

2006REG04A

**Voortgangsrapportage strategische
uitvoeringsprojecten MAP-streekplan
(juli – november 2005)**

**Gedeputeerde staten
20 december 2005**

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Inleiding	5
2. Samenvatting voortgang strategische uitvoeringsprojecten	5
3. Financiën	6
4. Toelichting ‘dashboard’model	6
5. Voortgang per strategisch uitvoeringsproject	
5.1 Binnenstedelijke woningbouw Utrecht en Amersfoort	7
5.2 Regionaal bedrijventerrein Woerden	12
5.3 Linschoterwaard	15
5.4 Grebbelinie	18
5.5 Groot-Mijdrecht Noord	20

1. Inleiding

Op 19 april 2005 hebben GS het Meerjarenactieprogramma streekplan 2005 – 2007 vastgesteld. In dit programma zijn vijf strategische uitvoeringsprojecten en circa 35 acties opgenomen, die belangrijk zijn voor de uitvoering van het streekplan in deze collegeperiode.

De voortgang van het MAP-streekplan wordt jaarlijks in beeld gebracht middels het wettelijk verplichte Verslag ruimtelijk beleid. Met betrekking tot de voortgang van de uitvoering van de acties is dit voldoende. Het is echter gewenst de voortgang van de vijf strategische uitvoeringsprojecten, die tezamen het hart van het MAP-streekplan vormen, intensiever te volgen. Er is behoefte aan een regelmatige rapportage over de stand van zaken, zodat tijdig bijsturing mogelijk is. Daarom zal in 2006 elke vier maanden een voortgangsrapportage worden opgesteld.

Na de vaststelling op 19 april 2005 is voor alle vijf strategische uitvoeringsprojecten in hoog tempo een gecombineerde projectopdracht / projectplan opgesteld. GS hebben deze projectplannen op 28 juni 2005 vastgesteld. Deze voortgangsrapportage heeft dan ook betrekking op de periode juli 2005 – november 2005. Vanaf 2006 wordt elke vier maanden een voortgangsrapportage opgesteld. Bij de eerste voortgangsrapportage in 2006 wordt ook de maand december 2005 meegenomen.

2. Samenvatting voortgang strategische uitvoeringsprojecten

Algemeen

Met de spoedige vaststelling van de projectplannen voor de strategische uitvoeringsprojecten is een vliegende start gemaakt. De projectleiders hebben vervolgens de uitvoering van de projectplannen met voortvarendheid ter hand genomen. Wel is bij vrijwel alle projecten de factor ‘tijd’ een belangrijk aandachtspunt: met de ambitieuze plannings staat het tijdspad snel onder druk. Tegelijkertijd moet ook het draagvlak bij de betrokken spelers en de kwaliteit van de resultaten in het oog worden gehouden.

Binnenstedelijke woningbouw Utrecht en Amersfoort

Dit onderdeel heeft betrekking op het bijdragen aan de realisatie van in totaal vier belangrijke projecten van bovenlokaal belang m.b.t. binnenstedelijke woningbouw. Zowel met Utrecht als Amersfoort voert de provincie gesprekken om per project een prestatiecontract af te sluiten.

In Amersfoort was in het projectplan al gekozen voor de projecten Euterpeplein de Stadsentree De Hoge weg. Het afsluiten van een prestatiecontract voor Euterpeplein heeft vertraging opgelopen van naar verwachting 4 maanden; voornamelijk heeft dit geen consequenties voor het eindresultaat.

In Utrecht is inmiddels in principe gekozen voor de projecten Talmalaan en As Kanaleneiland. Naar verwachting kunnen de prestatiecontracten begin 2006 worden ondertekend.

Voor alle prestatiecontracten geldt dat inzicht in de exploitatie van het project noodzakelijk is voor een beoordeling of een provinciale bijdrage nodig is en blijft.

Regionaal bedrijventerrein Woerden

De afgelopen periode heeft met name in het teken gestaan van het uitvoeren van een haalbaarheidsverkenning, in nauwe samenspraak met Woerden en omliggende gemeenten. Het marktonderzoek en het onderzoek naar fysieke randvoorwaarden en aandachtspunten zijn in november 2005 afgerond. De haalbaarheidsverkenning vormt de basis voor verdere besluitvorming en zal in maart / april 2006 zijn afgerond. Hierbij zijn de gewenste kwaliteit van het bedrijventerrein (inclusief groen/blauwe inpassing) en een door alle partijen geaccepteerde onderbouwing van ‘nut en noodzaak’ aandachtspunten.

Linschoterwaard

Het project Linschoterwaard is sterk op uitvoering gericht. De afgelopen periode is het belang van het deelproject ‘Versterking landbouwkundige structuur / kavelruil’ nog sterker naar voren gekomen, zodat dit onderdeel enigszins naar voren is getrokken. Kavelruil is het meest geschikte middel om de landbouwkundige structuur te versterken en tegelijk andere functies in het gebied in te passen. Draagvlak bij de (kritische) grondeigenaren in de streek is een belangrijk aandachtspunt voor het slagen van dit project.

Grebbelinie

In de rapportageperiode is de projectorganisatie opgezet en is gestart met de ontwikkeling van een ontwikkelingsbeeld met actieprogramma met de Grebbelinie. Doordat ook veel aandacht is besteed aan de ontwikkelingsmogelijkheden van het Fort aan de Buurtsteeg (een concrete kans), is op enkele punten enige vertraging opgelopen. Dit brengt echter de realisatie van de belangrijke mijlpalen vooralsnog niet in gevaar. Een zorgvuldige en intensieve betrokkenheid van 'de streek' is noodzakelijk om draagvlak voor het ontwikkelingsbeeld en de uitvoering ervan te bewerkstelligen.

Groot-Mijdrecht Noord

In het project zijn nieuwe strategieën voor de lange termijn (2020) ontwikkeld. Binnen de bandbreedte van geplande functies in het Plan De Venen enerzijds en een multifunctionele plas anderzijds, worden ook andere strategieën in beeld gebracht. De strategieën worden in de komende periode uitgewerkt en beoordeeld.

Daarnaast vindt onderzoek plaats naar functiecombinaties van water en natuur.

De communicatie met en betrokkenheid van bewoners vraagt veel aandacht. In dit verband is alertheid op zijn plaats om binnen de beoogde planning tot een aanpak te komen die ook op steun van de bewoners kan rekenen.

3. Financiën

Voor de uitvoering van het MAP-streekplan is in de periode 2005 – 2007 jaarlijks 3,5 miljoen euro beschikbaar. Daarmee is het totale budget voor het MAP-streekplan voor deze collegeperiode 10,5 miljoen euro.

In de rapportageperiode zijn voor de projecten Linschoterwaard, Binnenstedelijke woningbouw Utrecht en Amersfoort en versterking Grebbelinie geen uitgaven gedaan ten laste van het budget van het MAP-streekplan. Voor Groot-Mijdrecht Noord en Regionaal bedrijventerrein passen de uitgaven binnen het voor 2005 beschikbaar gestelde budget. De financiële verantwoording vindt plaats via de jaarrekening.

In 2005 zal daardoor slechts een klein deel van de 3,5 miljoen euro worden uitgegeven, terwijl dit naar verwachting in 2006 en 2007 méér zal zijn dat het jaarlijks gereserveerde bedrag van 3,5 miljoen euro.

Via een in 2005 in te stellen 'reserve projecten' blijven de in 2005 niet bestede middelen beschikbaar om de hogere uitgaven in 2006 en 2007 op te kunnen vangen.

4. Toelichting 'dashboard' model

Het dashboard model wordt gebruikt om snel inzicht te krijgen in de stand van zaken van diverse ontwikkelingen die tegelijkertijd lopen (gelijk aan autorijden). Daarbij geeft de kleur een indicatie of er sprake is van een punt van aandacht.

Hierbij zijn 6 categorieën benoemd die relevant zijn voor de sturing van het proces en zijn afgeleid van de kaders van projectmatig werken. Hieronder een korte toelichting per categorie.

- 'Doel': Past de activiteit, zoals die nu wordt gerealiseerd, nog binnen de doelstellingen van het project.
- 'Tijd': Wordt het resultaat behaald binnen de vooraf gestelde doorlooptijd.
- 'Middelen': Zijn de begrote middelen toereikend voor de realisatie van dit onderdeel van het project.
- 'Resultaat': Wordt het beoogde resultaat behaald, zoals dat bij aanvang van het onderdeel is vastgesteld.
- 'Kwaliteit': Voldoet het resultaat aan de kwaliteitseisen, zoals die in het begin zijn gesteld.
- 'Borging': Wordt het resultaat na oplevering geborgd, of is er het vermoeden dat hier een risico bestaat in de toekomst.

Toelichting kleuren:

- 'Groen': het onderdeel verloopt conform planning/voornemen/budget;
- 'Geel': er is sprake van een 'lichte' verstoring, maar deze heeft een beperkte of geen invloed op de totale doelstelling. Vraagt wel aandacht;
- 'Rood': er is sprake van een ernstige verstoring, waarmee de doelstelling in het gedrang komt.

5. Voortgang per strategisch uitvoeringsproject

5.1 Binnenstedelijke woningbouw Utrecht en Amersfoort

Amersfoort

Projectgedeputeerde: dhr. J. Ekkers
Projectdirecteur: dhr. C. Paris
Projectleider: dhr. H. Schoemaker

Kader op basis van projectplan

Doelstelling

Bijdrage aan de realisatie van enkele belangrijke projecten van bovenlokaal belang m.b.t. binnenstedelijke woningbouw in Amersfoort. Daarbij kan het zowel gaan om de voorbereiding als om de uitvoering zelf. Het trekkerschap van deze projecten ligt bij de gemeente. Per project wordt een prestatieovereenkomst afgesloten met de gemeente.

Doelstelling per project:

- de revitalisering Euterpeplein: revitalisering van het winkelcentrum (in combinatie met ouderenhuisvesting), waardoor het winkelcentrum nu en in de toekomst een belangrijke verzorgende functie kan vervullen voor de prioriteitswijk Randenbroek – Schuilenburg;
- planvoorbereiding voor de stadsentree de Hoge Weg: toevoeging van circa 500 – 1000 woningen langs de Hogeweg.

Voorziene mijlpalen en resultaten juli – november 2005 zoals opgenomen in projectplan

- Bestuurlijke oriëntatie op de projecten;
- Doorlichting van de projecten en het voeren van onderhandelingen over de eind 2005 af te sluiten prestatieovereenkomsten.

Mijlpalen en resultaten juli – november 2005

Euterpeplein:

Alternatieve stedenbouwkundige modellen

De huidige visie op de herinrichting van het Euterpeplein leidt tot een begroot tekort van circa 6 miljoen euro. De gemeente heeft daarom in de verslagperiode een aantal alternatieve stedenbouwkundige modellen onderzocht voor de herinrichting van het Euterpeplein. Gebleken is dat deze modellen allen 'next best' zijn en grotere tekorten opleveren. Dit betekent dat de gemeente aan de eerder geformuleerde visie vasthoudt.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Gezamenlijk Plan van Aanpak

- Op basis van dit onderzoek is het draagvlak voor de revitalisering bij de woningcorporatie SCW versterkt. Sloop van het (voorstedeel van) het bejaardenhuis is nu ook naar mening van de woningcorporatie gewenst. Aanvankelijk was de woningcorporatie hier geen voorstander van. Gemeente en woningcorporatie hebben nu afgesproken om gezamenlijk een onafhankelijk bureau in te schakelen om een Plan van Aanpak voor de revitalisering op te stellen.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Stadsentree De Hoge Weg:

Gezamenlijke startnotitie met gebiedsontwerp

In de zomer heeft de gemeenteraad van Amersfoort besloten dat in het plangebied ook een zwembad zal worden gebouwd. Met dit besluit is een einde gekomen aan de planologische onduidelijkheid die hierover heerste.

De gemeente heeft met de woningcorporatie SCW afgesproken dat er nog dit jaar een gezamenlijke startnotitie zal worden opgesteld. In de startnotitie is onder meer opgenomen dat er scenario's voor een gebiedsontwerp worden samengesteld. Deze scenario's vormen de basis voor de communicatie met de bewoners. De consequenties voor de bewoners kunnen ingrijpend zijn, omdat het deels gaat om sloop en vervanging van woningen. Dit vereist grote zorgvuldigheid bij de communicatie en inspanningen om het tijdspad te halen.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Mijlpalen en resultaten december 2005 – april 2006

Euterpeplein

- Gemeente en woningcorporatie stellen gezamenlijk een Plan van Aanpak op, met daarin afspraken over de aanpak en financiering van het plan. Volgens de planning van de gemeente is het Plan van Aanpak in maart 2006 gereed, waarna in april 2006 een prestatiecontract kan worden ondertekend. De provincie heeft aangegeven op een eerder moment - medio januari - duidelijkheid te willen over 'go or no go'. De financiële middelen die hiervoor in het MAP-streekplan zijn gereserveerd – 2 miljoen euro – fungeren hierbij als drukmiddel.
- In het geval van 'go', kan in april een prestatieovereenkomst worden ondertekend. Dit is later dan voorzien. De belangrijkste verklaringen hiervoor zijn de extra studie naar de stedenbouwkundige modellen, het overleg met en gebrekkige draagvlak bij de woningcorporatie en personele wisselingen bij de gemeente Amersfoort. De provincie heeft expertise aangeboden bij de totstandkoming van het Plan van Aanpak en de uit te voeren berekeningen, teneinde verdere vertraging zoveel mogelijk te voorkomen.
Indien het project 'Euterpeplein' onverhoeds niet doorgaat, zal een andere locatie in Amersfoort worden geselecteerd.

Stadsentree de Hogeweg

- De startnotitie zal nog dit jaar worden afgerond. Op basis hiervan kan naar verwachting in januari 2006 een prestatieovereenkomst worden afgesloten. Dit is een maand later dan in het Plan van Aanpak is opgenomen. Al in het MAP-streekplan is opgenomen dat de financiële bijdrage van de provincie vorm zal krijgen middels voorfinanciering van de planvoorbereidingskosten.
- De woningcorporatie heeft het initiatief bij het opstellen van een gebiedsplan voor de Hogeweg. Op grond van de startnotitie worden in het voorjaar van 2006 enkele scenario's voor het gebied aan de bewoners voorgelegd.

Risico's en aandachtspunten

Euterpeplein

Het afsluiten van een prestatiecontract voor het project revitalisering Euterpeplein is voorzien in april 2006 en loopt daarmee naar verwachting 4 maanden vertraging op. De belangrijkste oorzaak ligt in het (voor het draagvlak) noodzakelijke onderzoek naar alternatieve stedenbouwkundige modellen. De gemeente is onder druk gezet om half januari met een 'go or no go' te komen. Het is belangrijk dat het afsluiten van het prestatiecontract niet nog verder naar achteren schuift.

Stadsentree de Hogeweg

Na het afsluiten van de prestatieovereenkomst (met voorfinanciering) zal het interactieve proces met de aanwonenden plaatsvinden. Over het draagvlak voor de toevoeging van woningen is nog weinig bekend. Hierdoor is er een nog niet goed in te schatten risico op vertragingen.

Utrecht

Projectgedeputeerde: dhr. J. Ekkers
Projectdirecteur: dhr. C. Paris
Projectleider: mevr. I. Schartmaker

Kader op basis van projectplan

Doelstelling

Bijdrage aan de realisatie van een enkele belangrijke projecten van bovenlokaal belang m.b.t. binnenstedelijke woningbouw in Utrecht. Daarbij kan het zowel gaan om de voorbereiding als om de uitvoering zelf. Het trekkerschap van deze projecten ligt bij de gemeente. Per project wordt een prestatieovereenkomst afgesloten met de gemeente.

In het projectplan is opgenomen dat voor Utrecht nog een nadere keuze gemaakt dient te worden uit de potentiële projecten Rotsoord, As Kanaleneiland, Talmalaan en Dichterswijk-West.

Voorziene mijlpalen en resultaten juli – november 2005 zoals opgenomen in projectplan

- Bestuurlijke oriëntatie op de projecten;
- Doorlichting van de projecten en het voeren van onderhandelingen over de eind 2005 af te sluiten prestatieovereenkomsten.

Mijlpalen en resultaten juli – november 2005

Principe keuze voor Talmalaan en As Kanaleneiland

In de zomer heeft de ph ruimtelijke ontwikkeling samen met de wethouder ruimtelijke ordening de vier potentiële projecten bezocht. Op basis van de mate van uitstraling van projecten, urgentie en planontwikkeling, is ervoor gekozen de gesprekken / onderhandelingen met de gemeente in principe te richten op de projecten Talmalaan en As Kanaleneiland.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Onderhandelingen Talmalaan

Bij de Talmalaan gaat het om de herontwikkeling van de Talmalaan en directe omgeving. In het verleden zijn hier woningen gesloopt. Na diverse varianten is er nu een plan dat op draagvlak in de buurt mag rekenen. Belangrijke elementen in het plan zijn de bouw van 256 woningen, toevoegen van extra groen (pocketparcs), gebouwd parkeren en verleggen van de Talmalaan zelf. Op het plan zit een tekort van 2,3 miljoen euro. De gemeente is bereid 1 miljoen euro extra bij te dragen, aan de provincie is 1,3 miljoen euro gevraagd.

Provincie en gemeente zijn met elkaar in gesprek over het af te sluiten prestatiecontract en de exploitatie. Inzicht in de exploitatie is noodzakelijk, om na te gaan of een provinciale bijdrage noodzakelijk is en blijft. Daarbij wordt met name gelet op de bovengenoemde planelementen. Naar verwachting zal het prestatiecontract met een lichte vertraging begin 2006 kunnen worden afgesloten.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Onderhandelingen As Kanaleneiland

De As Kanaleneiland heeft betrekking op een grootschalige vernieuwingsoperatie: Kwaliteitsverbetering door sloop (550 woningen) en nieuwbouw (vooralsnog 1300 woningen), revitalisering en verplaatsing van

onderwijsgebouwen en uitbreiding van het winkelcentrum. Het is een complex project met 6 betrokken partijen. De totale investeringen worden geraamd op 500 tot 600 miljoen. In de voorlopige gemeentelijke grondexploitatie is een tekort voorzien van 4,8 miljoen. Aan de provincie wordt een bijdrage gevraagd van 2,7 miljoen euro.

Provincie en gemeente zijn met elkaar in gesprek over het af te sluiten prestatiecontract en de exploitatie. Inzicht in de exploitatie is noodzakelijk, om na te gaan of een provinciale bijdrage noodzakelijk is en blijft. Daarbij wordt met name gelet op de bovengenoemde planelementen.

Naar verwachting kan het prestatiecontract met een lichte vertraging begin 2006 worden afgesloten, zo mogelijk gelijktijdig met het prestatiecontract Talmalaan.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Mijlpalen en resultaten december 2005 – april 2006

Talmalaan

De gesprekken met de gemeente over het prestatiecontract en de exploitatie worden gecontinueerd.

Naar verwachting kan het prestatiecontract begin 2006 worden ondertekend. Onderwerpen die daarin aan de orde komen zijn onder meer: het aantal woningen, de hoeveelheid groen en het aantal parkeervoorzieningen. Daarnaast wordt gesproken over het moment waarop de bijdrage ter beschikking wordt gesteld.

As Kanaleneiland

De gesprekken met de gemeente over het prestatiecontract en de exploitatie worden gecontinueerd.

Naar verwachting kan het prestatiecontract in begin 2006 worden ondertekend. In het prestatiecontract zullen afspraken worden gemaakt over het minimale aantal te bouwen woningen, de parkeervoorzieningen, de inrichting van de openbare ruimte, het tijdstip waarop een samenwerkingsovereenkomst met de andere partijen gesloten moet zijn, en het moment waarop met de (voorbereidende) werkzaamheden wordt gestart. Daarnaast wordt gesproken over het moment waarop de bijdrage ter beschikking wordt gesteld.

Risico's en aandachtspunten

Het risico bestaat dat de gereserveerde bedragen van de provincie teveel als een snelle en eenvoudige subsidie worden gezien, waardoor de andere partijen zich niet voldoende (financieel) inspinnen om de exploitatie dekkend te krijgen. Uit dit oogpunt worden de exploitaties kritisch bezien, zodat ook duidelijk is dat de andere betrokken partijen zich maximaal inspinnen.

5.2 Regionaal bedrijventerrein Woerden

Projectgedeputeerde: dhr. G. Mik
Projectdirecteur: mevr. K. van Esch
Projectleider: mevr. Y. Ledoux

Kader op basis van projectplan

Doelstelling

De voorbereiding van de realisatie van een regionaal bedrijventerrein ten westen van Woerden, dat volgens de principes van zorgvuldig ruimtegebruik tot stand gekomen is, op zorgvuldige wijze landschappelijk is ingepast en goed ontsloten is. Het bedrijventerrein is zowel bedoeld voor de reguliere groei als voor de hervestiging van uit te plaatsen bedrijven uit Woerden, omliggende kernen en het bijbehorend buitengebied.

Concreet resultaat

Een ondertekend Convenant dat recht doet aan de centrale doelstelling, met afspraken over de realisatie van het regionale bedrijventerrein, inclusief financiële dekking. De ondertekening van dit Convenant is het startsein voor de daadwerkelijke realisatie van het terrein. Voorafgaand aan het Convenant (eind 2006) zal eerst een Intentieverklaring (juni 2006) worden opgesteld.

Voorziene mijlpalen en resultaten juli – november 2005 zoals opgenomen in projectplan

- Opzetten projectorganisatie;
- Start van de uitvoering van een haalbaarheidsverkenning:
 - Uitvoeren marktonderzoek;
 - Onderzoek naar fysieke randvoorwaarden en aandachtspunten voor ontwerp;
 - Inventarisatie van de wijze waarop de realisatie kan plaatsvinden;
 - Inventarisatie van de wijze waarop uit te plaatsen bedrijven daadwerkelijk verplaatst kunnen worden.

Mijlpalen en resultaten juli – november 2005

Opzet projectorganisatie

De projectorganisatie is opgezet en bemenst. De belangrijkste gremia zijn de Stuurgroep (bestuurders van provincie en betrokken gemeenten), Projectgroep (ambtelijke vertegenwoordigers van de betrokken partijen), klankbordgroep (maatschappelijke organisaties en bewoners. Ook is er voor de gemeente Woerden een gemeentelijke projectcoördinator ingehuurd. Daarnaast zijn er veel bilaterale contacten om het project de juiste inbedding te geven, onder meer met het Wijkplatform Molenvliet, Programmabureau Groene Hart, provincie Zuid-Holland, gemeente Bodegraven, Habiforum etc.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Haalbaarheidsverkenning: uitvoering marktonderzoek

De provincie heeft het bureau Etin in september opdracht verleend het marktonderzoek uit te voeren. In het onderzoek wordt aandacht besteed aan het profiel van het bedrijventerrein, type bedrijvigheid, positie ten opzichte van andere bedrijventerreinen etc. Het onderzoek is begin november afgerond en in november in de Stuurgroep besproken. De Stuurgroep heeft afgesproken dat dit onderzoek input is voor de ruimtelijke varianten.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Haalbaarheidsverkenning: uitvoering onderzoek fysieke randvoorwaarden

Het bureau H+N+S is in september gestart met het onderzoek fysieke randvoorwaarden en

aandachtspunten ten behoeve van het opstellen van een aantal ruimtelijke varianten voor het regionale bedrijventerrein. In het onderzoek komen onder meer aan de orde: de positie van het zoekgebied in een breder ruimtelijk verband, infrastructuur, natuur, landschap, water en milieu. Het rapport geeft een groot aantal handvatten voor de ontwikkeling van realistische en hoogwaardige ruimtelijke varianten. Het onderzoek is begin november afgerond en gepresenteerd in de Stuurgroep. De Stuurgroep heeft vastgesteld dat een goede basis is voor de ontwikkeling van ruimtelijke varianten.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Haalbaarheidsverkenning: uitvoeringsorganisatie / uitplaatsing bedrijven

De uitvoering van de sporen 4 (uitvoeringsorganisatie, inclusief grondbeleid) en 5 (uitplaatsing bedrijven) is in oktober gestart. Dit is iets later dan gepland. Mede op basis van overleg met Woerden wordt een gericht onderzoek uitgevoerd. De resultaten van dit onderdeel van de haalbaarheidsverkenning zijn wel tijdig beschikbaar om te kunnen worden betrokken bij de bestuurlijke keuzes en de intentieverklaring.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Overig

- In het projectplan is opgenomen dat de provinciale financiële betrokkenheid voor de haalbaarheidsverkenning moet worden beschouwd als ‘voorfinanciering’. In november hebben de gemeente Woerden en de provincie hierover een gezamenlijke verklaring ondertekenend. De essentie hiervan is dat de kosten voor de haalbaarheidsverkenning (begroot op 440.000 euro) als ‘plankosten’ worden behandeld en bij de uitgifte van kavels aan de provincie worden terugbetaald
- Het bureau Korbee & Hovelinck is in opdracht van de provincie in oktober gestart met het opstellen van een communicatiestrategie. De communicatiestrategie – het raamwerk voor het communicatieplan – is in november in de stuurgroep vastgesteld.
- Milieudefensie (in samenwerking met de Stichting Het Groene Hart) ziet in het Regionale bedrijventerrein een van de speerpunten in de landelijke actie ‘trek de groene grens’. Hiervoor is een campagne opgezet, met onder meer een discussieavond (16 november 2005) over nut en noodzaak m.b.t. het regionale bedrijventerrein. Deze ‘onvoorzienne omstandigheid’ heeft met name in oktober/november 2005 op communicatief gebied de nodige inspanningen gevraagd.

Mijlpalen en resultaten december 2005 – april 2006

- In november/december wordt de communicatiestrategie verder vertaald in een communicatieplan en communicatiekalender.
- In de periode november 2005 – maart 2006 vindt een inventarisatie / onderzoek plaats naar de uitvoeringsorganisatie en de wijze waarop bedrijven uitgeplaatst kunnen worden.
- In deze periode wordt ook een notitie over ‘nut en noodzaak’ opgesteld en in april in de Stuurgroep besproken. Op basis van een aantal reeds uitgevoerde onderzoeken (Haskoning, ETIN, STOGO), de economische visie Woerden en de verdere uitwerking m.b.t. uit te plaatsen bedrijven, wordt een samenvattende notitie opgesteld waarin nut en noodzaak worden onderbouwd.
- In de periode november 2005 – maart 2006 worden ruimtelijke varianten opgesteld. Hierbij ook de sterke en zwakke punten van de varianten en de kosten en opbrengsten in beeld gebracht. De Stuurgroep zal

eind januari de tussenstand m.b.t. de ruimtelijke varianten bespreken. De varianten worden in het vroege voorjaar van 2006 ook worden gepresenteerd aan de bewoners / aanwonenden. In april zal de Stuurgroep de ruimtelijke varianten (inclusief globale berekening kosten en opbrengsten) bespreken en zo mogelijk een eerste standpunt innemen over een voorkeursvariant. Op basis hiervan en op basis van de resultaten van onderzoek naar de uitvoeringsorganisatie en uit te plaatsen bedrijven, wordt gewerkt aan een Intentieverklaring, die volgens planning in juni 2006 wordt afgesloten.

Risico's en aandachtspunten

- Het behouden van het draagvlak voor de aanpak bij de gemeente Woerden is een punt van aandacht. In de aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen is door veel fracties aangegeven dat 'nut en noodzaak' nog moet worden aangetoond. De campagne van Milieudefensie zet hier nog extra druk op. Risico is aanwezig dat het draagvlak na de gemeenteraadsverkiezingen anders komt te liggen.
- Tijdpad voor de haalbaarheidsverkenning is zeer krap. Omdat het zowel om planvoorbereiding, draagvlak verwerven en voorbereiding van de daadwerkelijke uitvoering gaat, is het inhoudelijk en procesmatig een complex project. Risico op vertraging is aanwezig. Een goede afbakening van de ruimtelijke varianten in relatie tot andere gebiedsontwikkelingen kan het risico van vertragingen verkleinen.
- Een aandachtspunt is dat het bedrijventerrein en haar inpassing van voldoende kwaliteit is. Het risico bestaat dat in een vroeg stadium uit het oogpunt van financiële haalbaarheid concessies worden gedaan met betrekking tot de gewenste kwaliteit, terwijl de ligging aan de rand van een 'Groene hart venster' en nabij de wijk Molenvliet juist hoge kwaliteitseisen stelt.

5.3 Linschoterwaard

Projectgedeputeerde: dhr. J.P. Lokker
Projectdirecteur: dhr. C. Paris
Projectleider: dhr. H. Boom

Kader op basis van projectplan

Doelstelling

Behoud en versterking van de ruimtelijke kwaliteit van het gebied Linschoterwaard en omgeving door de landbouwkundige, recreatieve, ecologische en landschappelijke structuren te versterken, de cultuurhistorische waarden te behouden en de waterknelpunten in de regio op te lossen.

De belangrijke achterliggende doelstellingen zijn:

- handhaven economisch duurzame (in de tijd) mogelijkheden voor grondgebonden agrarische productie, door onder meer het verbeteren van de landbouwkundige structuur (vrijwillige kavelruil) en verbeteren van de waterhuishouding;
- verbeteren van het recreatieve netwerk voor de routegebonden recreatievormen en bijbehorende kleinschalige voorzieningen;
- realiseren van nieuwe natuurgebieden en ecologische verbindingzones op basis van het Natuurgebiedsplan Zuidwest Utrecht van de Provincie Utrecht;
- verbeteren van de landschappelijke kwaliteit van de overgangen van open naar gesloten gebieden (bebouwingskernen, industrieterreinen) door middel van de ontwikkeling van duurzame (in de tijd) en compacte groengebieden en verbeteren landschappelijk inpassing A12;
- Vergroten bergingscapaciteit van de Boezem van Woerden (deels gelegen in het projectgebied);
- Handhaven en waar mogelijk, in combinatie met andere functies, versterken van de cultuurhistorische waarden van het gebied.

Om deze doelstellingen te realiseren zijn 12 deelprojecten benoemd.

Voorziene mijlpalen en resultaten juli – november 2005 zoals opgenomen in Projectplan

In de verslagperiode waren voorzien:

- het opstellen van een projectplan grondbeleid in het kader van deelproject Landbouwstructuur/kavelruil;
- het opstellen van een uitvoeringsplan voor het deelproject ecologische verbindingzones;
- het opstellen van een uitvoeringsplan voor het deelproject Bufferzone Ouderwater;
- het opstellen van een uitvoeringsplan voor het deelproject Promotie cultuurhistorie.

Mijlpalen en resultaten juli – november 2005

Deelproject landbouwstructuur: actief grondbeleid

In augustus is mede voor het project landbouwstructuurverbetering een exploitatieberekening actief grondbeleid opgesteld. De berekening geeft aan welke (globale) mogelijkheden m.b.t. oppervlakte en financieringstermijnen er zijn voor actief grondbeleid. Een definitief projectplan grondbeleid komt later en wordt opgesteld op basis van concrete aankoopmogelijkheden. Deze aankoopmogelijkheden worden in 2006 door de kavelruilcoördinator verkend.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Deelproject landbouwstructuur: projectopdracht kavelruilcoördinator

Het verbeteren van de verkaveling is een belangrijke doelstelling van het project en cruciaal voor het draagvlak in het gebied. Daarom is hier, eerder dan voorzien in het projectplan, veel aandacht aan besteed. Voor de kavelruilcoördinator is, in nauwe samenwerking met LTO-Noord, een concept projectopdracht opgesteld. Deze projectopdracht is de basis voor de werkzaamheden van een nog aan te trekken kavelruilcoördinator. Voor het slagen van de werkzaamheden is een goede communicatie met en draagvlak

in de streek noodzakelijk. Op basis van een bijeenkomst met grondeigenaren (zie ook kopje 'overig') kan worden geconcludeerd dat hier nog een opgave ligt.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Deelproject Bufferzone Oudewater: voorlopig koopcontract

Voor het deelproject Bufferzone Oudewater is een voorlopig koopcontract getekend voor de aankoop van gronden aan de oostzijde van Oudewater. Dit project wordt door de gemeente Oudewater getrokken.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Deelproject ecologische verbindingszones

De provincie is gestart met de opdrachtbeschrijving voor de ecologische verbindingszones.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Deelproject Promotie cultuurhistorie

Voor het deelproject ecologische verbindingszones is een start gemaakt met het opstellen een projectopdracht.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Overig:

- Op 25 oktober jl. een zeer goed bezochte informatiebijeenkomst georganiseerd voor met name de grondeigenaren in het gebied. Tijdens de bijeenkomst is een toelichting gegeven op de opzet van het project en informatie verstrekt over enkele deelprojecten. Op de avond bleek een groot wantrouwen in de streek ten opzichte van dit soort projecten/plannen van de overheid. Daarnaast kwam (nog eens) naar voren hoe belangrijk een nauwe betrokkenheid van de streek bij het vervolgtraject is.

Mijlpalen en resultaten december 2005 – april 2006

- Voor de inpassingsmogelijkheden overige functies (deelproject 2: ecologische verbindingszones; deelproject 6: Nieuwe natuur Oude Schans, deelproject 8: recreatienetwerk, 9 en 10 bufferzones en 12 Boezem van Woerden) wordt in de vorm van beknopte opdrachtbeschrijvingen (uitgangspunten, opdracht en speelruimte) het kader voor de kavelruilcoördinator bepaald. Deze dienen als input voor de op te stellen toedelingsplannen.
- Eind 2006 tot en met december 2006 gaat de kavelruilcoördinator op basis van de projectopdracht wensen en mogelijkheden voor kavelruil in beeld brengen. Dit gebeurt door gesprekken met alle grondeigenaren. De kavelruil is vooral gericht op het verbeteren van de verkaveling van de agrarische bedrijven. Daarnaast worden inpassingsmogelijkheden voor de overige functies (zie voorgaande punt) geïnventariseerd. Op basis hiervan stelt hij voor afzonderlijke deelgebieden toedelingsplannen op.
- De naam van het project Boezem van Woerden wordt gewijzigd in watergebiedsplan. Het concretiseren van de wateropgave en oplossingen is een eerste stap. Het watergebiedsplan wordt in 2006 opgesteld door Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden.

- Voor het deelproject Promotie Cultuurhistorie gaat de in te stellen projectgroep maatregelen en initiatieven formuleren.
- Voor de deelprojecten 7 (agrarisch natuurbeheer) en 11 (groene bebouwingslinten) worden projectopdrachten geformuleerd voor de landschapscoördinatoren van de betrokken overheden.
- Het communicatieplan wordt in deze periode afgerond.

Risico's en aandachtspunten

- Dit project is voor een belangrijk deel gericht op het versterken van de landbouwkundige structuur. In gesprekken met LTO en op de bijeenkomst op 25 oktober is gebleken dat er veel wantrouwen bestaat t.o.v. 'overheidsplannen' voor dit gebied, ondanks de sterke nadruk op de landbouw in dit project. Draagvlak bij en een constructieve opstelling van de agrariërs (en LTO) is wel noodzakelijk voor het behalen van de doelstellingen. Hier ligt een risico. Door de werkzaamheden van de kavelruilcoördinator en het verhelderen van de wateropgave zal het draagvlak naar verwachting groeien. Eind 2006 zijn de werkzaamheden van de kavelruilcoördinator afgerond en zal de voortgang worden geëvalueerd.

5.4 Grebbelinie

Projectgedeputeerde: dhr. J. van Bergen
Projectdirecteur: dhr. K. van Esch
Projectleider: dhr. B. Mccarthy

Kader op basis van projectplan

Doelstelling

Hoofddoelstelling van het project Versterking Grebbelinie is:

Het vergroten van de cultuurhistorische en ruimtelijke kwaliteit en functionaliteit van de Grebbelinie, waarbij de Grebbelinie een dragend element is voor de hele Gelderse Vallei.

Nevendoelstellingen:

- Herstellen en beter herkenbaar maken van waardevolle cultuurhistorische elementen en structuren
- Versterken van de recreatief-toeristische mogelijkheden als belangrijke drager van de plattelandseconomie;
- Het versterken van de natuur- en landschappelijke waarden.

Voorziene mijlpalen en resultaten juli – november 2005 zoals opgenomen in projectplan

- Opzetten projectorganisatie;
- Start met het opstellen van het ontwikkelingsbeeld voor de Grebbelinie met actieprogramma.
- Oppakken van concrete projecten als zich kansen voordoen.

Mijlpalen en resultaten juli – november 2005

Opzetten projectorganisatie

In september is de projectorganisatie (stuurgroep, externe begeleidingscommissie en interne groep) op poten gezet. In de Stuurgroep zijn de provincies Utrecht en Gelderland, 12 gemeenten, Waterschap Vallei en Eem, en Staatsbosbeheer vertegenwoordigd. Daarnaast zijn er kennismakingsbijeenkomsten geweest en is er enig inventariserend onderzoek verricht ten behoeve van het opstellen van de gebiedsvisie. Het opzetten van de organisatie heeft iets meer tijd gevergd dan voorzien in het projectplan. Dit heeft echter geen gevolgen voor de planning omtrent het opstellen van het ontwikkelingsbeeld met actieprogramma.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Opdrachtverlening ontwikkeling gebiedsbeeld

In september is NovioConsult Van Spaendonck ingeschakeld. Zij leveren een projectleider en een landschapsarchitect met de opdracht het ontwikkelingsbeeld (gebiedsvisie) voor de Grebbelinie op te stellen en het proces daaromheen samen met de provincie te organiseren. Anders dan voorzien in het projectplan, wordt dit niet gefinancierd uit het budget van het MAP-streekplan. Hierdoor zijn er meer middelen beschikbaar voor de uitvoering van het actieprogramma.

In november is de Stuurgroep voor de eerste keer bijeen geweest. Tijdens de bijeenkomst bleek een groot draagvlak voor het gezamenlijk opstellen van het ontwikkelingsbeeld met actieprogramma en voor de geschetste aanpak. De Stuurgroep heeft een aantal ontwikkelopgaven vastgesteld, aan de hand waarvan het ontwikkelingsbeeld wordt opgesteld.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Concrete kansen: ontwikkeling Camping De Batterijen / Fort aan de Buursteeg

Naast de bovenstaande activiteiten is in de verslagperiode veel tijd besteed aan de oriëntatie op de ontwikkelingsmogelijkheden (inclusief bijbehorende financiering) van het Fort aan de Buursteeg en de hier gelegen camping De Batterijen.

Het fort is een prominent onderdeel van de Grebbelinie. Er zijn grote potenties om het fort te restaureren en te benutten voor de recreatieve ontsluiting van de Grebbelinie en om de natuurwaarden te versterken.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Overig:

- In oktober 2005 is gestart met het opstellen van een communicatieplan. In het communicatieplan zal, in aanvulling op het projectplan, ook worden opgenomen dat er bijeenkomsten worden georganiseerd met bewoners.

Mijlpalen en resultaten december 2005 – april 2006

- Naar verwachting wordt rond 1 april 2006 de concept gebiedsvisie met actieprogramma opgeleverd, die vervolgens door de Stuurgroep zal worden vastgesteld. Het actieprogramma zal worden vergezeld van een dekkingsvoorstel. Tijdens het opstellen wordt ‘van buiten naar binnen’ gewerkt; tegelijk wordt echter zorggedragen voor een goede interne afstemming met de betrokken beleidsterreinen (recreatie, natuur, cultuurhistorie, landschap, ruimtelijke ordening).
- In deze periode vindt een verdere oriëntatie plaats op de ontwikkelingsmogelijkheden van Camping De Batterijen / Fort aan de Buursteeg.
- Aanvullend op het overleg op ambtelijk en bestuurlijk niveau vindt een burgertraject plaats. De eerste stap vindt plaats voordat de visie wordt opgesteld: burgers worden gevraagd om hun betrokkenheid en wensen voor de Grebbelinie kenbaar te maken. De tweede stap – toetsing van de visie en betrokkenheid van burgers bij de uitvoering – vindt na april 2006 plaats.

Risico's en aandachtspunten

- Voor de uitvoering van het actieprogramma zullen meer financiële middelen nodig zijn dan nu beschikbaar. Het risico bestaat dat het ambitieniveau van de gebiedspartners lager is dan die van de provincie, waardoor de middelen onvoldoende beschikbaar komen. Een zorgvuldig proces met intensieve betrokkenheid van de partners moet het draagvlak versterken en daarmee ook de bereidheid om de uitvoering mogelijk te maken (co-financiering, scheppen van (procedurele) randvoorwaarden, communicatie).
- Met de huidige inzichten is het tijdpad haalbaar. Het strakke tijdpad mag echter niet ten koste gaan van draagvlak en kwaliteit.
- De oriëntatie op de ontwikkelingsmogelijkheden van het Fort aan de Buursteeg heeft als risico dat dit ten koste gaat van de aandacht van het gebiedsproces als geheel. Voor de ontwikkelingsmogelijkheden van het Fort wordt daarom een apart deelproject gestart, dat onder de vlag en aansturing van het project Versterking Grebbelinie zal plaatsvinden.

5.5 Groot-Mijdrecht Noord

Projectgedeputeerde: dhr. J. Ekkers
Projectdirecteur: dhr. C. Paris
Projectleider: mevr. T. Kalker

Kader op basis van projectplan

Doelstelling

Het voorbereiden van besluitvorming over de toekomstige inrichting van polder Groot Mijdrecht Noord, mogelijk gevolgd door een intentieovereenkomst met partners voor de uitvoering. De toekomstige inrichting moet duurzaam zijn en heeft als belangrijke elementen:

- Waterproblematiek in en om de Ronde Venen duurzaam oplossen;
- versterking en behoud van de ruimtelijke kwaliteit, met name in gebieden waar deze onder druk staat als gevolg van slechte economische vooruitzichten van de agrarische sector;
- realiseren van schakel in EHS en Natte As;
- kansen benutten voor recreatie, toerisme en economische ontwikkeling in het landelijk gebied.

Voorziene mijlpalen en resultaten juli – november zoals opgenomen in projectplan

- Opbouw samenwerking met bewoners en maatschappelijke organisaties, waaronder de organisatie van een publieksbijeenkomst.
- Ontwerpen van oplossingen: Start verkenning om opties voor de toekomst helder te krijgen;
- Start onderzoek naar innovatieve functiecombinaties (waaronder water en natuur).

Mijlpalen en resultaten juli – november 2005

Communicatie bewoners

Bij dit project worden burgers intensief betrokken. Er is in het voorjaar een informatieavond geweest en vervolgens is er een kerngroep van bewoners ingesteld. De initiatieven van provincie, waterschap en gemeente hebben veel stof doen opwaaien. Bij sommigen was veel waardering voor de open aanpak. Anderen zijn zeer kritisch, met name omdat de mogelijkheid van realisatie een plas wordt onderzocht. Het kost meer tijd dan verwacht om bij bewoners tot erkenning van de problematiek te komen. Vooral nog heeft dit echter geen gevolgen voor de planning. Alertheid met betrekking tot het wenselijke resultaat om binnen de beoogde planning tot een aanpak te komen die op steun van bewoners kan rekenen, is daarom aan de orde.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Start nieuwe strategieën lange termijn (2020)

Er is gestart met de inventarisatie van strategieën voor de lange termijn (2020). Binnen de bandbreedte van het Plan De Venen enerzijds en een multifunctionele nieuwe plas anderzijds, worden aanvullend de nieuwe strategieën ‘technieken’, ‘meegroeien’ en ‘ophogen’ uitgewerkt. Alle strategieën, inclusief ‘Plan De Venen’ en ‘plas’ worden vergeleken met het scenario ‘niets doen’.

De strategieën worden vervolgens beoordeeld op de samenhang met het beleid, effecten, acceptatie, kosten en bronnen van financiering, en duurzaamheid.

Eind 2006 / begin 2007 kunnen bestuurders een voorkeursstrategie kiezen op basis van de resultaten van de verkenning.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Onderzoek functiecombinaties water en natuur

In oktober 2005 is een onderzoek gestart naar de mogelijkheden in dit gebied een plas met de natuuropgaven te combineren. Dit vanwege bestaande afspraken over natuurontwikkeling en het feit dat Natuurmonumenten hier al veel gronden in bezit heeft, terwijl er voor dit gebied ook wateropgaven gelden. Dit onderzoek geeft informatie of en hoe deze opgaven combineerbaar zijn en is daarmee belangrijk voor de besluitvorming over de toekomst van het gebied. Het onderzoek zal begin 2006 worden afgerond.

Doel	Tijd	Middelen	Resultaat	Kwaliteit	Borging

Overig:

- Vanwege de vernieuwende aanpak is dit MAP-project inmiddels een voorbeeldproject gebiedsontwikkeling geworden van o.a. het Ministerie van VROM.
- Er is een nieuwsbrief ontwikkeld en een website gestart.

Mijlpalen en resultaten december 2005 – april 2006

- Er is een tweede publieksbijeenkomst voorzien in januari 2005. Voorafgaand daaraan vindt bestuurlijk overleg plaats vinden met gemeente en waterschap en vinden gedachtewisseling plaats met gemeenteraadsliden en statenleden.
- Het onderzoek naar de functiecombinaties water en natuur wordt begin 2006 afgerond.
- In deze periode worden de (nieuwe) strategieën voor de toekomst uitgewerkt en beoordeeld. In dit verband worden ook globale kosten-batenanalyses opgesteld en worden nieuwe perspectieven voor bewoners inzichtelijk gemaakt.

Risico's en aandachtspunten

De weerstand van bewoners in combinatie met de komende gemeenteraadsverkiezingen geven het risico dat te vroeg standpunten over de gewenste ontwikkeling in polder Groot Mijdrecht-Noord worden ingenomen. Dit risico wordt verkleind door samenwerking met constructief meedenkende bewoners voort te zetten en volksvertegenwoordigers te voorzien van adequate informatie, en door het ontwikkelen van acceptabele perspectieven van bewoners. E.e.a. maakt dat alertheid geboden is met betrekking tot planning en resultaat als het de bedoeling is tot een duurzame inrichting te komen met steun van bewoners van de polder.