

## Behandelingsvoorstel voor de commissie Water en milieu

Onderwerp: werkplan projectbureau Energie in uitvoering

Cie-datum : 14 Oktober 2002

Cie-nummer: 2002WEM61

---

**Procedure:** in GS (na Cie. Vergadering) op: nee  
eerdere behandeling in cie: nee  
in PS: ja

inspraak:nee  
op:  
op:4 november 2002

---

Behandelend ambtenaar: Klaas Koster

toestel: 3104

Bijlage: toelichting, werkplan

b.g.g.: 3109

---

### Samenvatting (inclusief alternatieve mogelijkheden en communicatie):

De provincie Utrecht wil het Kyoto protocol vormgeven in het kader van het Bestuurs Accoord Nieuwe Stijl (BANS) en daarmee invulling geven aan het landelijke klimaatconvenant (18 februari j.l.) tussen IPO, VNG en het Rijk. In juni 2002 is daartoe het projectbureau Energie in Uitvoering van start gegaan, welke een uitwerking is van het Energienota- actieprogramma 2000-2003 . Het projectbureau is tijdens de provinciale klimaatconferentie op 5 juni 2002 gepresenteerd aan de Utrechtse gemeenten. De aansturing van het projectbureau gebeurt door één werkplan (jaarlijks), voortgangsrapportages (3 maandelijks) en maandelijks overleg. Het eerste werkplan is als bijlage bijgevoegd. In het werkplan zijn opgenomen: de werkzaamheden in 2002, een doorkijk naar 2003, de activiteiten om het bureau op te starten en positioneren. Tevens wordt hierbij in concept de inrichting, organisatie en toepassing (per 1 jan 2003) van het energiefonds ter bespreking voorgelegd. Tijdens de begrotingsbehandeling op 14 November 2002 zal door Provinciale Staten besloten worden over het aanwenden van middelen van de kadernota (2003-2006) voor het inrichten van dit energiefonds. De toelichting bij dit behandelingsvoorstel (bijlage) beschrijft kort de betekenis van het fonds voor de werkzaamheden van het projectbureau, de (bijdrage van) betrokken marktpartijen en de rol van Energie in Uitvoering.

### Wordt geagendeerd:

X voor korte bespreking (aanvullende informatie bij het kadernotavoorstel 43- Bovenregionale stimulans Energieprojecten, er kunnen enkele kleine opmerkingen worden gemaakt) en vervolgens ter kennisneming.

### **Werkzaamheden projectbureau Energie in Uitvoering**

Het werkplan van het projectbureau Energie in Uitvoering (zie bijlage) geeft aan hoe het projectbureau in 2002 te werk wil gaan. Er wordt een doorkijk naar 2003 gegeven, die in het najaar verder detail zal krijgen. Het projectbureau is in juni 2002 aan de gemeenten in Utrecht gepresenteerd, tijdens de klimaatconferentie.

Er worden een aantal kernactiviteiten onderscheiden, die de hoofdstukken van het werkplan vormen:

- ❶ realisatie van energieprojecten bij gemeenten;
- ❶ het provinciale energiefonds;
- ❶ samenwerking/afstemming met andere partijen;
- ❶ communicatie;
- ❶ monitoring.

Het projectbureau werkt ten behoeve van gemeenten. Op aanvraag of uit eigen beweging kan het projectbureau gemeenten assisteren om te komen tot realisatie van duurzame energieprojecten of energiebesparingsprojecten. In 2002 wil het projectbureau 4 projecten opstarten. Hierbij speelt het energiefonds een belangrijke rol: hieruit kunnen middelen verkregen worden om de haalbaarheid te onderzoeken of de "onrendabele top" van dit soort projecten weg te nemen. De combinatie van projectbureau én energiefonds neemt belemmeringen weg wat betreft kennis, capaciteit en geld. Op deze manier trekt het energiefonds middelen aan uit de markt en is de reikwijdte van het fonds veel breder dan zijn domein.

### **Inrichting Energiefonds**

Voor het fonds wordt voorzien in een provinciale bijdrage van € 650.000,-. REMU heeft aangegeven € 250.000,- bij te willen dragen voor de eerste twee jaren en HBG € 10.000,-. Een aantal partijen hebben virtuele bijdragen (kennis en capaciteit) toegezegd. Andere partijen beraden zich nog op hun bijdrage, maar hebben te kennen gegeven dit provinciale initiatief zeer interessant te vinden. Ten opzichte van energiefondsen in andere provincies is de omvang van het fonds redelijk. Externe en kundige partijen kunnen deelnemen in een qua omvang beperkte Adviesraad, die GS inhoudelijk adviseert over de ingestuurde projectvoorstellen. Het projectbureau vormt het loket voor de projectvoorstellen.

GS heeft een aantal sturingsmogelijkheden voor de besteding van de provinciale middelen;

- ❶ GS besluit uiteindelijk over de toekenning van de middelen, waarbij zij voorbij kan gaan aan het advies van de Adviesraad;
- ❶ GS stelt jaarlijks een energielijst vast, waarbij GS de mogelijkheid heeft om bepaalde technologieën te stimuleren met een bepaalde financiële bijdrage uit het fonds.

Aan de bijdragen worden voorwaarden gesteld. Een fondsbeheersplan zal worden opgesteld op basis van de juridische overeenkomsten, die de provincie met de in het fonds deelnemende partijen zal sluiten.

### **Samenwerking, communicatieplan en monitoring**

Het projectbureau zal nauw samenwerken met partijen binnen het provinciehuis, NOVEM, het Duboconsulentschap, milieudiensten en het Energiebureau Amersfoort. Deze samenwerking voorkomt dat gemeenten veelvuldig geconfronteerd worden met dezelfde vragen en bevordert uitwisseling van informatie tussen de partijen.

Het werkplan bevat ook een communicatieplan. Doel hiervan is duidelijke profilering van het projectbureau naar de doelgroepen (website ([www.energieinuitvoering.nl](http://www.energieinuitvoering.nl)), nieuwsbrieven, etc.). Politiek gevoelige optredens/ uitingen worden altijd vooraf met de provincie afgestemd.

Doel van de monitoring is om na te gaan hoeveel CO<sub>2</sub> bespaard zal worden of wordt. Hiervoor zal een monitoringssystematiek worden opgezet, die aansluit op bestaande monitoringinstrumenten bij de gemeenten.

# Werkplan 2002

*september 2002*

---

*Sept-dec 2002, met een doorkijk naar 2003*

***Projectbureau Energie in  
Uitvoering***

# Werkplan 2002

---

*Sept-dec 2002, met een doorkijk naar 2003*

## ***Projectbureau Energie in Uitvoering***

*dossier T1012-68.001*

*datum 17 september 2002*

*registratienummer ML-OR20020185*

*versie 4*

## INHOUD

## BLAD

1	INLEIDING	2
1.1	Het projectbureau	2
1.2	Achtergrond bij CO <sub>2</sub> -reductie	2
1.3	Leeswijzer	4
2	E-PROJECTEN BIJ GEMEENTEN	5
2.1	Doel	5
2.2	Resultaat	5
2.3	Activiteiten	5
2.4	Doorkijk naar 2003	7
3	ENERGIEFONDS	8
3.1	Doel	9
3.2	Organisatie en procedure	11
3.3	Fondsbeheersplan: kwaliteitsborging van de bestedingen	12
3.4	Activiteiten	13
3.5	Doorkijk naar 2003	13
4	SAMENWERKING/AFSTEMMING	14
4.1	Doel	14
4.2	Resultaat	14
4.3	Doorkijk naar 2003	14
5	COMMUNICATIEPLAN	15
5.1	Knelpunten	15
5.2	Doel	15
5.3	Doelgroepen	15
5.4	Strategie	16
5.5	Organisatie	16
5.6	Resultaat	16
5.7	Activiteiten	16
5.8	Doorkijk naar 2003	17
6	MONITORING	18
6.1	Doel	18
6.2	Resultaat	18
6.3	Activiteiten	18
6.4	Doorkijk 2003	18
7	OPZETTEN PROJECTBUREAU	19
7.1	Doel	19
7.2	Resultaat	19
7.3	Activiteiten en geschatte tijdbesteding in 2002	19
7.4	Doorkijk naar activiteiten in 2003	19
8	COLOFON	20

## BIJLAGEN

- 1 Communicatieplan projectbureau Energie in Uitvoering
- 2 Overzicht gemeentelijke contacten Projectbureau Energie in Uitvoering

## 1 INLEIDING

### 1.1 Het projectbureau

Het projectbureau Energie in Uitvoering (EIU) is een initiatief van de provincie Utrecht. Het bureau assisteert gemeenten in Utrecht bij versnelde uitvoering van duurzame energieprojecten en intensivering van energiebesparingsprojecten door middel van menskracht en kennis. Samen met de gemeenten en de provincie werkt het projectbureau EIU aan het beperken van de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 0,7 Mton in 2010. Bij ongewijzigd beleid zou de uitstoot in 2010 in de provincie Utrecht 9,0 Mton CO<sub>2</sub> bedragen, de doelstelling is om tot 8,3 Mton te komen.

Dit rapport beschrijft het werkplan voor het projectbureau EIU voor het jaar 2002 en geeft een doorkijk naar de activiteiten in 2003. Per taak van het projectbureau EIU is een apart hoofdstuk gemaakt met daarin de subdoelstellingen en de uitvoering.

Projectbureau EIU zal in het aanloopjaar vooral moeten investeren in samenwerkingsverbanden, werkmethoediek (monitoring en energiefonds) en in het opstarten van projecten die zich op korte of middellange termijn voordoen (relatiebeheer). Omdat de samenwerking "op aanvraag" doorgaans meer slaagkans biedt dan "aanbodgedreven" samenwerking zal ook gewerkt worden aan bekendheid van het bureau binnen de provincie Utrecht.

De provincie zal op de hoogte gehouden worden van de activiteiten van het projectbureau middels een kwartaalrapportage. Gespreksverslagen worden ter kennisname doorgezonden naar de provincie. Losstaande activiteiten die een hoog profiel hebben, worden *vooraf* apart doorgestuurd naar de provincie. Voor deze laatste categorie moet met name gedacht worden aan PR-optredens, persberichten, etc.

### 1.2 Achtergrond bij CO<sub>2</sub>-reductie

CO<sub>2</sub>-reductie kan bereikt worden met verschillende projecten, zoals energiebesparings- en duurzame energieprojecten.

Het overgrote deel van ons energiegebruik is gebaseerd op het verbranden van fossiele brandstoffen. Daarbij komen CO<sub>2</sub>-emissies vrij. De verbranding vindt plaats in elektriciteitscentrales, motorvoertuigen in verkeer en bij installaties en apparatuur (ketel, geiser, fornuis, kachel, etc.) bij gebruikers thuis.

CO<sub>2</sub>-besparing betekent minder verbranden en dus minder uitstoot van CO<sub>2</sub>-emissies. CO<sub>2</sub>-besparing is de meest directe vorm van CO<sub>2</sub>-reductie. CO<sub>2</sub>-besparing kan plaatsvinden via isolatie, zuiniger toestellen (bijv. A-label koelkast, hoogrendement ketel en boiler), spaarlampen, minder energie-intensief vervoer (zuinige motor, meer OV) etc.

*Wat betekent het? Een illustratie*

Als in elk van de ruim 460.000 woningen in de provincie Utrecht 500 m<sup>3</sup> gas per jaar zou worden bespaard (een gemiddeld huishouden verbruikt 2200 m<sup>3</sup> per jaar), zou al meer dan de helft van de provinciale doelstelling van 0,7 Mton CO<sub>2</sub> per jaar gehaald worden. In een klein experiment van de Organisatie voor Duurzame energie bleek zelfs bij gemotiveerde bewoners 1000 m<sup>3</sup> gehaald te kunnen worden terwijl er zelfs een *toename* van het thermisch comfort werd gerealiseerd. Als je echt wilt, kan er dus veel!!

De techniek mag weliswaar beschikbaar zijn, het is een immense taak om het noodzakelijk inzicht breed gedragen te krijgen. En eerlijk gezegd, voor veel personen zijn de kosten voor energie geen prioriteit. Veel energiebesparingsopties, zoals isolatie, leiden ook tot comfortverbetering, hetgeen bewoners natuurlijk aanspreekt. Een goede communicatie is dus van groot belang (zie hoofdstuk 5).

Duurzame energie toepassingen voorkomen CO<sub>2</sub>-emissies. Doordat de energie uit hernieuwbare bronnen (zoals wind, zon, waterkracht, getijden) wordt gewonnen, wordt geen gebruik gemaakt van energie, opgewekt uit fossiele of nucleaire bronnen.

*Gebruik van zonnewarmte: energie uit asfalt in Veenendaal*

Voor de nieuwbouwwijk Dragonder-Oost in Veenendaal is onderzocht of warmte uit asfalt gebruikt kan worden om woningen te verwarmen. Door plaatsing van collectoren in de provinciale weg is het mogelijk de warmte te transporteren. In het geval van Veenendaal wordt per jaar ca. 41 ton CO<sub>2</sub> bespaard waarbij de provincie een meerinvestering in de collector doet van € 65.000. Een ander groot voordeel is minder slijtage aan de weg, hetgeen ook minder onderhoud betekent (en leidt tot lagere onderhoudskosten!). Door garantstelling vanuit het energiefonds (zie hoofdstuk 3) ter grootte van € 100.000,- is het mogelijk om de CO<sub>2</sub>-reductie ruim 2,5 maal te vergroten. Na realisatie, kan deze bijdrage via aanbesteding door het energiebedrijf weer terugbetaald worden aan het fonds.

Met behulp van deze constructie met het energiefonds kan de provincie ruim 109 ton CO<sub>2</sub> extra reduceren! In dit geval betekent het een voorfinanciering vanuit een fonds, in andere gevallen kan het om een aanvullende bijdrage gaan waardoor een project gerealiseerd wordt. In Noord-Brabant is met NLG 5 miljoen additionele financiering voor een totaal van NLG 55 miljoen aan investeringen gegenereerd! Een *multiplier* van 10!

*Alle kleine beetjes helpen!*

Een eenvoudige zonneboiler voor huishoudelijk warm water voorkomt ongeveer 400 kg CO<sub>2</sub>-emissie per jaar. Als een tiende van de Utrechtse woningen een zonneboiler zou plaatsen, is al 17.000 ton CO<sub>2</sub>-emissies voorkomen: ruim 2% van de doelstelling is dan behaald.

*Grote stappen, snel thuis?*

Een andere vorm van duurzame energie is bijvoorbeeld biomassa: de vermeden CO<sub>2</sub>-emissies hiervan zijn significant. Een houtvergassingsinstallatie die warmte levert aan 5.000 woningen bespaart jaarlijks 28.000 ton CO<sub>2</sub>. Als drie van dergelijke installaties in de provincie worden gerealiseerd, wordt al 15% van de doelstelling gehaald. De investering voor een dergelijke installatie met de bijbehorende aanpassingen aan woningen bedraagt ca. € 16 miljoen.

Wanneer windenergie wordt toegepast kan dit percentage worden verdubbeld, door plaatsing van 60 hoge windturbines (met een rotordiameter van 70 m.). Het provinciale windplan (Bouwsteen voor het nieuwe streekplan, juli 2002) biedt hiervoor de ruimte, rekening houdend met landschappelijke inpassing.

Door een combinatie van energiebesparing en duurzame energie, komt de realisatie van de doelstelling dichterbij!

### 1.3 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 worden de energieprojecten bij gemeenten beschreven, in hoofdstuk 3 het energiefonds van de provincie. In hoofdstuk 4 is de samenwerking met aanverwante organisaties beschreven en in hoofdstuk 5 de communicatie. In hoofdstuk 6 zijn de monitoring activiteiten van het projectbureau beschreven en in hoofdstuk 7 zijn de activiteiten rond de oprichting van het projectbureau EIU beschreven.

Voor 2002 is op de volgende bladzijden in tabelvorm de tijdsbesteding per activiteit aangegeven. Deze zal eind 2002 ook voor 2003 op deze wijze worden opgesteld. In de tabel zijn de namen van de personen vermeld die de activiteit uitvoeren:

- CZ: ir Chris Zijdeveld, directeur;
- EP: mw Ellen Post, secretaresse;
- PvR: ir Paul van Ruiten, adviseur;
- HJW: drs Herman Jan Wijnants, adviseur.



## 2 E-PROJECTEN BIJ GEMEENTEN

### 2.1 Doel

Doel is het initiëren/ondersteunen van duurzame energie- en energiebesparingsprojecten bij gemeenten in Utrecht. Voor dit doel wordt een Energiemand gemaakt, waarin “hapklare” projecten zijn opgenomen waar gemeenten zich voor in kunnen tekenen. De uitvoering van de projecten kan gesubsidieerd worden door regelingen van NOVEM of Senter of door het energiefonds van de provincie (zie volgend hoofdstuk).

### 2.2 Resultaat

In 2002 worden de volgende resultaten voorzien:

- Intentieverklaringen/convenanten met gemeenten om projecten te realiseren;
- Energiemand met informatie over mogelijke projecten en de uitvoeringsaspecten;
- Inventarisaties bij gemeenten over potentiële projecten;
- Opstart van vier projecten voor eind december 2002.

### 2.3 Activiteiten

In onderstaande tabel staan activiteiten die op dit moment lopen. Aangezien het projectbureau bestaat sinds juni 2002, gaat het hier vooral nog om activiteiten in de beginfase. Uitzondering is het project voor plaatsing van PV-panelen op scholen. De verwachting is natuurlijk dat in volgende jaren wel investeringen gedaan zullen worden.

#### *Lopende contacten*

Wie	Door wie	Activiteiten	Geschatte kosten (in €)	Geschatte CO <sub>2</sub> (kg) reductie
Milieudienst NW Utrecht	PvR	Samenwerking		
Milieudienst ZO Utrecht (Intentieverklaring getekend)	HJW/ PvR	Energiebesparing bij zwembaden Klimaatbeleid Amerongen		
Amersfoort (Intentieverklaring getekend)	CZ	Duurzame energiemaatregelen in Vathorst ism. Energiebureau Amersfoort Biomassacentrale Vathorst	50.000 PM	28 mln
Gewest Eemland	PvR/ HJW	Kennisoverdracht duurzame energie voor gemeenten in Eemland	20.000	
De Bilt (Intentieverklaring getekend)	PvR	Kleinschalige nieuwbouw: zetten van energieambities; Energieambities bedrijventerrein Larestein	10.000 25.000	PM PM
Bunschoten/ Spakenburg	HJW/ CZ	Projectontwikkelaar: Ontwikkeling bedrijfsruimten met gebruik van warmte uit bakkerij	PM	PM
Eemnes	PvR	Warmtepompen: vergunning provincie	PM	

Houten	HJW	Windenergie Meerpaal; Wind overige locaties; Biomassa; Energieambities bedrijventerrein de Meerpaal	75.000 PM PM	4 mln. 4 mln.
IJsselstein	PvR	Klimaatscan, intentieverklaring		
Leusden	CZ	Inventarisatie		
Loenen	HJW	Inventarisatie; Energieambities bedrijventerrein de Meerpaal	PM	
Lopik (Intentieverklaring getekend)	HJW	Windenergie; Biomassa	75.000 25.000	4 mln. PM
Nieuwegein (Intentieverklaring getekend)	PvR/ CZ	Faciliteren opstellen klimaatambities; DE-scan; Biomassa op 't Klooster	PM PM 25.000	
Ronde Venen	PvR/ CZ	Inventarisatie mogelijkheden; Energie uit asfalt bij bedrijventerrein	PM 175.000	
Soest	PvR	Inventarisatie	PM	
Utrecht (Intentieverklaring getekend)	HJW/ PvR	Energieambities bedrijventerreinen	PM	
Veenendaal	HJW/ PvR	Energie uit asfalt <sup>1</sup> Energieambities bedrijventerrein Klomp-Oost	100.000 PM	109.000
Wijk bij Duurstede	PvR	Windlocatie ontwikkeling: nog niet in 2002	PM	4 mln.
<b>TOTAAL</b>			<b>580.000</b>	<b>44.109 ton</b>

Er is op dit moment zicht op een reductie van ruim 44 kton CO<sub>2</sub>. Dit komt overeen met 6% van de doelstelling voor 2010.

In bijlage 2 is een overzicht opgenomen van contacten met gemeenten.

In de tabel op de volgende bladzijde worden de eerste projecten uit de Energiemand gepresenteerd. De Energiemand wordt gaandeweg steeds verder uitgebreid met projecten. Dekking vindt gedeeltelijk plaats vanuit het energiefonds (zie volgend hoofdstuk).

<sup>1</sup> Het project in Veenendaal is in hoofdstuk 1 als voorbeeld gebruikt. Het ging initieel om 48 woningen. De participerende partijen (projectontwikkelaar, Provincie Utrecht en de gemeente) zien mogelijkheden om een hoger ambitieniveau te realiseren, namelijk voor 128 woningen. Hiervoor dient € 100.000 risicodragend voorgefinancierd te worden. De CO<sub>2</sub>-reductie bedraagt dan 109 ton CO<sub>2</sub> per jaar, dat is ruim 2,5 maal zoveel.

### ***Invulling Energiemand: Concrete projectenlijst voor gemeenten***

<b>Product</b>	<b>Door wie</b>	<b>Wat</b>	<b>Dekking</b>
PV-panelen op schoolgebouwen	REMU PvR	Promotieactie van de REMU. Geschatte subsidiekosten.	200.000
Hoge energieambities bij nieuwbouw	HBG	HBG adviseert gemeenten gratis gedurende ca. een dag. Kijk- en leerdag ism. projectbureau voor gemeente-ambtenaren in het Palladium in Houten.	Virtuele bijdrage HBG
Energiebeheer gemeenten	Arno Harting	Op aanvraag adviseert Arno uit eigen ervaring een gemeente een halve dag	Virtuele bijdrage gemeente Utrecht
Energiebesparing zwembaden	MD ZO PvR	Workshop met follow-up voor concrete maatregelen. Kosten inhuur expertise.	30.000
Energieambities bedrijventerreinen in Utrecht	HJW	Overleg en samenwerking met Kamers van Koophandel. Geschatte meerkosten voor energieaspecten van haalbaarheidsstudies.	100.000
<b>TOTAAL</b>			<b>330.000</b>

In totaal komt het benodigde bedrag uit op ruim € 9 ton. In de tabel staan alleen de activiteiten aangegeven die op dit moment bekend zijn en waarvan uitvoering op korte termijn verwacht wordt. Dit betekent dat wanneer andere partijen (bijvoorbeeld woningbouwcorporaties) aanvragen doen, het benodigde bedrag kan toenemen.

De tijdbesteding wordt in dit werkplan alleen globaal aangegeven voor gemeenten en projecten: op basis van reële projecten wordt de tijdbesteding nader gedetailleerd in de kwartaalrapportages. De gereserveerde ruimte bedraagt in 2002 8 dagen voor EP, 37 dagen voor PvR en HJW samen en 14 dagen voor CZ.

## **2.4 Doorkijk naar 2003**

Na de opstartperiode zal de nadruk van de werkzaamheden van het projectbureau EIU liggen op de contacten met de gemeenten gericht op de aanpak van concrete projecten. De aanpak die gevolgd wordt is tweeledig: zowel uitvoering van bestaande beleidsvoornemens als faciliteiten om uitvoering te vergemakkelijken. De bestaande beleidsvoornemens bestaan uit het provinciale klimaatbeleid en de gemeentelijke menukaart, de faciliteiten worden gevormd door de ondersteuning vanuit het projectbureau EIU en het energiefonds.

De voorgenomen werkwijze kent een aantal invalshoeken:

- het initiëren van projecten met behulp van de op te stellen eigen Utrechtse Energiemand;
- het bij elkaar brengen van gemeenten bij het aanpakken van de uitvoering van klimaatbeleid;
- het geven van informatie/beantwoorden van vragen;
- het leggen van contacten in netwerken ten behoeve van projectrealisatie;
- het ondersteunen van gemeenten bij het oplossen van knelpunten;
- het aanbieden van financieringsmogelijkheden om projecten te realiseren.

### 3 ENERGIEFONDS

Het doel van het energiefonds is:

- een hefboom te zijn voor financiering van energieprojecten uit de markt;
- haalbaarheidsstudies voor concrete duurzame energie- (d.e.) of energiebesparingsprojecten;
- en de onrendabele top van d.e. en energiebesparingsprojecten te financieren, om bij te dragen aan de reductie van CO<sub>2</sub>-emissies in Utrecht met 0,7 Mton in 2010.

Het energiefonds wordt gevuld door de provincie en andere marktpartijen. Met REMU, HBG en RABObank zijn contacten gelegd. REMU en HBG hebben aangegeven in het fonds te willen participeren. REMU draagt voor de eerste twee jaren € 250.000,- bij. HBG wil in eerste instantie zo'n € 10.000 per jaar bijdragen en gratis "adviesdagen" aan gemeenten leveren: het bedrag kan groeien naarmate HBG er meer profijt van ondervindt. Met de RABObank wordt nog onderhandeld.

Ook andere marktpartijen zijn geïnteresseerd in dit initiatief van de provincie Utrecht. Bijvoorbeeld gemeenten of milieudiensten dragen aan het fonds bij. Amersfoort heeft aangeboden om vergaande samenwerking te bewerkstelligen tussen het Energiebureau Amersfoort en het projectbureau EIU. Deze samenwerking is inmiddels een feit. Utrecht heeft bijvoorbeeld mensdagen beschikbaar gesteld van de energiecoördinator. De milieudienst Zuidoost biedt aan gemeenten te enthousiasmeren voor de realisatie van klimaatprojecten. In samenwerking met het projectbureau EIU kan zij daarbij kennis en ervaring aanbieden. Maar ook andere marktpartijen hebben interesse getoond en verkennen hoe zij aan het fonds bij kunnen dragen.

De provincie hecht zeer aan de sturing van het fonds. In de beschreven structuur (zie 3.2) heeft Gedeputeerde Staten het laatste woord over de toekenning van financiering aan projecten vanuit het fonds. Bij het oprichten van het fonds en de uitvoeringsstructuur moet duidelijkheid bestaan over de doelen die de provincie Utrecht en medefinanciers er mee nastreven, aangezien de organisatie hiervan afhankelijk is: *structure follows strategy*.

Drie andere provincies met energiebureaus hebben al dergelijke fondsen:

- Limburg is bezig een tenderregeling (in twee tranches) op papier te zetten voor investeringsprojecten met een omvang van € 1 miljoen voor een periode van een jaar (2003);
- Noord-Brabant heeft een duurzame energiefonds voor 2000-2003 met een omvang van NLG 5,2 miljoen (€ 2.359.657), met middelen van de provincie en Essent, voor investeringen in duurzame energie. Dit fonds is al overtekend en nieuw budget wordt aangevraagd;
- Noord-Holland heeft een provinciaal energiefonds met een omvang van € 4.537.800,- voor de periode 2001 – 2005. Dit betreffen alleen middelen van de provincie.

Overijssel heeft nu nog geen fonds, in de nabije toekomst wil men wel een besluit nemen. Het bedrag op jaarbasis dat gemoeid is met het fonds in Utrecht, is op basis van de getallen uit hoofdstuk 2 € 910.000,-. Hiervan heeft REMU aangegeven € 250.000,- bij te willen dragen (voor 2 jaren) en HBG zo'n € 10.000 per jaar. Dit betekent dat de provincie tenminste € 650.000,- bij moet dragen voor het eerste jaar.

In de volgende paragrafen wordt een nadere uitwerking van het fonds gepresenteerd.

### 3.1 Doel

Het doel is kort geformuleerd. Vragen die verder beantwoord moeten worden zijn:

- 1) Waar richt het energiefonds zich precies op?
- 2) Gaat het alleen om onrendabele projecten?
- 3) Wie vormen de doelgroep?

De inzet van het fonds dient bij te dragen aan de doelstelling van de provincie: 0,7 Mton CO<sub>2</sub> reductie in 2010. Daarmee ligt de werkingssfeer van het fonds in het verlengde van het projectbureau EIU. Wat voor projecten gaat het dan om? Ter bepaling van de gedachten is de volgende tabel gemaakt:

	Project reduceert "direct" CO <sub>2</sub>	Project kan "indirect" leiden tot CO <sub>2</sub> red.
Activiteiten	zuiniger rijden campagnes; stimulering fietsverkeer in gemeente; inkoopbeleid van een gemeente; kortom: gedragsverandering centraal	haalbaarheidsstudies <sup>2</sup> d.e. en energiebesparingsprojecten
Projecten	d.e.-projecten; energiebesparingsprojecten; kortom: energievriendelijke investeringsprojecten	renovatieprojecten bestaande bouw het energiebesparingseffect is een neveneffect: er kan alleen voor "additionele" <sup>3</sup> energiemaatregelen subsidie worden aangevraagd.

Dit leidt tot de formulering:

Het provinciale energiefonds richt zich op:

- activiteiten die indirect of direct; en,
- concrete d.e. of energiebesparingsprojecten die  
leiden tot een reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot in de provincie Utrecht.

De onrendabele top van investeringstrajecten bepalen betekent dat rendabel en onrendabel eenduidig zijn. Helaas zijn ze dat niet: de één vindt 17% rendement rendabel, een ander vindt dat nog onrendabel en vraagt subsidie aan om tot een rendement van 30% te komen. Daarom is gekozen voor een breder toegepaste financieringswijze.

- Voor activiteiten: tot een maximum bedrag kan een percentage van de kosten/mensuren van de activiteiten gesubsidieerd worden<sup>4</sup>.
- Voor investeringsprojecten wordt gewerkt met een lijst waar een subsidiebedrag aan de meest voorkomende technologie/product wordt toegekend. Deze lijst wordt jaarlijks vastgesteld door GS<sup>5</sup>. De lijst wordt als **sturingsinstrument** gebruikt om die technologieën te stimuleren, waarvan GS vindt dat er nog te weinig gebruik van wordt gemaakt en die toch veel CO<sub>2</sub>-uitstoot vermijden, zoals bijvoorbeeld wind, biomassa, warmtepompen met energie-opslagsystemen en energiebesparingsprogramma's gemeentelijke gebouwen en bestaande bouw.

<sup>2</sup> De haalbaarheidsstudies zijn doorgaans de beginstap voor investeringsprojecten.

<sup>3</sup> Voor de "indirecte" investeringsprojecten kan alleen subsidie aangevraagd worden als er meer wordt gedaan dan wettelijk is vastgelegd.

<sup>4</sup> Deze systematiek wordt bijvoorbeeld veel toegepast bij NOVEM-subsidies.

<sup>5</sup> Op basis van een advies van de Adviesraad (zie 3.2.)

Het energiefonds is een sturingsinstrument om kansen en nieuwe ontwikkelingsrichtingen voor energievriendelijke projecten te benutten. Het energiefonds wordt niet opgezet om als aanvulling te dienen op bestaande subsidies, dit ter voorkoming van free-rider effecten (de subsidie is niet echt nodig om het project te laten slagen, maar wordt als extraatje toch aangevraagd). Door middel van een relatief laag bedrag wordt additionele financiering aangetrokken vanuit de markt om klimaatvriendelijke projecten te realiseren. **Het fonds, in combinatie met het projectbureau EIU, werkt als hefboom en neemt drempels weg zodat met uitvoering van projecten gestart kan worden.**

Ervaringen van het energiefonds in Noord-Brabant geven aan dat een fonds makkelijk overtekend kan worden, met name doordat een klein aantal (6) grotere projecten een behoorlijke aanslag op het fonds doen (80% van de middelen)<sup>6</sup>. Daarom wordt voor het Utrechtse fonds een lager maximum bedrag gehanteerd (€ 226.890 in Noord-Brabant).

Er wordt gewerkt met een maximum bedrag (incl. BTW) per aanvraag:

- voor activiteiten bedraagt de subsidie max. 50% tot een maximum van € 75.000;
- voor investeringsprojecten is het maximum € 150.000.

Activiteiten zijn meestal in omvang kleiner dan investeringssubsidies in projecten en daarom is het maximum ook lager gekozen.

Per aanvraag moet de indiener/ontvanger van de subsidie voldoen aan een aantal objectieve criteria. Deze criteria worden getoetst door het projectbureau:

- de aanvrager mag niet in surseance van betaling verkeren;
- de aanvrager mag het totale energieproject niet voor meer dan 50% financieren met subsidies van de provincie Utrecht;
- het voorgestelde project moet in de provincie Utrecht plaatsvinden;
- het aangevraagde bedrag moet in overeenstemming zijn met het subsidiebedrag berekend volgens de "lijst" en mag niet meer dan het maximum bedragen;
- het project moet voldoen aan de omschrijving van de "lijst".

Het fonds zal een uitgebreide regeling kennen, die zal worden opgesteld na goedkeuring van dit werkplan door GS. Hierbij zal gebruik worden gemaakt van de regelingen van Noord-Brabant en Noord-Holland.

De doelgroep is in eerste instantie "gemeenten in Utrecht". Gemeenten zullen echter niet investeren in grotere duurzame energiesystemen, dat doen energiebedrijven en projectontwikkelaars. Aangezien deze ook via de intentieverklaring hebben aangegeven aan het energiefonds bij te (willen) dragen, zullen ze er omgekeerd ook gebruik van willen maken. Ook woningbouwcorporaties, waterschappen, adviesbureaus, beheerders van bedrijventerreinen moeten een aanvraag kunnen doen. Daarom kan de aanvrager:

- een gemeente; of,
- een onderneming (profit of non-profit)

zijn. Een onderneming moet bij de aanvraag schriftelijk aantonen dat de Utrechtse gemeente, waar het project plaatsvindt, het project ondersteunt.

---

<sup>6</sup> Tkn: De verdeling van de middelen over de projecten is grofweg: 40% biomassa-projecten, 30% warmtepompen en 30% zonnecellen.

**Samengevat: richtlijnen voor het fonds**

- Investeringsprojecten worden via een energielijst gesubsidieerd;
- GS stelt de lijst vast, zodat het een sturingsinstrument heeft om bepaalde technologieën te stimuleren;
- Voor alle aanvragen geldt een maximumbijdrage en de subsidie is altijd partieel;
- Een regeling voor het fonds wordt nog verder uitgewerkt als GS positief besluit over het werkplan;
- Doelgroepen voor het fonds zijn: gemeenten en ondernemingen.

### 3.2 Organisatie en procedure

Vanuit de grote betrokkenheid van de provincie, in initiërende, organisatorische en financiële zin is het gewenst de formele eindbeslissing over bestedingen uit het energiefonds bij GS van de provincie te leggen. Behoud van betrokkenheid en nemen van verantwoordelijkheid zijn daarmee maximaal gewaarborgd.

GS laat zich daarbij adviseren door een deskundige externe Adviesraad, waarvan, gezien hun bijzondere betrokkenheid, ook contribuanten aan het fonds, voor zover zij dit wensen, deel kunnen uitmaken. Naast contribuanten bestaat de Adviesraad uit personen die brede inhoudelijke kennis hebben van energieprojecten. Voor een optimaal functioneren van het projectbureau EIU is het gewenst dat dit bureau de werkzaamheden kan bespreken met een eigen deskundige raad van advies.

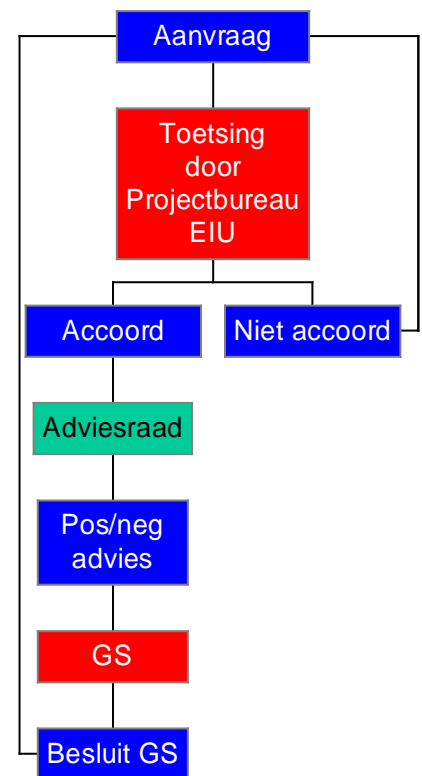
Niet alle leden van de Adviesraad<sup>7</sup>, die adviseert over bestedingen uit het fonds, zullen zich willen verdiepen in de werkwijze van het Projectbureau. Het is echter zeker gewenst de deskundigheid van deelnemers die daarvoor wel voelen optimaal te gebruiken door ze ook deel te laten uitmaken van de Raad van Advies voor het projectbureau EIU. Het is daarnaast zeer waarschijnlijk dat personen die door kennis, inzicht of door hun plaats in specifieke netwerken, een goede bijdrage kunnen leveren aan optimaal functioneren van het projectbureau deel gaan uitmaken van de Raad van Advies voor het projectbureau EIU, zonder lid te (willen) zijn van de Adviesraad voor het fonds.

De Adviesraad voor bestedingen uit het energiefonds en de Raad van Advies voor het projectbureau EIU zullen dus ten dele uit dezelfde personen bestaan. De Adviesraad is ook betrokken bij de samenstelling van de “projectenlijst” van het energiefonds, die door GS wordt vastgesteld.

Het projectbureau EIU zal de “brievenbus”vormen voor aanvragen voor besteding uit het fonds. Na een formele toetsing (“zijn de stukken compleet, wordt voldaan aan formele voorwaarden”)

stuurt het projectbureau EIU aanvragen door aan de Adviesraad. Deze Adviesraad voorziet de aanvragen van een

Procedure aanvraag



<sup>7</sup> In de Adviesraad kunnen bijvoorbeeld zitting hebben: een vertegenwoordiger van resp. de REMU, een bank, een projectontwikkelaar, etc, en een ambtelijke secretaris van de provincie. Het ligt voor de hand dat de vertegenwoordiger van een organisatie ook een plaatsvervanger benoemt.

advies (positief of negatief) en stuurt dit naar GS. GS besluit, positief of negatief, al of niet conform. GS stelt de Adviesraad en de aanvrager op de hoogte van het uiteindelijke GS-besluit.

Het fonds komt tot stand door privaatrechtelijke bijeenkomsten die de provincie sluit met de contribuanten. In deze overeenkomst worden werkwijze en wederzijdse verplichtingen vastgelegd. Deze overeenkomsten vormen vervolgens de basis voor het fondsreglement. Deze vorm biedt veel flexibiliteit en weinig administratieve rompslomp.

Door de eindbeslissing over besteding van het fonds bij GS te leggen is in principe ook de regeling voor bezwaar en beroep geregeld.

Ten tijde van het schrijven van dit werkplan zijn fondsreglement en procedures niet gedetailleerd beschreven. Deze kunnen nog nader invulling krijgen in onderhandelingen die plaats vinden tussen provincie en participerende marktpartijen. De positie van GS ten aanzien van de eindbeslissing over bestedingen van het fonds is echter een zeer harde eis.

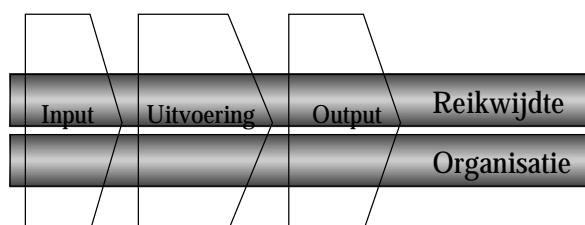
### 3.3 Fondsbeheersplan: kwaliteitsborging van de bestedingen

De basis voor een goed project wordt onder andere gevormd door het opstellen van meetbare en haalbare doelstellingen vooraf. Dat maakt een eerlijk evaluatie achteraf mogelijk. Te vaak wordt bij het oprichten van fondsen deze eerste stap achterwege gelaten.

Het beheersplan voor een fonds regelt:

1. de manier van het besteden van de middelen uit het fonds;
2. de monitoring van de bestedingen;
3. een evaluatie van het fonds.

Een fondsbeheersplan is daardoor ook een kwaliteitsbewakingssysteem voor het fonds. Het reguleert input, uitvoering en output. Het onderstaande schema geeft dit nog eens weer.



Input is het binnen komen en afwegen van investeringsaanvragen (open inschrijving, tender / omvang, soort projecten).

In de uitvoeringsfase zullen de bestedingen van het fonds gevolgd worden.

Om het resultaat van het fonds, de output, te kunnen beoordelen zal bij de start van een fonds bepaald moeten worden hoe deze geëvalueerd kan worden: hoe wordt achteraf bepaald of de middelen effectief en efficiënt besteed zijn? Deze evaluatievragen bepalen gedeeltelijk ook al de behoefte aan informatie bij de aanvraag!

Voor een optimaal resultaat zijn werkingssfeer en reikwijdte (bepaald door doelen en strategie) van een fonds duidelijk gedefinieerd en is het op een transparante manier georganiseerd (de uitvoeringsstructuur). De nader uit te werken opzet, zoals aangegeven, moet aan deze eisen voldoen.

Het projectbureau zal betrokken zijn bij de monitoring van de projectresultaten. Een evaluatie van het fonds zal uiteindelijk door een externe en objectieve partij gebeuren.



### Resultaat 2002

Uitgaande van een oprichting van het fonds in het begin van 2003 worden volgende resultaten voorzien in 2002:

- Heldere afspraken tussen de provincie en ander partijen;
- Oprichting van een Adviesraad;
- Uitwerking van het fondsreglement en juridische procedures;
- Fondsmanagement systeem installeren;
- Format voor evaluatie van de bestede middelen;
- Format voor aanvragen.

### 3.4 Activiteiten

Wie	Door wie	Wat	Tijdbesteding (dgn)
Soorten projecten/aansturing etc.	PvR/HJW	Blauwdruk	2
	EP	Afspraken/administratie	4
Vulling Fonds:		Overeenkomsten sluiten	
Remu	HJW		1
HBG	HJW		1
Triodos/Business for Climate	CZ		1
Rabobank	CZ		1
Projectontwikkelaar	PvR/HJW		1
TOTAAL			5

Wie	Door wie	Wat	Tijdbesteding (dgn)
Nagaan ervaringen:		Fondsbeheersplan opstellen ontwerp regeling	
<i>Noord-Holland</i>	HJW		0,5
<i>Overijssel</i>	HJW	in 2003	PM
<i>Zuid Holland</i>	HJW	in 2003	PM
<i>Noord-Brabant</i>	HJW		1
<i>Limburg</i>	HJW/PvR 27-06		0,5
Duidelijkheid over de aansturing van het Fonds	CZ	Aansturing	1
TOTAAL			2,5

### 3.5 Doorkijk naar 2003

Wanneer het fonds gerealiseerd is zal het projectbureau EIU een loketfunctie vervullen voor het fonds. Subsidieaanvragen kunnen bij het projectbureau ingediend worden, en projectideeën kunnen besproken worden.

Het projectbureau EIU adviseert de provincie bij het opstellen van het Fondsmanagement systeem. Als onderdeel van het Fondsmanagement systeem maken de provincie en het projectbureau EIU afspraken over de taakverdeling en de routing van de subsidie aanvragen. Vervolgens voert het projectbureau haar taken uit volgens de gemaakte afspraken.

## 4 SAMENWERKING/AFSTEMMING

### 4.1 Doel

Het projectbureau zoekt afstemming met ander organisaties die in de provincie actief zijn op belendende beleidsvelden. De afstemming voorkomt dubbel werk en vermeerdert de toegevoegde waarde van het Projectbureau.

### 4.2 Resultaat

Relatiebestand (liefst gezamenlijk met NOVEM en Duboconsulentschap);  
Gezamenlijke nieuwsbrief met Duboconsulentschap (komt in oktober 2002 uit);  
Werkafspraken met verwante provinciale (preventieteam, windcoördinator) en andere organisaties.

#### Activiteiten

Wie	Door wie	Wat	Tijdbesteding (dgn)
Provincie stelt beschikbaar (via N-H)	EP	Relatiebestand (opzet + onderhoud)	9
Dubo consulentschap	HJW (10-07)	Samen optrekken op activiteiten zoals nieuwsbrieven, workshops	2
Novem/Marelo	PvR (17-06)	werkafspraken over wederzijdse ondersteuning en activiteiten in het kader van de klimaatscan, monitoring	2
Energiebureau Amersfoort	HJW, CZ	overleggen over de vorm waarin beide organisaties met elkaar gaan samenwerken.	2+2
Projectbureau Duurzame Energie PDE	PvR, CZ	Samenwerking met PDE om de regionale aanpak te initiëren en om de afstemming tussen de verschillende Novem-scans te bevorderen (DE scan, Klimaatscan, Marktverkenning)	1+2
Projectbureau Energie 2050	HJW	Energiemand	1
St.v.zkn provinciale thema's: wind; ISV; preventieteam	PvR/HJW	Afstemmen en informeren	3
TOTAAL			24

### 4.3 Doorkijk naar 2003

De bovengenoemde activiteiten zullen zoveel mogelijk geclusterd worden uitgevoerd, dwz. afstemming per 3 maanden vindt tegelijkertijd plaats met NOVEM, duboconsulentschap en preventieteam om zoveel mogelijk tijd te sparen voor andere activiteiten.

## 5 COMMUNICATIEPLAN

Communicatie is een noodzakelijk onderdeel van het de taak van het projectbureau EIU. Daarom is dit raamwerk voor de communicatie opgesteld. Dit raamwerk bestaat uit een communicatiestrategie en een globale uitwerking van een plan van aanpak. De strategie is gebaseerd op het doel voor de communicatie en op het wegnemen van de gesignaleerde knelpunten in de communicatie.

### 5.1 Knelpunten

Vanuit een interne analyse zijn volgende potentiële valkuilen in de communicatie aan het licht gekomen:

- Er zijn verschillende organisaties actief in de provincie die een overlappende boodschap hebben (zoals EBA, Dubo consulentenschap);
- Schriftelijke communicatie is maar gedeeltelijk effectief (gemeenten ontvangen een overvloed aan informatie);
- In de opstartfase zal het projectbureau EIU veel tijd moeten investeren in het verkrijgen van naamsbekendheid.

### 5.2 Doel

Het algemene doel van de communicatie voor het projectbureau EIU:

**Bekendheid geven aan het hoe (activiteiten) en waarom (resultaten) van het Projectbureau EIU, op een consistente en effectieve manier.**

Het algemene doel kan opgesplitst worden naar doelen op het gebied van kennis, gedrag en houding van zowel de interne doelgroep (binnen de provinciale organisatie) en de externe doelgroep (primair gemeenten, secundair marktpartijen).

Het communicatieplan beoogt op het gebied van kennis dat de verschillende doelgroepen:

1. Weten wat het projectbureau EIU doet om energiebesparing en duurzame energie te stimuleren;
2. Weten hoe het projectbureau EIU dat doet (resultaten van de activiteiten);
3. Op de hoogte zijn van praktische informatie (zoals: waar kan ik terecht met vragen, waar kan ik meer informatie krijgen).

Het communicatieplan beoogt op het gebied van gedrag te bereiken dat de verschillende doelgroepen meewerken, zelf verantwoordelijkheid nemen, en niet schromen om hulp van het projectbureau EIU in te roepen.

Het communicatieplan beoogt op het gebied van houding dat de verschillende doelgroepen positief staan tegenover het projectbureau EIU en haar activiteiten en in het projectbureau EIU een vanzelfsprekende partner kennen, waar ze graag mee werken.

### 5.3 Doelgroepen

*Intern:*

- Provinciale contactpersonen milieu;
- Gedeputeerde Milieu;
- Ambtelijk (Diensten: Water en Milieu; Ruimte en Groen; Wegen, Verkeer en Vervoer);

- Duboconsulentschap;
- Preventieteam.

*Extern:*

- Gemeentebesturen/Colleges van B&W van Utrechtse gemeenten;
- Ambtenaren ( m.n. milieu, energiecoördinatoren, ro, bouwen) Utrechtse gemeenten
- Marktpartijen (woningcorporaties, energiebedrijven, adviesbureaus, milieuorganisaties, projectontwikkelaars, banken, installatiebedrijven en wegenbouwers).

#### 5.4 Strategie

Belangrijkste aandachtpunten bij de communicatie zijn:

1. richten en doseren;
2. afstemmen om elkaar te versterken en geen tegenstrijdige boodschappen uit te geven;
3. waar mogelijk combineren en de meerwaarde van samenwerking benutten.

De benadering van de doelgroepen hangt samen met de activiteiten en de boodschappen die daarbij passen.

#### 5.5 Organisatie

Binnen het projectbureau EIU is Paul van Ruiten verantwoordelijk voor de organisatie van de communicatie. Persberichten van het projectbureau worden vooraf afgestemd met de afdeling communicatie van de provincie. Inhoudelijke uitingen zoals algemene informatie voor gemeenten en specifieke informatie naar aanleiding van projecten wordt afgestemd met de inhoudelijk verantwoordelijke ambtenaren van de provincie.

#### 5.6 Resultaat

- Naamsbekendheid bij 95 % van de milieu- of energiewethouders/ milieu- of energieambtenaren in december 2002;
- Een eigen website met discussieplatform ([www.energieinuitvoering.nl](http://www.energieinuitvoering.nl));
- Kennismakingsbrochure;
- Twee nieuwsbrieven (deze worden gezamenlijk met het Duboconsulentschap uitgegeven);
- Vijf persberichten;
- Eigen huisstijl.

#### 5.7 Activiteiten

Voor wie	Door wie	Wat	Tijdbesteding (dgn)
Gemeenten, marktpartijen	PvR (ism corp comm.)	Opstellen communicatieplan (zie bijlage)	1,5
	PvR, HJW EP	Nieuwsbrief	8 2
Iedereen	PvR EP, PvR	Website: opzetten onderhouden+ promotie	2 8+4
Gemeenten binnen de	HJW, PvR, CZ	Roadshow (aantal	4+2

provincie	EP	groepen gemeenten)	4
Iedereen	PvR, HJW, CZ	Persberichten	3
Iedereen	CZ	Nieuwsitems genereren op lokale en regionale radio en televisie (radio M en kanaal 9)	1
Beheerscommissies Milieudiensten/Gewest	PvR	Presentaties	1,5
Provincie: Rondom één prov. Utrecht	PvR/CZ	Presentatie	0,5
TOTAAL			

Een detaillering naar boodschap en doelgroep is opgenomen in de bijlage.

### 5.8 Doorkijk naar 2003

De communicatie activiteiten van het projectbureau EIU nemen ook in 2003 een belangrijke plaats in. De activiteiten zullen zich richten op het uitbouwen van naamsbekendheid. Daarnaast zullen communicatie activiteiten zich in 2003 meer richten op kennisuitwisseling binnen de provincie. Het Projectbureau EIU verstrekt daartoe informatie over mogelijk nieuw te starten projecten (initiëren) en uitvoerde projecten (ervaring delen). In 2003 zal ook de behoefte aan afstemming met aanverwante organisaties groot blijven.

## 6 MONITORING

### 6.1 Doel

- Administreren activiteiten van de uitvoeringsorganisatie;
- Vinger aan de pols van de stand van zaken bij gemeenten in de provincie Utrecht (reductie CO<sub>2</sub> uitstoot).

DHV heeft voor gemeenten een Monitormanager ontwikkeld om het gemeentelijk milieubeleid te monitoren. Dit instrument kan, indien aangepast, ook gebruikt worden om voortgang van het klimaatbeleid van gemeenten te monitoren. Deze monitormanager levert vervolgens per gemeente de benodigde informatie over de voortgang van het klimaatbeleid voor het monitoringsysteem van de provincie (MIMS). De CO<sub>2</sub>-reductie wordt zo veel mogelijk op projectbasis gemonitord, waarbij gebruik wordt gemaakt van gegevens van de aanvragen voor het energiefonds. Ook deze gegevens worden gebruikt voor het provinciale monitoringsysteem.

In bijlage 2 wordt in één oogopslag een monitoringoverzicht gegeven van de voortgang van de contacten met de gemeenten.

### 6.2 Resultaat

Aangepaste Monitormanager;  
Overzicht op projectbasis van vermeden kilogrammen CO<sub>2</sub>;  
Monitoring- en klantensysteem voor Utrecht.

### 6.3 Activiteiten

Wie	Door wie	Wat	Tijdbesteding (dgn)
Provincie (Klaas Koster, Vlasblom)	PvR (samen met Luiz Martins Diaz en John Raijer)	Monitormanager: aanpassen: ondersteuning bij gemeenten	4 4
Provincie (Klaas Koster, Vlasblom)	EP, HJW, CZ	Opstellen kwartaal rapportages	1+4+2
TOTAAL			15

### 6.4 Doorkijk 2003

In 2003 kan de monitormanager die bij gemeenten gebruikt wordt om het milieubeleid te monitoren aangepast worden zodat gemeenten ook direct de implementatie van het klimaatbeleid kunnen monitoren.

Daarnaast genereert het Projectbureau EIU informatie over de CO<sub>2</sub> impact van de projecten die in Utrecht gerealiseerd worden.

## 7 OPZETTEN PROJECTBUREAU

### 7.1 Doel

Het projectbureau dient ingericht te worden alvorens het operationeel kan worden. DHV heeft kosteloos ruimte en meubilair beschikbaar gesteld waar het projectbureau met een eigen gezicht en identiteit zelfstandig kan werken en vergaderen. Het bureau moet goed bereikbaar en herkenbaar zijn.

### 7.2 Resultaat

Herkenbare locatie en eigen ruimte;  
Eigen logo;  
Eigen telefoonnummer, faxnummer, antwoordapparaat (bij in gesprek) en e-mailadres;  
Eigen postbus;  
Website ([www.energieinuitvoering.nl](http://www.energieinuitvoering.nl));  
Visitekaartjes voor medewerkers;  
Eigen enveloppen en briefpapier;  
Werkplan.

### 7.3 Activiteiten en geschatte tijdbesteding in 2002

Wie	Door wie	Wat	Tijdbesteding (dgn)
DHV Facilities	HJW EP	Telefoon, fax, antwoordapparaat, printer, inrichting ruimte	Afgerond
DHV	PvR /HJW	Logo en visitekaartjes, papier en enveloppen	Afgerond
Provincie	PvR/HJW/CZ	Werkplan	Afgerond
TOTAAL			0

### 7.4 Doorkijk naar activiteiten in 2003

Voor 2003 wordt gekeken naar gebruik van een hybride (deels elektrisch/deel benzine aangedreven) auto als representatieve auto voor medewerkers van het projectbureau die gemeenten of andere partijen moeten bezoeken.

---

Opdrachtgever	: Provincie Utrecht
Project	: Projectbureau Energie in Uitvoering
Dossier	: T1012-68.001
Omvang rapport	: 20 pagina's
Auteur	: Paul van Ruiten
Bijdrage	: Herman Jan Wijnants, Chris Zijdeveld
Projectleider	: Herman Jan Wijnants
Projectmanager	: Theo Henckens
Datum	: 17 september 2002
Naam/Paraaf	:

---





## BIJLAGE 1      Communicatieplan projectbureau Energie in Uitvoering

VOOR WIE	BOODSCHAP	MEDIUM	PLANNING
Iedereen	Wie zijn we, wat doen we, hoe kun je ons bereiken.	Website	Start in september, maandelijks updaten
Gemeenten binnen de provincie	Overzicht activiteiten	Nieuwsbrief	Periodiek
Ambtenaren binnen de gemeente		Persoonlijk contact met de gemeenten	Doorlopend
Milieudiensten en via hen ambtenaren binnen de gemeenten	Kennismaken, samenwerken	persoonlijk contact met de regionale milieudiensten	Juli-september
Specifieke ambtenaren (ivm bepaald thema)	Op dit thema kun je dit doen met dit effect	Bijeenkomsten met gemeenten (via regionale milieudiensten)	September de 1 <sup>e</sup> (zwembaden)
Medewerkers provincie	Wie zijn we, wat doen we, hoe kun je ons bereiken. Hoe kunnen we elkaar wederzijds informeren	Lunchlezing provincie	p.m.
Bestuurders van de gemeenten binnen de provincie	Wie zijn we, wat doen we, hoe kun je ons bereiken	Brief aan B & W	September
Ambtenaren binnen de gemeente, marktparijen	Wie zijn we, wat doen we, hoe kun je ons bereiken	Leaflet	September
Iedereen	Wat hebben we gedaan. Wat zijn resultaten	Persberichten	Verzorgen continue stroom met een zekere regelmaat (september, november)
Gemeentelijke ambtenaren en bestuurders	De praktijk bewijst...	Artikelen (Stromen e.d.)	Oktober
Provinciale Staten	Voortgang Projectbureau Energie in Uitvoering	Kwartaal rapportage	November
Provinciale Staten, Gedeputeerde Staten, Opdrachtgever	Voortgang Projectbureau Energie in Uitvoering	Jaarverslag	December

## BIJLAGE 2 Overzicht gemeentelijke contacten projectbureau Energie in Uitvoering

De tabel geeft aan welke gemeenten actief zijn op gebied van klimaatbeleid. Door NOVEM is geïnventariseerd welke gemeenten vooruitlopen, tot de middengroep behoren of achterblijven. Dit is in de 2<sup>de</sup> kolom aangegeven. De 3<sup>de</sup> kolom geeft de resultaten weer van een enquête die gehouden is voor het provinciaal milieubeleidsplan omtrent de prioriteit van klimaatbeleid: + betekent prioritair, - betekent niet prioritair.

De 4<sup>de</sup> kolom betreft kennismaking tussen de gemeente en het projectbureau EIU. De 5<sup>de</sup> kolom heeft betrekking op intentieverklaringen die gesloten zijn met gemeenten, waarin is afgesproken wanneer gemeenten een plan van aanpak hebben gemaakt en budget hebben vrijgemaakt om concrete projecten te realiseren. Als dat het geval is, worden die kolommen aangekruist. Als er een aanvraag gedaan is bij het energiefonds, wordt dat ook geregistreerd.

De laatste kolom biedt ruimte voor opmerkingen.

	Belangstelling vlgs NOVEM	Energie als speerpun (enquête PMP)	Intake	Intentie- verklaring	Plan van Aanpak	Budget gemeente	Start project	Aanvraag energiefonds	Opmerkingen
<b>Samenwerkingsverband Noordwest Utrecht</b>									
Abcoude	X	+							
Breukelen	X	+							
De Ronde Venen	X	+		X					Capaciteitstekort: energie even geen hoofdprioriteit
Loenen		-							
Maarssen		+							
Woerden	X	+							Interessant: via Milieudienst NW
<b>Gewest Eemland</b>									
Amersfoort	X	+	X	X			X		
Baarn		+							
Bunschoten		-							

Eemnes	<b>X</b>			<b>X</b>					Vergunning warmtepompen
Leusden	<b>X</b>	-							
Soest	<b>X</b>								
Woudenberg									
<b>Zuidwest Utrecht</b>									
Houten	<b>X</b>	+							
IJsselstein	<b>X</b>	+		<b>X</b>			<b>X</b>		Capaciteitstekort. Asfaltcolector al gerealiseerd.
Lopik	<b>X</b>	+	<b>X</b>				<b>X</b>		Biomassaproject op oude stadswerf. Samenwerking REMU wind en zonneboilers.
Montfoort		-							
Nieuwegein	<b>X</b>	+		<b>X</b>					Bezig ambities te stellen. d.e.-scan, daarna keuze projecten
Utrecht	<b>X</b>		<b>X</b>	<b>X</b>					
<b>Streekverband Zuidoost Utrecht</b>									
Amerongen	<b>X</b>			<b>X</b>					Contact loopt via MD ZO-Utrecht: net begonnen.
Bunnik	<b>X</b>	-							
De Bilt	<b>X</b>	+	<b>X</b>	<b>X</b>					
Doorn									
Driebergen-Rijsenburg		-							
Leersum									
Maarn	<b>X</b>	-							
Renswoude		-							
Rhenen		+							

Veenendaal	X		X					X	Energie uit asfalt bij wijk Dragonder Oost
Vianen	X	+							
Wijk bij Duurstede	X			X					Warmtepompen voor gemeentehuis. mogelijkheden voor wind, kleinschalige nieuwbouw met lage EPC
Zeist	X	+							
<b>NOVEM ordening:</b>									
	= Innovators/Koploper								
	= Early Majority/Niche								
	= Late Majority/Potential								
	= Laggards/Achterblijver								