



Ministerie van Defensie

Beschermen en benutten in balans

*Werkbezoek gebiedsgerichte
samenwerking A-Z*

Ministerie van Defensie

2 maart 2024



Ministerie van Defensie

Krijgsmacht van de toekomst

Werkbezoek gebiedsgerichte samenwerking A-Z

Plv. Directeur Materieel, Leefomgeving, Vastgoed en Duurzaamheid

Ministerie van Defensie

2 maart 2024

**STERKER NEDERLAND,
VEILIGER EUROPA**

INVESTEREN IN EEN KRACHTIGE NAVO EN EU

DEFENSIENOTA 2022



Ministerie van Defensie

Nationaal Programma Ruimte voor Defensie

*Werkbezoek gebiedsgerichte
samenwerking A-Z*

Programmadirecteur
Nationaal Programma Ruimte voor Defensie

Ministerie van Defensie

2 maart 2024





ERNSTIG VERSLECHTERDE VEILIGHEIDSSITUATIE

Wereldwijd ervaren landen steeds meer dreiging door verschuivende machtsverhoudingen. Al jaren versterken potentiële tegenstanders hun krijgsmachten. Steeds vaker is sprake van hybride conflictvoering: desinformatie beïnvloedt onze democratieën en cyberaanvallen bedreigen de vitale infrastructuur. De ruimte militariseert en schaarse grondstoffen leiden vaker tot conflict. Het doel is telkens hetzelfde: de stabiliteit ondermijnen om invloed en macht te kunnen verwerven.



Hoofdtzaak 1:

Beschermen van het eigen grondgebied en dat van de bondgenoten



Nationaal Programma Ruimte voor Defensie (NPRD)

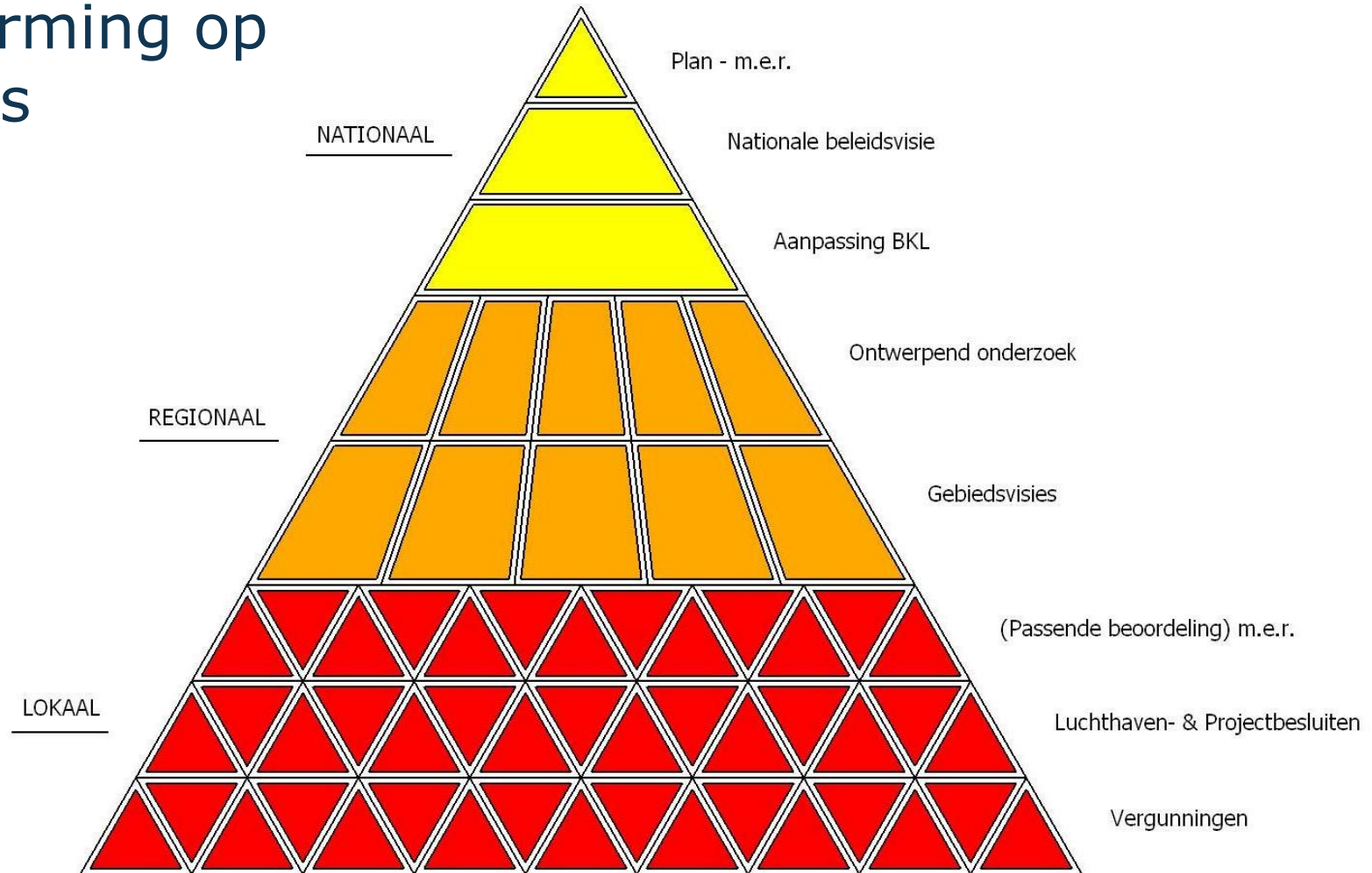
Doelen:

- 1) Extra ruimtevraag (t.o.v. NOVI) in beeld brengen
- 2) Integrale afweging maken met andere ruimtevragen
- 3) Planologisch-juridisch borgen



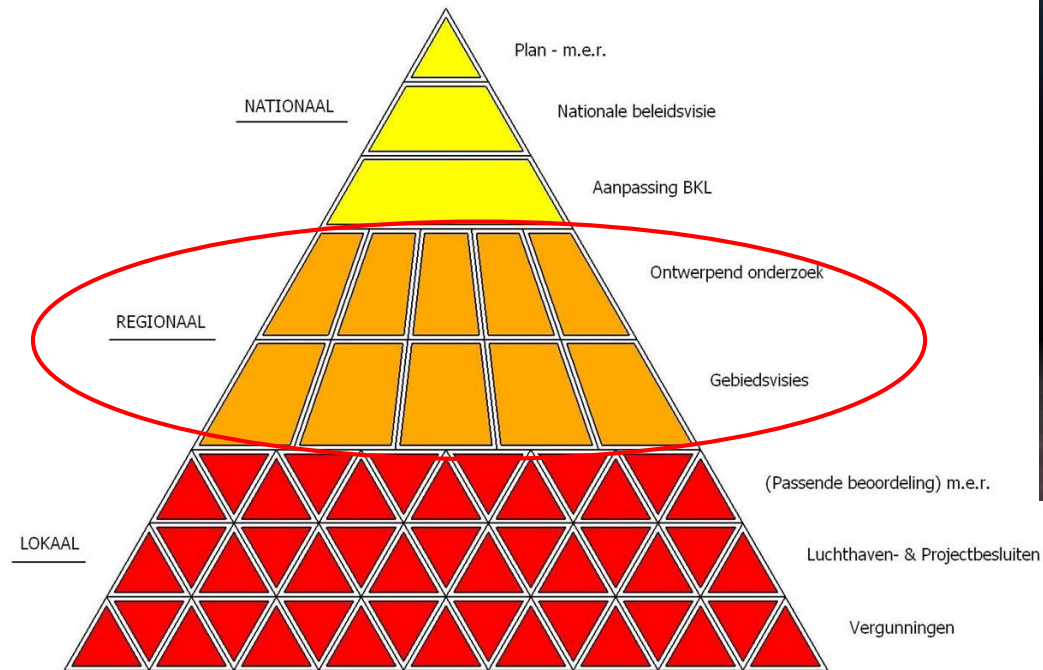


NPRD = Planvorming op 3 schaalniveau's





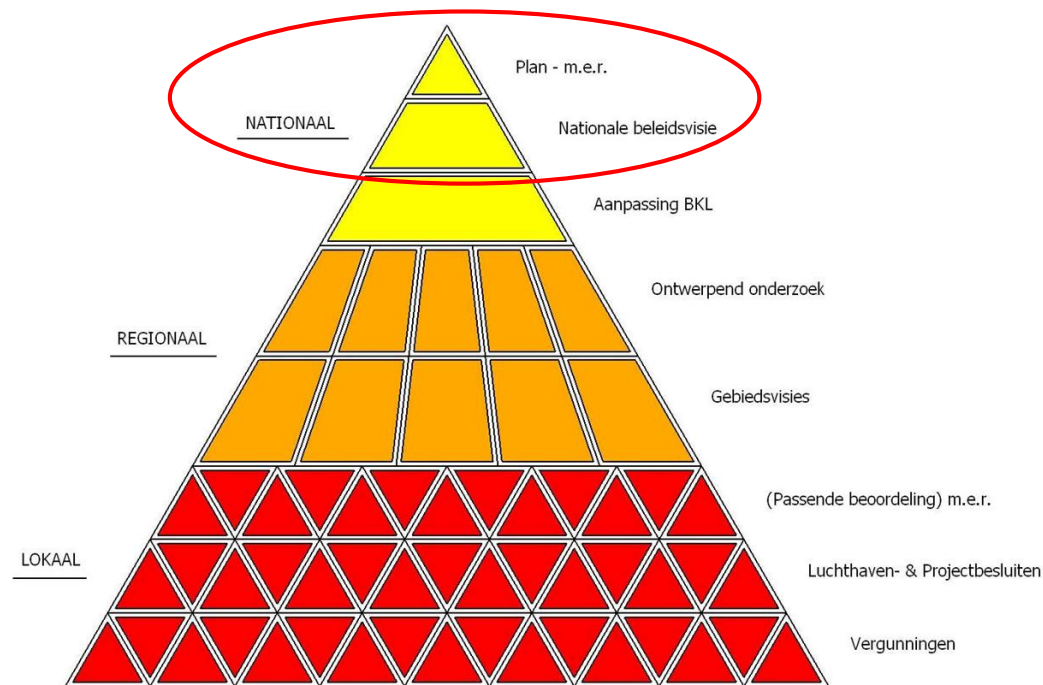
Gebiedsontwikkeling Amersfoort tm Zeist



- Alliantie Verklaring
- Ontwerpend onderzoek
- Bestuursakkoord



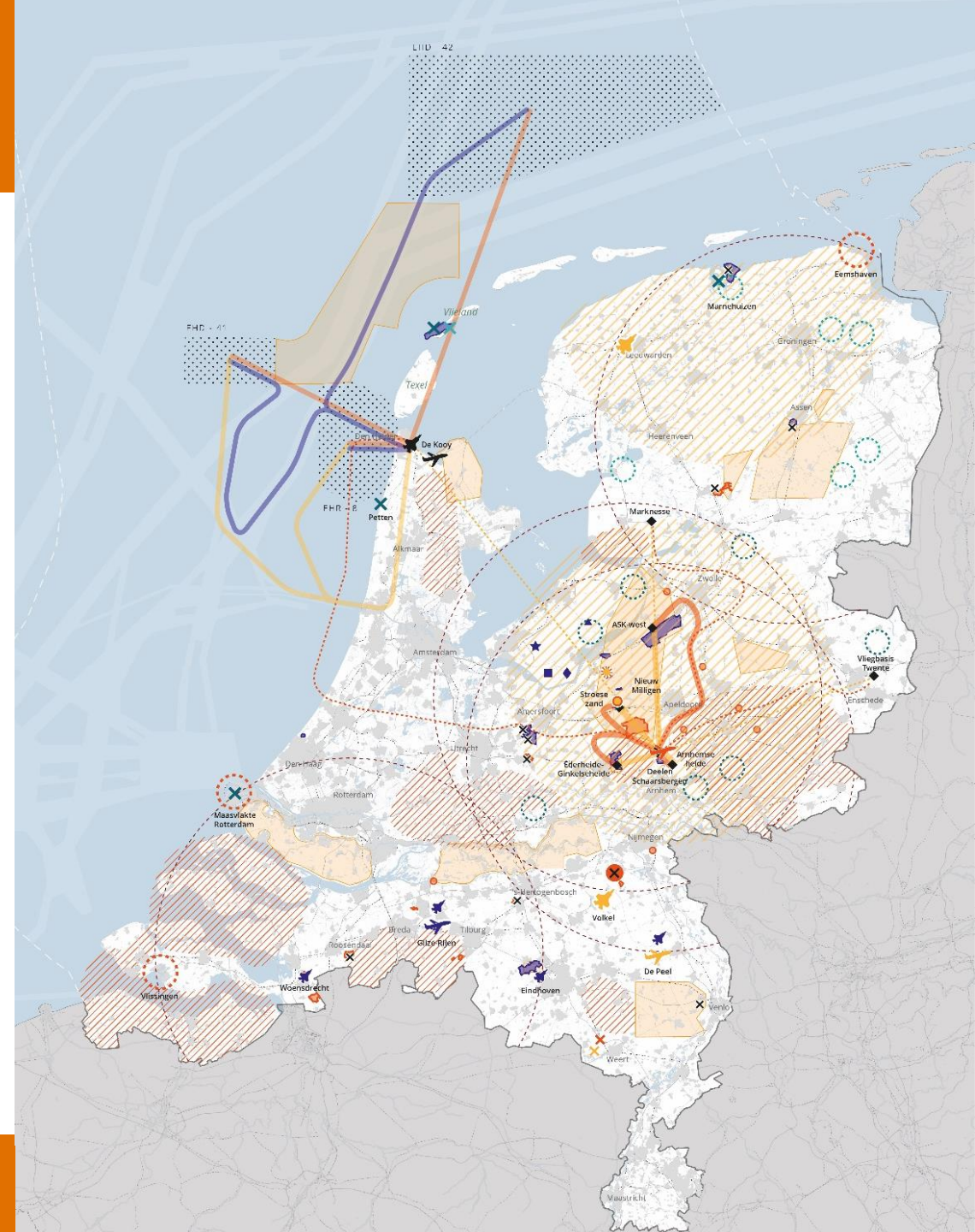
Parallel: nationale planvorming



- NvA zienswijzen NRD
- Nationale beleidsvisie
NPRD = nieuw kabinet
= input Nota Ruimte
- = Vaststellen nut & noodzaak extra direct en indirect ruimtebeslag

13 ruimtebehoeften met meerdere locatie-alternatieven

- Niet op voorhand evident op welke bestaande of nieuwe locatie
- Vraagt bovenregionale afweging tussen locatie-alternatieven
- Naast milieu-effecten ook schuurpunten en synergie-kansen
- Dus: meer locatie-alternatieven in NRD dan t.z.t. te kiezen (voorkeurslocaties) in nationale beleidsvisie NPRD





Ruimtebehoefte van Defensie

Exclusief behoeften met bovenregionale afwegingen en afwegingen zonder specifieke locatie

Type van ruimtelijke behoefte

- Categorie 1
- Categorie 2
- Categorie 3

Type locatie

- ▲ Haven
- ✕ Kazerne en/of oefenterrein
- ✕ Luchthaven
- ◆ Overig



Locatie-specifieke ruimtebehoefte op 31 locaties

1. Nieuwe activiteiten op nieuwe locatie behoefte 8: EHR 8 oefenen met onbemande vaartuigen
2. Nieuwe activiteiten op bestaande locaties (meervoudig ruimtegebruik)
3. Meer bestaande activiteiten (eventueel met nieuw materieel) op bestaande locaties



Planning plan-mer & nationale beleidsvisie NPRD

Ter inzage NRD
18 dec 2023 -
12 feb 2024

- Toelichting in COVM-en; dec 2023 & jan 2024
- Digitale informatiebijeenkomst voor een ieder; 16 jan 2024

Onderzoeksfase
18 dec 2023 -
ca Q2/3 2024

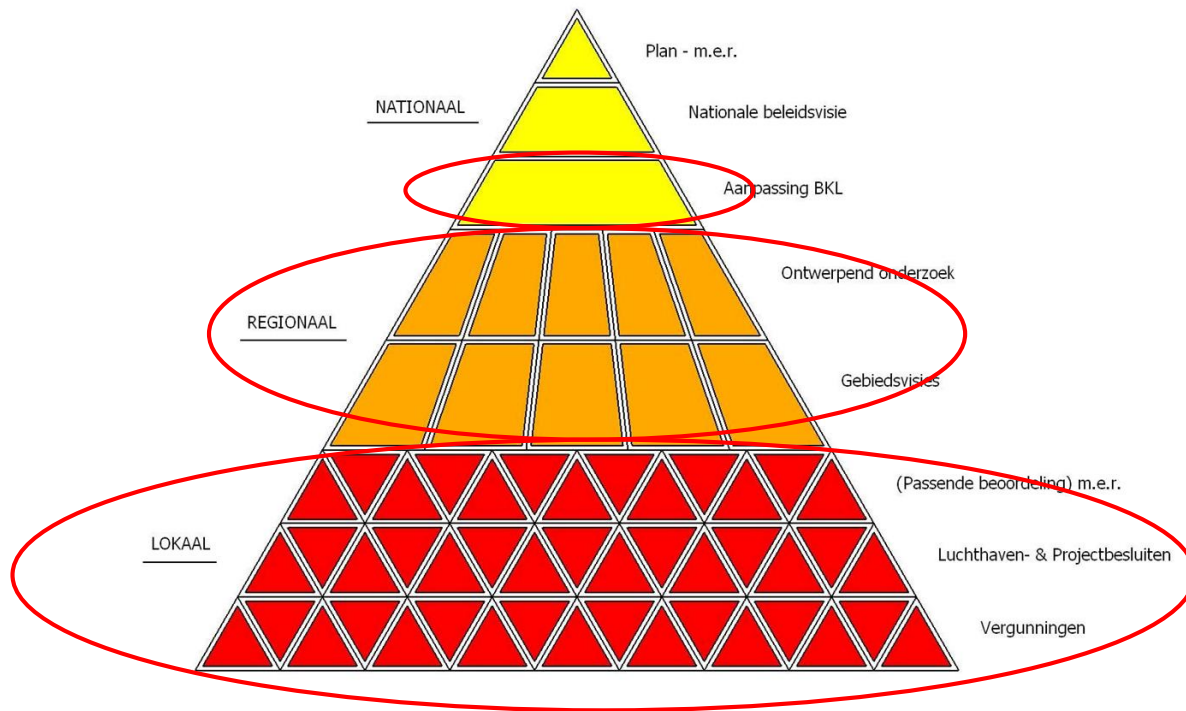
- Nota van Antwoord op zienswijzen op NRD
- 12 gebiedsbijeenkomsten deelresultaten milieuonderzoek (met verslaglegging)
- Bestuurlijk Overleg over synergiekansen en schuurpunten

Beleidskeuze
fase
ca Q3/4 2024

- Nieuw kabinet bepaalt voorkeurslocaties ter afronding van plan-mer
- Bestuurlijk Overleg over ontwerp nationale beleidsvisie NPRD
- Ter inzage legging ontwerp nationale beleidsvisie NPRD & plan-mer
- Nota van antwoord & nationale beleidsvisie NPRD naar parlement



En daarna vanaf 2025 (deels parallel, deels volgtijdelijk)



- Aanpassing Besluit
Kwaliteit Leefomgeving
- Regionale planvorming:
 - Impactvolle activiteiten
 - Gevoelige locaties
 - Locaties met veel synergiekansen
- Lokale planvorming



Samenvattend

- Door verslechterde veiligheidssituatie is het noodzakelijk en urgent dat krijgsmacht wordt versterkt
- Dit betekent meer militaire activiteit in Nederland en dus ook meer ruimte
- Voor het bepalen van de locaties wordt ordentelijk proces opgelopen incl. plan-mer, inspraak & participatie en integrale afweging
- Besluiten worden door een volgend kabinet genomen in 2e helft 2024





Vragen of aanvullingen?





Ministerie van Defensie

Regionale gebiedsopgave Defensie A-Z

*Werkbezoek gebiedsgerichte
samenwerking A-Z*

R.C. (Rosanne) van den Eijkel
Gebiedsmanager gebiedsontwikkeling A-Z

Ministerie van Defensie

2 maart 2024



VASTGOED DEFENSIE: CONCENTREREN, VERDUURZAMEN EN VERNIEUWEN

Strategisch vastgoedplan 2022

WAAROM IS DIT NODIG?

CONCENTREREN EN VERNIEUWEN

- 1 Operationele inzetbaarheid van Defensie moet worden verhoogd: dreigingen van morgen leiden tot nieuwe vastgoedbehoefte waarbij (ondersteunende) eenheden bij en met elkaar werken.
- 2 Defensie wil een aantrekkelijke werkgever zijn met goede, moderne en veilige werk- en leefomgeving op de juiste plek. Daarom gaan we de komende jaren fors investeren in onze huisvesting.

VERDUURZAMEN EN INVESTEREN

- 3 Verduurzaming vastgoed: Defensie is onderdeel van de samenleving. Ook Defensie levert een bijdrage aan het verminderen van de CO₂ footprint door bijvoorbeeld onze gebouwen te vernieuwen en te verduurzamen.
- 4 Het huishoudboekje moet op orde. Het vastgoed van Defensie is sterk verouderd en versnipperd. Het onderhoud wordt door de steeds slechtere staat duurder en duurder. Dat gaat ten koste van investeringen in personeel en materieel. Onderzoek laat zien dat naast een reductie van 35-40%, ook investeren noodzakelijk is.

WAT IS HET DOEL?

Toekomstbestendig en duurzaam Defensievastgoed dat optimaal ondersteunend is aan de taken van de krijgsmacht. Daarbij is Defensie in alle regio's zichtbaar en is het vastgoed aantrekkelijk om in te werken.

WAAR HOUDT DEFENSIE REKENING MEE?

- 1 **KRIJGSMACHT**
 - concentratie van eenheden en expertisen; door samen te oefenen de operationele gereedheid verhogen
 - concentratie op de juiste plek met moderne gebouwen; aantrekkelijke werkgever voor huidig én nieuw personeel
 - behoud van oefen- en trainingsmogelijkheden en vergunningsruimte
 - een vastgoedportefeuille die duurzaam en financieel houdbaar is
- 2 **OMGEVING**
 - Verbinding met maatschappelijke opgaven zoals wonen, stikstofreductie, ruimtelijke ordening, klimaatdoelstellingen, energietransitie, vergroening en maatschappelijke opvang
 - Sterk maken voor regionale werkgelegenheid en/of bedrijvigheid
 - Defensie deelt plannen tijdig en nodigt regio's uit mee te denken in oplossingen. Defensie wil niemand verrassen.

HOE GAAT DEFENSIE DIT DOEN?

- INVENTARISEREN EN VERKENNEN (GLOBAAL VASTGOEDPLAN)
- GEZAMENLUK UITWERKEN EN INVULLEN VASTGOEDPLAN MET GESPREKSPARTNERS
- VANUIT TOTAALSTRATEGIE WERKEN AAN DEELPLANNEN; GEFASEERD EN REGIONAAL
- LOOPTIJD 10-15 JAAR



MET WELKE GESPREKSPARTNERS?

- Parlement
- Defensie medewerkers
- Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en het Rijksvastgoedbedrijf
- Andere ministeries, zoals Economische Zaken en Klimaat, Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening, etc.
- Provincie is primaire regionale gesprekspartner, aangevuld met meest betrokken gemeente(n).

Versie: brief Tweede Kamer april 2022

Wat betekent dit voor A-Z?



Het concentreren van logistieke en operationele eenheden in de omgeving van Soesterberg



Waarom doen we dit?



De eenheden en voorraden die Defensie in de regio Soesterberg wil concentreren, **zijn nu gehuisvest in sterk verouderd vastgoed** en verspreid over verschillende locaties in Nederland.

De locatie Soesterberg kan als **centraal gelegen logistieke hub** een belangrijke rol vervullen bij de ondersteuning van eenheden door het hele land en vormt daarnaast een geschikte **concentratielocatie voor crisisbeheersingscapaciteiten.**

Door verschillende logistieke eenheden en voorraden te bundelen in moderne en toekomstbestendige magazijnen, verkleint Defensie haar logistieke footprint en wordt **de bedrijfsvoering doelmatiger en duurzamer.**





Het concentreren van logistieke en operationele eenheden in de omgeving van Soesterberg

- Centraal in het land
- Eenheden met logische clustering
- Veel arbeidspotentieel in de regio
- Optimalisatie van Defensierreinen



Ontwerpend onderzoek

In samenspraak met de regio in gesprek over de **gezamenlijke opgave, mogelijkheden en meekoppelkansen** bij de herschikking van de verschillende Defensie terreinen.

Concrete projecten

Concrete projecten waarvan de benodigde juridische processen, **omwille van de voortgang**, niet kunnen wachten tot de uitkomsten van het ontwerpend onderzoek. Deze projecten zullen we **in overleg met het lokale bestuur oppakken**.



Oogmerk

- Concentratie logistieke functies
- Samenwerking met de markt



Highlights

- PPS: DBMO met Rhenus Logistic Services
- Moderne samenwerking: uitkomstgericht
- 38.000 m² opslagruimte
- **Duurzaam: BREEAM Excellent (o.a. volledig zon op dak)**
- Moderne logistiek, deels geautomatiseerd/gemechaniseerd

Technology Center Land





De opleidings- en trainingslocatie van de Koninklijke Landmacht

Doelstelling: Duurzaam, Compliant, Structureel betaalbaar en toekomstvast

- Start 2024, gereed 2030
- Continuïteit van de Bedrijfsvoering





Neem voor aanvullende vragen gerust contact op met:

Suzanne Hermans:

SHA.Hermans@mindef.nl

Rosanne van den Eijkel:

RC.vd.Eijkel@mindef.nl