

Inleiding

In het PS-besluit van januari 2004 werd n.a.v. de vijfjaarlijkse evaluatie van het subsidiesysteem van HUL een aantal wijzigingen in dat systeem doorgevoerd. Eén daarvan was het introduceren van nadere prestatieafspraken voor dit subsidiesysteem. Zowel voor het onderdeel hectarebijdrage als voor de basisbijdrage.

Het betreffende onderdeel van het besluit luidt als volgt:

▪ *ARTIKEL 6*

Gedeputeerde Staten te machtigen tot het maken van nadere prestatieafspraken met Het Utrechts Landschap over de onderscheiden delen van de subsidie om de exploitatiesubsidie transparanter en meer afrekenbaar te maken. Deze prestatieafspraken worden vastgelegd in een uitvoeringsbesluit dat wordt toegevoegd aan dit besluit en dat wordt geacht deel uit te maken van dit besluit.

In het document “Beleidsanalyse t.b.v. de prestatieafspraken met het Utrechts Landschap” is aangegeven welke doelen van het provinciaal beleid kunnen worden gelinkt aan het functioneren van HUL. In dit document wordt aangegeven op basis van welke prestatie-indicatoren de afspraken met het UL worden gemonitord. Achtereenvolgens wordt ingegaan op de prestatieafspraken over de basisbijdrage en daarna de hectarebijdrage.

Basisbijdrage

Achtergrond

De provincie geeft subsidie aan het Utrechts Landschap (UL) met het oog op de maatschappelijke rol die van het Utrechts Landschap verwacht wordt. Deze maatschappelijke rol is niet alleen gebonden aan de terreinen die door het UL worden beheerd, maar ligt ook besloten in de rol die de organisatie heeft de betrokkenheid van burgers in Utrecht met hun omgeving en de natuur te vergroten. De subsidie van de provincie aan het UL is daarom ook gericht op de ‘basisactiviteiten’. Binnen het UL wordt de basisbijdrage hoofdzakelijk ingezet ten behoeve van de activiteiten van de afdelingen Planvorming en Voorlichting & Communicatie. Het bedrag dat voor de basisbijdrage beschikbaar is voor 2006 is ongeveer €290.000,-.

In de evaluatie van de subsidie worden de basisactiviteiten als volgt beschreven:

De basisbijdrage is een bijdrage voor het instandhouden van de basisorganisatie, het mogelijk maken van de organisatie Het Utrechts Landschap. Utrechts Landschap bezit veel waardevolle natuur en cultuur in de Provincie. Een betrouwbare en duurzame organisatie is daarom van groot belang. Die betrouwbare organisatie is ook belangrijk om andere geldstromen uit de maatschappij te kunnen aantrekken. Bedrijven en particulieren willen graag bijdragen leveren aan de natuur in Utrecht, maar zij doen dit slechts wanneer de organisatie die dit beheert betrouwbaar en goed georganiseerd is. Deze organisatie is ook in staat om op professionele wijze mee te draaien in het gebiedsgerichte beleid, deel te nemen aan het zogenaamde ‘externe’ beheer van haar terreinen, maar ook aandacht te geven aan vragen op het gebied van natuur en landschap van de Utrechtse burger. De hoogte van de basisbijdrage is bepaald naar aanleiding van een analyse van de kosten van de organisatie in 1986, het bedrag is nogmaals getoetst in 1992. Het bedrag is geïndexeerd

Er worden voor die basisbijdrage een aantal doelen genoemd:

1. een betrouwbare en duurzame organisatie
2. die een actieve inbreng levert bij gebiedsprocessen en deelneemt aan de uitvoering van dergelijke processen en
3. die de Utrechtse burger betreft bij het beschermen van de natuur en het landschap van Utrecht.

1. Betrouwbare en duurzame organisatie

Het Utrechts Landschap beschermt natuur en landschap in de Provincie Utrecht al bijna 80 jaar door aankoop en beheer van natuurgebieden en historische gebouwen. Daarnaast treedt Het Utrechts Landschap op als belangenbehartiger voor natuur en landschap. Om beide rollen duurzaam te kunnen vervullen, is het van groot belang dat de Stichting een sterke maatschappelijke positie heeft. Om die reden onderhoudt de organisatie een zeer breed maatschappelijk netwerk met overheden (bestuurlijk en ambtelijk), maatschappelijke organisaties,

grondeigenaren en marktpartijen. In de tweede plaats vormt de structuur van de Stichting een duidelijke waarborg voor deze maatschappelijke verankering. Het apparaat wordt aangestuurd door een bestuur waarin verschillende maatschappelijke geledingen vertegenwoordigd zijn (o.a. openbaar bestuur, wetenschap, bedrijfsleven en de rechterlijke macht). Dit bestuur wordt gecontroleerd door een raad van toezicht met een zeer brede maatschappelijke vertegenwoordiging. Tot slot werkt de Stichting aan een breed maatschappelijk draagvlak door een actieve betrokkenheid van vrijwilligers (\pm 300) en bedrijfsleven (50 bedrijfsvrienden) bij haar activiteiten. Het verwerven en behouden van deze maatschappelijke positie is een arbeidsintensief proces, waar vrijwel alle medewerkers van de Stichting een bijdrage aan leveren. Deze sterke maatschappelijke positie van Het Utrechts Landschap wordt mede mogelijk gemaakt door de basisbijdrage van de Provincie.

Een deel van de inkomsten genereert Het Utrechts Landschap vanuit de exploitatie van haar terreinen en vooral gebouwen. Andere inkomstenbronnen zijn overheidssubsidies, fondsenwerving, donaties en legaten, Het Utrechts Landschap voldoet aan het CBF-keurmerk. Dit biedt een garantie dat de kosten voor fondswerving in redelijke verhouding staan tot de besteding aan het goede doel. Een andere garantie voor de betrouwbaarheid van Het Utrechts Landschap is de jaarlijkse accountantsverklaring over de jaarrekening.

- **Voldoen aan de eisen van het CBF keurmerk,**
- **Een aantoonbaar sterk maatschappelijke positie (netwerk, bedrijfsvrienden, vrijwilligers)**

2. Planvorming bij gebiedsprocessen

Het UL is een van de organisaties die op kan komen voor de belangen van natuur en landschap in deze regio. Deze organisatie is in staat om op professionele wijze haar rol te vervullen in het gebiedsgerichte beleid, waarin planvorming voor gebieden aan de orde is. Planvorming vindt op allerlei niveau plaats, conceptueel in bijv Hart van de Heuvelrug, maar ook op heel praktisch niveau in bijvoorbeeld de sterrenteam van het Nationale Park. In deze rol moet de organisatie kennis van zaken hebben ten aanzien van natuur en cultuuraspecten maar ook kundig op het gebied van beheeraspecten zijn. Dat laatste met het oog op de uitvoerbaarheid. (voorbeelden zijn Hart van de Heuvelrug, Stichtse Lustwarande.) Ook kan het UL zelfstandig aansprekende projecten aandragen of per thema aandacht vragen voor een specifiek beleidsonderwerp.

Er wordt verwacht dat het UL verder denkt dan haar eigen terreinbelang en de natuur en landschapswaarden van het totale gebied in ogenschouw nemen. Betrokkenheid wordt verwacht binnen elk gebiedsgericht binnen de eigen invloedssfeer van het UL. Concrete doelen die de provincie bereikt wil zijn:

1. beleidsinhoudelijke inbreng leveren bij rijks-, gemeentelijk maar bovenal provinciaal beleid (Streekplan, Waterhuishoudingsplan, Natuurgebiedsplannen, etc.),
2. initiërende projecten opzetten (grotendeels gekoppeld aan de jaarlijkse 'Week van het Landschap' zoals Heel de Heuvelrug, Venster op de Vallei, Stichtse Lustwarande, Hart van de Heuvelrug, etc.
3. beleidsinhoudelijke inbreng leveren bij gebiedsgerichte projecten (Nationaal Park, Reconstructie, Hart van de Heuvelrug, diverse landinrichtingsprojecten, etc.)
4. inbreng leveren bij uitvoeringsprojecten van de Provincie (De Schammer, wandel- en fietspadenproject, overige Agenda 2010-projecten)

Genoemde activiteiten moeten leiden tot een pro-actieve, constructieve en kwalitatief hoogwaardige belangenbehartiging vanuit natuur in relevante beleidsprocessen.

Indicatoren voor die doelen zijn:

- **kennis en inbreng leveren bij de gebiedsprocessen binnen de invloedssfeer van UL.**
- **Per jaar 1 initiërend project opzetten**

3. Betrokkenheid burger

De betrokkenheid van de burger van de provincie Utrecht heeft vele vormen. Van een organisatie als het UL wordt een grote mate van maatschappelijke betrokkenheid verwacht die tot uiting komt op allerlei manieren. Bijvoorbeeld het zorgen voor een recreatieve inrichting van terreinen, maar ook het (mede) organiseren van evenementen en acties om mensen te betrekken bij hun eigen natuurlijke omgeving. Of begeleiding van activiteiten van mensen in en voor het behoud en ontwikkeling van natuur en landschap, danwel mensen actief betrekken bij de organisatie en de doelen van die organisatie door bijvoorbeeld vrijwilligerswerk. De betrokkenheid komt tot uiting allerlei communicatiemiddelen zoals in een digitale krant over de evenementen in de terreinen van het UL of in het tijdschrift 'Mijn Landschap'. Maar ook in het organiseren van wandeltochten onder begeleiding van de boswachter, het varen op de Kromme Rijn, of vleermuizen kijken 's nachts, het organiseren van evenementen, of acties. Je kunt denken aan schaapscheerderfeesten, kerstlunch in de schaapsstal of muziek in de natuur etc. etc. Burgers worden op verschillende manieren aangesproken en de betrokkenheid zal telkens op een ander manier vorm gegeven worden.

De toetsbaarheid van een dergelijke prestatie is kwantitatief te maken maar dat is geen richtlijn voor de kwaliteit. Het vaststellen van bijvoorbeeld ten minste 10 activiteiten per jaar beperkt wellicht de activiteit en zegt niets over de effectiviteit. Ook andere grootheden als het aantal deelnemers zegt niets over het effect van de actie of het evenement en doet vaak ook geen recht aan de diepte van de beleving dan wel de aard van de gebeurtenis. Meetbaar zijn slechts de gebruikte middelen, zoals:

1. publiekscommunicatie en –voorlichting ter vergroting van het maatschappelijke draagvlak voor natuurbescherming (internetsite, brochures, wandel- en fietsboekjes, evenementen)
2. exploitatie van een aantal informatiecentra gedreven door vrijwilligers (Paviljoen Beerschoten, schaapskooi Heidestein, Bergschuur Amerongen, infocentrum Blauwe Kamer, Winkel van het Landschap etc)
3. exploitatie van varend en rijdend materieel (Blauwe Bever, Pont van het Landschap, Heuvelrug-express) t.b.v. de beleefbaarheid van gebieden.

Genoemde activiteiten dragen bij aan een verbreding van het maatschappelijke draagvlak voor natuurbescherming in de Provincie Utrecht. Indicatoren voor deze doelen zijn:

- **Minstens 5 publieksactiviteiten per jaar**
- **Minstens 4 algemene publiekpublicaties per jaar (zowel ‘Mijn Landschap’ als algemene folders, wandel- en fietsroutes)**
- **Exploiteren van een interactieve internetsite**
- **Minstens 25 terreingebonden evenementen per jaar.**
- **Aantal leden van UL is 20.000 (ongeveer 2 % van de Utrechtse bevolking en een bereik van ongeveer 10 %).**

Hectarebijdrage

Achtergrond

De provincie geeft subsidie aan het Utrechts Landschap (UL) met het oog op de maatschappelijke rol die van het Utrechts Landschap verwacht wordt. Deze maatschappelijke rol zit vooral in het feit dat zij voor het algemene belang natuurterreinen beheert. De hectarebijdrage is daarom ook direct gekoppeld aan de kosten van het beheer van de terreinen. De subsidie is geïndexeerd en bedraagt per hectare ongeveer €102,- in 2006. Dat betekent in totaal ongeveer € 390.000,--. Over deze hectarebijdrage gaan de onderstaande prestatieafspraken.

Het rijk (LNV) subsidieert de kosten van het beheer voor wat betreft de natuurwaarden (op basis van het Programma Beheer). De bijdrage van de provincie is gekoppeld aan realisering van beleidsdoelen van provinciaal beleid door het beheer van het UL. Het provinciale beleid zoals vastgelegd door PS in bv het streekplan, de Landschapsvisie en de Cultuurhistorische Hoofdstructuur. De bijdrage richt zich op die waarden van de terreinen die te maken hebben met landschappelijke waarden, specifieke soorten, aardkundige of archeologische waarden, cultuurhistorische waarden of een specifieke recreatieve inrichting. In het door PS in januari 2004 vastgestelde evaluatierapport is dit nader onderbouwd.

Het gaat om beheersmaatregelen die naar aard en omvang aanvullend zijn op Programma Beheer en haar doelen. Deze doelen worden toegelicht in de beheersvisies voor de terreinen die op dit moment door UL worden opgesteld.

De beheersvisies

De Beheersvisies zijn het kader waarop de prestatieafspraken terugslaan. Deze afspraken moeten zicht bieden op de bijdrage, die het UL via het beheer levert, in het bereiken van de provinciale beleidsdoelstellingen op hiervoor genoemde gebieden. De beheersvisies zijn voor het UL de plannen waarmee UL haar beheer aanstuurt in hoofdlijnen. In deze plannen wordt aangegeven welke doelstellingen waar van belang worden gevonden en wordt de achtergrond van de verschillende keuzes in het beheer aangegeven.

In het document ‘Beleidsanalyse t.b.v. de prestatieafspraken met het Utrechts Landschap’ is een analyse gemaakt van de provinciale beleidsdoelen waarop het UL invloed heeft en welke doelen in aanmerking komen voor afspraken over de hectarebijdrage.

Programma Beheer

Bij de afspraken over de prestaties is het van belang om te weten wat al gevraagd wordt vanuit het landelijke subsidie-instrument Programma Beheer. Deze eisen zijn voor de provincie randvoorwaarden, naast specifieke doelen per doeltype (natuurdoelpakket), waaraan bij het beheer moet worden voldaan. Over deze randvoorwaarden hoeven dus ook geen afspraken te worden gemaakt.

Uit een analyse van het beleid en de relevantie voor het beheer van het Utrechts Landschap zijn onderstaande conclusies getrokken.

Overzicht relevant provinciaal beleid voor onderdeel hectarebijdrage

Het beheer van de terreinen van het UL draagt bij aan de realisering van doelen uit de volgende beleidscategorieën: het soortenbeleid, het ruimtelijke beleid, het waterbeleid, het recreatiebeleid, het landschapsbeleid, het cultuurhistorische beleid, de bescherming van archeologische waarden en de bescherming van aardkundige waarden. Want hoewel het beheer door het UL relevant is voor al deze beleidsvelden zijn niet alle categorieën geschikt om prestatieafspraken over te maken. Voor een toelichting op deze beleidsvelden en waarom er wel of geen prestatieafspraken over gemaakt moeten worden verwijzen wij naar het document 'Beleidsanalyse t.b.v. de prestatieafspraken met het Utrechts Landschap', zie bijlage 2. Hieronder staan die beleidsvelden die relevant zijn voor het maken van de afspraken voor de hectarebijdrage.

Soortenbeleid:

In het rijkssoortenbeleid worden soortgerichte maatregelen gestimuleerd; naast de wettelijke beschermende eisen. De keuzes in de beheersvisies van het UL zijn bepalend voor de mogelijkheden voor deze soorten. De provincie voert het rijkssoortenbeleid uit.

Het provinciale soortenbeleid is stimulerend, er wordt gestuurd op soortgerichte maatregelen en deze worden gesubsidieerd. De keuzes in het beheer van het UL zijn bepalend voor de mogelijkheden voor deze soorten. Naast het soortenbeleid heeft het UL als onderdeel van een professioneel beheer monitoring naar de ecologische kwaliteit van haar terreinen. De gegevens uit de monitoring deelt het UL met de provincie.

Met de hectarebijdrage worden de volgende activiteiten van Het Utrechts Landschap ondersteund:

1. voor aanvullende beheersmaatregelen gericht op aandachtsoorten van het natuurbeleid (soortenbeheer) wordt een inspanningsverplichting gevraagd.
2. Het UL monitort de ecologische kwaliteit van haar terreinen en stelt deze gegevens beschikbaar voor de provincie.

Recreatie:

Het UL is (op basis van het Programma Beheer en de voorwaarden bij de verwervingssubsidie) verplicht de verworven terreinen open te stellen, een basisopenstelling. Deze openstelling krijgt veel meerwaarde wanneer deze ondersteund wordt met voorzieningen zoals, wandelroutes, fietspaden, ruiterroutes, prullenbakken, parkeerplaatsen etc. Maar ook bezoekerscentra, voorlichtingspanelen, het aangeven van bijzonderheden en mogelijkheden om onder begeleiding of met meer informatie op pad te gaan zijn onderdeel van meerwaarde van de openstelling. Zeker daar waar een accent op de zichtbare cultuurhistorie ligt, wordt dit beleidsmatig van belang gevonden en levert het UL een belangrijke bijdrage.

Elementen om de terreinen te bezoeken per boot, kano, paard zijn extra faciliteiten, maar ook terreinen als decor voor een evenement kan van recreatieve betekenis zijn voor de provincie. Het organiseren van evenementen, waarmee HUL al de nodige ervaring heeft, vergroot de recreatieve gebruikswaarde aanzienlijk. Of gecombineerde activiteiten als schaapscheerderfeesten, herfstwandelingen, kerstborrels etc, dragen bij aan de recreatie waarde van de terreinen van HUL.

3. Voor het bieden van een aanzienlijk hoger niveau aan recreatieve voorzieningen dan is voorgeschreven vanuit het Programma Beheer (parkeerterreinen, ruitersporen, informatievoorziening, etc.) wordt een inspanningsverplichting gevraagd.
4. een breed aanbod aan recreatieve activiteiten in de terreinen (excursies, 'evenementen', zie ook basisbijdrage).

Cultuurhistorie, Aardkundige waarden en Archeologie

De bescherming van terreinen op basis van cultuurhistorische-, archeologische- of aardkundige waarden is niet geregeld, afwegingen worden gemaakt in ruimtelijk kader. Alleen de heel bijzondere gebieden, hebben een wettelijke beschermde status en genieten bescherming.

Vanuit cultuurhistorisch beleid wordt het voeren van een beheer dat recht doet aan twee strategieën gevraagd: -1- veiligstellen, voorkomen van grootschalige transformaties en

-2- eisen stellen dat de verandering zich 'in de geest van' de cultuurhistorische samenhang voltrekt.

Door middel van de inventarisatie van aardkundige waarden zijn beheerders in staat de waarden te herkennen en er in het beheer rekening mee te houden.

Het zichtbaar maken van de aardkunde binnen de terreinen van het UL is meestal een inrichtings-project en komt vaak in aanmerking voor projectsubsidies. De stimulans van de hectarebijdrage ligt vooral in het beheer.

Het uitvoeren van de aanbevelingen voor het beheer uit de inventarisatie van de Archeologische Monumentenwacht valt binnen de hectarebijdrage.

Met de hectarebijdrage worden de volgende activiteiten van Het Utrechts Landschap ondersteund:

5. Aanvullende beheersmaatregelen gericht op instandhouding of herstel van cultuurhistorische en aardkundige waarden (buitenplaatsen, grafheuvels, landschapselementen, militair erfgoed, etc.) binnen de financiële mogelijkheden,
6. onderhoud van historische bouwwerken binnen de natuurgebieden (bruggen, kerkhekken, follies, ijskelders, tuinmuren, etc.) binnen de financiële mogelijkheden.

Vormgeving van de prestatieindicatoren

Kwantificering van de hectarebijdrage

De hectarebijdrage is een historisch gegroeide bijdrage, die geïndexeerd is en die na de laatste evaluatie ongeveer €102 per hectare bedraagt.

Kwantificering van de kosten van de aangegeven doelen is mogelijk, maar een tijdrovende en weinig meerwaarde opleverende exercitie. De normering is ingewikkeld en de keuzes voor deze doelen per terrein zijn de verantwoordelijkheid van de beheerder en vooral maatwerk. Duidelijk is wel dat een bijdrage van ong. €102,- per hectare een substantieel bedrag oplevert, maar ook een bedrag dat nooit genoeg is om alle gevraagde doelen optimaal te kunnen realiseren. Daarom wil de provincie volstaan in een opsomming van de concrete doelen en verwijzen naar de beheersvisies waarin per terrein de keuze wordt gemaakt. Via de gezamenlijk besproken beheersvisies en het activiteitenplan dat per jaar voor de subsidie moet worden aangeleverd is er voldoende sturing en controle op de subsidie. Een inspanningsverplichting op dit punt doet recht aan de mogelijkheden in relatie tot de beschikbare middelen. Van belang is dus dat het UL via de beheersvisies transparant maakt op welke wijze zij werkt aan de instandhouding binnen de praktische mogelijkheden van het primaire natuurbeheer en de financiële mogelijkheden.

Kwalificering van de hectarebijdrage

De provincie wil niet voor de afweging per terrein (en per 'waarde') een blauwdruk te maken. Ligging en (milieu- en water)omstandigheden van terreinen en specifieke waarden zijn bepalend voor de afweging die in de keuzes voor het beheer gemaakt moeten worden. Wél verwacht de provincie dat die afweging gestructureerd, afgewogen, transparant en onderbouwd gemaakt wordt. Op die wijze voorkom je dat sluipenderwijs waarden verdwijnen en/of dat de potenties van terreinen onbenut blijven.

Om dit te bereiken wordt het Utrechts Landschap gevraagd beheersvisies te maken waarin de aangegeven beleidsdoelen van de provincie een plek krijgen en per terrein aandacht krijgen en keuzes daarin onderbouwd worden.

Van het UL wordt verwacht dat deze beheersvisies een leidraad zijn voor de keuzes in het beheer en dat de beheersvisies regelmatig, elke 6 jaar worden herzien.

De prestatieafspraken

De prestatieafspraken die worden vastgelegd met het UL hebben betrekking op het beheer en op de basisactiviteiten. De keuzes daarin zijn primair een verantwoordelijkheid van het UL en toetsing daarvan door de provincie is op hoofdlijnen. Zowel in de keuze van het beheerdoel als in de uitvoering ervan. De uitvoering zelf is een aangelegenheid waar we als provincie binnen deze subsidierelatie geen rol hebben.

Gezien het voorgaand ligt de verplichting tot vaststelling van de beheersvisies dan ook in de rede.

Doel	Prestatie
De bescherming en het beheer van archeologische vindplaatsen.	Beschrijven van de vindplaats en aangeven op welke wijze de beleefbaarheid wordt bewerkstelligd, binnen de financiële mogelijkheden.
De bescherming en het (evt.) zichtbaar krijgen van aardkundige waarden.	Beschrijven van de aardkundige waarde en aangeven op welke wijze beleefbaarheid wordt bewerkstelligd, binnen de financiële mogelijkheden.
Beheren van (houtwallen, vijvers graften, lanen, tuinen, gazonnen) en de bij buitenplaatsen horende kleine monumentjes zoals oude bruggen, follies, kunst.	Beschrijven van het cultuurhistorische landschapselementen en aangeven op welke wijze het beheerd wordt en de beleefbaarheid wordt bewerkstelligd, binnen de financiële mogelijkheden.
<ul style="list-style-type: none"> - Het beheren en onderhouden van recreatieobjecten en voorzieningen. (recreatie voor iedereen) - Het organiseren van aan het terrein gebonden evenementen. (versterken van Utrecht als toeristische bestemming) 	Opnemen in beheersvisie en daarna: Beheren volgens beheerplan binnen de financiële mogelijkheden. -zie prestaties basisbijdrage.
Beschermen en stimuleren van de aandachtssoorten uit het	Doen van specifieke maatregelen ten behoeve van

provinciaal soortenbeleid.	aandachtsoorten uit het provinciale beleid, zowel voor inrichting als voor beheer en de monitoring daarvan. Beheren volgens beheerplan
Professioneel beheer, met monitoring als onderdeel van het beheer.	Het UL monitort de ecologische kwaliteit van haar terreinen en stelt deze gegevens beschikbaar voor de provincie.
Basisbijdrage	
Betrouwbare en duurzame organisatie.	<ul style="list-style-type: none"> - Voldoen aan de eisen van het CBF keurmerk - Een aantoonbaar sterke maatschappelijke positie (netwerk, bedrijfsvrienden, vrijwilligers)
UL draagt bij aan gebiedsprocessen en neemt deel aan de planvorming en uitvoering van dergelijke processen.	<ul style="list-style-type: none"> - kennis en inbreng leveren bij de gebiedsprocessen binnen de invloedssfeer van UL. - Per jaar 1 initiërend project opzetten.
Het UL betreft de Utrechtse burger bij de natuur en het landschap.	<ul style="list-style-type: none"> - Minstens 5 publieksactiviteiten per jaar - Minstens 4 algemene publiekspublicaties per jaar (zowel 'Mijn Landschap' als algemene folders, wandel- en fietsroutes) - Exploiteren van een interactieve internetsite - Minstens 25 terreingebonden evenementen per jaar. - Aantal leden van UL is 20.000 (ongeveer 2 % van de Utrechtse bevolking, en een bereik van 10 %).