

# DOELENBOOM IN SCHEMA

versie 2.0

Alle beleidsdoelen en meerjarendoelen overzichtelijk in genummerd schema weergegeven

**LET OP:**

De wijzigingen in dit document ten opzichte van de vorige versie (11 mei 2020)  
zijn zichtbaar gemaakt in rode tekst.

26 mei 2020

Programma + doel		Beleidsdoel		Meerjarendoel
<b>1. RUIMTELIJKE ONTWIKKELING</b>  De kwaliteit van het stedelijk en landelijk gebied is hoog en het leef- en vestigingsklimaat is sterk.	1.1	De ruimte voor maatschappelijke ontwikkelingen is in goede balans met de Utrechtse kwaliteiten	1.1.1	De integrale aanpak van het provinciaal omgevingsbeleid is beter geborgd
			1.1.2	Het provinciaal ruimtelijk beleid biedt meer ruimte aan regionale opgaven
			1.1.3	Met gemeenten wordt pro-actiever samengewerkt aan lokale opgaven vanuit wederzijdse belangen
			1.1.4	Agenda's en afspraken met (boven)regionale partners zijn beter afgestemd op wederzijdse belangen
			1.1.5	In een groeiende regio groeit groen evenwichtiger mee met rode ontwikkelingen
			1.1.6	Nieuwe ontwikkelingen voegen meer ruimtelijke kwaliteit toe
			1.1.7	Data en digitale toepassingen worden beter benut
	1.2	De gebiedsontwikkeling is integraal en gericht op efficiëntie en kwalitatief hoogwaardig ruimtegebruik	1.2.1	Ruimtelijke werkprocessen passen door een vindingrijke aanpak beter bij de Omgevingswet
			1.2.2	Bij gebiedsontwikkeling is meer aandacht voor het slim combineren van provinciale doelen
			1.2.3	De gebiedsontwikkelingen Hart van de Heuvelrug en Vliegbasis Soesterberg zijn verder ontwikkeld en gerealiseerd
	1.3	Er is voor iedereen die wil wonen in de provincie Utrecht passende woonruimte	1.3.1	De woningbouwopgave vindt sneller en vraag gestuurd plaats door gerichte en slimme interventies
			1.3.2	Het provinciaal woningmarktbeleid ondersteunt beter de woningbouwopgave
			1.3.3	Wijken zijn vitaler door een integrale aanpak van sociale en fysieke wijkvernieuwing

Programma + doel		Beleidsdoel		Meerjarendoel
<b>2. LANDELIJK GEBIED</b>  De provincie werkt aan het behouden en versterken van natuur en landschap (biodiversiteit), stimuleert duurzame landbouw en zet zich in voor een vitaal en (be)leefbaar landelijk gebied	2.1	Het natuurnetwerk (NNN) is robuust (ontwikkeld)	2.1.1	Het Natuurnetwerk Nederland (NNN) is verder gerealiseerd (groter van oppervlakte)
			2.1.2	De groene contour is verder gerealiseerd
			2.1.3	Natuurgebieden zijn beter met elkaar verbonden
	2.2	De kwaliteit van de natuur is goed/divers en veerkrachtig	2.2.1	Het beheer van bestaande bos-, natuur- en agrarische gebieden is effectiever en efficiënter
			2.2.2	De biodiversiteit in stad en platteland is verbeterd
	2.3	De verbinding tussen natuur, mensen en maatschappij is sterk	2.3.1	De betrokkenheid van inwoners bij natuur is groter en de samenwerking tussen bij natuur betrokken partijen is beter
	2.4	Duurzaamheid is een substantieel onderdeel van de Utrechtse landbouw	2.4.1	De landbouw is meer circulair, natuurinclusief, klimaatneutraal èn economisch rendabel
			2.4.2	Gezond voedsel is meer lokaal beschikbaar
			2.4.3	Het ongewenst gebruik van vrijkomende agrarische bebouwing (VAB) is door sloop of hergebruik teruggedrongen
	2.5	De leefbaarheid van het landelijk gebied is door lokale initiatieven versterkt	2.5.1	De leefbaarheid van het landelijk gebied en de kleine kernen is beter

Programma + doel		Beleidsdoel		Meerjarendoel
<b>3. BODEM, WATER, MILIEU</b>  De provincie Utrecht heeft een gezonde, Klimaatbestendige, waterrobuuste en veilige leefomgeving.	3.1	De waterveiligheid en klimaatadaptatie is gewaarborgd	3.1.1	De primaire en regionale waterkeringen zijn op orde door o.a. toezicht op de Waterschappen
			3.1.2	Meekoppelkansen bij dijkversterking zijn vaker benut
			3.1.3	De provincie is beter voorbereid op de gevolgen van overstromingen
			3.1.4	De fysieke leefomgeving wordt beter voorbereid op klimaatverandering
	3.2	De zoetwatervoorziening en het oppervlaktewater zijn van goede kwaliteit	3.2.1	De kwaliteit van het oppervlaktewater is beter
			3.2.2	De zoetwatervoorziening is robuuster en beter op orde en de waterketens zijn meer circulair
	3.3	Het bodem- en grondwatersysteem is schoon en robuust	3.3.1	De bodem- en grondwaterkwaliteit is verbeterd en beter beschermd
			3.3.2	Energie uit de ondergrond wordt meer verantwoord en veiliger benut
			3.3.3	Voorkomen van onvoldoende grondwater voor de functies openbare drinkwatervoorziening, menselijke consumptie, natuur en landbouw
			3.3.4	De duurzame gebiedsgerichte aanpak van bodem en ondergrond is vaker ingezet
	3.4	De leefomgeving is gezond en veilig	3.4.1	Er zijn meer impulsen voor een gezonde leefomgeving ontwikkeld
			3.4.2	De inclusieve breedtesport op duurzame accommodaties is sterker
			3.4.3	De luchtkwaliteit is beter en komen dichterbij de WHO-advieswaarden
			3.4.4	Er zijn minder geluidbelaste woningen en stiltegebieden zijn beter beschermd
			3.4.5	De overlast van vliegverkeer is minder geworden
			3.4.6	De externe veiligheid is beter gewaarborgd
			3.4.7	Er zijn meer initiatieven genomen voor duurzame en circulaire gebiedsontwikkeling
			3.4.8	De uitvoering van de VTH-taken door uitvoeringsdiensten is effectiever en efficiënter
	3.5	De bodemdaling en broeikasgasuitstoot in het veenweidengebied is verminderd	3.5.1	Er is meer kennis beschikbaar om bodemdaling en broeikasgasuitstoot te beperken
			3.5.2	Door uitvoeren maatregelen via gebiedsprocessen is bodemdaling en broeikasgasuitstoot verminderd

Programma + doel		Beleidsdoel		Meerjarendoel
<b>4. ENERGIETRANSITIE</b>  De provincie Utrecht versnelt de energietransitie en maakt deze haalbaar en betaalbaar voor alle inwoners. Door te sturen op energiebesparing en uitbreiding van productie van duurzame energie dragen we bij aan het bereiken van de doelen van het klimaatakkoord.	4.1	Inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties in de provincie Utrecht gebruiken minder energie	4.1.1	De ondersteuning van inwoners voor energiebesparing is beter (door o.a. gemeenten, woningcorporaties en Verenigingen van Eigenaren)
			4.1.2	Toezicht op de verplichte energiemaatregelen voor bedrijven wordt beter uitgevoerd
			4.1.3	Er komt meer ondersteuning bij energiebesparing voor maatschappelijke organisaties
	4.2	De opwekking van duurzame energie in de provincie Utrecht is sterk toegenomen	4.2.1	Meer zonnepanelen op daken
			4.2.2	De groei van duurzame energie wordt ruimtelijk beter mogelijk gemaakt
			4.2.3	Meer inwoners doen mee en participeren in de energietransitie
			4.2.4	Het aantal duurzame warmtebronnen voor de verwarming van gebouwen is groter
			4.2.5	Er zijn meer publieke laadpunten voor elektrisch vervoer
	4.3	De energietransitie is haalbaar en betaalbaar door lobby, onderzoek en innovatie	4.3.1	Wet- en regelgeving zijn beter afgestemd op energietransitie (lobby)
			4.3.2	Innovaties leveren een grotere bijdrage aan duurzame energievoorziening
			4.3.3	De energietransitie is beter betaalbaar voor iedereen (passende financiële instrumenten)
	4.4	De Provincie is een geloofwaardige partner in de energietransitie door het goede voorbeeld te geven	4.4.1	De provincie Utrecht is een aansprekender voorbeeld van energieneutrale bedrijfsvoering en inkoop
			4.4.2	De provincie Utrecht benut haar eigen mogelijkheden voor een duurzame energieopwekking beter

Programma + doel		Beleidsdoel		Meerjarendoel
<b>5. BEREIKBAARHEID</b>  De provincie Utrecht werkt aan een goede en duurzame bereikbaarheid per fiets, openbaar vervoer en auto in een gezonde en verkeersveilige omgeving.	5.1	OV-reizigers zijn tevreden en het openbaar vervoer is efficiënt ingericht	5.1.1	Lopende contracten en concessies zijn kwalitatief beter
			5.1.2	Er zijn betere bouwstenen voor een nieuw OV-netwerk
			5.1.3	Er zijn minder knelpunten in de doorstroming van het OV door investeringen in subsidies van nieuwe infrastructuur
			5.1.4	Het beheer en onderhoud van eigen OV infrastructuur voldoet aan gestelde kwaliteitseisen
			5.1.5	OV overkoepelende activiteiten worden beter uitgevoerd
	5.2	Het provinciale netwerk is sterk	5.2.1	Het in stand en beschikbaar houden van de bestaande infrastructuur op een vastgesteld kwaliteitsniveau
			5.2.2	Er worden studies uitgevoerd naar trajecten en bereikbaarheidsknelpunten
			5.2.3	De voorbereiding en realisatie van infrastructurele projecten is duurzamer, effectiever en efficiënter
			5.2.4	Monitoring en evaluatie van (vaar)wegen zijn beter en vinden frequenter plaats
	5.3	Knooppunten hebben een hoge kwaliteit en bieden een grote diversiteit van reisvoorzieningen	5.3.1	De uitvoering van knooppuntontwikkeling in partnerschap gaat vaker en beter
			5.3.2	Het aantal verbetermaatregelen voor knooppunten is groter (met gerichte subsidies)
			5.3.3	De ruimtelijke programmering is beter gekoppeld aan modaliteiten
			5.3.4	Kennis delen, onderzoek en monitoring vindt meer plaats
	5.4	Alle belangrijke werklocaties, middelbare scholen en knooppunten zijn veilig, comfortabel en snel bereikbaar per fiets, waarbij de rol van de fiets in modal shift toeneemt	5.4.1	Het regionaal fietsnetwerk is vlotter, veiliger en comfortabeler
			5.4.2	De keten is sterker
			5.4.3	Slim fietsen wordt op meer plaatsen ingevoerd
			5.4.4	Het fietsen is gezonder en het fietsgedrag is veiliger
	5.5	Het aantal verkeersdoden en ernstig gewonden is laag	5.5.1	De provinciale infrastructuur is veiliger
			5.5.2	Gemeentelijke infrastructuur wordt beter door stimuleringsbijdragen
			5.5.3	Verkeerseducatie en -voorlichting is beter
			5.5.4	De verkeershandhaving is frequenter en sterker
			5.5.5	Er wordt meer gebruik gemaakt van data en er zijn meer innovaties
	5.6	Het kwaliteitsnet goederenvervoer is op orde en sluit goed aan op de behoeften van gebruikers	5.6.1	Het kwaliteitsnet goederenvervoer is verder doorontwikkeld
5.6.2			Het monitoren van externe veiligheid is beter	
5.6.3			Het goederenvervoer is duurzamer	

	5.7	Negatieve effecten van mobiliteit op de kwaliteit van de leefomgeving zijn laag	5.7.1	Het aantal geluidgehinderden langs provinciale wegen is minder
			5.7.2	De oversteekbaarheid van fauna bij provinciale wegen is beter
			5.7.3	De mobiliteit is duurzamer met o.a. minder uitstoot van broeikasgassen
			5.7.4	Het behalen van de WHO-normen voor luchtkwaliteit is dichterbij gekomen
	5.8	De vraag naar en het aanbod van mobiliteit is goed op elkaar afgestemd	5.8.1	De basis is beter op orde
			5.8.2	De techniek op straat is beter ontwikkeld
			5.8.3	De sturing vindt multimodaler plaats
			5.8.4	Het mobiliteitsmanagement is van betere kwaliteit
	5.9	Verkenningen naar en regionale programma's over een goede bereikbaarheid per fiets, openbaar vervoer en auto in een gezonde en verkeersveilige omgeving zijn uitgevoerd met daarbij monitoring van het mobiliteitsprogramma en indicatoren	5.9.1	Het uitvoeren van verkenningen is beter afgestemd op de behoefte
			5.9.2	Regionale programma's worden beter ontwikkeld en uitgevoerd
			5.9.3	De monitoring en evaluatie van het mobiliteitsprogramma is beter

Programma + doel		Beleidsdoel		Meerjarendoel
<b>6. CULTUUR EN ERFGOED</b>  De provincie werkt aan het verbeteren van de toegankelijkheid van cultuur en de instandhouding van waardevol erfgoed, zodat bewoners en bezoekers van de provincie Utrecht hiervan kunnen leren en genieten.	6.1	De culturele infrastructuur is sterk	6.1.1	Cultuureducatie (kunst, media en erfgoed) is beter, frequenter en bereikt meer scholen (BO en VO)
			6.1.2	Het bibliothekennetwerk is sterker en bibliotheken zijn beter toegankelijk voor iedereen
			6.1.3	Er nemen meer mensen deel aan kunst en cultuur doordat festivals floreren
			6.1.4	Het cultuurprofiel van Utrecht is steviger in samenwerking met gemeenten en partners
	6.2	De mate van behoud, de benutting en de beleving cultureel erfgoed is hoog	6.2.1	De kwaliteit van de leefomgeving is versterkt met cultuur en erfgoed zodat mensen zich hier thuis voelen
			6.2.2	Er zijn meer monumenten duurzaam gerestaureerd en worden beter gebruikt
			6.2.3	Het beheer van Utrechts erfgoed is beter en de promotie meer gericht op een breed en divers publiek
	6.3	De Hollandse waterlinies zijn een belangrijke drager van een aantrekkelijke ruimtelijke kwaliteit	6.3.1	De integrale meerwaarde van militair erfgoed bij (gebieds)ontwikkelingen is hoger
			6.3.2	Het siteholderschap van de Hollandse Waterlinies is beter ontwikkeld



Programma + doel		Beleidsdoel		Meerjarendoel
<b>7. ECONOMIE</b>  De provincie Utrecht werkt aan een sterke competitieve en circulaire economische structuur met aantrekkelijke en toekomstbestendige voorzieningen voor bedrijven en werknemers en maakt innovatieve ontwikkelingen op het gebied van gezond stedelijk leven mogelijk.	7.1	Het bedrijfsleven en werknemers zijn toegerust op de toekomst	7.1.1	De arbeidsmarkt functioneert beter door goede aansluiting vraag en aanbod
			7.1.2	Bedrijven en werknemers zijn beter voorbereid op digitalisering
			7.1.3	Algemene ondersteuning van het MKB is beter, o.a. bij opvolging eigenaren, internationale handel, transitie naar circulair ondernemerschap
	7.2	Het economische profiel (Gezond Stedelijk Leven) is sterk en zichtbaar competitief	7.2.1	De (triple helix) samenwerking in de regio is krachtiger en effectiever
			7.2.2	Het (inter)nationaal vestigingsklimaat is beter
	7.3	Bedrijven en (kennis)instellingen zijn innovatief sterk	7.3.1	Het startup klimaat is beter met meer innovatieve startups
			7.3.2	Er zijn meer scale-ups en innovatieve bedrijven gericht op gezond stedelijk leven
			7.3.3	De transitie naar een circulaire economie gaat sneller
	7.4	Er zijn voldoende vestigingsmogelijkheden in aantal en kwaliteit	7.4.1	Werklocaties worden intensiever gebruikt en sluiten beter aan bij de marktvraag
			7.4.2	Werklocaties zijn duurzamer (circulair, klimaat, energie, gezondheid)
			7.4.3	Er zijn meer en sterkere interactiemilieus
	7.5	De bezoekerseconomie is sterk en de toeristisch recreatieve structuur wordt beter benut	7.5.1	Recreatief groen is beter toegankelijk en bereikbaar
			7.5.2	Recreatievoorzieningen zijn kwalitatief sterker en worden beter gebruikt
			7.5.3	De samenwerking tussen partners in de regio is sterker
			7.5.4	Het bestemmingsmanagement is efficiënter en effectiever
			7.5.5	Verblijfsrecreatie is vitaler
			7.5.6	Het zakelijk toerisme is groter en verder versterkt

Programma + doel		Beleidsdoel		Meerjarendoel
<b>8. BESTUUR</b>  De provincie Utrecht werkt aan het bevorderen van de kwaliteit van het openbaar bestuur. Een goed bestuurde provincie is belangrijk voor de inwoners	8.1	Het provinciebestuur is sterk en duidelijk	8.1.1	De positie van PS is sterker en duidelijker
			8.1.2	De uitvoering van de rijkstaken (CvdK) is van goede kwaliteit
			8.1.3	De uitvoering van het dagelijks bestuur (GS) is van goede kwaliteit
	8.2	De aanpak van ondermijning is geïntensiveerd en integriteit is een vast onderdeel van het politieke-, bestuurlijke- en bedrijfsproces	8.2.1	De aandacht voor ondermijning en Wet BIBOB is groter
			8.2.2	Het integriteitsbeleid is verder ontwikkeld
	8.3	In verbinding met de partners, stakeholders en inwoners (via bijvoorbeeld participatie) is het strategisch vermogen van de organisatie groot	8.3.1	Partners worden intensiever bij beleid, programma's en projecten betrokken
			8.3.2	De dialoog met inwoners en samenwerkingspartners is innovatiever, transparant en overzichtelijk
			8.3.3	De afstemming met stakeholders en inwoners is frequenter
			8.3.4	Er is beter inzicht in de wijze waarop lokale media structureel versterkt kunnen worden
	8.4	De regionale slagkracht is sterk (ook over bestuurlijke grenzen heen)	8.4.1	Er ligt een (gezamenlijke) visie op regiovorming en er wordt conform die visie gehandeld
			8.4.2	Het beleid voor verbonden partijen is beter en wordt conform uitgevoerd
			8.4.3	De relatie met de Europese Unie is sterker
			8.4.4	De Staat van Utrecht is van niveau en beter afgestemd op de gebruikers
			8.4.5	Het strategisch vermogen van de organisatie en lobbykracht is sterker
	8.5	Gemeenten, gemeenschappelijke regelingen en waterschappen functioneren goed conform de wet	8.5.1	De wettelijke toezichtstaak is beter en efficiënter uitgevoerd
			8.5.2	Verticaal toezicht en horizontale controle zijn aangepast aan de landelijke Agenda Toekomst van het (interbestuurlijk) Toezicht
	8.6	Concernbrede aansturing op brede thema's is krachtig en effectief	8.6.1	De sociale agenda is beter zichtbaar en uitvoerbaar binnen de inhoudelijke programma's
			8.6.2	Het ondersteunen van de transitie naar een circulaire samenleving is sterker
			8.6.3	Het beleid is meer datagedreven
	8.7	Archiefbewaarplaats en toezicht op informatiebeheer is op orde	8.7.1	Archivering en informatiebeheer is beter

Doel		Hoofddoel		Doelen en activiteiten
<b>9. OVERZICHT OVERHEAD</b>  De provincie werkt aan een versnelling van de uitvoering van maatschappelijke opgaven, zoals energietransitie en circulariteit. De organisatie werkt daarvoor efficiënt en effectief aan de bestuurlijke beleidsdoelen en krijgt daarbij optimale ondersteuning van een aantal afdelingen (BDO, BDV en CCO).	9.1	De basisorganisatie voor financiën en bedrijfsvoering is sterk en goed toegerust	9.1.1	Uitvoeren programma 'Versterken financiële functie' en per kwartaal informeren Provinciale Staten over de voortgang
			9.1.2	Opstellen en daarna uitvoeren van programma 'Versterken juridische functie'
			9.1.3	Opstellen en daarna uitvoeren van programma 'Versterken subsidieloket'
			9.1.4	Versterken en verduurzamen inkoopfunctie en contractmanagement en voorbereiden op eigenstandige controleverklaring per 1 januari 2021
			9.1.5	Versterken informatiebeveiliging en privacybescherming
			9.1.6	De provincie is digitaal goed toerust en flexibel
	9.2	De provinciale organisatie is daadkrachtig, wendbaar en duurzaam	9.2.1	Tijdig starten en afronden P&C-producten; zijnde de Jaarrekening, de Zomernota, de Kadernota en de Begroting. Versterken rol PS bij totstandkoming en verbeteren communicatie rondom deze producten
			9.2.2	Versterken HRM-functie en blijvend ontwikkelen organisatie en medewerkers
			9.2.3	Versterken en versnellen digitalisering bedrijfsprocessen
			9.2.4	Goede huisvesting en verduurzamen eigen vastgoed
	9.3	De communicatie is goed en eigentijds	9.3.1	Communiceren over beleidsvoornemens, concrete plannen en projecten, begeleiden participatie trajecten
			9.3.3	Door ontwikkelen communicatiemiddelen op basis van nieuwe technieken
			9.3.4	Versterken en inzichtelijker maken communicatie rondom jaarrekening en begroting
			9.3.5	Versterken Corporate communicatie
	9.4	De beheersing van de organisatie door en management en het bestuur is optimaal	9.4.1	Uitvoeren van Concerncontrol
			9.4.2	Versterken van Verbijzonderde Interne Controle (VIC)