

Marsrouteplan Provincie Utrecht 2005 - 2007

INHOUDSOPGAVE

	blz.
1. Inleiding	3
1.1 Vertrekpunt	3
1.2 Stand van zaken in de provincie Utrecht	3
2. Herstructurering: het nieuwe Utrechtse Bibliotheekwerk	6
2.1 Breed draagvlak, intensieve communicatie	6
2.2 De bibliotheken bepalen	6
2.3 De inrichting van het Utrechtse bibliotheeknetwerk	6
2.4 Uitvoeringsopgaven voor 2005	7
I. Provincie Utrecht	7
II. Gemeenten	8
III. Regionale bibliotheken	8
IV. SUB	10
V. Serviceorganisatie	11
3. Inhoudelijke vernieuwing: de partners aan de slag!	12
I. Gemeenten	12
II. Provincie	12
III. Bibliotheken	13
4. Plan van aanpak	15
Tabel 1 Overzicht van de middeleninzet	17

1. Inleiding

1.1 Vertrekpunt

De openbare bibliotheek heeft tot doel *“het verstrekken van middelen en diensten met een gevarieerd aanbod van media om tegemoet te komen aan de behoeften van personen en groepen ten behoeve van onderwijs, informatie en persoonlijke ontplooiing, waaronder ook recreatie en vrije tijd”*. Bibliotheekwerk is een wettelijke overheidstaak, waarmee veel geld is gemoeid. Openbare bibliotheken vervullen een belangrijke rol in de ontwikkeling en instandhouding van een democratische samenleving door ieder individu toegang te bieden tot een breed en gedifferentieerd spectrum van kennis, ideeën en meningen. De bibliotheek staat dan ook midden in de samenleving: nog steeds bezoekt circa eenderde van alle Nederlanders de bibliotheek. Door de snelle opmars van ICT staat de bibliotheek voor de uitdaging haar informatiefunctie te behouden en te versterken. De centrale informatiefunctie van de bibliotheek kan ook door andere maatschappelijke organisaties worden benut. Tot dusver gebeurt dit in beperkte mate, bijvoorbeeld in de vorm van folderbalies. Maar een verregaande samenwerking kan ontstaan wanneer de bibliotheek met andere voorzieningen in één gebouw is gehuisvest, waarbij een integrale aanpak resulteert in een brede programmering op het vlak van inburgering, educatie, cultuur en vrijetijdsbesteding. En niet alleen fysiek, ook virtueel kan de bibliotheek een voortrekkersrol vervullen door het ontwikkelen en bundelen van digitale informatie. De bibliotheek als voorportaal van alle informatie van het publieke domein, waaronder de overheid.

Landelijk vertrekpunt voor de bibliotheekvernieuwing is het rapport van de stuurgroep Meijer. Voor de uitvoering hiervan hebben OCW, VNG en IPO in 2001 het koepelconvenant ondertekend, dat recentelijk met een extra aanvulling nogmaals is bekrachtigd. In het koepelconvenant staan de taken en inspanningsverplichtingen van de drie overheden benoemd. De huidige noodzaak voor vernieuwing wordt door het Rijk onderschreven met een extra financiële inbreng van jaarlijks € 20 miljoen vanaf 2007. De regierol van het vernieuwingsproces is toebedeeld aan de provincies. In voorliggend concept-marsrouteplan is aangegeven op welke wijze de provincie Utrecht haar rol nader vormgeeft. De kern van het concept-marsrouteplan wordt gevormd door het eindadvies van de Stuurgroep Modernisering Utrechts Bibliotheekwerk (MUB) en het hierop gebaseerde provinciaal besluit. Daarnaast faciliteert de provincie met het investeringsprogramma Agenda 2010 de inhoudelijke vernieuwing van het bibliotheekwerk. Het concept-marsrouteplan is als volgt opgebouwd:

- Paragraaf 2 – de herstructurering op basis van het eindadvies van de stuurgroep MUB en het provinciaal besluit
- Paragraaf 3 – de inhoudelijke vernieuwing vanuit het investeringsprogramma Agenda 2010 van de provincie Utrecht en het op te stellen programma productontwikkeling door de Samenwerkende Utrechtse Bibliotheken (SUB)
- Paragraaf 4 – Uitwerkingsvraagstukken en oplossingsrichtingen.

1.2 Stand van zaken in de provincie Utrecht

In de provincie Utrecht met 32 gemeenten bestaan momenteel 41 bibliotheekorganisaties en 70 bibliotheekvestigingen. De jaarlijkse uitgaven aan het bibliotheekwerk in de provincie Utrecht bedragen circa € 32 miljoen, die voor 90% bestaan uit gemeentelijke subsidies. Het bibliotheekwerk in de provincie Utrecht heeft met uitzondering van enkele uitstekend functionerende bibliotheken lang weinig aandacht gekregen, waardoor in het algemeen een achterstandsituatie is ontstaan. De problemen in het bibliotheekwerk werden manifest met de financiële malaise bij de Provinciale bibliotheek-centrale Utrecht (PBCU). Ter behoud van de

dienstverlening van de PBCU en hiermee de openstelling van 42 bibliotheekvestigingen heeft Provinciale Staten in 2002 € 3 miljoen extra beschikbaar gesteld. In datzelfde jaar ketste de beoogde fusie af tussen de PBCU en de Gemeentelijke Bibliotheek Utrecht (GBU). In verband met de verstoorde vertrouwensrelatie van de provincie en de PBCU met de gemeenten en de bibliotheken besloot PS daarop de Stuurgroep MUB te installeren met als opdracht te komen tot een breed gedragen standpunt betreffende de inrichting van het Utrechtse bibliotheekwerk. Daarnaast besloot PS niet alleen het bibliotheekwerk te willen herstructureren, maar tevens een impuls te geven aan de modernisering hiervan. Hiertoe is het projectplan "Ureka! Utrechtse Poort Tot Kennis" opgesteld, dat onderliggende motie van Provinciale Staten als vertrekpunt heeft:

Motie Provinciale Staten op 8 maart 2002

Overwegende, dat:

- de technologische ontwikkeling grote consequenties heeft voor de manier waarop mensen informatie vergaren;
- het belangrijk is dat alle inwoners van onze provincie -ongeacht woonplaats, inkomen of opleiding- gebruik kunnen maken van een publieke informatievoorziening;
- de bibliotheken hierin een belangrijke rol kunnen spelen;
- daarvoor een organisatorische kwaliteitsimpuls voor het bibliotheeknetwerk noodzakelijk is, in lijn met de adviezen van de commissie Meijer,

van mening dat -op zich zeer wenselijke!- **investeringen in technologische vernieuwing bij de bibliotheken alleen effectief kunnen zijn wanneer tegelijkertijd de organisatie in een moderne jas gestoken wordt**, wijzigen de toelichting van het voorstel "Ureka! Utrechtse Poort Tot Kennis" als volgt:

*"Het kwaliteitsniveau van bibliotheken in de provincie verschilt zeer. De samenwerking en synergie tussen de zelfstandige gemeentelijke bibliotheken, de 31 bibliotheken aangesloten bij de PBCU en een aantal gespecialiseerde bibliotheken in de provincie zijn niet optimaal. **Het is wenselijk om tot een samenhangend netwerk te komen van basisbibliotheken, met een aantal gemeenschappelijke back-office voorzieningen.** Dat moet leiden tot een verruiming van het aanbod, een betere balans tussen het aanbod in een filiaal, de omvang van het verzorgingsgebied en de behoefte van de gebruiker. Resultaat van het project moet zijn dat de bibliotheekorganisatie is geschoeid op nieuwe leest en organisatorisch en technologisch is toegerust voor de informatievraag in de 21^e eeuw. De huidige PBCU zal in het kader van dit project worden omgevormd c.q. geïntegreerd in de nieuwe organisatie."*

Provinciale Staten hebben het projectresultaat voor "Ureka! Open Poort Tot Kennis" gedefinieerd als een nieuw bibliotheekstelsel met een hoogwaardige technologische infrastructuur, waarmee twee ontwikkelingssporen kunnen worden onderscheiden:

1. de vormgeving van het herstructureringsproces; vorming van regionale bibliotheken, omvorming van PBCU, aanvullende bibliotheekinhoudelijke vernieuwing (o.a. collectionering, deskundigheidsbevordering, facilitering)
2. de realisatie van de informatie-infrastructuur; ontwikkeling en aanschaf ICT voor bibliotheekwerk, stimulering ontwikkeling van multifunctionele bibliotheekaccommodaties.

Ad 1.

De herstructurering van het bibliotheekwerk geldt als randvoorwaarde voor de daadwerkelijke vernieuwing. De bestaande structuur met grote zelfstandige bibliotheken en kleine "aangesloten" bibliotheken draagt niet bij aan de vernieuwing. Dit geldt met name voor de kleine bibliotheken, die worden bemenst met een lokaal bestuur, een filiaalhoofd in dienst van de PBCU en vaak vele plaatselijke vrijwilligers. De kleine en grote bibliotheken werken onderling niet tot nauwelijks samen, waardoor innovatie en kostenbesparingen voor het hele Utrechtse bibliotheekveld minimaal zijn. Door fusie tot regionale bibliotheken komen deze voordelen binnen handbereik en kunnen de nieuwe bibliotheekorganisaties het dienstenpakket van de SO gaan bepalen. De meer vraaggestuurde SO dient te ontstaan uit de PBCU en enkele taakclusters van zelfstandige bibliotheken.

Ad 2.

ICT vormt de uitdaging voor het bibliotheekwerk, waarmee de informatiefunctie verdergaand kan worden ingevuld. Een nieuw ingericht bibliotheeknetwerk kan pas functioneren vanuit één bibliotheekautomatiseringssysteem, waarmee diensten en producten onderling en naar de gebruiker toe kunnen worden geleverd. De digitale infrastructuur (breedband) dient hierop te worden aangepast. Het ICT-systeem en infrastructuur vormen de basis voor het internet-informatieloket van de bibliotheek. Daarnaast dient de bibliotheek breed te worden gepositioneerd in en uitnodigend te zijn voor de lokale gemeenschap. Hiertoe kunnen multifunctionele bibliotheekaccommodaties worden ontwikkeld, waarbij de bibliotheek nauw kan samenwerken met aan andere maatschappelijke en mogelijk ook commerciële voorzieningen.

2. Herstructurering: het nieuwe Utrechtse Bibliotheeknetwerk

2.1 Breed draagvlak, intensieve communicatie

Omwille van een breed draagvlak heeft de provincie besloten om het herstructureringsproces van het Utrechtse bibliotheekwerk te laten regisseren door de stuurgroep MUB, waarin vertegenwoordigers van gemeenten en bibliotheken participeren. De Stuurgroep heeft twee jaar lang gewerkt aan de totstandkoming van het eindadvies voor de inrichting van het Utrechtse bibliotheeknetwerk, dat december jl. door Provinciale Staten is vastgesteld. Hiertoe zijn ondermeer vier werkconferenties en diverse regiobijeenkomsten zijn georganiseerd. Ook is voor het eindadvies een inspraakprocedure gevolgd, waarbij alle bibliotheken en gemeenten zijn aangeschreven. Gestreefd is naar een zorgvuldige afweging van de verschillende belangen van aangesloten bibliotheken, zelfstandige bibliotheken, GBU, PBCU, gemeenten en provincie.

2.2 De bibliotheken bepalen

Het eindadvies van de Stuurgroep MUB (bijgevoegd) beschrijft de inrichting van het Utrechtse bibliotheekwerk voor de overgangsfase (2005-2008) en de eindfase (2009-2012). De huidige situatie kenmerkt zich door individueel opererende bibliotheken en een van oudsher aanbodgestuurde PBCU. In de uiteindelijke eindfase is een meer vraaggericht netwerk ontstaan, waarbij de regionale bibliotheken in een samenwerkingsverband vorm en inhoud van het Utrechtse bibliotheekwerk bepalen. Meer vraaggericht betekent dat er een netwerk ontstaat waarin de bibliotheken producten en diensten definiëren en (laten) ontwikkelen op basis van kennis en ervaringen met de gebruikers in de front-office van de bibliotheek. De besluitvorming hierover is in de eindfase een verantwoordelijkheid van de Samenwerkende Utrechtse Bibliotheken (SUB). Dit betekent dat in de toekomst het takenpakket van de SO zal worden bepaald de bibliotheken. Daarnaast worden de grote voordelen in het netwerk bereikt door samenwerking, die tot dusver grotendeels ontbreekt. Vanwege de beoogde kwaliteitsslag en de forse kostenbesparing is gekozen voor verplichte afname van een aantal producten. Daarbij spelen ook aspecten als de duurzaamheid van de investeringen (ICT) en de continuïteit van de SO een rol.

2.3 De inrichting van het Utrechtse bibliotheeknetwerk

De kern van het eindadvies bestaat uit de volgende elementen:

1) Overgangsfase 2005-2008

De overgangsfase verschilt van de eindfase met betrekking tot de aansturing. In de overgangsfase vervult de SUB een adviesfunctie voor de provinciale bestedingen aan de netwerkproducten. In de overgangsfase moeten de regionale bibliotheken nog deels ontstaan en het samenwerkingsverband moet nog nader worden vormgegeven. Bovendien kan de SO zich in deze periode waarmaken. Daarnaast behoudt de provincie door de rechtstreekse relatie met de leveranciers vooralsnog volledig zeggenschap over de middelen. De gekozen periode 2005-2008 is gekoppeld aan het cultuurprogramma.

2) Samenwerkende Utrechtse Bibliotheken (SUB)

De beoogde kwaliteits- en efficiëncyslag komt tot stand door samenwerking. Hiertoe fuseren komend jaar 42 bibliotheekorganisaties tot 7 à 8 regionale bibliotheken (nieuwe rechtspersonen). Daarnaast organiseren deze bibliotheekorganisaties zich nog eens in één rechtspersoon: de SUB. Met de SUB maakt de provincie afspraken voor wat betreft mede financiering van bibliotheekproducten en -taken. In de overgangsfase maakt de provincie met advies van het SUB nog afspraken met de leveranciers, in de eindfase maakt de SUB afspraken met de leveranciers. Hiermee vervult de SUB een budgethoudende en aanbestedende functie. Voor de borging van de middeleninzet wordt de SUB hierbij ondersteund door een inkoopcommissie, die de zakelijke belangen van de aanbesteding zal behartigen. Dit is met name in de overgangsfase van groot belang, aangezien de vorming van de SUB nog gaande is.

3) Serviceorganisatie (SO)

De SO is het "shared service centre" ten dienste van de bibliotheken. De SO is verantwoordelijk voor de uitvoering van een aantal collectieve taken/producten. De SO is een nieuwe organisatie en ontstaat uit grotendeels de "oude" PBCU en enkele facilitaire onderdelen van zelfstandige bibliotheken, met name van de Gemeentelijke Bibliotheek Utrecht (GBU). De opbouw van de SO wordt vormgegeven vanuit de SUB met ondersteuning van de provincie.

4) Collectieve taken

Omwille van de kwaliteitsverbetering, effectiviteit en efficiency is het voorstel van de Stuurgroep om te komen tot een **gezamenlijke uitvoering van de collectieve taken, die de kern vormt van het nieuwe bibliotheeknetwerk**. Het betreft de volgende taken (eindadvies p.12): de verplichte stelseltaken (ICT, transport en productontwikkeling), de overige collectieve taken (OBL, WSF/IBL, collectioneren, digitale dienstverlening, bibliobus) en de aanvullende collectieve taken (catalogus, huurcollecties, marketing, administratie (P&O, F)).

2.4 Uitvoeringsopgaven voor 2005

Van belang is dat het nieuwe bibliotheeknetwerk vanaf een bepaalde datum van start gaat, waarbij het aangepaste voorstel is uiterlijk per 1 januari 2006. Voor wat betreft de herstructurering zijn de uitvoeringsopgaven per partij aangegeven:

I. Provincie

De provincie Utrecht heeft de regierol van het vernieuwingsproces de afgelopen twee jaar in handen gelegd van de stuurgroep MUB, die per 1 januari 2005 is ontbonden. Gebleken is dat een breed gedragen regiefunctie tot dusver een belangrijke factor is geweest voor de vorming van het Utrechtse bibliotheeknetwerk. Derhalve verdient het de aanbeveling dat de provincie wederom haar regierol met betrokkenen inhoud geeft. De provincie overweegt hierbij een regiegroep te installeren en zal dit voorleggen aan de SUB. De taakstelling van de mogelijke regiegroep hangt af van de wijze waarop de SUB zich de komende maanden ontwikkelt. Ook de mate waarin de provincie momenteel sturing geeft aan het herstructureringsproces is deels afhankelijk van het functioneren van de SUB. Het eindadvies gaat immers uit van een vraag- en samenwerkingsgericht model, waarin de SUB de spilfunctie vervult. Daar thans de oprichting van de SUB door belangentegenstellingen stagneert is het van groot belang dat de provincie haar verantwoordelijkheden blijft nemen, in het bijzonder betreffende:

- het oprichten van de SUB door het leveren van ondersteuning waar nodig
- het oprichten van de SO, waarbij in samenspraak met de SUB de provincie vanuit haar subsidierelatie de PBCU aanstuurt op hiervoor te ondernemen werkzaamheden
- het opstellen van productovereenkomsten met de leveranciers, conform het eindadvies
- het effectueren van het raamwerk sociaal plan
- het ondersteunen en waar mogelijk bijsturen van de vorming van regionale bibliotheken
- het betrekken van alle (strategische) partners, de bibliotheken en de gemeenten.

De financiering van de producten in 2005 geschiedt met volledige voorfinanciering op basis van vooraf aan te leveren productbegrotingen, waarbij afrekening plaatsvindt in het eerste kwartaal van 2006. Voor de inrichting van de eindfase vanaf 2009 zal mede op basis van de gezamenlijke evaluatie in 2006 een nieuw voorstel worden gemaakt. In samenhang met de dan gerealiseerde inverdieneffecten en verhoogde rijksbijdragen zal op basis van het eindadvies een nieuw inrichtingsvoorstel worden opgesteld, waarbij de volgende financiële randvoorwaarden worden gehanteerd:

- bij het opstellen van een nieuwe financiële verdeelsleutel zal geen rekening meer worden gehouden met het historisch onderscheid tussen aangesloten en zelfstandige bibliotheken

- alleen regionale bibliotheken die zijn gecertificeerd, voldoen aan de landelijke richtlijnen én behoren tot gemeenten met een bibliotheekbudget boven de landelijke “instapniveaus” komen in aanmerking voor provinciale middelen.

De SUB wenst reeds voor 1 april as. duidelijkheid voor wat betreft de financiering na 2008 en bereid hiertoe een voorstel voor. Daarnaast blijkt dat de definitie van regionale bibliotheek voor verschillende uitleg vatbaar is, zodat een aanscherping gewenst is (zie III. regionale bibliotheken)

II. Gemeenten

Zowel het Rijk als de provincie investeren de komende jaren fors in het bibliotheekwerk. Daarentegen staat het bibliotheekwerk bij gemeenten financieel onder druk. Ook blijkt dat het bibliotheekbeleid door personele krapte niet de gewenste inzet kan verkrijgen. Daarbij komt dat de inrichting van het bibliotheeknetwerk inhoudelijk vooral is bepaald door bibliotheekvertegenwoordigers. Ondanks de werkconferenties, de regiobijeenkomsten en de leidraad “lokaal bibliotheekbeleid: op weg naar een spannende relatie” staan gemeenten relatief op afstand van het vernieuwingsproces. Wel zichtbaar is nu de sturende rol die gemeenten innemen bij de vorming van regionale bibliotheken. In 2005 wil de provincie met de gemeenten afspraken maken met betrekking tot de invulling van het de regionale bibliotheek i.o., het opdrachtgeverschap en de lokale beleidsagenda. Hierbij zullen de volgende instrumenten worden ingezet: de monitor regionale bibliotheken van De Vuijst, de genoemde leidraad en het sjabloon voor de lokale vernieuwingsagenda van het procesbureau. In het voor- en najaar zal een werkbijeenkomst met de gemeentelijke beleidsmedewerkers worden georganiseerd.

Verder is het van groot belang dat gemeenten niet achterblijven op de extra financiële inspanningen van het Rijk en de provincie. Willen de toekomstige financiële voordelen van de regionale bibliotheken niet teniet worden gedaan door gemeentelijke bezuinigingen zijn nadere maatregelen noodzakelijk. Het Rijk heeft hiertoe besloten dat alleen gemeenten kunnen profiteren van de rijksmiddelen indien de bibliotheeksubsidie voor 2007 voldoet aan het instapniveau. Hiertoe hebben alle gemeenten een verklaring gestuurd naar de provincie, waarbij de verwachting is dat alle Utrechtse gemeenten hieraan gaan voldoen (bijlage 1). Voor wat betreft de provinciale middelen krijgen gemeenten gedurende de overgangperiode tot 2009 de tijd om het gewenste instapniveau te bereiken. Gemeenten zullen in navolging van de (Aanvulling) Koepelconvenant en de extra middelen door de provincie worden aangesproken op het leveren van middelen en inzet voor de beoogde bibliotheekvernieuwing.

De gemeenten worden uitgenodigd om dit jaar een lokale beleidsagenda bibliotheekwerk op te stellen en waar mogelijk de bibliotheekmiddelen voor de komende jaren vast te leggen. Hierbij is het streven dat elke gemeente het opdrachtgeverschap expliciet invulling geeft, waarbij met de regionale bibliotheek bindende afspraken zijn gemaakt.

III. Regionale bibliotheken

Op basis van het eindadvies zal ruim € 1 miljoen worden vrijgemaakt voor innovatie van de regionale bibliotheken, die hierover rechtstreeks kunnen beschikken. Vanuit de Stuurgroep MUB en de beschikbaarstelling rijksmiddelen 2004 is gesteld dat per 1 januari 2005, uiterlijk 1 juli 2005, de regionale bibliotheken een juridische vorm dienen te hebben. Deze data blijken met uitzondering van twee regionale bibliotheken niet haalbaar. Derhalve wordt voorgesteld de uiterste datum voor oprichting van een rechtspersoon te stellen op 1 januari 2006. In Utrecht zullen de volgende regionale bibliotheken ontstaan:

- stad Utrecht (onveranderd)
- Eemland (Amersfoort, Leusden, Woudenberg, mogelijk Bunschoten)
- Midden-Utrecht (Zeist/Bunnik, De Bilt, Soest)
- Heuvelrug (Wijk bij Duurstede, Rhenen, Veenendaal, Maarn, Amerongen, Leersum,

- Driebergen-Rijsenburg, Doorn, Renswoude)
- Lek en IJssel (Vianen, Houten, IJsselstein, Lopik)
- Utrecht-West (Montfoort, Oudewater, Woerden)
- Angstel, Vecht en Venen (De Ronde Venen, Maarssen, Breukelen, Abcoude, Loenen)

De regionale bibliotheken Heuvelrug, Utrecht-West, Lek en IJssel en Angstel, Vecht en Venen werken aan een fusie, waarvoor inmiddels een ondernemingsplan gereed is. Ook Eemland werkt aan een fusie, terwijl Midden-Utrecht zich nog beraadt op de gewenste juridische vorm. De bibliotheken Baarn en Nieuwegein gaan vooralsnog zelfstandig verder, bibliotheek Eemnes sluit zich aan bij regionale bibliotheek Gooi en Vechtstreek (Noord-Holland). In het algemeen geldt dat de samenwerking tussen zelfstandige en aangesloten bibliotheken moeizaam van de grond komt. Dit leidt tot vertraging in enkele regio's en stagnatie bij de opbouw van de SUB. Daarnaast ontstaan nieuwe vraagstukken door de verlate participatie van de GBU in het netwerk. En ander gevoelig onderwerp is de directeurspositie bij de regionale bibliotheken. Ter facilitering van de aanstelling van de directeur stelt de provincie middelen beschikbaar voor het volgen van een open wervingsprocedure (€ 8.000 per regionale bibliotheek).

GBU

Voor de realisatie van één Utrechts netwerk is de participatie van de GBU gewenst. Hiervoor zal de provincie zich maximaal inzetten. Omdat de deelname van de GBU in het vormingsproces van het eindadvies van de Stuurgroep MUB beperkt is gebleven dient er in dit stadium nog een aantal zaken te worden geregeld. Vanuit de SUB heeft de GBU reeds een aantal voorstellen gehonoreerd gezien. Voor het afhechten van de laatste onderlinge punten werken stad en provincie aan een overeenkomst.

Regionale bibliotheken

Provinciale Staten hebben besloten dat de middelen alleen ten goede komen van regionale bibliotheken, die voldoen aan de in het eindadvies genoemde definitie én aan de in ontwikkeling zijnde landelijke richtlijnen van certificering. Geconstateerd wordt dat de vorming van regionale bibliotheken vooral onder druk staat door het spanningsveld tussen zelfstandige en aangesloten bibliotheken. Hierbij bestaat de mogelijkheid dat zelfstandige bibliotheken alsnog besluiten alleen door te gaan. De provincie is van mening dat juist door de inbreng van zelfstandige bibliotheken er sterke regionale bibliotheken kunnen ontstaan. Van zelfstandige bibliotheken zal dan ook worden gevraagd om een optimale regiofunctie te vervullen, opdat deze zelfstandige bibliotheken ook kunnen profiteren van de provinciale middelen. Dit is aanleiding voor de provincie om de definitie van regionale bibliotheek in het eindadvies van de Stuurgroep MUB als volgt nader te concretiseren:

Uitgangspunt landelijk en provinciaal (ontwerpfase PvA Twynstra Gudde) voor de vorming van de regionale bibliotheek is de 360-graden methodiek waarbij bibliotheken met alle aangrenzende bibliotheken verkennende gesprekken dienen te voeren (zogenaamde 360-graden methodiek) ten einde de partners te bepalen voor de regionale bibliotheek i.o. Dit betekent dat een samenwerkingsvorm met een niet-aangrenzende bibliotheek nimmer kan worden aangemerkt als regionale bibliotheek. Voorts dient de regionale bibliotheek van "voldoende omvang" te zijn, dat door de Stuurgroep is gedefinieerd als een verzorgingsgebied van 100.000 inwoners of minimaal drie gemeenten of een multifunctioneel karakter. Dit laatste begrip is multi-interpretabel en behoeft nadere aanscherping. Duidelijk zal zijn dat een bibliotheek met alleen een kunstuitleen niet voldoet aan de grondgedachte van de in het eindadvies genoemde eigenschappen van de regionale bibliotheek (regiofunctie, zelfstandig, krachtig, ondernemend, brede maatschappelijke oriëntatie maximale kostenreductie, kwaliteitsslag). Bibliotheekorganisaties die in aanmerking willen komen voor provinciale middelen op basis van het multifunctionele karakter dienen vooraf aan te tonen dat wordt voldaan aan de zeven genoemde eigenschappen. Daarnaast dient elke regionale bibliotheek te voldoen aan het criterium van halen en brengen, waarbij sprake

moet zijn van het leveren van een bijdrage naar vermogen aan het netwerk. In dit verband dient de zelfstandige bibliotheek haar regiofunctie optimaal te vervullen. Aanvullend op deze voorwaarden overweegt de provincie in afwachting van de evaluatie in 2006 voor de eindfase vanaf 2009 de definitie van regionale bibliotheek te baseren op alleen een hard criterium¹, in aansluiting op de dan uitgekristalliseerde Utrechtse bibliotheekkaart. Op basis van gevraagd schaalniveau en gewenste samenwerkingsbereidheid is het voorstelbaar dat er een criterium zal worden gehanteerd van tenminste 200.000 inwoners of minimaal drie gemeenten.

Bibliotheekorganisaties die op grond van bovenstaande definitie geen regionale bibliotheek zijn komen niet in aanmerking voor provinciale subsidie. Deze bibliotheken worden voorgesteld om in contact te treden met de provincie, waarmee op basis van het eindadvies nader overleg kan worden gevoerd.

Voorts dienen de bibliotheken op basis van de Aanvulling Koepelconvenant uiterlijk in 2007 te zijn gecertificeerd. Nadat landelijk het certificeringssysteem is vastgesteld dienen de bibliotheken ter voorbereiding van de implementatie van het INK-model een positiebepaling te worden uitgevoerd. Van belang hierbij zijn de landelijke richtlijnen van de Vereniging Openbare Bibliotheken (VOB), die nog steeds niet gereed zijn. In de Aanvulling Koepelconvenant is hiervoor als streefdatum eind 2004 genoemd. Daarnaast zijn de Utrechtse bibliotheken door de forse inzet bij de vorming van het netwerk en de eigen regionale bibliotheek hieraan nauwelijks toegekomen. Verwacht wordt dat er pas vanaf 2006 planmatig gestart kan worden met de certificeringstrajecten, beginnend met een positiebepaling per bibliotheek. Gelukkig zijn er ook Utrechtse bibliotheken die het certificeringstraject als succesvol hebben afgesloten.

IV. SUB

De SUB geldt vanaf 2005 als trekker van het bibliotheekvernieuwingproces in de provincie. Vanuit dit orgaan dienen de bibliotheken de vernieuwing gezamenlijk te gaan vormgeven, waaronder de overdracht van het werkgeverschap, de oprichting van de SO en het programma voor productontwikkeling. De belangrijkste taken van de SUB voor de eerste helft van 2005 zijn: oprichten rechtspersoon, benoemen bestuur, bepalen leden/partners, vaststellen doelen/taken/werkwijze en opstellen programma/agenda. Voor de oprichting van de SUB heeft de Stuurgroep MUB de volgende richtlijnen opgesteld:

- juridische vorming van de SUB in januari 2005
- elke regionale bibliotheek i.o., die volgens de provincie voldoet aan de criteria en zich in 2005 juridisch vormt, levert één bestuurslid.

De SUB is versneld van start gegaan met het voorbereiden van een motie voor de Statenvergadering over de structurele inzet van de extra provinciale middelen en met de zogenaamde letter of understanding, waarin de SUB een nadere invulling gaf aan het eindmodel. Hiermee heeft de SUB een overtuigend visitekaartje afgeleverd. Thans ondervindt de SUB enige startproblemen, te weten:

- de vertegenwoordiging vanuit de regio's (welke organisatie is een regionale bibliotheek, welke persoon is gemandateerd?)
- de besluitvorming in de SUB (hoe is het stemrecht geregeld?)
- de belangenverschillen tussen de participerende partijen
- de positie van de procesbegeleider (nu dagvoorzitter zonder opdracht, geen kwartiermaker).

¹ In navolging van landelijk onderzoek is de provincie van mening dat een regionale bibliotheek voor het bereiken van kwaliteits- en efficiencyvoordelen aan een minimum-schaalniveau dient te voldoen.

Doelstelling is dat de SUB bovenstaande problemen voor 1 april as. oplost. De provincie zal dit proces nauwlettend volgen en waar noodzakelijk sturen. Het voorstel is om de SUB te faciliteren met een kwartiermaker.

V. Serviceorganisatie

De PBCU geldt als “serviceorganisatie in oprichting”, die nader dient te worden vormgegeven door de bibliotheken. Hiertoe doet de SUB het voorstel om de SO vanuit eigen kracht uiterlijk per 1 januari 2006 op te richten, in afwijking van het Statenbesluit². Met name doordat (de aansturing vanuit) de SUB niet van de grond komt lijkt de oprichting van de SO vertraging op te lopen. In nader overleg met de SUB overweegt de provincie de PBCU te verzoeken om voor de SO een ondernemingsplan met omvormingstraject op te stellen, inclusief plan van aanpak en planning. Voor wat betreft de overdracht van het werkgeverschap één de inrichting van de ICT-beheerorganisatie is inmiddels een plan van aanpak opgesteld.

Recentelijk is na onderhandelingen met de vakbonden het raamwerk van het sociaal plan opgeleverd. Dit raamwerk dient als vertrekpunt voor de overdracht van het werkgeverschap van de lokale medewerkers van de PBCU naar de regionale bibliotheken, alsmede de met de taakverschuiving gepaard gaande personeelsoverdracht. Dit laatste betreft in het bijzonder de ICT, waarbij ambtenaren van de GBU (als gemeentelijke dienst) dienen over te gaan naar de SO (CAO openbare bibliotheken). Voorts is nog onduidelijk in welke mate de bibliotheken gebruik gaan maken van de administratieve dienstverlening van de SO, waaraan fte's van de PBCU zijn gekoppeld. Daarnaast zal de vorming van regionale bibliotheekorganisaties de nodige kosten vragen. Voor de frictiekosten voortvloeiend uit het sociaal plan heeft de betreffende werkgroep een kostenraming opgesteld.

² Oprichting SO: de operationele start per 1 januari 2005, een nieuwe Raad van Toezicht per 1 april 2005 en de juridische vorming per 1 januari 2006.

3. Inhoudelijke vernieuwing: de partners aan de slag!

In 2005 zullen de bibliotheken, de gemeenten en de provincie in nader overleg een start maken met de inhoudelijke vernieuwing. Logischerwijs ligt het accent van de inhoudelijke vernieuwing bij de bibliotheken, waarbij zoveel mogelijk zal worden aangehaakt bij landelijke initiatieven. Gemeenten en provincie zullen echter hiervoor de noodzakelijke voorwaarden moeten creëren.

I. Gemeenten

De gemeenten gaan in 2005 aan de slag met het opstellen van de lokale beleidsagenda bibliotheekvernieuwing. Hierin zullen doelen en taken voor de bibliotheek ter plaatse nader worden gedefinieerd. Verwacht mag worden dat de gemeenten hierin de bibliotheek positioneren als een brede maatschappelijke voorziening, die de burgers bindt en andere instellingen verbindt. Daarbij werkt circa de helft van alle Utrechtse gemeenten aan de ontwikkeling van een plaatselijk Kulturhus, waarin de bibliotheek de centrale voorziening vormt. De betreffende gemeenten hebben hiervoor reeds miljoenen gereserveerd op de begroting. Op basis van de ervaringen bij het opstellen van de lokale vernieuwingsagenda zal de gemeentelijke taakstelling voor het marsrouteplan 2006 nader worden geconcretiseerd.

II. Provincie

De provincie voorziet met de vaststelling van het eindadvies van de stuurgroep tevens in een inhoudelijke vernieuwingslag. Daarnaast werkt de provincie onder de vlag van "Ureka! Utrechtse Poort Tot Kennis" vanuit het programma Agenda 2010 aan de informatie-infrastructuur van het bibliotheekwerk, bestaande uit de ICT en de bibliotheekaccommodatie. Ook werkt de provincie gebiedsgericht aan plattelandsvernieuwing en sluit samenwerkingsconvenanten met de grote steden Utrecht en Amersfoort (o.a. op het gebied van cultuur).

Inhoudelijke vernieuwing eindadvies

In de financiering van het eindadvies is ruim € 1 miljoen structureel vrijgemaakt voor inhoudelijke vernieuwing bij de regionale bibliotheken i.o. Daarnaast is nog eens € 488.000 structureel beschikbaar voor gezamenlijke productontwikkeling, dat door de SUB nader dient te worden ingevuld. Voorts heeft provincie € 400.000 gereserveerd voor de GBU om in overleg met de andere bibliotheken het centraal collectioneren provinciaal te organiseren.

ICT

Voor de regionale bibliotheken geldt dat de dienstverlening aan de klanten, de efficiënte inzet van middelen en de onderlinge communicatie sterk wordt bevorderd door één *bibliotheekautomatiseringssysteem*, dat voldoet aan de landelijke certificeringscriteria. Momenteel zijn er in de provincie drie systemen, waarvan één is gecertificeerd. Waar eerst nog sprake was van een integratie van systemen hebben de bibliotheken na een aanbestedingsprocedure recentelijk gekozen voor één gezamenlijk systeem. De provincie neemt de totale investeringskosten voor rekening ter grootte van maximaal € 711.000. Thans wordt de inrichting van de ICT-beheersorganisatie nader geconcretiseerd.

Voorts wil de bibliotheek haar informatiefunctie via internet waarmaken. Hiertoe wordt met provinciale middelen langs drie sporen gewerkt aan de opbouw van een uitgebreid informatieloket:

- *Landelijk internet-informatieloket [Al@din](http://www.bibliotheek.nl) (www.bibliotheek.nl)*
Al@din wordt uitgevoerd door een landelijke netwerkorganisatie, die is opgebouwd via de provincies. Met een provinciale startsubsidie van € 100.000 hebben de Utrechtse bibliotheken hiervoor een informatiedienst ontwikkeld, die met ingang van 2005 met de middelen uit het bibliotheeknetwerk zal worden bekostigd.

- *Gebruikersportaal “Uit in Utrecht”*

Publieksinformatie via internet is op maat moeilijk vindbaar. Vele maatschappelijke instellingen verstrekken individueel informatie, een goed afgestemd en makkelijk toegankelijk aanbod ontbreekt. Voor het domein van de bibliotheek, cultuur in de breedste zin des woords, is het voorstel het gebruikersportaal “Uit in Utrecht” te ontwikkelen. Invalshoek is dat de regionale bibliotheek van en voor de vele culturele instellingen in de betreffende regio informatie vergaart en verspreidt. Tezamen vormen de regionale bibliotheken dan een culturele netwerkorganisatie, die in samenwerking met de SO en andere instellingen (RTV Utrecht, UTR, Erfgoedhuis, Schakels, etc.) allerhande culturele informatie op internet aanbiedt. Logischerwijs wordt deze informatie ook aan de bibliotheekbalie aangeboden (zogenaamde “uitpunten”), die onderdeel vormen van Kulturhus-concept. Voor “Uit in Utrecht” heeft de provincie € 400.000 gereserveerd.

Cultuurhuizen

Het visitekaartje van de bibliotheek is in de eerste plaats de accommodatie, dat fungeert als ontmoetingsplek en informatieloket voor alle burgers. Met een participatiegraad van circa eenderde van de bevolking geldt de bibliotheek van alle voorzieningen als dé grote publiekstrekker. Door gebrek aan financiële middelen en cultureel ondernemerschap is het merendeel van de bibliotheekgebouwen nog nauwelijks afgestemd op nieuwe maatschappelijke behoeften. Met de introductie van het Scandinavische Kulturhus-concept wordt duidelijk dat hiertoe nieuwe kansen liggen. Vertrekpunt van dit concept is een bundeling van voorzieningen met de volgende voordelen: grote publieksstroom (laagdrempelig), inverdieneffecten en nieuwe inrichtingsconcepten. Ook kunnen zogenaamde “servicepunten” in het Kulturhus worden ingepast. Voor de ontwikkeling van Cultuurhuizen heeft de provincie in 2003/2004 de volgende zes pilots financieel ondersteund: Doorn, IJsselstein, Woerden, De Bilt, Leusden en Lopik. Ook andere gemeenten in de provincie hebben inmiddels grote belangstelling voor het Kulturhus-concept, zoals Veenendaal, Amerongen, De Ronde Venen, Amersfoort, Soest, Bunnik, Rhenen, Amersfoort en Utrecht. Recentelijk heeft de provincie een plan van aanpak voor Cultuurhuizen vastgesteld en hiervoor € 2,4 miljoen beschikbaar gesteld,.

Overige beleidsinspanningen

Vanuit verschillende invalshoeken werkt de provincie aan de verhoging van de leefbaarheid van het platteland: de sociale agenda met pilot kleine kernen, het reconstructieplan, PvA veenweidegebied en diverse gebiedsgerichte programma's. Voor wat betreft de grote steden Utrecht en Amersfoort sluit de provincie samenwerkingsafspraken af, bijvoorbeeld in de vorm van convenanten (cultuur). Met bovenstaande programma's vindt afstemming plaats.

III. Bibliotheken

De bibliotheken dienen de inhoudelijke vernieuwing zelf vorm te geven. En als zodanig dit onderdeel van het marsrouteplan vanaf volgend jaar op te gaan stellen. Thans zijn alle lokale Utrechtse bibliotheken nog georganiseerd in de vereniging Provinciaal Directeuren Overleg (PDO), dat dit jaar door de SUB zal worden vervangen. De samenwerking tussen de Utrechtse bibliotheken is nog pril en is met de inzet van de rijksmiddelen 2001/2002 gericht op centraal collectioneren en deskundigheidsbevordering. Daarnaast heeft de PDO op succesvolle wijze [Al@din](#) georganiseerd, dat in uitvoering is bij de GBU en de OB Amersfoort. Voorts vervult GBU voor de provincie Utrecht de WSF-taak. Financiering vanaf 2005 geschiedt met de collectieve middelen vanuit het nieuwe bibliotheeknetwerk. Met de start van het nieuwe netwerk krijgen de bibliotheken voorts gezamenlijk jaarlijks € 488.000 ter beschikking voor productontwikkeling. Hiervoor dient vanuit de SUB een programma voor 2005 te worden opgesteld, waarover de provincie voor 1 juni 2005 wil beschikken. Van de GBU mag een voortrekkersrol worden verwacht, aangezien hier de meeste vernieuwingen worden doorgevoerd. Maar ook andere bibliotheken blinken op deelterreinen uit. Het is aan de SUB met wellicht de SO als uitvoerende organisatie om de voorbeeldprojecten

provinciebreed bij de andere bibliotheken te brengen en wellicht te ontwikkelen. De komende jaren zullen de Utrechtse bibliotheken aan de slag gaan met de volgende onderwerpen:

1. *Collectioneren*

Collectioneren is de kerntaak van het bibliotheekwerk: het selecteren en het aankopen van de collectie. Elke bibliotheek stelt nog steeds individueel haar eigen collectieprofiel vast. De collectieprofielen van alle bibliotheken komen echter voor circa 80% tot 90% overeen. Voor Utrecht is berekend dat een gezamenlijke aanpak van collectioneren kan leiden tot een kostenbesparing van jaarlijks € 750.000. De GBU krijgt van de provincie de opdracht en de middelen (€ 400.000) om in samenwerking met de SUB en de SO een voorstel voor centraal collectioneren uit te werken, in afstemming met de landelijke ontwikkelingen bij de NBD (Nederlandse Bibliotheekdienst). Ook het traject "Landelijk Lenen" zal hierbij worden betrokken.

2. *Kwaliteitszorg, certificering en brancheformule*

Alle bibliotheken dienen eind 2007 te zijn gecertificeerd, waarvoor allereerst een positiebepaling zal worden uitgevoerd. Aangezien de regionale bibliotheken alsmede de richtlijnen voor certificering nog in ontwikkeling zijn verkrijgt dit traject vanaf 2006 de prioriteit. Natuurlijk is het een goede zaak als bibliotheken reeds in 2005 van start (zijn) (ge)gaan.

3. *Professionalisering*

In het verlengde van het PDO-traject deskundigheidsbevordering/HRM dient gericht op de omvorming van personeel bij de regionale bibliotheken i.o. een trainingsprogramma te worden opgesteld. Vanuit de SUB dient hiertoe een voorstel te worden opgesteld. Financiering kan geschieden met de rijksmiddelen voor inhoudelijke vernieuwing 2005, voor Utrecht € 172.000.

4. *ICT-innovatie*

Verregaande ICT-innovatie vergemakkelijkt de logistiek rondom de boekenuitleen en biedt nieuwe kansen op het vlak van informatieverschaffing. Nieuwe ontwikkelingen zullen vooral worden geïnitieerd door de GBU, zoals bijvoorbeeld RFID ("uitleenchips"). Een ander initiatief is de virtuele mediatheek. In de uitvoering kan ook de nieuwe ICT-beheersorganisatie een rol vervullen. Voor 2006 en 2007 kunnen op dit vlak nieuwe projecten worden verwacht.

5. *Inburgering en educatie*

Bibliotheken zullen meer dan voorheen een bindende rol dienen te vervullen in de lokale gemeenschap. Gegeven de recente maatschappelijke gebeurtenissen ligt hier een dankbare taak. Enkele bibliotheken hebben hiertoe al goede stappen gezet, die wellicht meer projectmatig provinciebreed kunnen worden weggezet. Voorstellen hiervoor kunnen worden gefinancierd vanuit het budget productontwikkeling.

6. *Cultuur en educatie*

De bibliotheek kan vele culturele activiteiten samenbrengen en organiseren. Vanuit deze randvoorwaardenscheppende rol kan de bibliotheek de culturele diversiteit verder ontwikkelen. Voor de wijze waarop kan de regionale bibliotheek Midden-Utrecht een voortrekkersrol vervullen, waarmee in 2005 een start zal worden gemaakt.

7. *Doelgroepenaanpak*

De bibliotheek spant zich van oudsher in voor specifieke doelgroepen als minderheden, jongeren, ouderen, gehandicapten en zieken. In Utrecht zijn hiervoor enkele platforms actief. Vanuit een meer gestructureerde aanpak kunnen de doelgroepen provinciebreed meer effectief en efficiënt worden benaderd. Op basis van bestaande planvorming zullen de SUB en de SO in 2005 hieraan invulling geven.

8. *Verbreding*

De bibliotheek zal waar mogelijk horizontale samenwerkingsverbanden aangaan met andere maatschappelijke instellingen. Waar Cultuurhuizen worden gesticht is dit een vanzelfsprekende ontwikkeling. Gemeenten zullen de bibliotheek hiertoe stimuleren.

4. Plan van aanpak

Speerpunten 2005

De grootste zorg gaat in 2005 uit naar de oprichting van de regionale bibliotheken. De regionale bibliotheek is op basis van rapport Meijer de kern van de bibliotheekvernieuwing. De vorming van regionale bibliotheken zijn echter zeer fragiele processen. Verwacht mag worden dat de vaststelling van het nieuwe bibliotheeknetwerk richting en houvast geeft aan de regionale bibliotheken i.o. De bibliotheken zullen zich komend jaar weten te organiseren, zowel op regionaal als provinciaal (SUB) niveau. De provincie zal zich inzetten om met de gemeenten tot een lokale vernieuwingsagenda te komen. Gemeenten zullen dan meer dan voorheen een bepalende rol in de bibliotheekvernieuwing gaan spelen. Gegeven de veranderende rollen wil de provincie ter ondersteuning van het proces een regiegroep installeren, waarover met de SUB overleg zal worden gevoerd.

In 2005 zal de bibliotheekvernieuwing ook inhoud krijgen. In de eerste plaats door de aanschaf van één bibliotheekautomatiseringssysteem voor alle Utrechtse bibliotheken. Daarnaast door het Plan van Aanpak Cultuurhuizen. Verder zullen de bibliotheken invulling geven aan het budget voor productontwikkeling. De GBU zal een start maken met centraal collectioneren en de projectorganisatie van [Al@din](#) zal verder worden geprofessionaliseerd.

Eindresultaten

Voorliggend marsrouteplan dient aan te geven op welke wijze in 2007 het Utrechtse bibliotheekwerk is ingericht. Gegeven de huidige discussies over posities en belangen zal 2005 grotendeels in teken staan van het ontwikkelen van een stabiele structuur. Bibliotheken zullen collectief in beperkte mate aan de slag gaan met de inhoudelijke vernieuwing. Derhalve zal eind 2005 een nieuw marsrouteplan worden opgesteld, waarin de bibliotheken zelf aangeven wat in 2006 en 2007 inhoudelijk ontwikkeld zal worden. Het eindresultaat voor 2007 laat zich nog niet definiëren, een beschrijving op basis van de huidige contouren is als volgt:

Utrechts bibliotheeknetwerk in 2008

Het Utrechts bibliotheeknetwerk in 2008 wordt vormgegeven door de SUB, waarin de zeven Utrechtse regionale bibliotheken participeren. In de provincie Utrecht is geen sprake meer van witte vlekken, alle lokale bibliotheken zijn een regionaal samenwerkingsverband aangegaan. Een doorstart naar één Utrechtse bibliotheekorganisatie behoort tot de mogelijkheden. Vanuit de SUB wordt de productontwikkeling gezamenlijk vormgegeven. De volgende successen zijn al geboekt: samenwerking vanuit één automatiseringssysteem, een eigen aanpak van centraal collectioneren en de start van een specialisatienetwerk, waarbij elke regionale bibliotheek een inhoudelijk speerpunt heeft. De SO faciliteert hierbij de productontwikkeling door het uitwisselen van kennis en producten. De gerealiseerde inverdieneffecten vloeien naar de regionale bibliotheken, waarmee nieuwe projecten kunnen worden gestart. Waar mogelijk werkt het Utrechts netwerk samen met landelijke en andere provinciale instellingen.

Financiën

De bibliotheken zijn primair van en voor de gemeenten, die in de provincie Utrecht “goed” zijn voor circa 90% van de middelen. Door samenwerking zullen de bibliotheken grote voordelen kunnen boeken op het vlak van kwaliteit, innovatie, effectiviteit, efficiency, continuïteit en flexibiliteit. Hiertoe is het nieuwe ontwerp van het bibliotheeknetwerk vastgesteld, dat wordt gefinancierd met de volgende middelen (tabel 1):

- provinciale middelen bibliotheekwerk, vermeerderd met structureel € 1 miljoen tot jaarlijks € 2,48 miljoen
- incidentele provinciale middelen ter facilitering van de omvorming van het netwerk, in totaal € 3 miljoen
- de te realiseren inverdieneffecten, begroot op jaarlijks tenminste € 800.000
- de rijksmiddelen, gekoppeld aan omvang gemeenten en bibliotheekbudget (“instapniveaus”) en als volgt verdeeld:
 - stelselgelden jaarlijks € 356.000 (plus indexering)
 - vernieuwingsgelden voor 2005 € 172.000 (2006: € 340.000, 2007 e.v. € 1.220.000).

Tabel 1 Overzicht van de middeleninzet (in €)

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Bron
Structureel							
Diensten PBCU	1,28 m	1,28 m					Provincie
Producten SO			1,82 m	1,82 m	1,82 m	1,82 m	Provincie
Procesondersteuning	300.000	300.000	200.000	150.000	150.000	150.000	Provincie
WSF, Aladin	184.000	284.000	434.000	326.000	217.000	108.000	Provincie
				108.000	434.000	326.000	Bibliotheken
Catalogus			60.000	45.000	30.000	15.000	Provincie
			60.000	75.000	90.000	105.000	Bibliotheken
Productontwikkeling			488.000	488.000	488.000	488.000	Provincie/ Bibliotheken
Bijdrage directievoering			190.000	190.000	190.000	190.000	Provincie
Stelselgelden (thans voor vorming reg. bibl.)	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	Rijk
Vernieuwingsgelden			170.000	340.000	1,22 m	1,22 m	Rijk
Incidenteel							
Voortbestaan PBCU	3,00 m						Provincie
Collectioneren			100.000	100.000	100.000	100.000	Provincie
Open procedure directeur			65.000				
Procesondersteuning SUB/provincie			225.000	25.000	25.000	25.000	Provincie
Frictiekosten reservering			550.000				Provincie
Automatiseringssysteem			711.000				Provincie
Cultuurhuizen		100.000	1,3 m	1,1 m			Provincie
Internetportaal			100.000	300.000			Provincie

Inzet rijksmiddelen 2005

Voorgesteld wordt om in 2005 de rijksmiddelen voor stelselversterking (€ 5,5 miljoenregeling) ter grootte van € 356.000 wederom in te zetten voor de ondersteuning van regionale bibliotheken. Van dit bedrag zal de reguliere 7% weer worden aangewend ter ondersteuning van de provinciale regiefunctie. Tevens wordt voorgesteld om de extra vernieuwingsgelden in 2005 ter grootte van € 172.000 in te zetten voor de training en begeleiding van medewerkers bij de omvorming van het netwerk, waarvoor de SUB een voorstel zal indienen. Voor de besteding van de rijksmiddelen 2006 en 2007 zal in de loop van volgend jaar in samenwerking met de SUB en gemeenten een nieuw voorstel worden opgesteld.