

## 2009WMC108 bijlage 5

### Bijlage bij Evaluatie sportbeleid 2008/2009, paragraaf 4.2 Motie

*Op basis van onderstaand plan heeft de provincie Utrecht de opdracht om 10 sportverenigingen te bereiken en te ondersteunen, die tot op heden geen gebruik hebben gemaakt van de beschikbare budgetten, aan Sportservice Midden Nederland gegund.*

## MEEDOEN SPORTVERENIGINGEN

Sportservice Midden Nederland  
13 oktober 2009

### Aanleiding

Breedtesport staat enorm in de belangstelling. Landelijke, provinciale en lokale overheden werken samen om de kwaliteit van de sport (beoefening) te versterken. Sportverenigingen kunnen daar op inspelen en trachten zichzelf te versterken. In de praktijk en uit de provinciale verenigingsmonitor blijkt dat met name de grotere en sterkere verenigingen gebruik maken van de mogelijkheden. De verenigingen, die de interne processen redelijk tot goed op orde hebben, zijn in staat om van uit “binnen” naar “buiten” te kijken.

Een belangrijk deel van de verenigingen is niet in staat om in te spelen op externe ontwikkelingen. Zij komen dan ook nauwelijks voor in de uitvoering van de impulsmaatregelen en het ondersteuningaanbod van sportbonden en gemeenten.

De kans om in te spelen op de veranderingen en zich te versterken zijn daardoor kleiner. De provincie Utrecht heeft uitgesproken om in te zetten op meerdere lijnen.

1. Het geven van nieuwe impulsen aan verenigingen om als koploper de mogelijkheden van maatschappelijk te ondernemen uit te breiden. (o.a. combinatiefuncties)
2. Het zoeken naar samenwerking met verenigingen om nog meer specifieke “kwetsbare” doelgroepen actief betrokken te krijgen.
3. Het realiseren van een aanbod aan verenigingen die door interne beslommingen niet of nauwelijks toekomen aan de samenwerking met maatschappelijke partners.

Onder de titel “ Meedoen Sportverenigingen” wil sportservice verenigingen ondersteunen om beter gebruik te maken van de mogelijkheden van hun omgeving. Accent ligt op de intern gerichte verenigingen met een weinig stimulerende, ondersteunende omgeving.

### Uitgangspunten

Sportservice is goed op de hoogte van de stand van zaken binnen de verenigingen in de provincie Utrecht. We hebben een brede range aan ondersteuningsproducten en diensten. We streven ernaar om verenigingen te adviseren en te ondersteunen om ze zo sterk mogelijk te krijgen. Voor verenigingen die de (intrinsieke) ambitie hebben om actief te participeren in maatschappelijke trajecten is er de mogelijkheid om gebruik te maken van de kennis en ervaring van Sportservice en haar partners.

Uit de gegevens van de landelijke en onze provinciale verenigingsmonitor aangevuld met onze praktijkervaring met verenigingen kennen wij grofweg vijf categorieën:

Categorie 1: 10% is klein en bestaat bij de gratie van enkele vrijwilligers.

Categorie 2: 30% kan net de taken binnen de verenigingen organiseren. Ze zijn intern gericht, vrijwilligers geven aan dat de werkdruk hoog is. Ze zijn moeilijk te bereiken.

Categorie 3: 40% is redelijk georganiseerd op de lopende zaken. Ze zijn intern gericht en zelfredzaam. Ze maken beperkt gebruik van hulpbronnen van de bond, gemeente en sportservicedesk.

Categorie 4: 10% is goed georganiseerd. Ze maken goed gebruik van alle hulpbronnen. Ze weten waar voordelen te halen zijn (financieel, organisatorisch, kader etc.). Daarbij zijn ze vooral gericht op de eigen vereniging en sport.

Categorie 5: 10% is goed georganiseerd. Ze kijken vooruit en maken optimaal gebruik van alle hulpbronnen en kansen. Ze zijn extern gericht, maatschappelijk geëngageerd. Ze bieden een sportief dagarrangement.

Een flink deel van de verenigingen maakt gebruik van de diensten van Sportservice en is in staat het niveau van de vereniging te handhaven of te versterken. Helaas blijkt een deel van de verenigingen geen gebruik te maken van de mogelijkheden. Ze weten ons niet te vinden; we bereiken hen niet. Een minder actieve gemeente, de afwezigheid van een lokaal sportloket en een sportbond die geen of weinig ondersteuning kan bieden zijn mede reden dat genoemde verenigingen enkel intern gericht zijn en blijven.

In de verenigingsmonitor geven de verenigingen in gemeenten die niet hebben meegedaan aan de breedtesportimpuls geen gebruik te maken van verenigingsondersteuning. Ook de deelname aan een sportstimuleringsproject is zeldzaam in deze gemeenten.

Sportservice wil een ondersteuningsaanbod met methodieken ontwikkelen en projecten uitvoeren waardoor genoemde verenigingen ook in staat gesteld worden om actief deel te nemen aan maatschappelijke projecten en processen.

## **Doel**

Het versterken van de organisatiekracht van sportverenigingen en hen daarmee allereerst in staat stellen hun activiteiten te continueren en vervolgens uit te breiden in samenwerking met andere maatschappelijke partners.

## **Beoogde resultaten**

1. Het ondersteunen van 10 “intern gerichte” sportverenigingen in de organisatie en uitvoering van hun activiteiten en de werving en begeleiding van vrijwilligers.
2. Het ontwikkelen van nieuwe materialen voor de “intern gerichte” verenigingen.
3. Het versterken van het netwerk en de dienstverlening aan vrijwilligers van de sportverenigingen, waar zij voor hun organisatie en hun activiteiten gebruik van kunnen maken.

## **Visie op meedoen sportverenigingen**

We spreken over intern gerichte verenigingen in een weinig ondersteunende omgeving. De belangrijkste parameters voor een “intern gerichte vereniging” zijn als volgt te benoemen:

- Kader gericht op handhaven huidige situatie
- Routinematig i.p.v. beleidsmatig
- Basale (interne) communicatie

- Platte organisatievorm (geen zelfstandige commissies)
- Weinig externe samenwerking
- Geen pluriform ledenbestand
- Magere begroting
- Geen meerjaren (strategisch) beleid

Bovenstaande zegt maar beperkt iets over de kwaliteit van het sportaanbod. Het zegt wel iets over de beperkte uitwisseling van kennis en kunde tussen de vereniging en haar omgeving. Afhankelijk van de actuele situatie van een intern gericht vereniging bieden we de juiste advisering en ondersteuning. Allereerst het helpen om te overleven (hartbewaking) en vervolgens het actiever deelnemen aan maatschappelijke processen. Het type ondersteuning is naar verwachting anders dan die waar grotere en sterkere verenigingen in steden aan deelnemen.

## Werkwijze

Sportservice wil graag investeren in het ontwikkelen van een methode en bijbehorende producten en diensten. Op hoofdlijnen zullen de trajecten er als volgt uitzien.

We willen intern gerichte sportverenigingen versterken door de inbreng van tijdelijke professionaliteit. Er zal aandacht zijn voor een analyse van de interne- en externe omgeving (quick-scan). De focus ligt op samenwerking met relevante partijen en organisaties.

Na de quick-scan volgt een rapport met concrete acties. Na vaststelling van het actieprogramma helpt de ondersteuner bij de uitvoering van de activiteiten. Continu is er aandacht voor het gebruik maken van kennis en kunde van binnen en buiten de vereniging in combinatie met het verankeren en het borgen van de activiteiten.

Bij de ondersteuning van de verenigingen willen we gebruik maken van bestaande en nieuwe ondersteuningsvormen. We streven ernaar om samen te werken met organisaties die (nieuwe) expertise kunnen inbrengen, zoals onderwijsinstanties en nestorkring. In dit plan zal het aanpassen en ontwikkelen van producten op maat tijdens de ondersteuning plaats vinden. In een mogelijk vervolg kan het accent liggen op het gebruik maken van de ontwikkelde kennis, kunde en netwerken voor deze doelgroep verenigingen met een tweede groep verenigingen. Tijdens het proces komt de informatie voor vrijwilligers van alle sportverenigingen online beschikbaar via de sportservicedesk.

## Projectonderdelen

Sportservice richt zich op verenigingen in de gemeenten, die niet aan breedtesportimpuls hebben meegedaan, zoals Abcoude, Eemnes, Lopik, Oudewater, Montfoort en Vianen. Daarbij gaat de aandacht in eerste instantie niet uit naar de voetbal-, tennis- en hockeyverenigingen, omdat die een actieve dienstverlening van hun bond kunnen ontvangen.

Sportservice wil zoveel mogelijk ervaring opdoen met de ondersteuning van intern gerichte verenigingen in welke verschijningsvorm dan ook. We streven naar clusters van verenigingen waardoor vergelijking mogelijk is zonder dat de efficiëntie er onder lijdt.

### *Mogelijke settings zijn:*

- Intern gerichte verenigingen uit verschillende takken van sport in één gemeente.
- Intern gerichte verenigingen uit dezelfde tak van sport in een regio in samenwerking met een (kleinere) sportbond

## Planning

2009 / 2010

- 3<sup>e</sup> kwartaal 2009, voorbereiding, vooronderzoek & productontwikkeling
- 4<sup>e</sup> kwartaal, start ondersteuning van 10 verenigingen
- 4<sup>e</sup> kwartaal, start monitoring
- 2<sup>e</sup> kwartaal 2010, rapportage

## Samenwerking

Met gemeenten, bonden en diverse maatschappelijke organisaties is het wenselijk samen te werken vanuit ons gezamenlijk belang. Wij willen deze organisaties ook via een klankbordgroep betrekken bij het project.

Gemeenten/kernen als

1. Abcoude, Eemnes, Oudewater, Montfoort,
2. Lopik, Vianen (wel BOS, geen BSI en dus weinig verenigingsondersteuning)

Sportbonden, bijvoorbeeld

- Basketbal, Handbal, Honk- en softbal, Judo, Tafeltennis
- Badminton, Gymnastiek, Korfbal

Kennis en dienstenorganisaties, bijvoorbeeld

- Onderwijsinstellingen (Voort gezet Onderwijs, ROC, HBO, Universiteit)
- Nestorkringen (Sesam academie, .. )
- Vrijwilligerssteunpunten, lokaal, provinciaal en landelijk (NOV, Movisie, Alleato, ..)