

Renovatie en Verduurzaming Huis voor de Provincie

Informatiebijeenkomst 8 januari 2025

Opsteller:

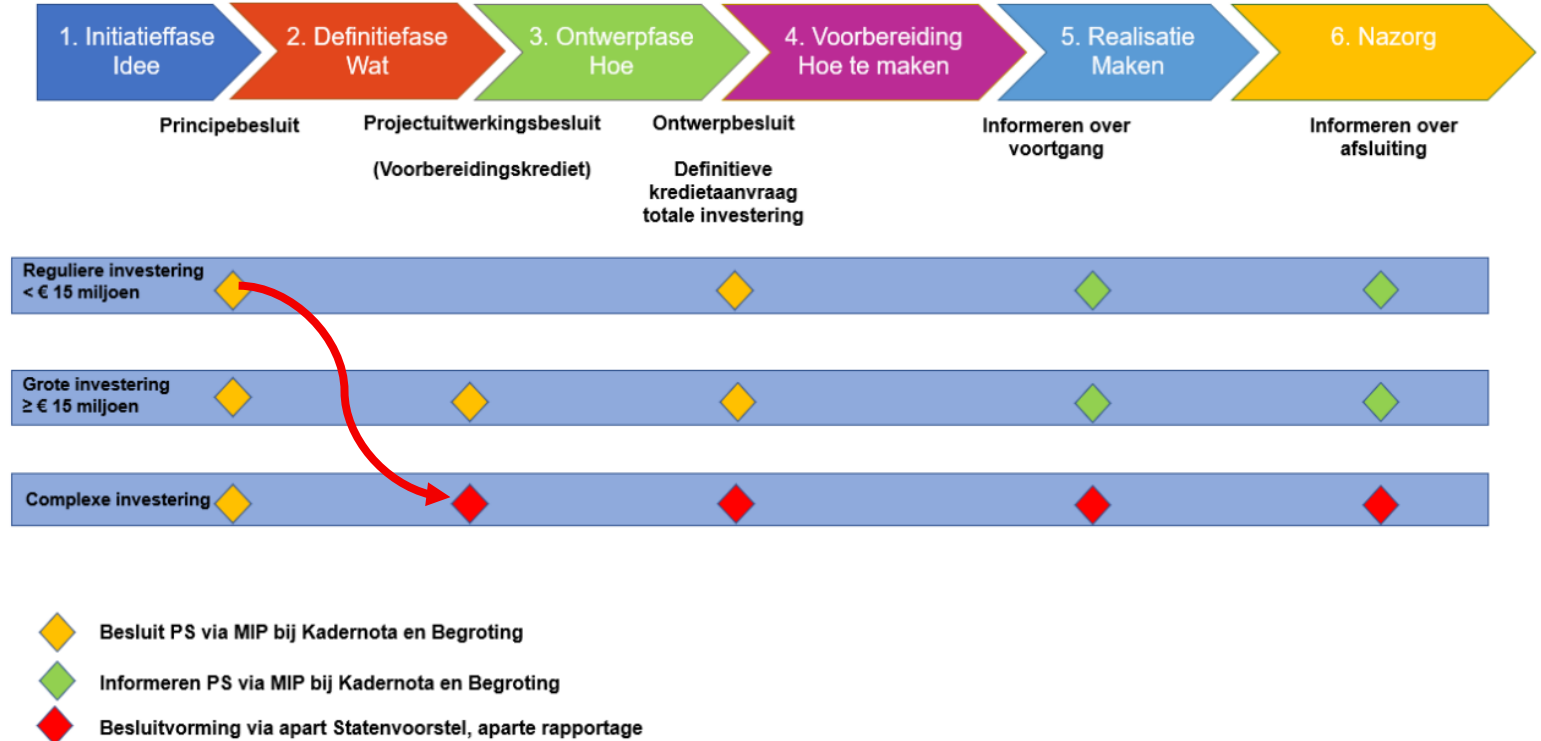
J.R. Buddenberg
R. van Ravenswaay

Datum:

07-01-2025

Introductie

- De verduurzaming voldoet aan de kenmerken van een ‘complexe investering’.
- Het reeds verstrekte krediet is voldoende om de ontwerpfase af te ronden. Tussentijds Statenvoorstel nodig conform Nota Investeren, Waarderen en Exploiteren.
- Bij de afronding van het voorlopige ontwerp wordt een Statenvoorstel ingediend bij PS om het uitvoeringskrediet aan te vragen.



Samenhangende projecten

Lopende projecten:

Renovatie 15^e en 18^e verdieping

Renovatie 17^e verdieping

Renovatie begane grond en 1^e verdieping

Toekomstige projecten:

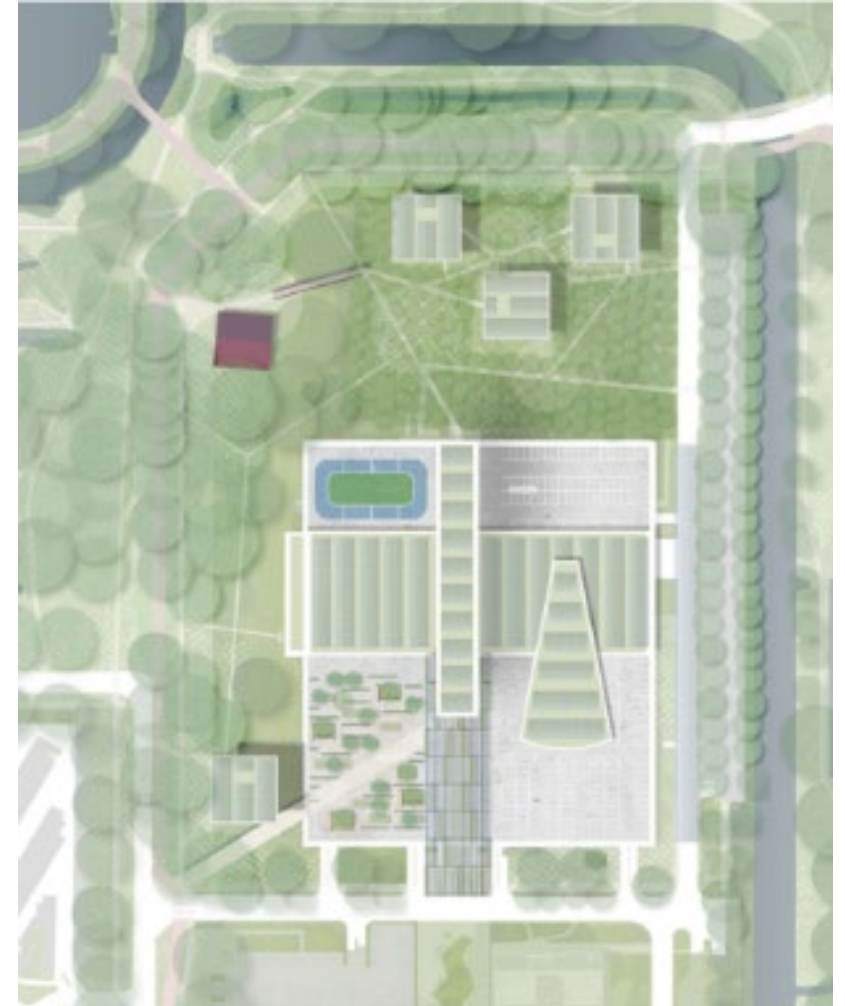
Renovatie overige verdiepingen

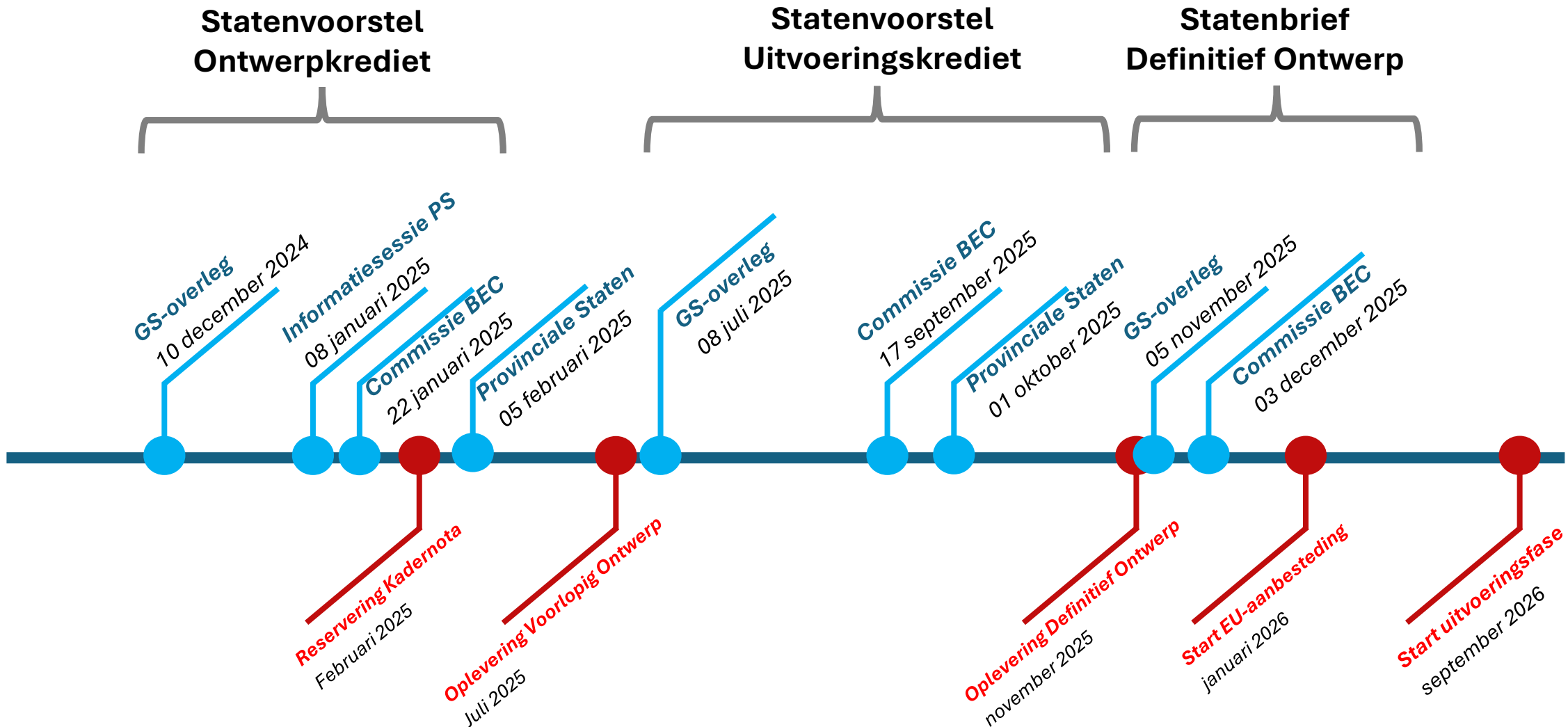
Aansluiting perceel Huis voor de Provincie aan omgeving

Inrichting parkeerdek, parkeerkelder en fietsenstalling

Verkennde projecten:

Perceelontwikkeling Rijnsweerd





Wettelijke Kaders en Doelstellingen

Europese en Nationale Doelstellingen

Wettelijke Kaders:

- Klimaatakkoord 2016

Doel om de opwarming van de aarde te beperken tot ruim onder 2 graden Celsius

- Europese Klimaatwet 2021

In de klimaatwet is de politieke belofte uit de Europese Green Deal omgezet in een bindende verplichting

- The Green Deal

De [Green Deal](#) heeft de volgende doelstellingen:

- een netto-uitstoot van broeikasgassen van nul in 2050
- economische groei zonder uitputting van grondstoffen
- geen mens of regio wordt aan zijn lot overgelaten

- Rijksoverheid

- De overheid heeft [vastgesteld](#) dat vanaf 2023 kantoren een energielabel van tenminste C of beter moeten hebben.
- Bij renovaties voor 2030 is de richtlijn [renovatiestandaard](#) opgesteld om gebouwen voor te bereiden op een toekomstig energielabel. Voor kantoor- en bijeenkomstfuncties is dit een voorlopig label van A+++
- Na 2030 wordt vastgelegd hoe energiezuinig utiliteitsgebouwen moeten zijn na 2050



Rijksoverheid

Provinciale doelstellingen

Doelstellingen Provincie Utrecht

- Nieuwe Energie voor Utrecht

“We geven het goede voorbeeld met ons eigen vastgoed en onze infrastructuur door te zorgen dat deze energie oplevert in plaats van kost en nemen circulariteit, duurzaamheid en klimaatadaptatie mee in onze plannen.”



PROVINCIE  UTRECHT

- Programmaplan Energietransitie 2020-2025

“Toelichting

Verduurzaming van het provinciaal vastgoed, faciliteiten en processen vindt plaats onder de regie van de afdeling bedrijfsvoering. Het programma Energietransitie 2020-2025 draagt hieraan bij door kennis te delen, te adviseren en ondersteunen. De kennis wordt niet alleen gebruikt voor verduurzaming van de eigen bedrijfsvoering, maar ook om medeoverheden en andere partners te inspireren en te kunnen ondersteunen bij de verduurzaming van hun bedrijfsvoering

Beoogd resultaat

- Provincie geeft het goede voorbeeld via eigen bedrijfsvoering en stimuleert medeoverheden en andere partners om hetzelfde te doen.
- In het eerste kwartaal van 2021 inzicht hebben in wat nodig is om het provinciale vastgoed en de provinciale organisatie energieneutraal te maken, met als uitgangspunten:
 - Al het provinciale vastgoed is in 2035 energieneutraal.
 - De provinciale organisatie is in 2040 energieneutraal. “

 PROVINCIE  UTRECHT

**PROGRAMMAPLAN
ENERGIETRANSITIE
2020-2025**



PROVINCIE-UTRECHT.NL

Verduurzaming

Procesverloop

Renovatie en Verduurzaming Huis voor de Provincie

2021:

- Rapport 'Van Utrecht naar Parijs' (februari)
- Krediet uitvoering zonnepanelen Huis voor de Provincie (april)

2022:

- Vastgoedstrategie Deel 2 (juni)

2024:

- Ontwerpopdracht Verduurzaming Huis voor de Provincie (januari)
- Voortgang Perceelontwikkeling, Verduurzaming en Huisvesting (maart)
- Motie 53 'Wie A zegt moet ook B zeggen' (maart)
- Statenvoorstel Ontwerpkrediet – Verduurzaming Huis voor de Provincie (december)

Wat is de huidige situatie?

Feiten:

- Architect: Architecten van Mourik
- Opgeleverd: 1995
- Oppervlakte: 46.884 m²
- Kenmerken: Natuurstenen gevel
Smalle hoogbouw
Laagbouw vergadercentrum
Verhoogd parkeerplateau
Landschappelijke tuin
Architectonisch beschermd
- Energielabel: C
- Verbruik: 133 kWh/m²/jr



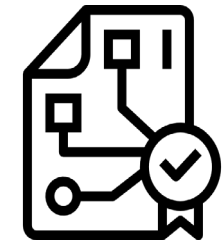
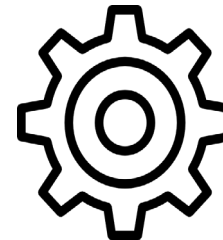
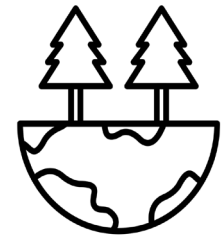
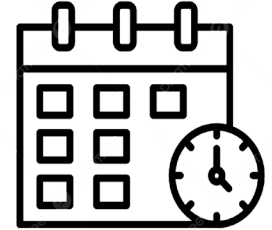
Welke scenario's zijn er?

Uitgangspunten scenario's

- Energieneutraal vastgoed;
- Circulair, klimaatadaptatie, -mitigatie en biodiversiteit opnemen waar mogelijk en alleen als dit effectief is;
- Indien haalbaar ook kijken naar klimaatpositief;
- Indien niet haalbaar kijken naar minimale ingrepen afwijkend van programmadoelstelling.

Uitgangspunt kwaliteit

- Gehele engineeringsopdracht uitzetten bij één opdrachtnemer;
- Ontwerpende partij meenemen naar de uitvoeringsfase.



Scenario 1

Overzicht resultaten

- Voldoet niet aan energieneutraliteit
- Heeft beperkte mogelijkheden voor overige beleidsdoelstellingen
- Er moet alsnog opnieuw gerenoveerd worden voor 2050
- Bedrijfsvoering kan doorgaan tijdens verbouwingen (let op: er is wel hinder)
- Geen werkzaamheden aan de hoogbouw

Doelstelling	Invulling / Verwerking	Grenswaarde / controle	
Energieneutraal vastgoed 2035	BENG 2	Gelijk aan 0 kWh/m2 GBO per jaar	
100% CO2-reductie van eigen organisatie in 2030	Embodied Carbon, Paris Proof Whole life Carbon Weii (Werkelijke energie intensiteit)	79 kg CO2 eq. m2 BVO xx kg CO2 eq. m2 GBO (n.t.b.) 50 kWh/m2 GBO per jaar	
Biobased materialen toepassen Integratie groenblauwe netwerken	Onderzoek flora en fauna Integratie Perceelontwikkeling	Randvoorwaarden opstellen in ontwerpproces Opnemen in bestek	
50% Reductie A-biotische stoffen	Materiaalpaspoort Embodied Carbon, Paris Proof Whole life Carbon	Opnemen in bestek 79 kg CO2 eq. m2 BVO xx kg CO2 eq. m2 GBO (n.t.b.)	
Integratie groenblauwe netwerken Reductie verharde oppervlakten	Onderzoek flora en fauna Integratie Perceelontwikkeling	Randvoorwaarden opstellen in ontwerpproces Opnemen in bestek	
Groene mobiliteit bevorderen Verbeteren faciliteiten duurzame mobiliteit	Integratie Perceelontwikkeling	Randvoorwaarden opstellen in ontwerpproces Opnemen in bestek	

Scenario 2

Overzicht resultaten

- Voldoet aan energieneutraliteit
- Heeft goede mogelijkheden voor overige beleidsdoelstellingen
- Maakt gebruik van bestaande technische systemen
- Bedrijfsvoering kan doorgaan tijdens verbouwingen (let op: er is wel hinder)
- Voorbeeld voor de verduurzamingsopgaaf voor Nederland

Doelstelling	Invulling / Verwerking	Grenswaarde / controle	
Energie neutraal vastgoed 2035	BENG 2	Gelijk aan 0 kWh/m2 GBO per jaar	
100% CO2-reductie van eigen organisatie in 2030	Embodied Carbon, Paris Proof Whole life Carbon Weii (Werkelijke energie intensiteit)	79 kg CO2 eq. m2 BVO xx kg CO2 eq. m2 GBO (n.t.b.) 50 kWh/m2 GBO per jaar	
Biobased materialen toepassen Integratie groenblauwe netwerken	Onderzoek flora en fauna Integratie Perceelontwikkeling	Randvoorwaarden opstellen in ontwerpproces Opnemen in bestek	
50% Reductie A-biotische stoffen	Materiaalpaspoort Embodied Carbon, Paris Proof Whole life Carbon	Opnemen in bestek 79 kg CO2 eq. m2 BVO xx kg CO2 eq. m2 GBO (n.t.b.)	
Integratie groenblauwe netwerken Reductie verharde oppervlakten	Onderzoek flora en fauna Integratie Perceelontwikkeling	Randvoorwaarden opstellen in ontwerpproces Opnemen in bestek	
Groene mobiliteit bevorderen Verbeteren faciliteiten duurzame mobiliteit	Integratie Perceelontwikkeling	Randvoorwaarden opstellen in ontwerpproces Opnemen in bestek	

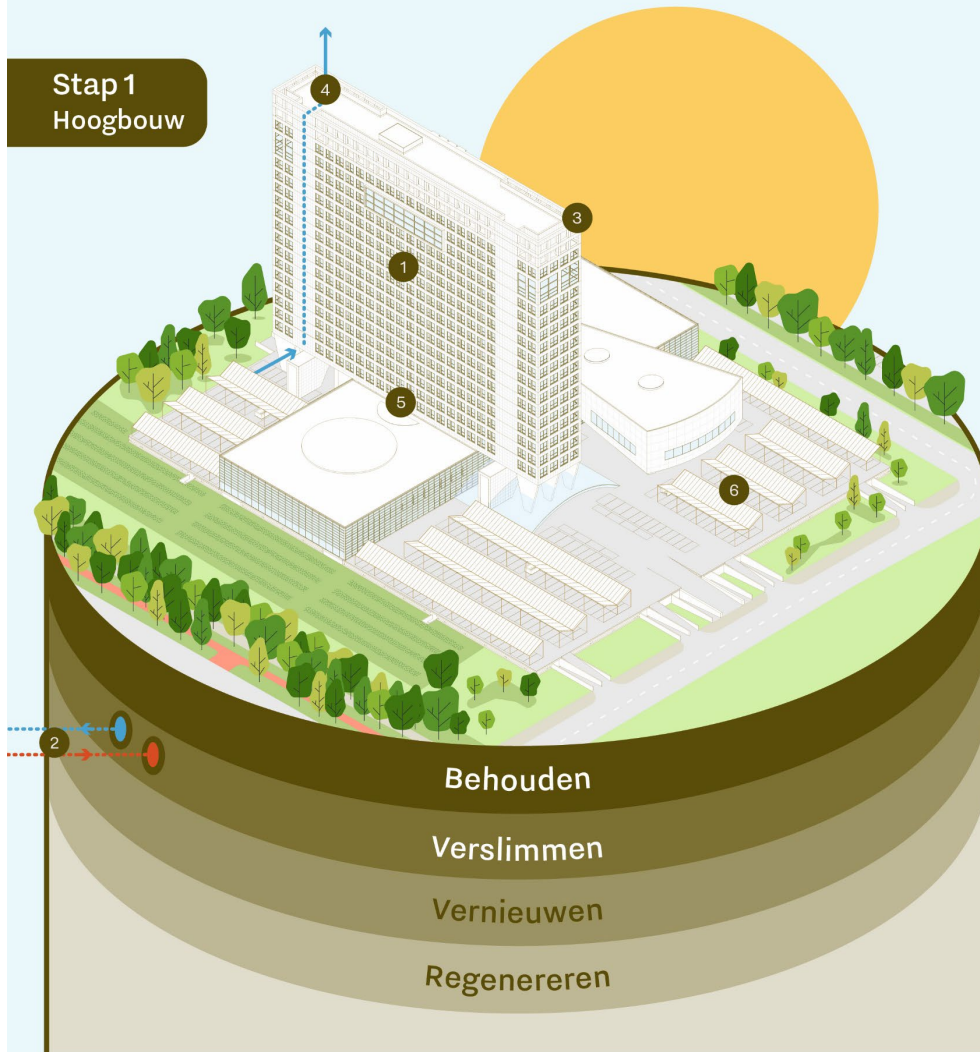
VERDUURZAMING

Huis voor de Provincie Utrecht

De Provincie Utrecht heeft de ambitie om haar vastgoed energieneutraal te maken. Het Huis voor de Provincie is daarbij het meest essentieel om te verduurzamen en om zo het goede voorbeeld te geven.

INBO & Deerns hebben gezamenlijk onderzocht hoe deze ambitie bereikt kan worden. Bij een gefaseerde uitvoering wordt in de eerste stap de hoogbouw verduurzaamd en daarmee een grote stap richting energieneutraliteit gezet.

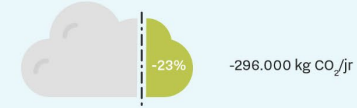
Stap 1 Hoogbouw



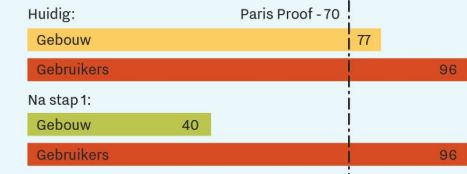
Energielabel



CO₂ besparing
In relatie tot huidige situatie



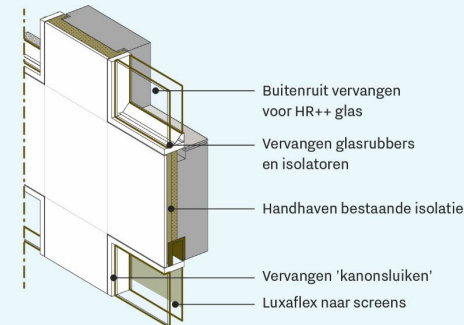
Werkelijk Energiegebruik (WEii) - kWh/m²/jr



Bouwkosten stap 1

€ 28,3 mln

1 Hoogbouw Verduurzaming gevel



2 Hoogbouw Externe warmtelevering (stadswarmte)



3 Hoogbouw Regeltechniek opwaarderen



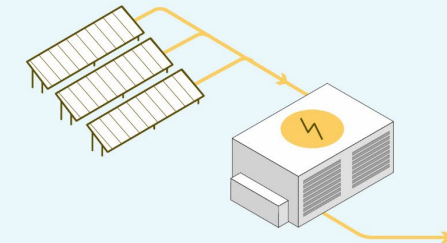
- Nieuw gebouwbeheersysteem (GBS)
- Koppelen daglichtregeling
- Regeling zonwering vernieuwen
- Energiemanagementsysteem (EMS)
- Efficiëntere aansturing verlichting en zonwering

4 Hoogbouw Ventilatiesysteem efficiënter maken

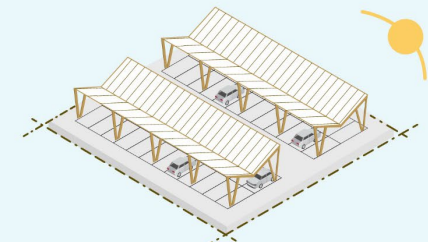
- Vraaggestuurde ventilatie optimaliseren
- Efficiënter gebruiken van verse buitenlucht
- Hoog rendement warmteterugwinning

5 Hoogbouw Accu pakket voor tijdelijke opslag zonne-energie

- Voorbereiden op o.a. loadbalancing



6 Parkeerdek PV pergola's toevoegen (2.400m²)



In samenwerking met:



PROVINCIE :: UTRECHT

INBO

Deerns

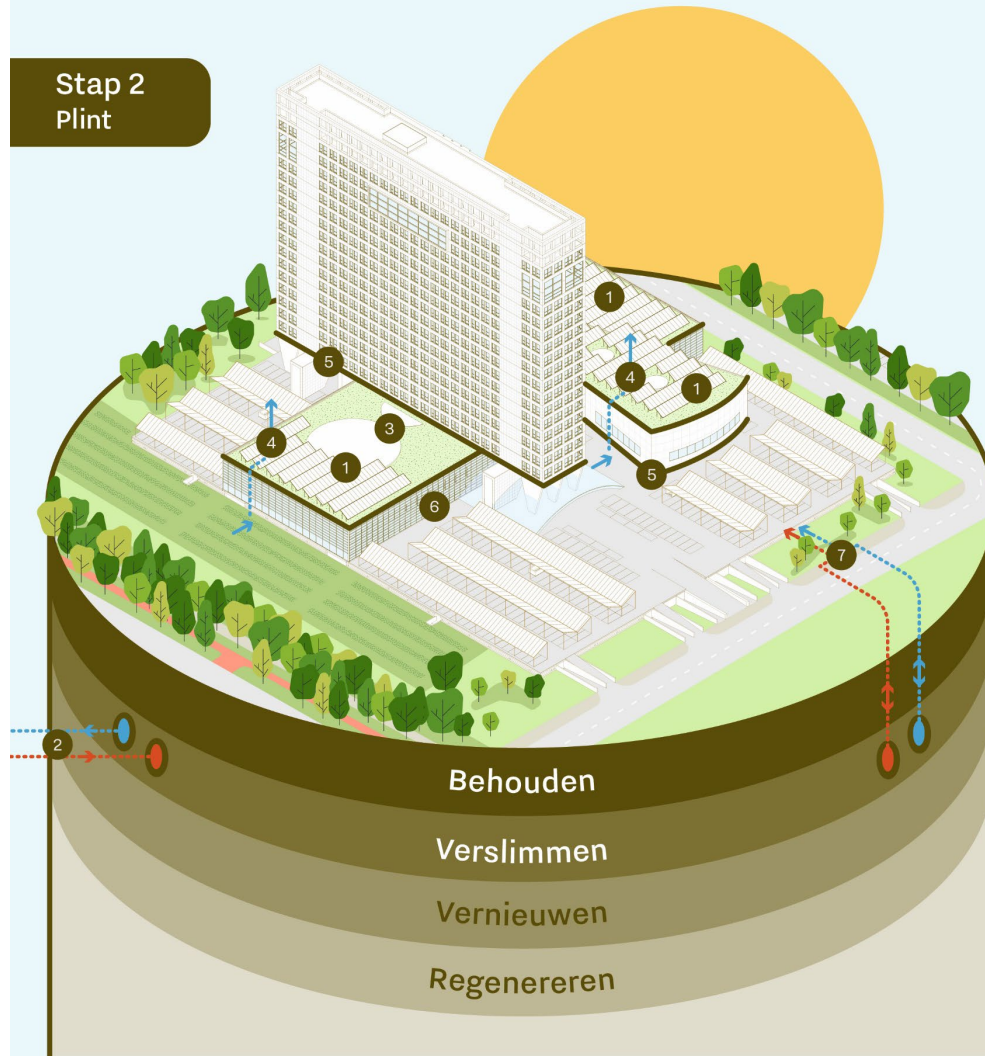
VERDUURZAMING

Huis voor de Provincie Utrecht

De Provincie Utrecht heeft de ambitie om haar vastgoed energieneutraal te maken. Het Huis voor de Provincie is daarbij het meest essentieel om te verduurzamen en om zo het goede voorbeeld te geven.

INBO & Deerns hebben gezamenlijk onderzocht hoe deze ambitie bereikt kan worden. Bij een gefaseerde uitvoering wordt in de tweede stap de plint verduurzaamd en daarmee energieneutraliteit bereikt.

Stap 2 Plint



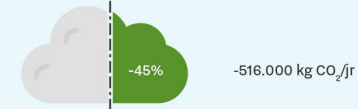
Energielabel

A+++ → A+++++

Na stap 1:
EP2: 40 kWh/ m²/jr

Na stap 2:
EP2: 0 kWh/ m²/jr

CO₂ besparing
In relatie tot huidige situatie



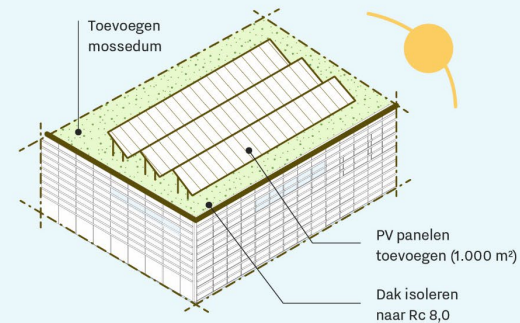
Werkelijk Energiegebruik (WEii) - kWh/m²/jr

Na stap 1:	Paris Proof - 70
Gebouw	40
Gebruikers	96
Na stap 2:	
Gebouw	12
Gebruikers	96

Bouwkosten stap 2

+ € 18,2 mln

1 Plint Verduurzaming dak d.m.v. isolatie (Rc 8,0) en PV panelen



2 Plint Externe warmtelevering (stadswarmte)



3 Plint Regeltechniek opwaarderen



4 Plint Ventilatiesysteem efficiënter maken

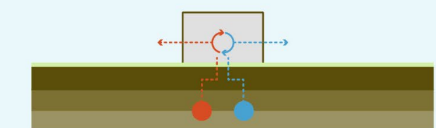
- Vraaggestuurde ventilatie optimaliseren
- Efficiënter gebruiken van verse buitenlucht
- Hoog rendement warmteterugwinning

5 Plint Isoleren van de onderzijde toren en Statenzaal (overstekken) naar Rc 8,0

6 Plint Verduurzaming gevel



7 Algemeen Koude-opslag in de bodem i.c.m. bestaande koelinstallatie



In samenwerking met:



PROVINCIE UTRECHT

INBO

Deerns

Scenario 3

Overzicht resultaten

- Is klimaatpositief
- Geeft de beste mogelijkheden voor overige beleidsdoelstellingen
- Gebouw wordt gestript tot aan de constructie (net als bij ASR)
- Bedrijfsvoering dient elders voortgezet te worden gedurende de verbouwing
- Toonaangevende verduurzaming voor Nederland

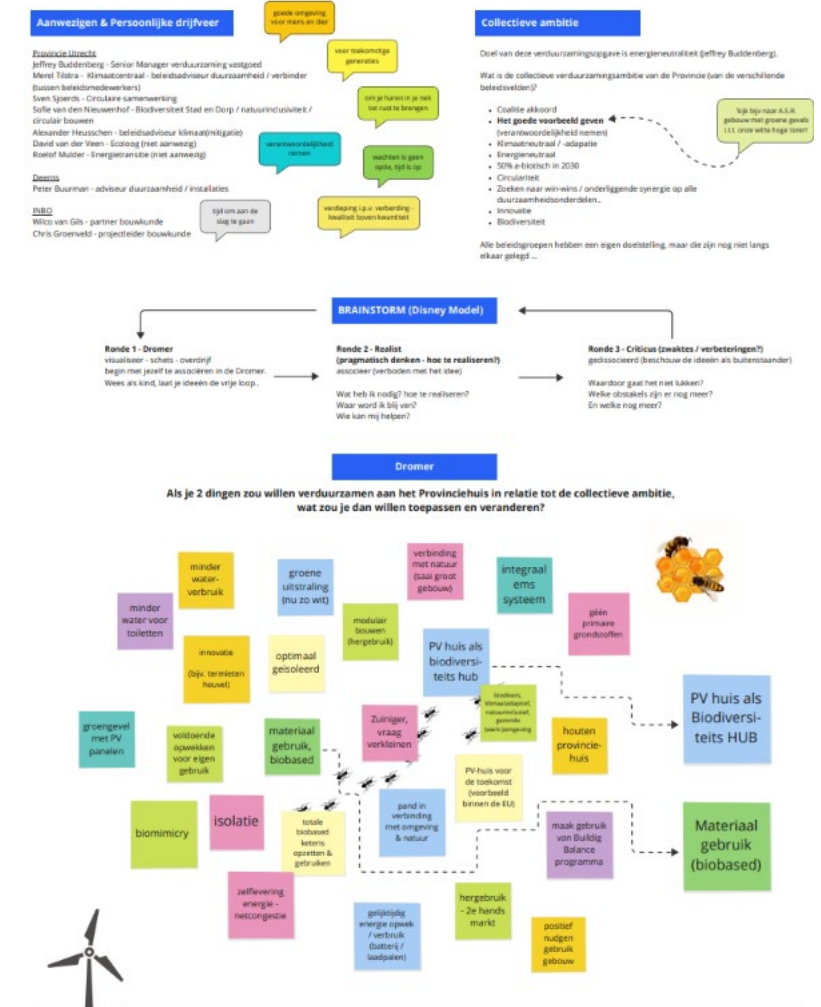
Doelstelling	Invulling / Verwerking	Grenswaarde / controle	
Energieneutraal vastgoed 2035	BENG 2	Gelijk aan 0 kWh/m2 GBO per jaar	
100% CO2-reductie van eigen organisatie in 2030	Embodied Carbon, Paris Proof Whole life Carbon Weii (Werkelijke energie intensiteit)	79 kg CO2 eq. m2 BVO xx kg CO2 eq. m2 GBO (n.t.b.) 50 kWh/m2 GBO per jaar	
Biobased materialen toepassen Integratie groenblauwe netwerken	Onderzoek flora en fauna Integratie Perceelontwikkeling	Randvoorwaarden opstellen in ontwerpproces Opnemen in bestek	
50% Reductie A-biotische stoffen	Materiaalpaspoort Embodied Carbon, Paris Proof Whole life Carbon	Opnemen in bestek 79 kg CO2 eq. m2 BVO xx kg CO2 eq. m2 GBO (n.t.b.)	
Integratie groenblauwe netwerken Reductie verharde oppervlakten	Onderzoek flora en fauna Integratie Perceelontwikkeling	Randvoorwaarden opstellen in ontwerpproces Opnemen in bestek	
Groene mobiliteit bevorderen Verbeteren faciliteiten duurzame mobiliteit	Integratie Perceelontwikkeling	Randvoorwaarden opstellen in ontwerpproces Opnemen in bestek	

Wat als we niet verduurzamen?

- Voldoen niet aan programmadoelstelling van het programmaplan energietransitie 2020-2025;
- Voldoen niet aan het verwachte energielabel na 2050;
- Geeft uitstel maar geen afstel van verduurzaming;
- Grote onderhoudsuitgaven moeten de komende jaren uitgevoerd gaan worden ook wanneer de verduurzaming vertraagd;
- Geeft desinvesteringen in de renovatieprojecten;
- Heeft slechte invloed op het imago (het goede voorbeeld geven);
- De prognose is dat de tarieven van de vaste lasten de komende jaren zullen stijgen waardoor er hogere bedrijfsvoering kosten gaan ontstaan.

Brainstormsessie - Provinciehuis, Utrecht

11-03-2024



Is fasering mogelijk en is dit ook wenselijk?

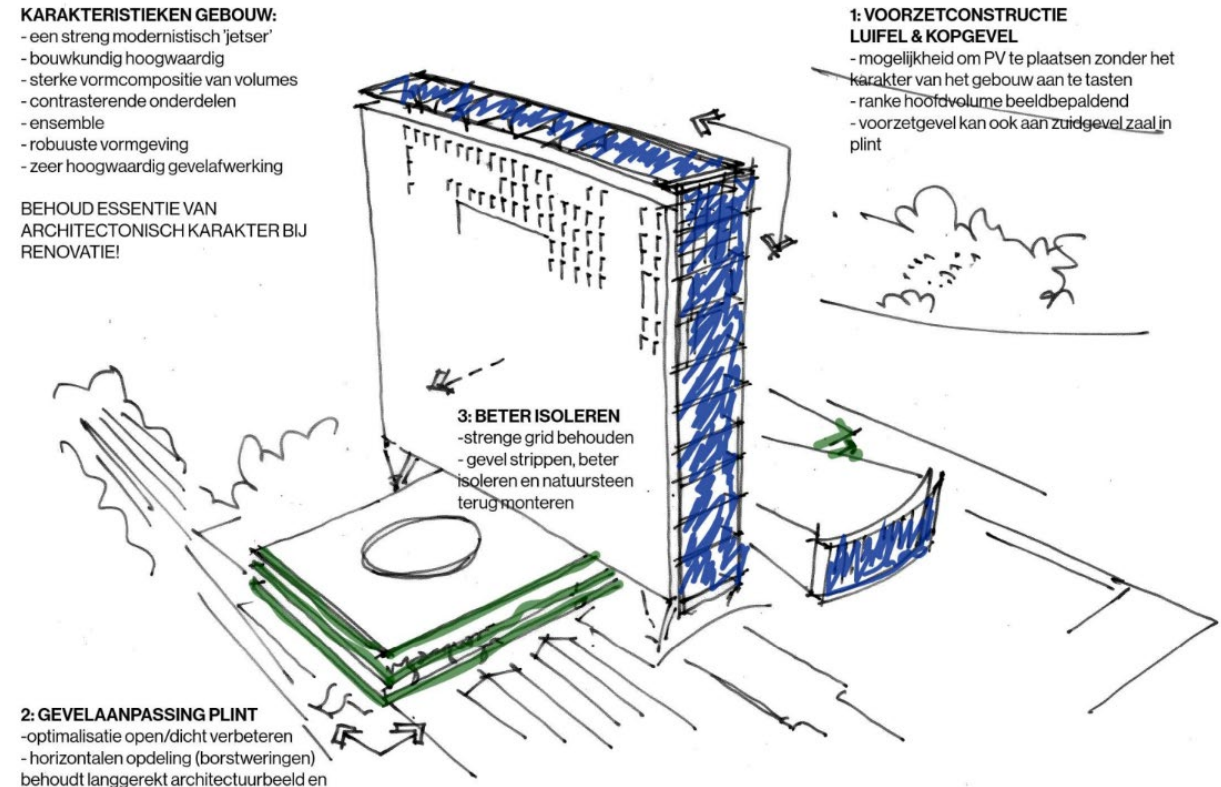
- Voor het scenario 'Energieneutraal' is het mogelijk te faseren
 - Hierin worden hoogbouw en laagbouw los van elkaar uitgevoerd
- Aan het faseren van de werkzaamheden zijn geringe extra kosten verbonden, deze bevinden zich vooral op procesmatig vlak
- De organisatie heeft meerdere keren te maken met overlast door werkzaamheden
- Door fasering vinden er desinvesteringen plaats in de renovatieprojecten
- Kwaliteitsborging en garantiezaken zijn moeilijk vast te leggen bij uitvoering door meerdere opdrachtnemers

Door het risico van financiële overschrijdingen in de toekomst, de overlast van de organisatie door de jaren heen en de complicaties bij het verhalen van garanties is de gefaseerde uitvoering niet gewenst.

KARAKTERISTIEKEN GEBOUW:

- een streng modernistisch 'jetser'
- bouwkundig hoogwaardig
- sterke vormcompositie van volumes
- contrasterende onderdelen
- ensemble
- robuuste vormgeving
- zeer hoogwaardig gevelafwerking

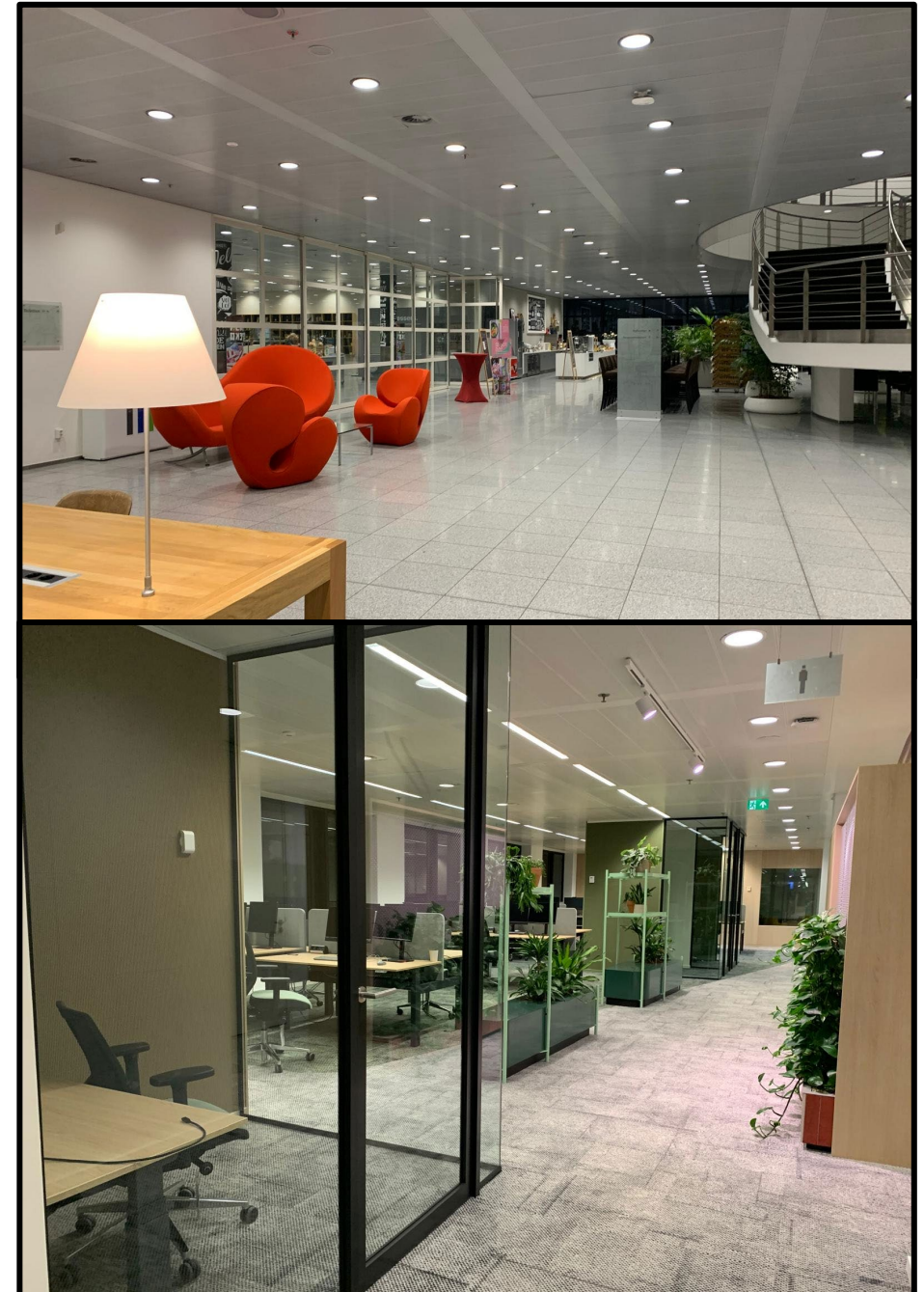
BEHOUD ESSENTIE VAN
ARCHITECTONISCH KARAKTER BIJ
RENOVATIE!



Renovatie

Renovatie | Herinrichting

- De provincie wil een open, toegankelijke en gastvrije huisvesting, het is het Huis voor de Provincie.
- Door veranderende werkwijze voor hybride- en (samen)werken voldoet de bestaande indeling en inrichting niet aan de functionele eisen.



Projectplanning herindeling en herinrichting entree en openbaar toegankelijke verdiepingen (begane grond en 1^e verdieping)

Projectfasering:

Projectfasering: herindeling en herinrichting entree en openbaar toegankelijke verdiepingen provinciehuis	2024		2025												2026					2027	2028
	nov	dec	jan	feb	mrt	apr	mei	juni	juli	aug	sep	okt	nov	dec	jan	feb	mrt	Q2	Q3		
	Schets ontwerp		besluit	aanbesteding			Voorlopig ontwerp			besluit			Definitief ontwerp	besluit	aanbesteding		Start realisatie				
<i>Gebruikers van het provinciehuis: betrekken bij project</i>																					
Uitvraag/input																					
Terugkoppeling en communicatie voortgang																					
besluit voortzetting project: go / no go																					

Funcities:

Deze laagstgelegen verdiepingen hebben door hun locatie verschillende funcities:

- Ontvangst-, verwijs- en wachtfunctie voor (externe) bezoekers en medewerkers
- Ontmoetingsfunctie tussen medewerkers onderling en/of met (externe) bezoekers
- Overleg-, werk- en leerfunctie in ruimtes en werkplekken van diverse afmetingen en locaties
- Restaurantfunctie voor medewerkers en (externe) bezoekers
- Ruimtes/huisvesting voor organisatiebrede bedrijfsvoeringsprocessen, o.a. goederenontvangst, expeditie, receptie, beveiliging

Financien

Nota Investeren, Waarderen en Exploiteren



Complexe investeringsprojecten

Een investeringsproject wordt als complex beschouwd als het voldoet aan tenminste drie van de hieronder genoemde factoren:

1. Grote impact op de provinciale bedrijfsvoering;
2. Grote impact op de samenleving;
3. Doorlooptijd > 5 jaar;
4. Grote mate van betrokkenheid van meerdere externe partijen;
5. Grote politieke en bestuurlijke gevoeligheid;
6. Toepassing nieuwe technologieën of financieringsconstructies;
7. Substantiële provinciale verantwoordelijkheid;
8. Organisatorisch complex besturings- en uitvoeringsproces



Financiële verwerking

Hoe ziet de verwerking van de financiële middelen eruit en waar zijn deze terug te vinden?

Onderwerp	Te verwerken in	Financiën
Huisvesting	Meerjaren investeringsplan (MIP)	€ 37.000.000,-
Onderhoud	Meerjaren onderhoudsplan (MOP) Meerjaren investeringsplan (MIP)	€ 20.000.000,-
Verduurzaming	Statenvoorstel Uitvoeringskrediet Verduurzaming	€ 64.000.000,-*
Huisvesting Verduurzaming Onderhoud	Kadernota 2025	Koppeling MIP, MOP en verduurzaming

**In het aan te vragen krediet bij het Statenvoorstel voor het uitvoeringskrediet wordt de gekoppelde investering vanuit het MOP/MIP ten aanzien van onderhoud verrekend. (Voorbeeld: 64M€ - 20M€ = 44M€ aan te vragen via SV)*

Kostenramingen

Omvang van de Investering van de verduurzamingsscenario's

Dit betreft alleen de investering van de bouw- en installatietechnische zaken, exclusief huisvesting en inrichting (excl. rente).

Onderwerp	Scenario 1	Scenario 2	Scenario 3
Investeringskosten	€ 18.000.000,-	€ 49.000.000,-	€ 82.000.000,-
Risicomarge (+30%)	<u>€ 6.000.000,-</u>	<u>€ 15.000.000,-</u>	<u>€ 25.000.000,-</u>
Totaal verduurzaming	€ 24.000.000,-	€ 64.000.000,-	€107.000.000,-

Onderhoudskosten

Prognose onderhoudskosten

Dit betreft alleen kosten van het verwachte onderhoud voor de komende 5 jaar. Het is aannemelijk dat het onderhoud geleidelijk zal oplopen door de levensduur van het gebouw. Het projectmatig onderhoud betreft alleen onderdelen die ook binnen de verduurzaming zijn nodig zijn.

Onderwerp	Kosten voor 5 jaar	Kosten per jaar
Projectmatig onderhoud	€ 16.000.000,-	€ 3.2000.000,-
Risicomarge (+30%)	€ 4.000.000,-	€ 800.000,-
Vast onderhoud	<u>€ 10.000.000,-</u>	<u>€ 2.000.000,-</u>
Totaal onderhoud	€ 30.000.000,-	€ 6.000.000,-

*Dit betreft de kosten van het onderhoud voor de herijking van het meerjaren onderhoudsplan (MOP) wat aangeleverd gaat worden bij de kadernota 2025/2026. De verwachting is dat de toekomstige MOP een kostenstijging (o.a. indexering) met zich zal meebrengen.

Huisvesting

Omvang van de investering van de huisvestingsprojecten

Dit betreft de investering voor de inrichting en afwerking van ruimten. Bij het vertragen van de huisvesting is de risicomarge noodzakelijk o.a. door marktwerking en inflatie.

Onderwerp	Investering
Huisvesting Hoogbouw	€ 19.000.000,-
Huisvesting Laagbouw	€ 12.000.000,-
Uitbreiding scope Huisvesting	<u>€ 6.000.000,-</u>
Totaal Huisvesting	€ 37.000.000,-
Risicomarge (+30%)	€ 11.000.000,-

Kredieten

Welke kredieten zijn verstrekt en wat hebben we nodig?

Bij het inzichtelijk maken van de toegekende kredieten zijn de budgetten voor onderhoud gerelateerde uitgaven niet meegenomen, deze zijn (deels) wel verrekenbaar met de verduurzaming.

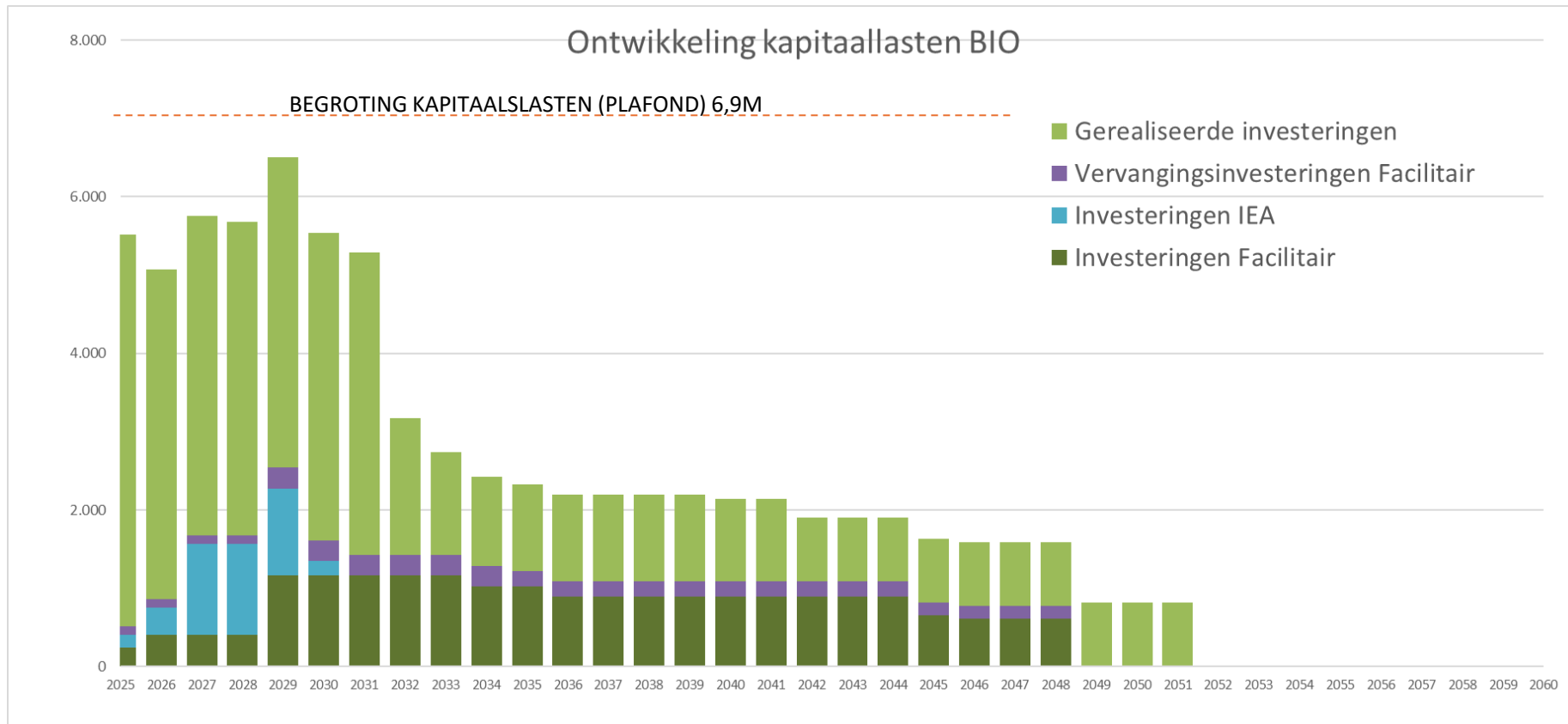
Onderwerp	Toegekend krediet	Benodigd krediet
Huisvesting	€ 2.000.000,-	€ 31.000.000,-
Verduurzaming	€ 5.500.000,-*	€ 64.000.000,-
Buitenruimte	€ 0,00	<u>€ 6.000.000,-</u>
Totaal	€ 7.500.000,-	€ 101.000.000,-

NB. Op basis van de nota Waarderen, Investeren en Exploiteren is het eerder beschikbaar gestelde krediet niet beschikbaar gesteld voor een project met de omvang zoals nu in beeld(“complex project”).

*Dit is de prognose van het restant krediet bij de verduurzaming, in het verleden zijn hier aanpassingen zoals LED-verlichting en laadpalen van gerealiseerd.

Kapitaallasten

Wat is de bestaande ruimte op de maximale kapitaallasten?



Businesscase

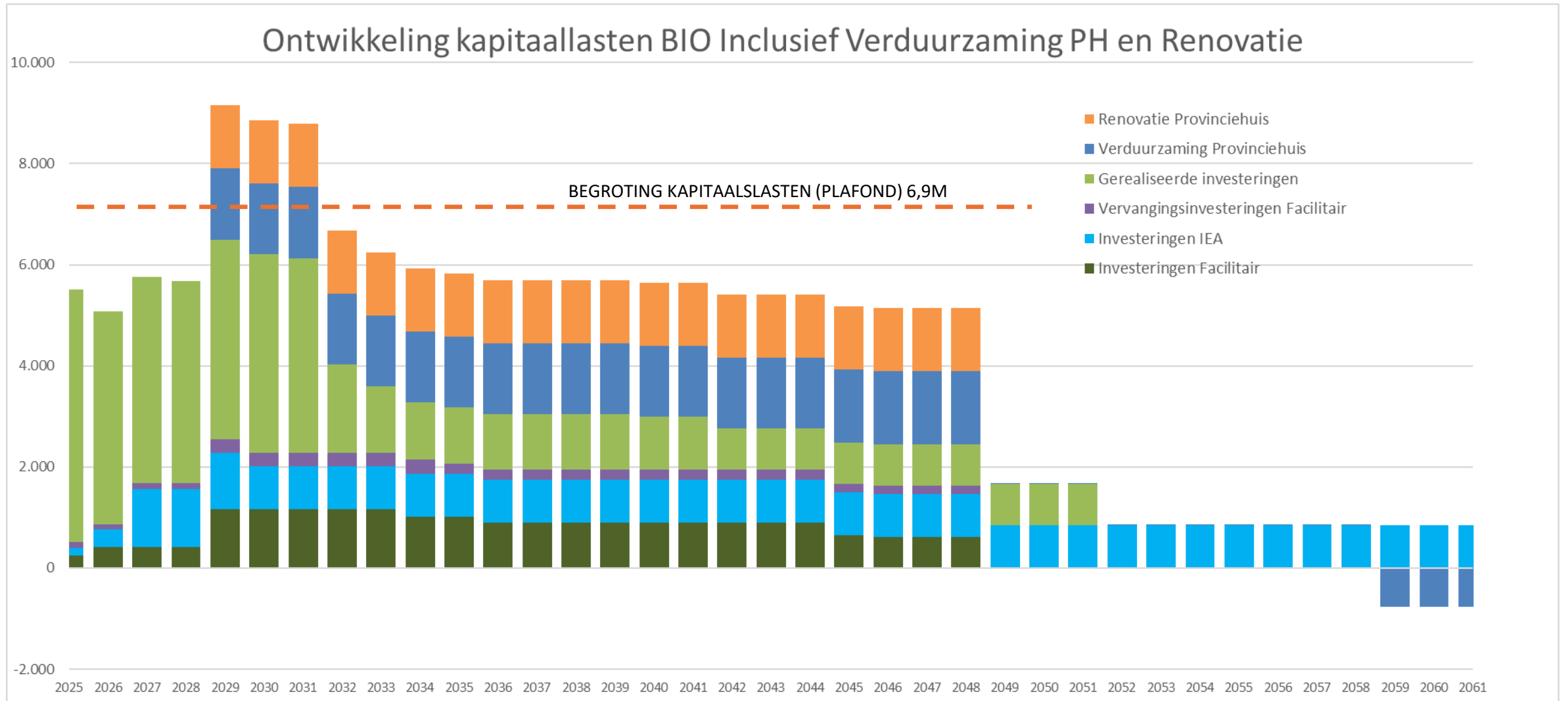
Hoe ziet de businesscase eruit en verdienen wij ook op de verduurzaming?

De verwachte kostenbesparing is op jaarbasis vanaf het moment van oplevering van het gehele pand.

Onderwerp	Kosten
Kostenbesparing Energie	€ 750.000,-
Maatschappelijke besparing*	€ PM
Totale kostenbesparing	€ 750.000,-

**Definitieve kostenbesparing zal nog nader in een businesscase worden uitgewerkt.*

Kapitaallasten



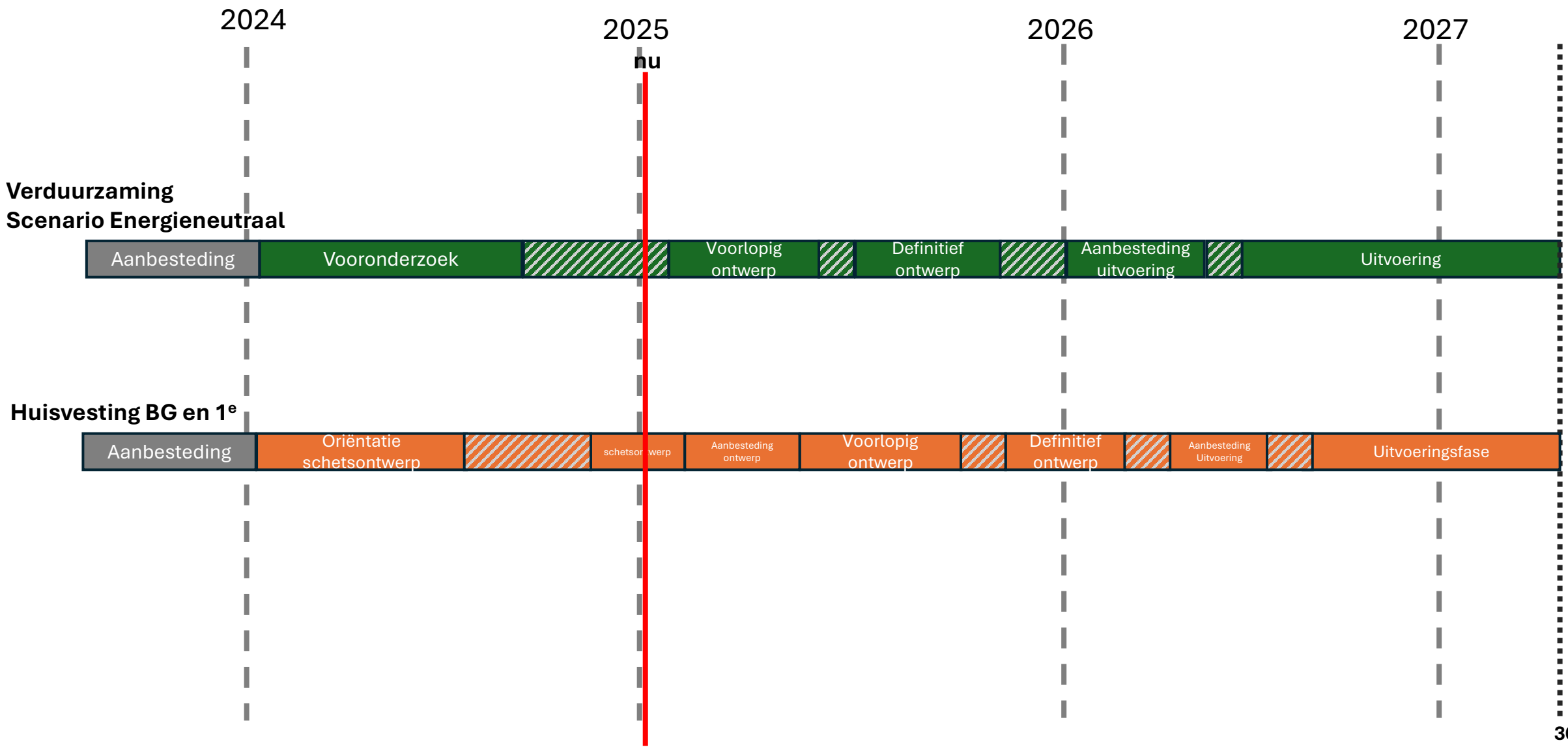
Verduurzaming – Vergelijkbare objecten

Onderdeel	Huis voor de Provincie	Kantoor Triodos Bank	Stadskantoor Gemeente Utrecht	Kantoor A.S.R.
BVO	46.884 m2	13.000 m2	66.000 m2	84.000 m2
Bouwkosten	€ 64.000.000,-	€ 22.100.000	€ 203.000.000,-	€ 95.000.000,-
Prijs per m2	€ 1.343,-	€ 1.700,-	€ 3.029,-	€ 1.130,-
Energielabel	A+++++	A+++++	A+	A++
Energie neutraal	Ja	Ja	Nee	Nee
Soort bouw	Renovatie	Nieuw	Nieuw	Renovatie
Uitvoeringsjaar	2026	2018	2011	2013

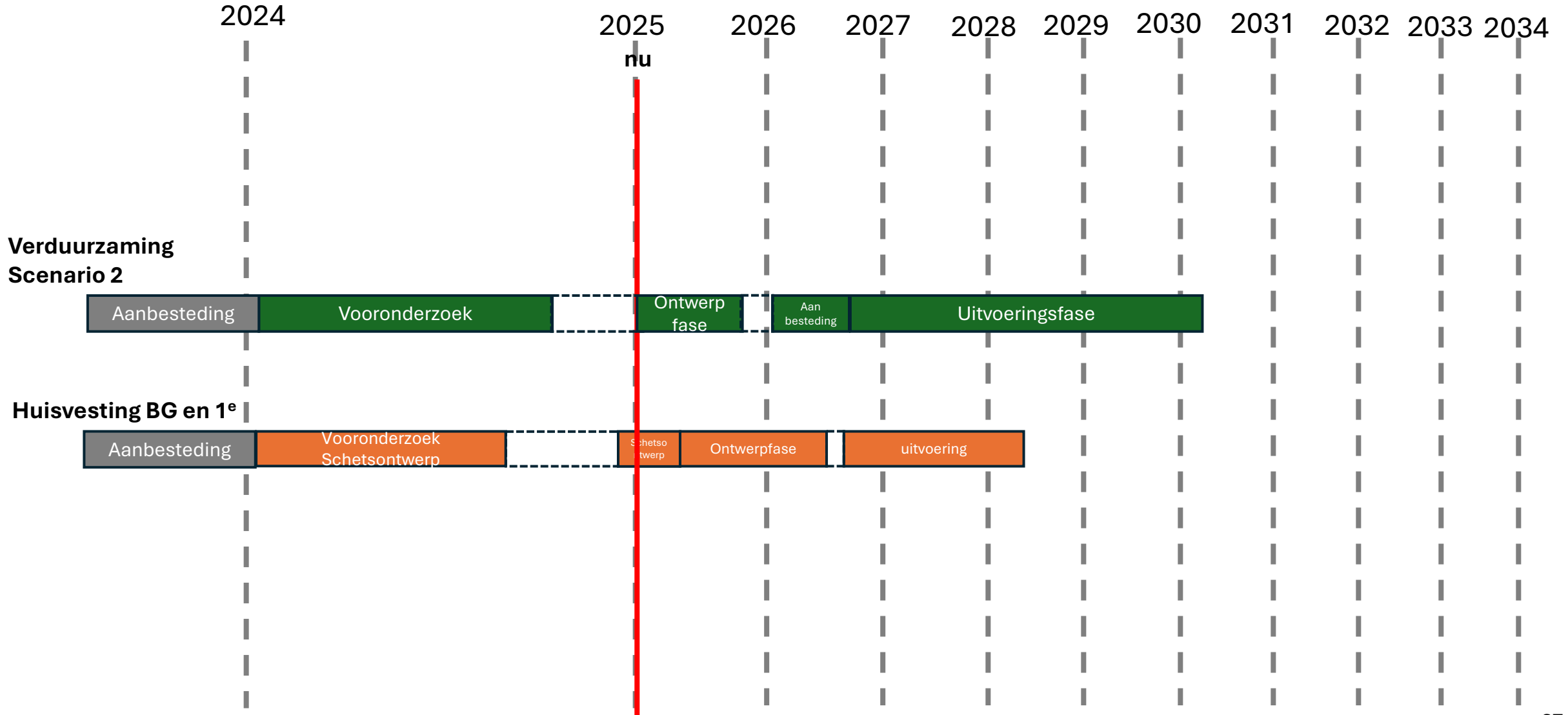
Planning Renovatie

Huis voor de Provincie

Planning



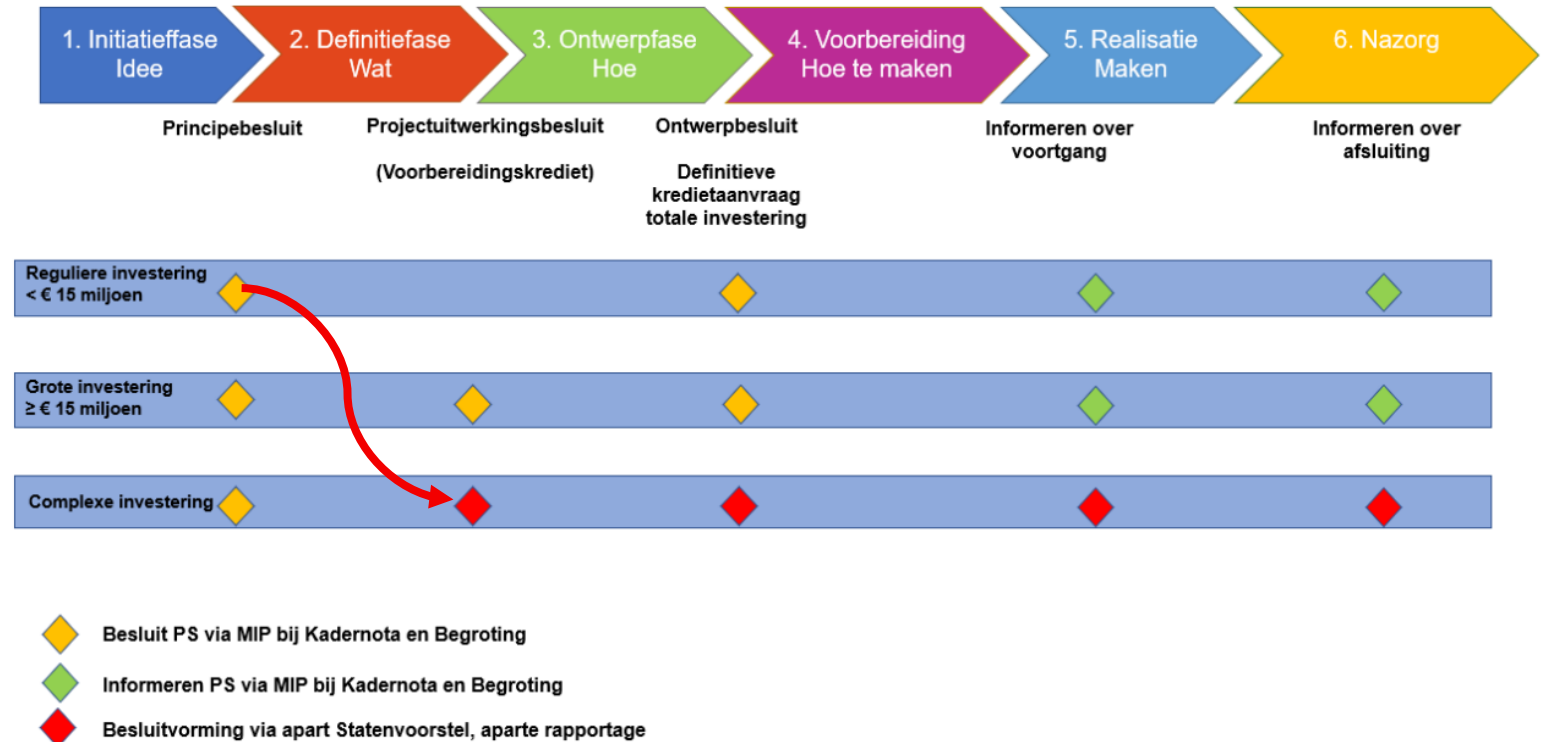
Planning



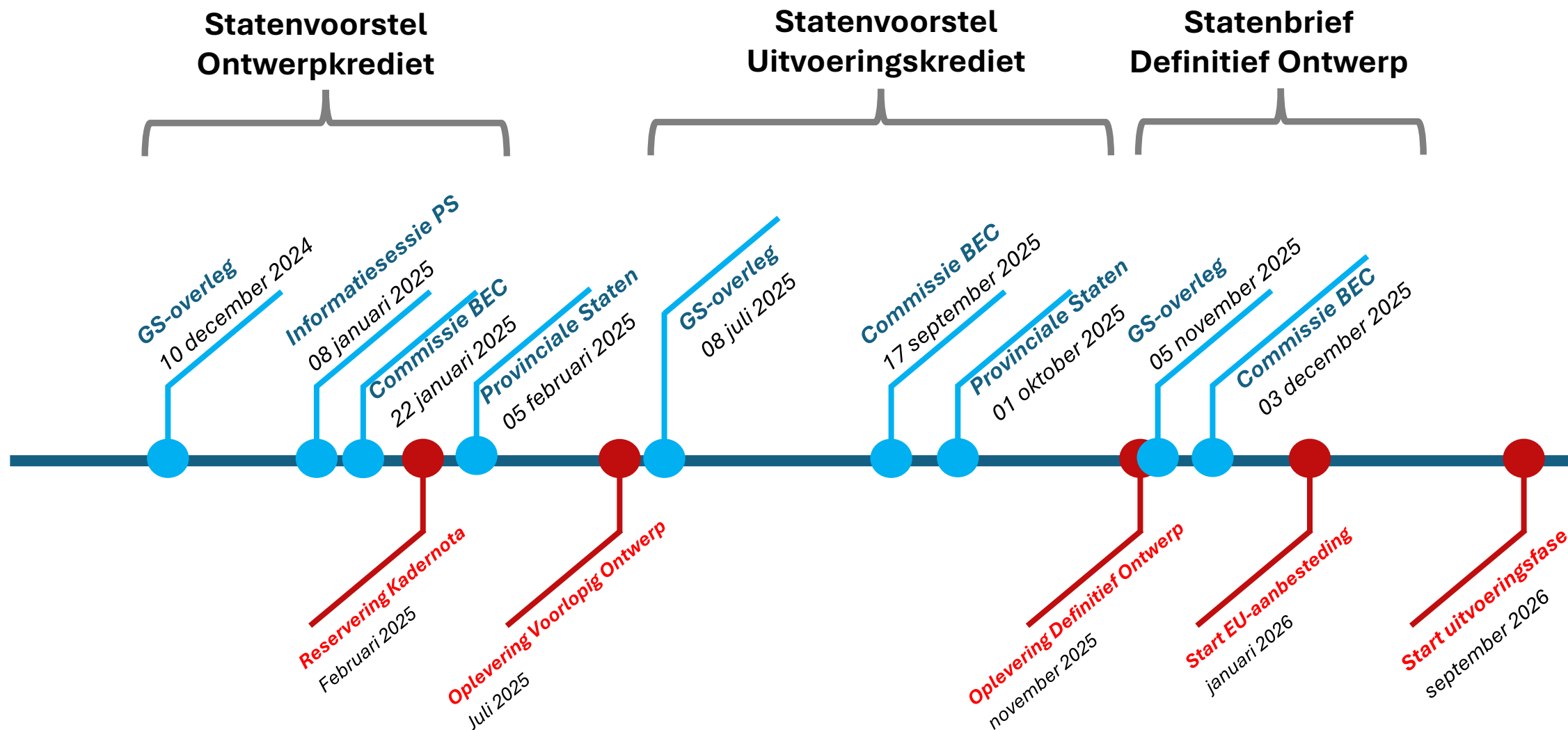
Governance

Nota Investeren, Waarderen en Exploiteren

- De verduurzaming voldoet aan de kenmerken van een ‘complexe investering’.
- Het reeds verstrekte krediet is voldoende om de ontwerpfase af te ronden. Tussentijds Statenvoorstel nodig.
- Bij de afronding van het definitieve ontwerp wordt een Statenvoorstel ingediend bij PS om het uitvoeringskrediet aan te vragen.
- De kredietaanvraag wordt voor het verduurzamingsdeel separaat aangevraagd – huisvestingsdeel gaat via de kadernota.



Besluitvorming | Verduurzaming



Risicobeheersing

Hoe gaan we om met de projectrisico's?

Stuurgroep:

De stuurgroep ziet toe op projectmatige afwijkingen die invloed hebben op de doelstellingen binnen de facilitaire projecten, dit betreft een maandelijkse cyclus.

Afstemmingsoverleg:

Binnen de projecten worden elke twee weken raakvlakken afgestemd en de voortgang besproken.

Second opinion:

Gedurende de ontwerpfase worden waar nodig second opinions uitgevoerd door een onafhankelijk calculatiebureau. Hiermee worden financiële afwijkingen in het ontwerp tijdig gesignaleerd en is het mogelijk bij te sturen in binnen de projectkaders.

Go en no-go momenten:

Voorafgaand aan het opstarten van een ontwerp- en uitvoeringstraject worden de resultaten voorgelegd aan het bestuur. Hierdoor is het mogelijk projecten bij te stellen in beoogde resultaten, proces conform nota investeren, waarderen en exploiteren.

Risicobeheersing

Top 3 risico's | Verduurzaming Huis voor de Provincie

Gebeurtenis	Oorzaak	Gevolg	Maatregel	Onderwerp
Ontwerp presteert niet volgens berekende energieprestaties	Ontwerpbureau niet betrokken bij uitvoeringsfase	Uitgangspunten zijn niet goed verwerkt in ontwerpdocumenten	Ontwerpbureau betrekken tot aan de oplevering van het Huis voor de Provincie (contractueel)	Projectkwaliteit Imago
Projectbudget niet voldoende voor uitvoering ontwerp	Calculaties niet volledig / gewijzigde omstandigheden in de markt	Aanvullende financiële aanvraag noodzakelijk of bijsturen doelstellingen	Second-opinion laten uitvoering VO+ en DO voor start uitvoeringsfase	Projectbudget Imago
Geen inschrijvingen voor uitvoeringsfase (aanbesteding)	Gestelde voorwaarden zijn afwijkend en hoger van eis dan de algemene marktvoorwaarden	Mislukte aanbesteding en uitloop van de planning en mogelijk juridisch geschil tot gevolg	Aanbestedingsdocumenten doornemen met juridische zaken en inkoop op marktconforme voorwaarden	Projectkwaliteit Projectdoorlooptijd