

Aan Provinciale Staten  
Statencommissie Bestuur, Economie en Middelen

DATUM	3-12-2019	REFERENTIE	M.B. Regenboog
ONS NUMMER	81FBF16E	DOORKIESNUMMER	2095
NUMMER PS	2019BEM132	E-MAILADRES	Michael.regenboog@provincie-utrecht.nl
BIJLAGE	Rapport 'Een passende governance bij samenwerking'	PORTEFEUILLEHOUDER	Strijk

**Onderwerp Statenbrief:**  
Rapport GS-onderzoek 2019 Governance bij samenwerking

**Voorgestelde behandeling:**  
Ter informatie

Geachte dames en heren,

### **Inleiding**

Jaarlijks kiezen wij een onderwerp van onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde bestuur in het kader van artikel 217a van de Provinciewet. De onderzoeken zijn ontwikkelingsgericht dat wil zeggen gericht op het ontwikkelen van nieuw handelingsrepertoire voor de provincie.

Het bijgaande rapport 'Een passende governance bij samenwerking' gaat over een handelingsrepertoire dat de provincie helpt bij de inrichting van een passende governance bij samenwerking.

Aan dit handelingsrepertoire ligt een analysekader ten grondslag, bestaande uit de typologie van samenwerkingen en hieruit hiervoor volgende indicaties voor een passende governance voor elke samenwerking, gegeven de variëteit aan samenwerkingen waaraan de provincie deelneemt.

Het analysekader kan gebruikt worden bij het oprichten van een nieuwe samenwerking, maar ook voor het evalueren van bestaande samenwerkingen: hoe is de governance ingericht, en past dat wel bij de wijze waarop de provincie op de samenwerking wil sturen?

Het onderzoek heeft de volgende (deelresultaten) opgeleverd:

1. Een typologie van samenwerkingen, in relatie tot maatschappelijke opgaven.
2. Per type samenwerking een ontwerp van de governance en een handelingsrepertoire gericht op effectief handelen.

Deelresultaten 1 en 2 vormen tezamen het analysekader.

3. Een eerste analyse van verschillende typen governance op basis van het analysekader, aan de hand van drie praktijkcases.

4. Een advies over de verbeterpunten voor de inrichting en werking van de governance.

Deelresultaten 3 en 4 geven, op basis van een quick scan van drie samenwerkingen, inzicht in de toepassing van het analysekader in de praktijk.

Op basis van het onderzoek zijn aanbevelingen geformuleerd die betrekking hebben op:

- Operationaliseren van kansen en risico's van de samenwerking.
- Het intern organiseren van de sturing en met de partners in de samenwerking.
- Inrichten van een 'expertiseteam samenwerking' binnen de organisatie.

## **Voorgeschiedenis**

Wij hebben voor het GS-onderzoek 2019 gekozen voor het onderwerp 'Governance bij samenwerking' (81DCA152, GS-besluit 13-11-2018).

### **Essentie / samenvatting:**

In het onderzoek is een analysekader ontwikkeld dat bestaat uit een typologie van samenwerking langs drie dimensies: de doelen en taken van de samenwerking, de kansen en risico's van de samenwerking, en de (juridische) inrichting van de samenwerking. Hieruit volgen indicaties voor een passende governance van de samenwerking om te sturen op de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van de samenwerking. De governance instrumenten hebben betrekking op het stellen van kaders, het leveren van een bijdrage, het hebben van invloed op de besluitvorming, het vragen van verantwoording en het houden van toezicht. Voor validatie van het analysekader is het toegepast op een drietal praktijkcases van samenwerking: Utrecht Science Park/Utrecht Oost, Energiefonds en Zoetwaterplatform West-Nederland. Daarnaast is een drietal aanbevelingen geformuleerd.

### **Meetbaar / beoogd beleidseffect**

Met het gepresenteerde analysekader kunnen betere keuzen gemaakt worden bij de inrichting van een passende governance bij samenwerking en bij de evaluatie van bestaande samenwerkingen. Met de instrumenten van governance zijn we beter in staat om te sturen op de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van de samenwerking.

### **Financiële consequenties**

De kosten van het onderzoek zijn voorzien uit het budget van Concerncontrol, Overhead, Advies GRC (€ 34.700,- excl. BTW).

### **Vervolprocedure / voortgang**

In de managementreactie is aangegeven welke acties in de organisatie uitgevoerd gaan worden naar aanleiding van het rapport.

### **Concreet voorliggende vraag aan statencommissie / Provinciale Staten**

Kennis te nemen van deze brief en het rapport 'Een passende governance bij samenwerking'.

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

De voorzitter,

De secretaris,