

## Statenvoorstel

DATUM	20-12-2021	NUMMER PS	PS2022PS01
DOMEIN	SGU	COMMISSIE	M&M
STELLER	Poort	DOORKIESNUMMER	06-18300527
DOCUMENTNUMMER	823D4819	PORTEFEUILLEHOUDER	Schaddelee

---

**Titel** : Rapport Randstedelijke Rekenkamer "Vernieuwde Regionale Tramlijn"

---

### Inhoudsopgave

Ontwerpbesluit pag. 3 en 4

Toelichting pag.

Bijlage(n): rapport Randstedelijke Rekenkamer

---

Aan Provinciale Staten,

De Randstedelijke Rekenkamer heeft, op verzoek van Provinciale Staten, onderzoek gedaan naar de Vernieuwde Regionale Tramlijn. Voor de hoofdconclusie en deelconclusies wordt verwezen naar het rapport, pagina's 14 t/m 27. Op grond hiervan komt de Rekenkamer tot de volgende aanbevelingen:

#### **Aanbeveling A.1**

Kwalificeer de veiligheidsbewijsvoering als een cruciaal onderdeel van tramprojecten en zorg bij de samenstelling van een projectorganisatie voor toereikende kennis van en ervaring met veiligheidsbewijsvoering.

#### **Aanbeveling A.2**

Ga na of de inhuurtarieven toereikend zijn om voldoende gekwalificeerde kandidaten aan te kunnen trekken.

#### **Aanbeveling A.3**

Zorg ervoor dat het plan en de planning voor veiligheidsbewijsvoering in een vroeg stadium van het project voldoende gedetailleerd is en laat dit plan en de planning toetsen.

#### **Aanbeveling A.4**

Ga voor de veiligheidsdossiers die nog opgesteld (moeten) worden voor andere deelprojecten van het project VRT na of de organisatie en invulling van de veiligheidsbewijsvoering op orde is.

#### **Aanbeveling B.1**

Stel richtlijnen op voor projectbeheersing en neem daarin – passend bij de omvang van het project – eisen op tenaanzien van: 1) het opnemen van veiligheidsbewijsvoering in de planning en kwaliteitsmanagement, 2) de mate van detail van planningen, 3) het uitwerkingsniveau van risicodossiers, 4) het uitvoeren van probabilistische analyses.

**Aanbeveling B.2**

Maak bij projecten als VRT gebruik van een stuur- en bestuurplanning, waarbij er in de bestuurplanning een buffer is opgenomen voor het opvangen van tegenvallers. Maak dit onderscheid duidelijk in de gecommuniceerde datum van indienstelling naar GS, PS en het publiek.

**Aanbeveling C.1**

Besteed aandacht aan een cultuur waarin het bereiken van het publieke doel voorop staat en wat de provincie als geheel daarvoor moet doen; bevorder dat de focus niet alleen op verantwoordelijkheid voor eigen werkzaamheden is gericht en er binnen de ambtelijke organisatie meer oog voor ieders rol binnen het geheel bestaat.

**Aanbeveling C.2**

Expliciteer dat de rol van de Safety Board ook verantwoordelijkheid voor de monitoring van de voortgang van het opstellen van het veiligheidsdossier inhoudt. Zie hiervoor ook maatregel 11 uit het verbeterplan.

**Aanbeveling C.3**

Voer bij de aansturing van projecten passende toetsen uit op alle beheersvariabelen (tijd, geld, risico's, kwaliteit, informatie en organisatie), waarmee het vertrouwen in een projectorganisatie kan worden gestaafd. Ga na of het nodig is om een audit uit te voeren op de nog lopende deelprojecten van het project VRT.

**Aanbeveling D.1**

Stel bij toekomstige projecten duidelijke kaders op met betrekking tot waarover en wanneer de ambtelijke organisatie GS moet informeren, passend bij de complexiteit en omvang van het project. Zorg ervoor dat de voortgangsinformatie is samengesteld op basis van alle relevante aspecten en mijlpalen van het project die van invloed zijn op de voortgang en haalbaarheid van de planning van het project. Houd daarbij tevens rekening met de daarbij horende randvoorwaarden, zoals de planning van het veiligheidsdossier.

**Aanbeveling E.1**

Richt een systeem in om opvolging van aanbevelingen breder te borgen. Zorg ervoor dat aanbevelingen niet alleen bij de projecten zelf worden geïmplementeerd, maar ga na of en in hoeverre de aanbevelingen vertaald moeten worden naar en geïmplementeerd moeten worden bij de bredere provinciale organisatie en andere projecten. Zorg ervoor dat er gerapporteerd wordt over de voortgang van de opvolging. Beleg hiervoor expliciet de verantwoordelijkheid.

Voorgesteld wordt in te stemmen met bijgevoegd ontwerp-besluit.

## **Ontwerp-besluit**

Provinciale Staten van Utrecht;

Besluit van 12 januari 2022;

Provinciale Staten van Utrecht;

Gelezen het rapport van de Randstedelijke Rekenkamer getiteld "Vernieuwde Regionale Tramlijn";

Besluiten:

### **Akkoord te gaan met:**

#### **Aanbeveling A.1**

Kwalificeer de veiligheidsbewijsvoering als een cruciaal onderdeel van tramprojecten en zorg bij de samenstelling van een projectorganisatie voor toereikende kennis van en ervaring met veiligheidsbewijsvoering.

#### **Aanbeveling A.2**

Ga na of de inhuurtarieven toereikend zijn om voldoende gekwalificeerde kandidaten aan te kunnen trekken.

#### **Aanbeveling A.3**

Zorg ervoor dat het plan en de planning voor veiligheidsbewijsvoering in een vroeg stadium van het project voldoende gedetailleerd is en laat dit plan en de planning toetsen.

#### **Aanbeveling A.4**

Ga voor de veiligheidsdossiers die nog opgesteld (moeten) worden voor andere deelprojecten van het project VRT na of de organisatie en invulling van de veiligheidsbewijsvoering op orde is.

#### **Aanbeveling B.1**

Stel richtlijnen op voor projectbeheersing en neem daarin – passend bij de omvang van het project – eisen op tenaanzien van: 1) het opnemen van veiligheidsbewijsvoering in de planning en kwaliteitsmanagement, 2) de mate van detail van planningen, 3) het uitwerkingsniveau van risicodossiers, 4) het uitvoeren van probabilistische analyses.

#### **Aanbeveling B.2**

Maak bij projecten als VRT gebruik van een stuur- en bestuurplanning, waarbij er in de bestuurplanning een buffer is opgenomen voor het opvangen van tegenvallers. Maak dit onderscheid duidelijk in de gecommuniceerde datum van indienststelling naar GS, PS en het publiek.

#### **Aanbeveling C.1**

Besteed aandacht aan een cultuur waarin het bereiken van het publieke doel voorop staat en wat de provincie als geheel daarvoor moet doen; bevorder dat de focus niet alleen op verantwoordelijkheid voor eigen werkzaamheden is gericht en er binnen de ambtelijke organisatie meer oog voor ieders rol binnen het geheel bestaat.

**Aanbeveling C.2**

Expliciteer dat de rol van de Safety Board ook verantwoordelijkheid voor de monitoring van de voortgang van het opstellen van het veiligheidsdossier inhoudt. Zie hiervoor ook maatregel 11 uit het verbeterplan

**Aanbeveling C.3**

Voer bij de aansturing van projecten passende toetsen uit op alle beheersvariabelen (tijd, geld, risico's, kwaliteit, informatie en organisatie), waarmee het vertrouwen in een projectorganisatie kan worden gestaafd. Ga na of het nodig is om een audit uit te voeren op de nog lopende deelprojecten van het project VRT.

**Aanbeveling D.1**

Stel bij toekomstige projecten duidelijke kaders op met betrekking tot waarover en wanneer de ambtelijke organisatie GS moet informeren, passend bij de complexiteit en omvang van het project. Zorg ervoor dat de voortgangsinformatie is samengesteld op basis van alle relevante aspecten en mijlpalen van het project die van invloed zijn op de voortgang en haalbaarheid van de planning van het project. Houd daarbij tevens rekening met de daarbij horende randvoorwaarden, zoals de planning van het veiligheidsdossier.

**Aanbeveling E.1**

Richt een systeem in om opvolging van aanbevelingen breder te borgen. Zorg ervoor dat aanbevelingen niet alleen bij de projecten zelf worden geïmplementeerd, maar ga na of en in hoeverre de aanbevelingen vertaald moeten worden naar en geïmplementeerd moeten worden bij de bredere provinciale organisatie en andere projecten. Zorg ervoor dat er gerapporteerd wordt over de voortgang van de opvolging. Beleg hiervoor expliciet de verantwoordelijkheid.

Voorzitter,

Griffier,