

2006ZCW101  
Aan Provinciale Staten  
t.b.v statencommissie ZCW  
18 december 2006

Datum : 7 november 2006  
Uw Kenmerk :  
Ons kenmerk: 2006MEC002169i  
Contactpersoon: C. Houdijk  
E-mail: cor.houdijk@provincie-utrecht.nl  
Doorkiesnr.: 030-2582345 (ma t/m wo.)

**Onderwerp:** Stand van zaken en verdere ontwikkeling en professionalisering van Alleato, Centrum voor Maatschappelijke Ontwikkeling Utrecht.

### **Aanleiding/achtergrond/eerdere besluiten**

U hebt op 8 december 2003 de kaders voor het sociale beleid vastgesteld. Ten behoeve van de uitvoering van de sociale agenda koos u voor een herstructurering van de welzijnssteunfuncties Stichting Multicultureel Instituut en Stichting Schakels. Doel was de oprichting van een Centrum voor Maatschappelijke Ontwikkeling dat de gewenste maatschappelijke ontwikkelingen adequaat ondersteunt. Op 10 oktober 2005 hebt u besloten een functionerend Centrum voor Maatschappelijke Ontwikkeling (CMO) te garanderen door een basissubsidie voor de jaren 2006 en 2007 van € 1.770.000 per jaar om zich te professionaliseren en zich voor te bereiden op het binnenhalen van een substantieel deel inkomsten van derden. Dit moest leiden tot een daling van het basissubsidie tot € 920.000 in 2008 en € 500.000 in 2009. Op 4 november 2005 is de Stichting CMO opgericht. Als naam is gekozen voor 'Alleato'.

Hierbij wordt u een tussenstand van zaken aangeboden.

### **Inleiding**

Alleato vervult als Centrum voor Maatschappelijke Ontwikkeling conform de besluitvorming van de Provincie drie kerntaken: (1) kennis en advies, (2) doen toepassen van innovatie en (3) uitvoering van projecten. De kerntaken (1) en (2) zijn op projectbasis deels in uitvoering en deels in ontwikkeling en worden vanaf 2007 uitgevoerd op basis van jaarlijkse offertes.

De samenwerking tussen Provincie en Alleato ontwikkelt zich in de opdrachtverlening, in de projectuitvoering en in de communicatie, afstemming en evaluatie in het kader van de gezamenlijke cyclus van planning en control. De professionalisering van Alleato staat in 2006 en 2007 in periodieke ambtelijke en bestuurlijke afstemming expliciet op de agenda.

De professionalisering van Alleato gebeurt in fasen, steeds vooruitlopend op de nieuwe situaties die achtereenvolgens ontstaan door het teruglopen van de provinciale subsidie. De eerste fase betrof met name het plaatsingsproces in het kader van de fusie, eind 2005. In 2006 vindt de tweede fase plaats, waarin organisatie, besturing, systemen en procedures, processen, competenties en cultuur worden aangepast aan de (snelle) gang naar de markt. Het eerste halve jaar van Alleato stond in het teken van het verwerken van de fusie en inkrimping, het zorgdragen voor continuïteit in de projectuitvoering en het creëren van de basisvoorwaarden voor professionalisering van organisatie en personeel. Dat is geen lichte opgave gebleken, wat de productiviteit heeft gedrukt. Over de resultaten van 2006 zijn met de Provincie in dat licht nadere afspraken gemaakt.

In het kader van een nadere bezinning van het Alleato-team op de toekomst die plaatsvond in het derde kwartaal, ontstaat in het vierde kwartaal van 2006 vacatureruimte die wordt vervuld door extern nadere versterking aan te trekken. Naast ontwikkeling van het bestaande team vindt daardoor ook belangrijke vernieuwing plaats. In de loop van 2007, het laatste jaar waarin de Provinciale basissubsidie nog op het huidige peil is, heeft Alleato de opdracht de in concurrentie te verwerven omzet bij de Provincie en vooral bij derden, op het niveau te brengen van de basissubsidie van 2008. In het jaar waarin die omzet moet worden gemaakt, 2008, moet de organisatie volledig marktgericht draaien; in 2009 bedraagt de basissubsidie van de Provincie, uitgaand van de huidige omzet, nog maar een kwart van het huidige totaal. De in concurrentie verkregen omzet moet in twee jaar verveelvoudigen om Alleato op een vergelijkbare omvang te houden.

Bij de selectie van personeel zoekt Alleato evenwicht in inhoudelijke en meer commerciële competenties. Een deels nieuw team vergt nadere investering in 2007. Alleato verklaart het cruciale jaar 2007 met vertrouwen tegemoet te zien.

Vanwege de specifieke veranderkundige aspecten heeft de Raad van Toezicht de directiepost van Alleato tijdelijk extern vervuld tot tenminste 1 april 2007.

### **Beoogd effect**

Beoogd effect is een voortgaande professionele organisatie met aantoonbare meerwaarde voor de Provincie op alle kerntaken, die in zijn voortbestaan niet afhankelijk is van de Provincie als subsidiegever c.q. opdrachtgever.

### **Kantttekeningen**

In de loop van 2007 blijkt in hoeverre Alleato erin slaagt in concurrentie voldoende omzet te genereren om als zelfstandige organisatie slagkracht en continuïteit te verzekeren.

### **Financiën**

De frictiekosten en wachtgeldten blijven binnen het maximaal gereserveerde bedrag.

Gedeputeerde Staten van Utrecht,  
De voorzitter, mr B. Staal  
De secretaris, drs. H.H. Sietsma