

MEMORANDUM



PROVINCIE :: UTRECHT

2019AC32

DATUM 27-11-2019
AAN Leden van de Financiële Audit Commissie (FAC)
VAN Gedeputeerde Strijk
DOCUMENTNUMMER 81FBCF88
ONDERWERP Voortgangsrapportage 'Beleidscontrol in de keten'

Aanleiding

Bij de behandeling van het eindrapport van het GS-onderzoek 2017 'Beleidscontrol in de keten' in de voormalige commissie Bestuur, Europa en Middelen (BEM) van 22-01-2018 ([2018BEM09](#)) heeft de toenmalige gedeputeerde Verbeek een mondelinge toezegging aan de commissie BEM gedaan een terugkoppeling te zullen geven van de toepassing in de organisatie van de handreiking voor beleidscontrol in de keten die in het onderzoek ontwikkeld is.

Deze toezegging is als "Voortgangsrapportage beleidscontrol in de keten" eerst op de termijnagenda van de commissie BEM en vanaf oktober 2018 op de termijnagenda van de FAC geplaatst.

Met deze memo geef ik invulling aan de toezegging van de toenmalige deputeerde.

Voorgeschiedenis

In 2017 hebben GS een onderzoek laten uitvoeren met als onderwerp 'Beleidscontrol in de keten'. Dit betrof een GS-onderzoek ex artikel 217a van de Provinciewet naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het bestuur. Het was een lerend onderzoek gericht op het ontwikkelen van handelingsrepertoire. Het onderzoek heeft een handreiking opgeleverd voor toepassing in de organisatie. In het onderzoek is de handreiking toegepast bij monumentenzorg, drinkwatervoorziening en concessies openbaar vervoer. De handreiking is geen verplicht kader dat in de organisatie gebruikt moet worden, maar een hulpmiddel dat op initiatief van een eigenaar c.q. opdrachtgever toegepast kan worden daar waar het nuttig en bruikbaar is om samenwerking tussen ketenpartners te versterken en afspraken over resultaten te maken. De handreiking is een van de beschikbare instrumenten in de ambtelijke gereedschapskist.

Toepassing

Voor de toepassing van de handreiking in de organisatie is in 2018 en 2019 een verkenning uitgevoerd met teamleiders en projectleiders. Op initiatief van een (beleids)eigenaar c.q. opdrachtgever is de handreiking bij een aantal andere (beleids)onderwerpen toegepast: agrarisch natuurbeheer, het beheer van wegen (regionaal vervoersmanagement) en energietransitie. Het instrumentarium is toepasbaar gebleken en is beschikbaar voor andere (beleids)-onderwerpen en opgaven. De opgedane leerpunten voor de beleidsvelden waar het instrument is toegepast betreffen onder ander het aanbrengen van focus in het samenwerkingsverband, inzicht in de gehele keten, goede spreiding van prestatieindicatoren over de keten en het belang van zachte factoren in de samenwerking zoals vertrouwen, veiligheid en leren.

Borging resultaten GS-onderzoek

Zoals gebruikelijk bij GS-onderzoek zijn PS over de uitkomsten geïnformeerd door een ter kennisname toezending van het eindrapport aan de voormalige commissie BEM van 22-01-2018. Voor de behandeling in de commissie was het ingekomen stuk ter bespreking opgewaarderd en is een voortgangsrapportage toegezegd. GS zijn zich bewust van hun verantwoordelijkheid als bestuur om resultaten van GS-onderzoek in de organisatie te borgen. Als portefeuillehouder laat ik mij ook jaarlijks door de concerncontroller informeren over de voortgang van de borging van resultaten van GS-onderzoeken en in voorkomende gevallen zal ik PS vanuit een actieve informatieplicht hierover in kennis stellen.

Met deze memo hebben we de toezegging van de voormalig gedeputeerde afgedaan.