Raadsinformatieavond over RMN

10 september 2019

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

Agenda voor deze avond

19.00 - 19.10 uur	Ontvangst
19.10 - 19.15 uur	Welkom en opening
19.15 - 19.30 uur	Wat zijn de Recreatieschappen en wat is RMN?
19.30 - 20.00 uur	Uitleg over knelpunten RMN
20.00 - 20.15 uur	Pauze
20.15 - 20.45 uur	Onderzoek naar oplossingsrichtingen
20.45 - 21.00 uur	Vragen
21.00 uur	Einde programma

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

RECREATIE
MIDDEN-
NEDERLAND.

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

RECREATIE
MIDDEN-
NEDERLAND

RECREATIE
MIDDEN-
NEDERLAND

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

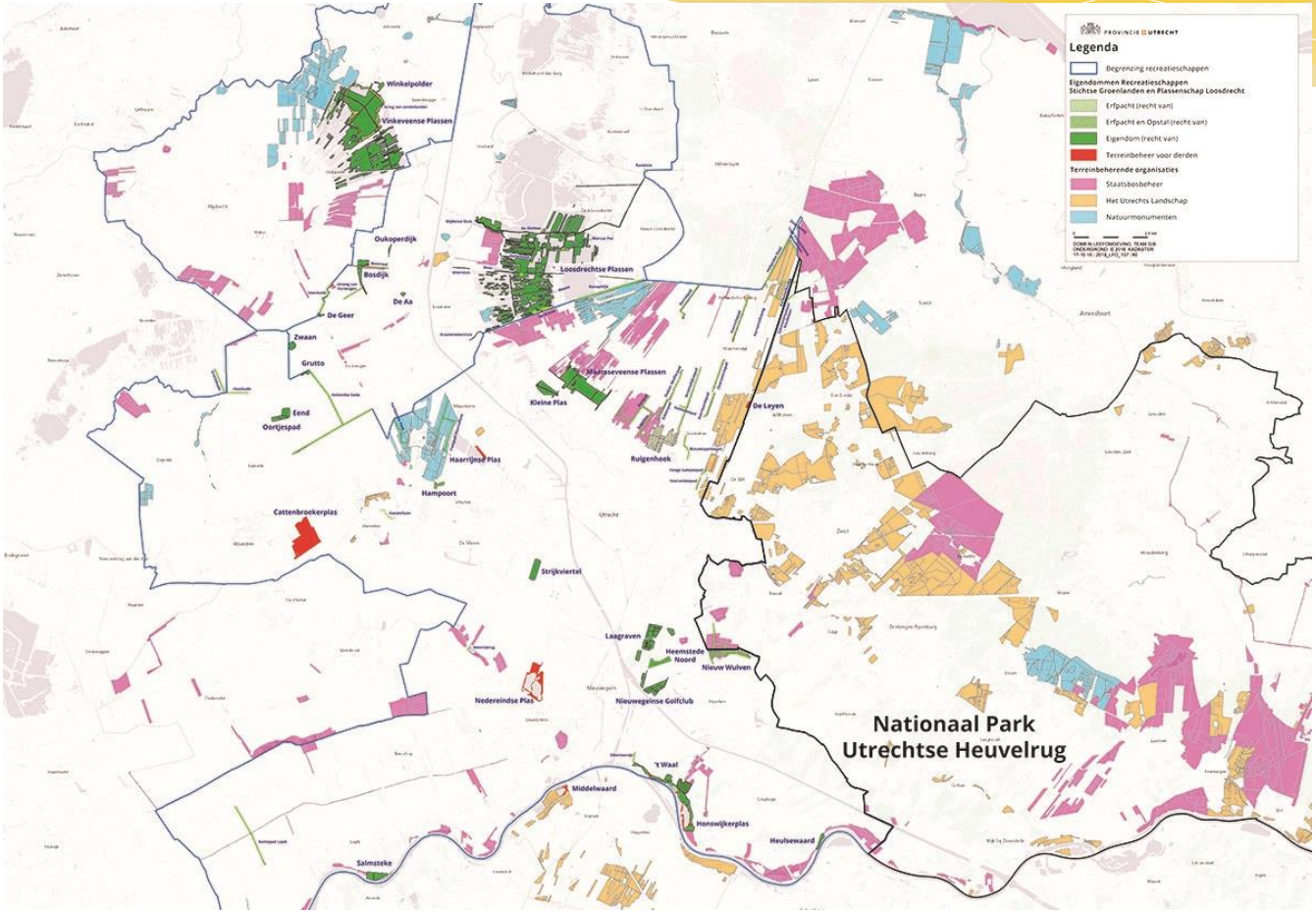
RECREATIE
MIDDEN-
NEDERLAND

RECREATIE
MIDDEN-
NEDERLAND.

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

Wat zijn de Recreatieschappen en wat is RMN?



Aanleiding raadsinformatieavond

- Doel: raadsleden van aangesloten gemeenten en statenleden informeren over knelpunten waarmee de uitvoeringsorganisatie RMN de afgelopen periode is geconfronteerd
- In het verleden zijn bij RMN tekorten ontstaan, waardoor extra middelen nodig zijn die gedekt moeten worden door bijgestelde begrotingen
- Daarnaast is er een aanzienlijke verbeteropgave nodig voor RMN
- Dit vergt een transitie van de bestaande organisatie waarvoor in 2020 een PM post opgenomen is, omdat de kosten nog niet duidelijk zijn
- De deelnemers kunnen een zienswijze indienen op de begroting 2020

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

Aanleiding knelpunten RMN

- Een forse reorganisatie als gevolg van de liquidatie UHVK heeft RMN over de gehele breedte verzwakt (periode 2016-2018)
- De fusie in 2017 tussen VVP en SGL heeft er voor gezorgd dat een aantal tekortkomingen is geconstateerd binnen de organisatie en de bedrijfsvoering in het bijzonder
- De focus van directie en MT is gericht geweest op reorganisatie en fusie
- In diverse recente onderzoeken is de kwetsbaarheid van RMN ook geconstateerd, op grond waarvan de nieuwe directeur medio 2018 een verbeteragenda heeft opgesteld

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

Vervolg aanleiding knelpunten RMN

- RMN is een budget gestuurde organisatie, terwijl een veranderend recreatielandschap vraagt om een programma gestuurde organisatie
- Het opdrachtgeverschap en opdrachtnemerschap is niet goed georganiseerd, er bestaat een diffuus beeld over taakuitvoering en output
- In 2018 heeft SGL onder preventief toezicht gestaan vanwege een niet sluitende meerjarige begroting
- De administratie is deels niet gebaseerd op het BBV (Besluit Begroting en Verantwoording), wat voor vertraging heeft gezorgd
- De continuïteit van RMN is derhalve voor de langere termijn onvoldoende gewaarborgd

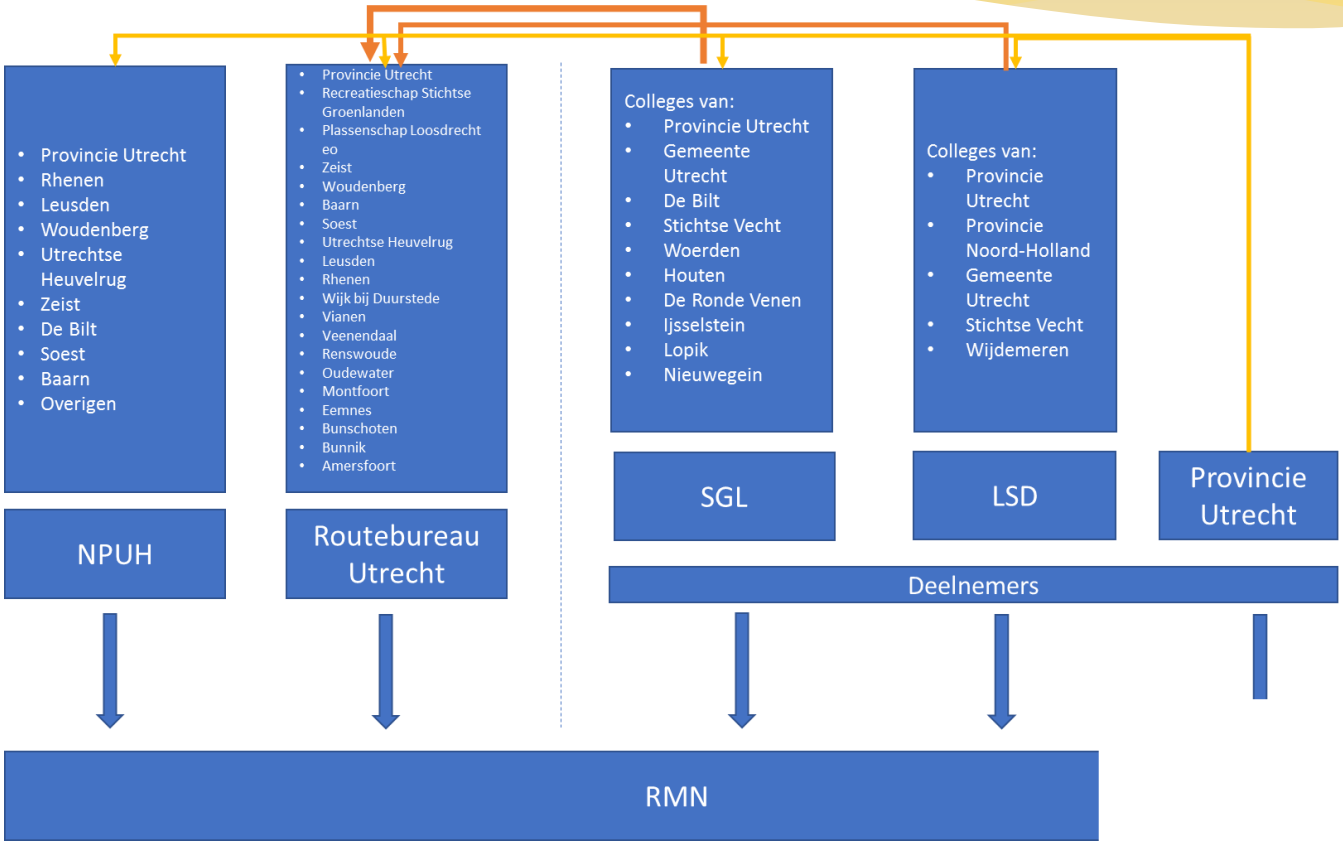
RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

Het overall beeld

- Een aantal verbetertrajecten is in uitvoering of inmiddels afgerond
- Een aantal trajecten loopt vast door:
  1. gebrekkige bedrijfsvoering
  2. dat financiële functie ontoereikend is, zoals ook door de toezichthouder eind 2018 is geconstateerd
  3. complexe organisatie- en governance structuur beperkt de slagvaardigheid
- Nieuwe ontwikkelingen leggen extra druk: door een onrealistisch en onvolledige begroting 2019 is een tekort van ca. € 450.000 ontstaan, dat in een begrotingswijziging verwerkt zal worden
- De basis van RMN is niet op orde

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

Complexe organisatie en governance structuur



PAUZE

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

Doel Plan van Aanpak

- Continuïteit van RMN waarborgen
- Inzicht geven in de stappen voor een breed gedragen toekomstperspectief voor RMN
- Transparant proces vanuit RMN richting schappen en deelnemers

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

Plan van Aanpak

- Processtap 1: onderbouwing en transparantie (Basis op orde)
  - Inzicht geven in de huidige financiële situatie
  - Inzicht geven in de knelpunten
  - Voorstellen verbetermaatregelen
- Processtap 2: Afwegingskader
  - Basis waarop bestuur keuzes kan maken
  - Onafhankelijk en objectief
  - Inhoudelijke, financiële en juridische parameters

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

Plan van Aanpak

- Processtap 3: verkenning opties voor de toekomst
  - Op hoofdlijnen in kaart brengen welke toekomstperspectieven er zijn voor RMN (en de schappen)
  - Mogelijke perspectieven zijn:
    - Huidige organisatie optimaliseren
    - Fusie, overname of samenwerking met een andere partij
    - Nieuw bedrijf bouwen met een andere organisatie structuur als een overheids NV

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

- Hoe beleeft u de recreatiemogelijkheden in Utrecht en Noord-Holland?
- Welk advies geeft u aan ons om de organisatie te verbeteren?
- Hoe wilt u betrokken worden?

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND

Vragen

RECREATIE MIDDEN-NEDERLAND