

## Nota van antwoord

Voorstel n.a.v. zienswijzen deelnemers en bevindingen accountant



## Nota van antwoord

<b>Onderwerp</b>	Voorstel n.a.v. zienswijzen deelnemers en bevindingen accountant
<b>Aan</b>	Het algemeen en dagelijks bestuur van Plassenschap Loosdrecht
<b>Van</b>	Business Controller en Secretaris
<b>Datum</b>	9 oktober 2019

Op 3 oktober zijn de Jaarrekening 2018 en Begroting 2020 vastgesteld door het algemeen bestuur (AB) van het Plassenschap onder toezegging van het dagelijks bestuur (DB) dat het DB een voorstel doet aan het AB en de deelnemers naar aanleiding van de ontvangen zienswijzen en het verslag van bevindingen van de accountant. In dit memo wordt weergegeven welke aandachtspunten door de deelnemers en accountant zijn geformuleerd en welke acties hierop volgen om e.e.a. te verbeteren.

	Aandachtspunt	Reactie en wijze van opvolging
	<b>Bevindingen en aanbevelingen accountant</b>	
1.	<b>Administratieve Organisatie en Interne Beheersing</b> De accountantscontrole over boekjaar 2018 was een moeizaam proces waarvoor fors meer uren zijn gemaakt dan begroot. De belangrijkste redenen hiervoor zijn: <ul style="list-style-type: none"><li>- <u>Onvoldoende BBV kennis binnen de organisatie.</u> Als gevolg hiervan is de kwaliteit van de jaarrekening, het controle dossier, de tussentijdse cijfers en de begroting onvoldoende cq onbetrouwbaar.</li><li>- <u>Onvoldoende interne controle alsmede inhoudelijke analyses op rapportages cq opgeleverde controledocumentatie.</u></li><li>- <u>Administratie onvoldoende</u> op diverse elementen. Hierbij valt te denken aan inzicht in verplichtingen, de contractenadministratie, inzicht in bezittingen (materiele vaste activa) en het onderhoudsplan (voorziening grootonderhoud).</li></ul>	De volgende maatregelen worden getroffen: <ul style="list-style-type: none"><li>- De medewerkers van de financiële administratie krijgen een BBV-opleiding aangeboden, afhankelijk van de wens en het niveau. Met de huidige personele wijzigingen dient dit binnen 1 jaar te zijn gestart en binnen 3 jaar te zijn afgerond.</li><li>- Vanaf januari 2020 moet het mogelijk zijn om te kunnen sturen op de resultaten van RMN. Dit draagt bij aan de interne controle op de gepresenteerde gegevens. In later stadium kan de sturing op de schapsbegroting worden opgepakt, we richten ons in eerste instantie op RMN.</li><li>- Het inrichten en verbeteren van de administratie is een speerpunt in het Plan van Aanpak RMN dat er onder meer op is gericht om de basisfuncties op orde te krijgen. Na vaststelling van het plan en het beschikbaar stellen van de benodigde middelen (via een begrotingswijziging 2020, waarmee de PM-post wordt ingevuld) kan hier opvolging aan worden gegeven.</li></ul>
2.	<b>Personeels- en apparaatskosten</b> De accountant constateert dat de doorbelaste personeelskosten en overige doorbelaste kosten aanzienlijk toenemen als gevolg van een afname van het aantal schappen en de stijgende overhead bij Recreatie Midden-Nederland.	Door de liquidatie van UHVK is de schaal van RMN als uitvoeringsorganisatie te klein geworden, waardoor de organisatie kwetsbaar is geworden en de overheadkosten voor het Plassenschap Loosdrecht e.o. en recreatieschap Stichtse Groenlanden zijn

## Nota van antwoord

Voorstel n.a.v. zienswijzen deelnemers en bevindingen accountant



		toegenomen. In het Plan van Aanpak RMN wordt daarom onderzocht of samenwerking, fusie en/of een andere organisatievorm passender is.
3.	<b>Financiële kengetallen</b> De accountant vraagt uw aandacht voor de resultaat- en liquiditeitsontwikkeling. De nieuw afgesloten lening, toegenomen kosten voor groot onderhoud en de situatie bij RMN heeft mogelijk een negatief effect op het resultaat en de liquiditeit. Geadviseerd wordt een meerjaren resultaat- en liquiditeitsprognose op te stellen teneinde vast te stellen of aanvullende financiering en/of verhoging van de deelnemersbijdragen noodzakelijk is.	De meerjaren resultaat- en liquiditeitsprognose is, impliciet, onderdeel van de meerjarenontwikkeling in de begroting. De (toekomstige) leningen en geprognosticeerde rentelasten worden hierin meegenomen. Vanwege de financiële positie van het schap zal de liquiditeit als bijlage extra meerjarig worden toegelicht in de begroting 2021.
4.	<b>Inkoop en aanbesteding</b> De accountant heeft geconstateerd dat er geen contractenregister met betrekking tot de inkoop aanwezig is. Om uiteindelijk 'in control' te zijn, heeft een contactenregister een hoge prioriteit. De accountant adviseert om een actueel contractenregister op te stellen alsmede een periodieke controle uit te voeren door een functionaris met voldoende kennis van de geldende aanbestedingsregels.	Het inrichten en verbeteren van de administratie is een speerpunt in het Plan van Aanpak RMN dat er onder meer op is gericht om de basisfuncties op orde te krijgen. Na vaststelling van het plan en het beschikbaar stellen van de benodigde middelen (via een begrotingswijziging 2020, waarmee de PM-post wordt ingevuld) kan hier opvolging aan worden gegeven.
5.	<b>Kasgeld Mijndense Sluis</b> De accountant heeft een kasgeldverschil geconstateerd bij de controle van de sluisgelden. Dit verschil kan drie oorzaken betreffen: 1. Onttrekking van kasgeld (fraude) 2. Verlies van sluiskaartjes 3. Diefstal derden De accountant adviseert het kasgeld ten alle tijden zo laag mogelijk te houden door dit vroegtijdig af te storten en periodieke controle uit te voeren bij de sluiswachters (bv. mystery shoppers).	Om de inkomsten vanuit de Mijndense Sluis sluitend te krijgen wordt in 2020 een experiment gestart met elektronisch betalen (pinnen). Daarnaast wordt er regelmatig gebruik gemaakt van een 'mystery shopper' om onregelmatigheden te signaleren.
6.	<b>Bestemmingsreserves</b> De accountant stelt dat de bestemmingsreserves zijn gevormd met een specifiek doel en adviseert om de bestemmingsreserves inhoudelijk te beoordelen en te bepalen in hoeverre deze nog benut gaan worden.	Gedurende de laatste 2 jaar is de administratie en vastlegging rondom bestemmingsreserves verbeterd waardoor omissies in de formele vaststelling zijn uitgesloten. In de praktijk is te zien dat het opstellen van een programmaplan eraan bijdraagt om de bestemmingsreserves te actualiseren. In de komende 2 jaar zal dit ertoe bijdragen dat de bestemmingsreserves up-to-date zijn inclusief juiste omschrijving, bijbehorend bestuursbesluit en voorwaarden.

## Nota van antwoord

Voorstel n.a.v. zienswijzen deelnemers en bevindingen accountant



7.	<b>Voorziening groot onderhoud</b> De accountant heeft geconstateerd dat onderhoud is uitgesteld, met als gevolg dat de voorziening toeneemt. Het advies luidt om het onderhoudsplan iedere 5 jaar te actualiseren. Deze periode is inmiddels verstreken, hierdoor bestaat de mogelijkheid dat de dotaties en daarmee ook de totale voorziening te hoog of te laag is. Dit zal blijken als de implementatie van GeoVisia is afgerond, naar verwachting in 2021.	In het Plan van Aanpak RMN, dat er onder meer op is gericht om de basisfuncties op orde te krijgen, worden maatregelen voorgesteld om de implementatie van GeoVisia zo spoedig mogelijk te kunnen realiseren, zodat het meerjaren onderhoudsplan op basis van recente inspecties (i.p.v. technische levensduur) geactualiseerd kan worden en als basis kan dienen voor de begroting 2022. Na vaststelling van het plan en het beschikbaar stellen van de benodigde middelen (via een begrotingswijziging 2020, waarmee de PM-post wordt ingevuld) kan hier opvolging aan worden gegeven.
8.	<b>Materiële vaste activa (grond en water)</b> De accountant heeft vastgesteld dat er geen directe koppeling is tussen het saldo aan grond en water in de jaarrekening/activastaat en de eigendomsaktes. Op basis van de controle heeft de accountant geen indicatie dat er onjuistheden in de jaarrekening zitten, echter adviseren wij u deze koppeling inzichtelijk te maken	Bij het opzetten van de contractadministratie worden ook alle contracten en eigendomsaktes inzichtelijk gemaakt, zodat er een directe relatie ontstaat tussen activastaat en daadwerkelijk eigendom.
9.	<b>Weerstandsvermogen</b> De accountant adviseert om de risico's jaarlijks te actualiseren en financieel beter te onderbouwen teneinde het gewenste weerstandsvermogen te berekenen.	In de begroting worden de risico's geactualiseerd en in de jaarrekening worden deze geëvalueerd. Bij het opstellen van de begroting 2020 is hier extra aandacht aan besteed.
10.	<b>Vennootschapsbelasting</b> De accountant verwacht dat de impact van de invoering van de Vpb-plicht voor overheidsbedrijven het schap gering zal zijn, maar hij kan de risico's niet volledig uitsluiten. Geadviseerd wordt om een analyse te (laten) maken en de in dat kader ingenomen standpunten en onderbouwingen vast te leggen in het Vpb-dossier. Uit dit dossier moet blijken dat de ingenomen standpunten in ieder geval pleitbaar zijn, waarmee het boeterisico wordt beperkt. Ook wordt geadviseerd om in de risicoparagraaf vanaf 2019 melding te maken van de mogelijk andersluidende standpunten van de Belastingdienst en een impact- en risicoanalyse uit te laten voeren.	In 2016 is de VPB-plicht voor Recreatie Midden-Nederland en de schappen onderzocht door een externe partij. Geconcludeerd werd dat RMN en de schappen niet Vpb-plichtig zijn. De situatie is sindsdien niet gewijzigd.  Vanaf de begroting 2021 en jaarrekening 2019 kan dit onderwerp worden meegenomen in de risicoparagraaf. Afhankelijk van het vastgestelde risico zal er een nieuw onderzoek worden uitgevoerd.
11.	<b>WNT / Afkoop niet-opgenomen vakantieverlof bij einde dienstverband</b> Vanaf 1 januari 2019 kunnen topfunctionarissen met een dienstverband bij het einde van hun dienstverband voortaan maximaal	Er zijn geen topfunctionarissen in dienst. De verlofadministratie is zo ingericht dat uitvoering gegeven kan worden aan deze regeling.

## Nota van antwoord

Voorstel n.a.v. zienswijzen deelnemers en bevindingen accountant



	<p>vier weken (naar rato van de omvang of duur van het dienstverband) aan niet-opgenomen vakantieverlof laten afkopen zonder gevolgen voor de WNT. Voor de juiste toepassing van deze regeling is het noodzakelijk dat uit de verlofadministratie minimaal de volgende zaken blijken:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- de opbouw van het saldo vakantieverlof;</li><li>- de maanden waarin het vakantieverlofsaldo is opgebouwd;</li><li>- de bijzondere omstandigheden waarom een topfunctionaris het verlof redelijkerwijs niet kon opnemen.</li></ul>	
12.	<p><b>Cybercrime</b></p> <p>De accountant adviseert u om dit thema hoog op de bestuursagenda te zetten. De volgende activiteiten zijn daarbij naar onze mening relevant:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Bepalen van uw digitale risicoprofiel.</li><li>- Analyseren in welke mate uw organisatorische en technische beveiligingsmaatregelen in overeenstemming zijn met uw risicoprofiel en ambitie. Stel daar waar nodig een verbeterplan in;</li><li>- Actief voorbereiden op een cyber incident en/of datalek.</li><li>- Actief meten en bewaken van de effectiviteit van de getroffen beveiligingsmaatregelen.</li></ul>	<p>De voornaamste risico's op cybercrime zijn gemitigeerd door outsourcing van de systemen. De bij RMN (voor de schappen) beschikbare data is van weinig waarde voor criminele activiteiten, bovendien is de toegang tot de data grotendeels afgeschermd door gebruik te maken van een centrale, beveiligde, cloud-omgeving.</p> <p>RMN heeft de procedure aangaande AVG, onder meer datalekken, op orde.</p>
13.	<p><b>Wijzigingen met ingang van begrotingsjaar 2019 - Notitie structurele en incidentele baten en lasten</b></p> <p>De accountant wijst op het prospectief meerjarig financieel inzicht. De raden/staten (het AB) dienen erop toe te zien dat de begroting structureel en reëel in evenwicht is. Met structureel wordt bedoeld dat structurele lasten worden gedekt door structurele baten. Met reëel evenwicht wordt bedoeld dat de geraamde baten en lasten in de begroting en meerjarenraming volledig en realistisch zijn. Hiertoe dient:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- In de begroting 2019 e.v. een toelichting te worden gegeven op de in het overzicht van incidentele baten en lasten opgenomen posten.</li><li>- In de financiële verordening een grensbedrag opgenomen te worden vanaf welke omvang incidentele baten en lasten afzonderlijk gespecificeerd dienen te worden in het overzicht van incidentele baten en lasten.</li><li>- Het structureel begrotingssaldo gepresenteerd te worden conform het voorbeeld in hoofdstuk 4 van de betreffende notitie.</li></ul>	<p>In de begroting 2020 is er, conform BBV, een apart overzicht van structurele en incidentele baten en lasten. Dit biedt inzicht in de dekking op de structurele taken van het recreatieschap. Uitgangspunt hierbij is dat structurele taken gedekt dienen te worden vanuit structurele opbrengsten. Bij het opstellen van de begroting en jaarrekening wordt dit overzicht geactualiseerd.</p>

## Nota van antwoord

Voorstel n.a.v. zienswijzen deelnemers en bevindingen accountant



14.	<b>Rechtmatigheidsmededeling</b> De accountant adviseert om de huidige aandacht voor een toereikende interne beheersing te continueren en waar mogelijk te verbeteren en daarnaast de ontwikkelingen rondom de rechtmatigheidsmededeling te volgen. De verwachting is dat Gemeenschappelijke Regelingen vanaf boekjaar 2022 een rechtmatigheidsmededeling af dienen te geven (1 jaar later dan gemeenten).	Zie alle bovenstaande acties.
<b>Opmerkingen en verzoeken deelnemers</b>		
15.	<b>Uitvoeringsorganisatie Recreatie Midden-Nederland (RMN)</b> a) Gemeente Stichtse Vecht heeft zorgen over de capaciteit van RMN om opvolging te geven aan de regionale opgave binnen het domein recreatie. b) Gemeente Stichtse Vecht kijkt uit naar de toekomstperspectieven (incl. financiële consequenties) die worden onderzocht en stipt aan dat een wendbare en daadkrachtige organisatie vereist is om aan de opgaven te kunnen voldoen. c) Gemeente Utrecht verzoekt om geïnformeerd te worden over de bovenformatieve capaciteit bij RMN. d) Gemeente Utrecht acht de PM-post voor de transitie bij RMN een problematisch onderdeel van de begroting en verzoekt de kosten voor een transitie binnen de begroting te dekken. e) Gemeente Utrecht verzoekt het schap de deelnemers te betrekken bij het transitieproces en de afwegingen die gemaakt worden t.a.v. de transitie (en het budget). f) Gemeente Utrecht dringt erop aan om snel de basis op orde te brengen bij RMN. g) Gemeente Wijdmeren en Provincie Utrecht verzoeken inzicht te verschaffen in de besteding van de afkoopsom UHVK. h) Gemeente Wijdmeren acht het van belang dat de transitie van RMN uitgaat van een degelijke analyse, een plan op hoofdlijnen en keuze voor de deelnemers. i) Gemeente Wijdmeren krijgt graag inzicht in welke onvermijdelijke kosten voor RMN incidenteel en structureel zijn. j) Gemeente Wijdmeren wil weten welke zwakke plekken de organisatie heeft (en bedoelt daar niet mee de verbeteragenda Higher Grounds).	a) De zorgen van gemeente Stichtse Vecht worden gedeeld en om die reden is gestart met het Plan van Aanpak RMN. Dit plan is erop gericht om de basisfuncties te verbeteren en er worden verschillende perspectieven verkend om van RMN een toekomstbestendige organisatie te maken. b) Naar verwachting wordt het Plan van Aanpak in februari gedeeld met de DB's en AB's van de schappen en wordt een vervolg informatiebijeenkomst voor raads- en statenleden georganiseerd. c) Deze is beschikbaar voor het DB van het schap en wordt, op aanvraag van het RMN-bestuur, expliciet inzichtelijk gemaakt in de begroting 2020. d) In het DB en AB Plassenschap van 3 oktober 2019, waar de begroting 2020 is vastgesteld, is de begroting met PM-post vastgesteld. De vergadering heeft geconstateerd dat de begroting van het Plassenschap nauwelijks ruimte biedt om deze transitiekosten binnen de begroting op te vangen. e) De deelnemers worden ambtelijk en bestuurlijk in verschillende (extra) overleggen betrokken in het transitieproces. Voor raads- en statenleden is op 10 sept. 2019 een informatiebijeenkomst georganiseerd en begin maart 2020 wordt een vervolg bijeenkomst gepland. f) Het Plan van Aanpak RMN is gericht op het verbeteren van de basisfuncties. g) De afkoopsom UHVK is rechtmatig besteed, dit is gecontroleerd door de accountant. Zodra er capaciteit beschikbaar is, zullen de bestedingen inzichtelijk worden gemaakt voor het DB.

## Nota van antwoord

Voorstel n.a.v. zienswijzen deelnemers en bevindingen accountant



	<ul style="list-style-type: none"><li>k) Provincie Utrecht wil dat de basis op orde komt en een toekomstbestendige organisatie tot stand komt.</li><li>l) Provincie Utrecht verzoekt om geïnformeerd te worden over de resultaten van het onderzoek (naar het op orde brengen van de basis en een verkenning van een toekomstperspectief voor de lange termijn) en duidelijkheid te geven over het te volgen tijdpad.</li><li>m) Provincie Utrecht verzoekt zo spoedig mogelijk duidelijkheid te geven over de PM-post in de begroting inzake het komende transitieproces, met een nadere onderbouwing van de kosten.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>h) Het Plan van Aanpak voorziet in een analyse, een verkenning van toekomstscenario's (op hoofdlijnen) en er worden verschillende opties ter besluitvorming voorgelegd aan de schappen.</li><li>i) In het Plan van Aanpak volgt een financiële onderbouwing van incidentele en structurele lasten die noodzakelijk zijn voor de transitie van RMN.</li><li>j) De zwakke plekken in de organisatie worden beschreven in de analyse die is opgesteld i.h.k.v. het Plan van Aanpak.</li><li>k) Het Plan van Aanpak RMN is erop gericht om de basisfuncties te verbeteren en er worden verschillende perspectieven verkend om van RMN een toekomstbestendige organisatie te maken.</li><li>l) Naar verwachting wordt het Plan van Aanpak in februari gedeeld met de DB's en AB's van de schappen en wordt een vervolg informatiebijeenkomst voor raads- en statenleden georganiseerd.</li><li>m) Het Plan van Aanpak onderbouwt de PM-post.</li></ul>
16.	<p><b>Sturing en verantwoording</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) Gemeente Stichtse Vecht vindt het voor het bestuur van het Plassenschap van belang om meer grip te krijgen op het bestuur en de uitvoering door Recreatie Midden-Nederland.</li><li>b) Gemeente Stichtse Vecht bepleit het ontwikkelen van meetbare indicatoren en inzichtelijke dashboards om de voortgang te kunnen volgen.</li><li>c) Gemeente Utrecht geeft aan dat het Plassenschap, als opdrachtgever van RMN, nauwgezet geïnformeerd moet worden over de kosten van het uitvoeringsapparaat.</li><li>d) Gemeente en provincie Utrecht geven aan dat het Plassenschap niet over voldoende handvatten beschikt om te kunnen sturen op de realisatie van ambities en in de realisatie van prestaties. Provincie en stad verzoeken om hier expliciet over te worden geïnformeerd in de komende jaarverantwoording.</li><li>e) Gemeente Utrecht verzoekt om in het vervolg, in verantwoordingsdocumenten, eenduidig en expliciet duiding te geven aan mutaties op begrotingsposten en hierin jaarcijfers van het voorgaande jaar te betrekken.</li><li>f) Gemeente Wijdereen wil beter inzicht in de diensten die RMN aan het Plassenschap in rekening brengt.</li><li>g) Gemeente Wijdereen geeft aan dat bepaald moet worden welke</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>a) De (deelnemers van de) schappen kunnen aangeven welke informatie zij nodig hebben, zodat ze meer grip hebben op de uitvoering bij Recreatie Midden-Nederland.</li><li>b) De schappen kunnen alleen meetbare indicatoren en inzichtelijke dashboards voor het monitoren van de voortgang ontwikkelen, als de deelnemers van de schappen helder kunnen maken welke ontwikkelingen zij willen volgen en er middelen beschikbaar worden gesteld voor de ontwikkeling van dergelijke instrumenten.</li><li>c) RMN beschikt niet over de capaciteit om meer verantwoordingsinformatie dan een begroting en jaarrekening op te leveren. Als dit onvoldoende is, dienen extra middelen beschikbaar te worden gesteld, zodat dit ingericht kan worden.</li><li>d) Het Plassenschap beschikt inderdaad niet over voldoende handvatten om te kunnen sturen op de realisatie van ambities en in de realisatie van prestaties. Als deze behoefte er is, dient RMN de ruimte en de middelen te krijgen om dit voor het Plassenschap te ontwikkelen. De uitvoeringsorganisatie is momenteel (van oudsher) ingericht als taakgerichte en budget-gestuurde organisatie.</li><li>e) De begroting en jaarrekening worden opgesteld conform het BBV.</li><li>f) RMN beschikt niet over de capaciteit om meer verantwoordingsinformatie dan een begroting en jaarrekening op te</li></ul>

## Nota van antwoord

Voorstel n.a.v. zienswijzen deelnemers en bevindingen accountant



	<p>opdrachten het Plassenschap en recreatieschap Stichtse Groenlanden aan RMN geven en dat duidelijk moet worden of RMN deze opdrachten kan uitvoeren (dan wel wat er voor nodig is om dit te kunnen).</p> <p>h) Gemeente Wijdmeren is van mening dat een formatieplan onderdeel van de schapsbegroting zou moeten zijn.</p> <p>i) Provincie Noord-Holland verzoekt de inzichtelijkheid van de begroting verder te vergroten en hiertoe bij de visie en de strategische doelen uit het Programma Loosdrechtse Plassen door te vertalen naar een doelenboom waarbij inzichtelijk wordt gemaakt wat de verschillende doelen en daarbij horende (sub)producten gaan kosten.</p> <p>j) Provincie Noord-Holland constateert dat RMN in zwaar weer zit en dat dit leidt tot een verhoging van de deelnemersbijdrage. Er is een transitie nodig om de organisatie toekomstbestendig te maken en de bedrijfsvoering bij RMN uit de kwetsbare positie te halen. Als deelnemer aan de gemeenschappelijke regeling is het Plassenschap Loosdrecht e.o. gehouden aan de financiële tekorten bij RMN. Dit vraagt om een intensiever toezicht op de bedrijfsvoering bij RMN door het Plassenschap. Wij verzoeken het bestuur van Plassenschap derhalve om te onderzoeken hoe er optimaler invulling kan worden gegeven aan de rol van eigenaar van RMN en in het bestuur hierover een besluit te nemen.</p>	<p>leveren. Als dit onvoldoende inzicht biedt, dienen extra middelen beschikbaar te worden gesteld, zodat dit inzichtelijk kan worden gemaakt.</p> <p>g) Het Plassenschap ondersteunt deze uitspraak van de gemeente Wijdmeren.</p> <p>h) De formatiebegroting wordt voortaan toegevoegd aan de schapsbegroting.</p> <p>i) Het Plassenschap ondersteunt de uitspraak van de Provincie Noord-Holland. Helaas beschikt het Plassenschap nog niet over een programma.</p> <p>j) De Noord-Hollandse recreatieschappen starten met een onderzoek naar de governance en beheerstructuur. In deze zogeheten bestuursopdracht kan wellicht onderzocht worden hoe de eigenaarsrol beter ingevuld kan worden.</p>
17.	<p><b>Financiële positie</b></p> <p>a) Gemeente Utrecht constateert dat de netto schuldquote van het Plassenschap niet binnen de marges van een gezonde organisatie valt.</p> <p>b) Gemeente Wijdmeren beveelt aan om de treasury beter te volgen.</p>	<p>a) Noch de wet, noch de toezichthouder schrijven een norm voor t.a.v. de netto schuldquote. De norm is afhankelijk van wat deelnemers of bestuurders acceptabel vinden. Hier is tot op heden nog geen uitspraak over gedaan.</p> <p>b) Het Plassenschap ondersteunt deze aanbeveling en neemt treasury nadrukkelijk mee in de, binnen het Plan van Aanpak, op te stellen financiële verordening.</p>
18.	<p><b>Opdracht / taken Plassenschap</b></p> <p>a) Gemeente Stichtse Vecht vindt dat voorzieningen in lijn dienen te zijn met de kerntaak eigentijds en modern te zijn; en terreinen zullen moeten worden doorontwikkeld om te voldoen aan de regionale groei en beter verbonden te worden in de regionale routestructuren.</p>	<p>a) Voor het Plassenschap is het prettig als de deelnemers uitspraken doen over de kerntaak en het ambitieniveau van het Plassenschap, zodat dit vertaald kan worden in een meerjaren beleidsplan of programma voor het plasseengebied.</p> <p>b) Plassenschap Loosdrecht heeft geen ontwikkelplan. Het DB heeft</p>

## Nota van antwoord

Voorstel n.a.v. zienswijzen deelnemers en bevindingen accountant



<ul style="list-style-type: none"><li>b) Gemeente Stichtse Vecht vraagt om een herijking van het ontwikkelplan, een koppeling te maken met benodigde meerjarige investeringen en het plan voor meerjaarlijks onderhoud.</li><li>c) Gemeente Utrecht en verzoekt om een temporisering van investeringen in o.a. de beschoeiingen en Rimboe.</li><li>d) Volgens gemeente Wijdmeren is de opdracht van het Plassenschap aan RMN niet gericht op ontwikkeling, dit vindt plaats binnen het GA OVP. Ook is er geen behoefte aan het ontwikkelen van verdienmodellen, het plassegebied leent zich hier niet voor.</li><li>e) Gemeente Wijdmeren acht het uitstellen van groot onderhoud onverstandig omdat achterstallig onderhoud kostenverhogend werkt. Gemeente Wijdmeren is van mening dat werkhaven Rimboe alleen een functionele make-over nodig heeft (en geen toeristische invulling).</li><li>f) Gemeente Wijdmeren vindt toezicht &amp; handhaving een belangrijke basistaak en vindt dat het schap daar extra aandacht aan zou moeten besteden.</li><li>g) Gemeente Wijdmeren vindt dat elektronisch betalen bij de Mijndense Sluis mogelijk moet worden gemaakt.</li><li>h) Provincie Utrecht vraagt wat de risico's zijn van het vooruitschuiven van investeringen – leidt dit op termijn niet tot hogere uitgaven? En wat de recreant hiervan gaat merken?</li></ul>	<p>besloten om na afronding van de bestuursopdracht (medio 2020), waarin de rol en ambitie van het Plassenschap helder moet worden, aan de slag te gaan met een beleidsplan/ontwikkelplan.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>c) Investeringen en groot onderhoud zullen worden getemporeerd als er geen middelen of vergunningen voor zijn. Dit heeft echter gevolgen voor de toegankelijkheid en veiligheid van het gebied en de voorzieningen.</li><li>d) Het Plassenschap heeft behoefte aan een herijking van zijn opdracht, zodat hier duidelijkheid over ontstaat.</li><li>e) Groot onderhoud en investeringen worden getemporeerd als er geen middelen of vergunningen voor zijn. Dit kan inderdaad een kostenverhogend effect hebben.</li><li>f) Het Plassenschap acht toezicht &amp; handhaving als een van haar basistaken. Als er extra aandacht nodig is, zijn er ook extra middelen nodig.</li><li>g) Het Plassenschap gaat elektronisch betalen bij de Mijndense Sluis mogelijk maken vanaf komend seizoen (2020).</li><li>h) Zie opmerkingen c en e.</li></ul>
--	---