondertekening participanten strategiegroep en ontwerpgroep
	Definitiefase	Projectplan	Projectplan nieuw wonen Veenendaal-oost (projectplan afgestemd met projectorganisatie)	Juni 2004	GS
	Ontwerpfase	Ingrediënten MENUKAART levensloopbestendigheid	Bepaling ingrediënten voor ontwerp levensloopbestendig VO (visie)	Juni 2004	Nvt
	Vorbereidingsfase		Installeren van projectorganisatie	Juni 2004	Nvt
2	Realisatiefase 1	<b>MENUKAART en programma van eisen</b>	1. MENUKAART 2. Programma van eisen op hoofdlijnen 3. Plan van aanpak voor vervolg Uitkomsten 1 t/m 3 vertaald in hoofdstuk in de milieu effect rapportage en voorontwerp bestemmingsplan	September	Goedkeuring directieteam en vaststelling door strategiegroep
3	Realisatiefase 2	<b>Definitief ontwerp</b>	1. Definitief ontwerp levensloopbestendigheid in kwalitatieve en kwantitatieve termen + 2. Toetsingskader	Maart 2005	Goedkeuring directieteam en vaststelling door strategiegroep, Raad, GS en Provinciale staten
4	Realisatiefase 2	<b>Samenvoeging en overdracht</b>	Samenvlechten resultaten met projectorganisatie stedenbouwkundige planontwikkeling + overdracht	Mei 2005	Akkoord strategiegroep en convenant
		<b>Bestedingsplan uitvoeringsmiddelen</b>	Bestedingsplan uitvoeringsmiddelen voor het realiseren van de levensloopbestendige wijk	Juni 2005	Vaststelling GS/PS + vaststelling door de vigerende projectorganisatie
5	Nazorg				

## Werkwijze

- Tijdens de startfase functioneert een tijdelijke projectorganisatie. Deze bestaat uit partijen die op initiatief van gemeente Veenendaal op 6 april 2004 een intentieverklaring levensloopbestendig wonen Veenendaal-oost hebben getekend.
- Na de startbijeenkomst evalueert de voorlopige projectorganisatie de uitkomsten van de bijeenkomst, wordt het ontwerpteam aangevuld en definitief ingericht voor het vervolg van het proces.
- Tijdens de eerste fase van het proces (realisatiefase 1) ontwikkelt het ontwerpteam een gezamenlijke visie op levensloopbestendigheid en worden de elementen bepaald die in een latere fase zullen worden uitgewerkt. Tevens wordt een globaal programma van eisen vastgesteld en tot slot zal een plan van aanpak worden opgesteld voor de tweede fase.  
De uitkomsten van deze producten zullen, met goedkeuring van de strategiegroep, samengevat onder één paragraaf worden opgenomen in de milieu effect rapportage (MER) waar tevens een voorontwerp bestemmingsplan aan gekoppeld is.
- Tijdens de tweede fase zullen de elementen voor levensloopbestendigheid worden uitgewerkt tot een definitief ontwerp, zal er een gedetailleerd programma van eisen worden opgesteld en zal op grond hiervan een toetsingskader levensloopbestendigheid worden ontwikkeld.
- Om het project te kunnen uitvoeren stellen de partijen vanuit de eigen organisatie menskracht en eventueel middelen beschikbaar. Daarbij is het streven om de afgesproken planning te volgen.
- De provincie stelt middelen beschikbaar om de totstandkoming van het programma van eisen te financieren.
- De provincie stelt middelen ter beschikking om het maken van het ontwerp te financieren.
- Het project wordt afgesloten met een convenant, waarin afspraken worden gemaakt over:
  - de wijze waarop het ontwerp wordt ingebed in de uitvoeringsplannen,
  - de wijze waarop de gemeente haar beleid inzet en zonodig doorontwikkelt om het ontwerp te kunnen implementeren,
  - de inzet van partners met uitvoeringstaken voor de realisatie van het ontwerp,
  - de inzet van de gemeente en OVO opdat zij optimaal sturing kunnen geven aan de uitvoering van het ontwerp.Na het vastleggen van deze afspraken zal de trekkersrol voor levensloopbestendigheid worden overgedragen aan de gemeente en OVO.
- Nadat dat het definitief ontwerp en het programma van eisen naar tevredenheid is ingebed in de totale stedenbouwkundige planning, maakt de provincie met de partijen een plan voor de besteding van provinciale middelen en stelt zij uitvoeringsmiddelen beschikbaar.

Bij dit samenwerkingsdocument is een opzet van het project als bijlage bijgevoegd.

## Strategiegroep

<b>Provincie Utrecht</b>	Mr. J.G.J. Kamp <i>projectgedeputeerde</i>
<b>Gemeente Veenendaal</b>	H. Roor <i>projectwethouder</i>
<b>Gemeente Veenendaal</b>	Mr. R.G. Westerlaken-Loos <i>wethouder</i>
<b>Ontwikkelingsmaatschappij Veenendaal-oost</b>	P. Koning <i>directeur</i>  H. Hardeman <i>directeur</i>
<b>Patrimonium woonstichting</b>	P. de Vrije <i>directeur</i>