

**College van Gedeputeerde Staten
statenbrief**

Aan Provinciale Staten

DATUM	15-12-2020	NUMMER PS	Voegt de griffie toe
DOMEIN	BDO	COMMISSIE	BEM
STELLER	Charlotte Dijkstra	TELEFOONNUMMER	(06) 34279519
DOCUMENTUM NUMMER	821C0572	PORTEFEUILLEHOUDER	Strijk

Onderwerp Statenbrief:

Proces en aanpak actualisatie nota verbonden partijen

Voorgestelde behandeling:

Ter oriënterende bespreking

Geachte dames en heren,

Essentie / samenvatting

Deze brief informeert u over de actualisatie van de nota verbonden partijen en schetst een aanpak voor de betrokkenheid van uw Staten bij dit proces. In de geactualiseerde versie van de nota staan niet alleen de bestaande 'traditionele' verbonden partijen centraal, zoals genoemd in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Ook wordt er nagegaan bij welke soort andere samenwerkingsverbanden de provincie betrokken is en waarin zij ook een financieel, bestuurlijk of maatschappelijk belang heeft. Dit kan bijvoorbeeld een regiodeal zijn of een netwerksamenwerking.

De nieuwe nota heeft als doel om te komen tot de doorontwikkeling van een bredere visie op samenwerken en samenwerkingsrelaties én de ontwikkeling van verschillende handelingsperspectieven op deze (nieuwe) samenwerkingsrelaties. De rode draad door het proces is dat sleutelfiguren, zoals Statenleden, bestuurders en medewerkers, zo betrokken worden dat zij tegelijkertijd leren te werken in de gedachte van de Nota.

Inleiding

De betrokkenheid van de provincie bij de bovengenoemde niet-traditionele samenwerkingsvormen neemt steeds meer toe. Dit komt door de toenemende complexiteit van opgaven waar de provincie voorstaat. Veel van deze opgaven raken tegenwoordig niet alleen (bevoegdheden van) de provincie, maar ook aan die van andere organisaties. Hierdoor is de provincie steeds meer onderdeel van nieuwe en andere samenwerkingsarrangementen die niet in de begrotingsparagraaf 3.6 (verbonden partijen) van de provincie staan.

Samenwerking is dus noodzakelijk. Maar is daarmee nog niet altijd gemakkelijk. Om steeds een goede afweging te kunnen maken over wanneer je met wie samenwerkt, hoe je die samenwerking vormgeeft én hoe je vinger aan de pols houdt, wordt de Nota verbonden partijen vernieuwd. In deze nieuwe nota worden deze nieuwe samenwerkingsvormen in kaart gebracht.

Handelingsperspectief

Het is niet mogelijk om in één nota alle situaties te voorzien en te beschrijven waar de organisatie mee te maken heeft en gaat krijgen als het gaat om samenwerkingen. Om die reden worden voor de nota handelingsperspectieven ontwikkeld. Een handelingsperspectief is bedoeld om een doel te bereiken en is gebaseerd op een gezamenlijke basis van normen en waarden van waaruit keuzes gemaakt kunnen worden die bijdragen aan het gewenste resultaat, de ambitie of de opgave. In het handelingsperspectief wordt onder andere stilgestaan bij de verschillende rollen die de provincie heeft, variërend van opdrachtgever tot eigenaar en wat een samenwerking moet opleveren en waar het aan moet voldoen. Vanuit daar worden de vervolgkeuzes

geformuleerd en stappen uitgewerkt die daaruit voortvloeien uit. Om uiteindelijk te komen tot een besluit over een samenwerking.

Betrokkenheid Statenleden

De actualisatie van de van nota heeft interactie als rode draad. Het doel is om Statenleden, bestuurders en medewerkers te betrekken bij het maakproces zodat zij tegelijkertijd leren te werken in de gedachte van de geactualiseerde nota. Dit gebeurt onder andere aan de hand van interactieve ontwerpessies en het gezamenlijke uitwerken van casussen. In het onderstaande treft u de fasering van het proces aan van de actualisatie van de nota verbonden partijen. Hierin wordt ook geschetst hoe u betrokken wordt bij de actualisatie en onderdeel bent van het proces.

Fase	Resultaat	Betrokkenheid statenleden
fase 1: voorbereiding Q4 2020 + Q12021 (december-februari)	Afstemming en overeenstemming proces en resultaat	<ul style="list-style-type: none"> • Afstemming met de commissiegriffier over planning en proces • Statenbrief met informatie over proces • Toelichting proces en ophalen input Staten t.a.v het gewenste resultaat tijdens een bijeenkomst
fase 2: beeldvorming Q1 en Q2 2021 (februari – juni)	Inventarisatie van samenwerkingsverbanden, geordend naar type samenwerkingsvorm en inzicht in ervaringen, kansen, valkuilen	<ul style="list-style-type: none"> • Interviews sleutelfiguren, waaronder Statenleden die betrokken zijn bij verbonden partijen; • Enquête voor betrokken binnen de organisatie, waaronder Statenleden.
	Analyse en concept nota deel I, theoretische deel en kader	<ul style="list-style-type: none"> • Werksessie met interne betrokkenen (waaronder Statenleden) om opgestelde visie op samenwerken te verdiepen en te verrijken. Zo mogelijk verrijken we deze bijeenkomst met externe sprekers, om zo te leren van ervaringen elders. • Opstellen en toetsen theoretisch kader bij sleutelfiguren (ambtelijk en bestuurlijk), waaronder Statenleden • 2 klankbordgroep bijeenkomsten bestaande uit een wetenschapper, de directeur van de U10 en nog 5 andere interne en externe (ambtelijke) stakeholders, waaronder een Statenlid.
	handelings-perspectieven volledige concept Nota af, inclusief handelingsperspectieven	<ul style="list-style-type: none"> • Werksessie met betrokkenen (waaronder Statenleden) om te komen tot handelingsperspectieven.
	Afronding	<ul style="list-style-type: none"> • Totale informatie samenvoegen tot één concept-nota
fase 3: oordeelsvorming Q3/Q4 2021		<ul style="list-style-type: none"> • Commissie BEM: bespreking van de concept nota
Fase 4: besluitvorming		<ul style="list-style-type: none"> • GS: stellen de nota vast • PS: besluiten over de nota

Q4 2021		
---------	--	--

Vervolprocedure / voortgang

De doorlooptijd voor het opstellen van de hernieuwde nota is gepland van november 2020 tot en met juli 2021. De besluitvorming is beoogd voor het najaar 2021.

Wij stellen u voor om tijdens de commissievergadering van 20 januari een toelichting te geven op het in deze nota geschetste proces. Graag zouden wij daarbij van de gelegenheid gebruik maken om met u van gedachten te wisselen over het gewenste resultaat van dit proces: wat wenst u in handen te hebben als de nota gereed is? Ook bespreken we graag of u het gewenst vindt dat een Statenlid aanwezig is in de klankbordgroep en wie dit dan zou willen zijn?

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

Voorzitter,
mr. J.H. Oosters

Secretaris,
mr. drs. A.G. Knol-van Leeuwen