

## Statenvoorstel

DATUM	18 februari 2019	NUMMER PS	PS2019PS05
DOMEIN	SGU	COMMISSIE	N.v.t.
STELLER	Mw. Mr. C.A. Peters	DOORKIESNUMMER	06 18 30 06 06
	Dhr. drs. T.J. Dorst		06 25 77 89 77
DOCUMENTNUMMER	81E698A7	PORTEFEUILLEHOUDER	N.v.t.

---

**Titel** : Statenvoorstel n.a.v. initiatiefvoorstel 'Nu Leren'

---

### Inhoudsopgave

Besluit	pag. 3
Bijlage(n):	Initiatiefvoorstel

---

Aan Provinciale Staten,

### Inleiding

#### *Voorgeschiedenis*

Tijdens de Statenvergadering van 17 december 2018 is het initiatiefvoorstel Nu Leren aangenomen. Dit voorstel volgde op de besprekingen van de rapporten van de Randstedelijke Rekenkamer over de verkoop van kavels aan de Dolderseweg en over de Uithoflijn. Het voorstel verwijst naar de hierin getrokken conclusies over de interne communicatie, integriteit, aansturing en organisatiecultuur. Daarnaast memoreert het voorstel het ontbreken van een jaarrekening over 2017 en de zorgen van de accountant over de kwaliteit van de interne processen.

Gedeputeerde Staten en Provinciale Staten rekenen zich dit aan. Waarbij geconstateerd wordt dat het ambtelijk apparaat ook veel goed werk verricht, en dat dat nu in de beeldvorming niet naar voren komt.

Met het voorstel wordt beoogd lessen te trekken uit de ontstane situatie en deze lessen over te brengen aan de nieuwe Staten, die op 20 maart gekozen zullen worden. Door een studiedag met GS, PS en ambtenaren, in januari 2019, moeten de leerpunten zo helder mogelijk benoemd worden. Dit ter vaststelling door de Staten in de Statenvergadering van 18 februari, ten behoeve van de nieuwe Staten.

#### *Uitwerking*

Griffie en ambtelijke organisatie zijn aan de slag gegaan om opvolging te geven aan dit voorstel. Hierbij is overleg geweest met de schrijver van het voorstel, de heer Van Kranenburg. Omdat het kort dag was, is gekozen voor een korte en intensieve sessie op maandag 28 januari, onder externe begeleiding. Tijdens deze sessie zijn de leden van het college, de Commissaris van Koning, de ambtelijke top en leden van vrijwel alle fracties uit PS met elkaar in gesprek gegaan. De opdracht luidde om een persoonlijk leerpunt te benoemen én een leerpunt voor elk van de twee andere gremia.

De gesprekken zijn in vier groepen in gemengde samenstelling gevoerd. Na afloop was de conclusie dat de sfeer open en constructief was. En dat het helpt om de tijd te nemen naar elkaars perspectieven en achterliggende

beweegredenen te luisteren. Een dergelijk open, informeel gesprek was voor de aanwezigen dan ook zeker vatbaar voor herhaling.

#### *Leerpunten*

Inhoudelijk zijn de volgende leerpunten voor de nieuwe Staten aan de orde geweest, die in de volgende Statenperiode verder uitgewerkt worden:

1. **Geef een sterke invulling aan de kaderstellende en controlerende rol van de Staten.**  
*Toelichting.* Van belang is vroegtijdig met elkaar en het college het gesprek/strategische dialoog aan te gaan over het proces van kaderstelling en controle: wie doet wat op welk moment en waarom? En hoe gaan we dat inrichten? Neem de tijd voor reflectie op proces en sturing. Een andere manier/structuur van vergaderen kan hierbij behulpzaam zijn.
2. **Werk aan de onderlinge verhoudingen tussen PS, GS en de ambtelijke organisatie.**  
*Toelichting.* De huidige verhoudingen worden deels gekenmerkt door onderling wantrouwen. Neem de tijd om het vertrouwen te herstellen, investeer in de dialoog. Ga niet op elkaars stoel zitten en denk met elkaar mee. Zoek naar vormen van overleg die daaraan bijdragen. Een krachtige en, zo nodig, kritische Griffie kan hieraan bijdragen.
3. **Wees alert op de informatiepositie van de Staten.**  
*Toelichting.* Adequate informatievoorziening is de basis van onderling vertrouwen. Informatie dient in een vroeg stadium, ook als de informatie wellicht nog niet volledig is, positief of negatief, gedeeld te worden met de Staten. Transparantie en accuratesse zijn essentieel, evenals geen onderscheid maken tussen coalitiepartijen en oppositiepartijen. Maak een onderscheid tussen gegevens en informatie. Meer gegevens (een dikke stapel papier) onder het mom van transparantie, leidt over het algemeen alleen maar tot meer vragen. Het draait om informatie, die nodig is om de rol van Staten te kunnen uitvoeren. Zoek naar andere, ook informele, vormen van informatievoorziening dan de huidige, die bij kunnen dragen aan verbetering.
4. **Zoek naar een adequate balans tussen het gezamenlijke belang – een goed bestuur van de Provincie Utrecht – en het (partij-)politieke belang.**  
*Toelichting.* Het zijn van een politiek bestuur met nadruk op de verschillende standpunten schuurt met de soms gevoelde wens/noodzaak om vanuit een gezamenlijk belang te opereren. Hoe kan ruimte worden gegeven aan politieke verschillen zonder in een schadelijke strijd verwikkeld te raken?
5. **Besteed geregeld in alle gremia en ook in verbinding met elkaar aandacht aan integriteit.**  
*Toelichting.* Voer het gesprek over de manier waarop de verschillende gremia werken aan een integer openbaar bestuur. Wat verwachten de verschillende gremia van elkaar hierin?

Bovenstaande leerpunten zijn overwegend op Provinciale Staten van toepassing. Er zijn in de bijeenkomst ook leerpunten benoemd en onderkend voor Gedeputeerde Staten en in het verlengde hiervan voor de ambtelijke organisatie. Deze leerpunten betreffen onder andere de tijdigheid om als GS met PS in gesprek te gaan en tijdig verantwoording af te leggen over voortgang en of resultaten. Voor de ambtelijke organisatie is onder meer gesproken over het inzicht dat processtappen en verslagen van overleggen in dossiers beter moeten worden vastgelegd, zodat er door GS achteraf beter verantwoording kan worden afgelegd. Ook GS en de ambtelijke organisatie gaan met hun leerpunten aan de slag en brengen die in voor het vervolgproces.

Voorgesteld te besluiten conform bijgevoegd ontwerp-besluit.

Provinciale Staten van Utrecht; In vergadering bijeen op 18 februari 2019,

Besluiten:

1. De volgende leerpunten van de 'Nu Leren- bijeenkomst' op 28 januari 2019 vast te stellen:
  - a. Geef een sterke invulling aan de kaderstellende en controlerende rol van de Staten.
  - b. Werk aan de onderlinge verhoudingen tussen PS, GS en de ambtelijke organisatie.
  - c. Wees alert op de informatiepositie van de Staten.
  - d. Zoek naar een adequate balans tussen het gezamenlijke belang – een goed bestuur van de Provincie Utrecht – en het (partij-)politieke belang.
  - e. Besteed geregeld in alle gremia en ook in verbinding met elkaar aandacht aan integriteit.
2. In het inwerkprogramma van de Staten samen met het nieuwe college en de ambtelijke organisatie uitgebreid aandacht te besteden aan de leerpunten en te bezien hoe hier op een regelmatige basis opvolging aan gegeven kan worden.

Provinciale Staten van Utrecht,

w.g.  
Voorzitter,

Griffier,