



Aan Provinciale Staten

ONDERWERP	Nota investeren, waarderen en exploiteren	TELEFOONNUMMER	+31622852868
DATUM	29-03-2022	E-MAILADRES	wesley.de.does@provincie-utrecht.nl
DOCUMENTNUMMER	8245DC4A	DOMEIN/OPGAVE	BDV
VAN	Wesley de Does	TEAM	FN1
NUMMER PS	PS2022PS	PORTEFEUILLEHOUDER	Strijk
COMMISSIES	FAC, BEM		
BIJLAGE	Nota investeren, waarderen en exploiteren		

#### **Gevraagd besluit:**

Provinciale staten besluiten de Nota investeren, waarderen en exploiteren vast te stellen met daarin o.a. de volgende uitgangspunten en definities:

1. Onder investeren wordt verstaan het vastleggen van vermogen in materiële objecten en immateriële- en financiële activa waarvan het nut zich over meerdere jaren uitstrekt en die leiden tot:
  - a. een nieuw object; en /of
  - b. een significante kwaliteitsverbetering aan een bestaand object; en/of
  - c. een levensduurverlenging van het object; en/of
  - d. aanpassingen aan het object om te (blijven) voldoen aan wet- en regelgeving.
2. Onder onderhoud wordt verstaan de uitgaven die worden gedaan ten behoeve van het behoud van de oorspronkelijke kwaliteit en levensduur van een object.
3. Alle investeringen met een levensduur langer dan 1 jaar én vanaf € 100.000 worden geactiveerd. Voor ICT geldt een ondergrens van € 50.000.
4. De provincie Utrecht onderscheidt in lijn met het BBV drie soorten vaste activa:
  - a. Immateriële vaste activa;
  - b. Materiële vaste activa;
  - c. Financiële vaste activa.
5. De provincie heeft de mogelijkheid te investeren in een actief van een derde. Deze investering mag worden geactiveerd, mits voldaan wordt aan de BBV-criteria die genoemd zijn in artikel 61. Dergelijke investeringen worden gerubriceerd onder de immateriële vaste activa.
6. Investeringsvoorstellen worden expliciet als beslispunt opgenomen in het Statenvoorstel bij de Kadernota en de Begroting.

7. Indien tussentijds een investeringsvoorstel noodzakelijk wordt geacht dat niet bij vaststelling van de Kadernota of de Begroting is voorzien, dan dient hiertoe een afzonderlijk voorstel aan Provinciale Staten te worden voorgelegd.
8. De provincie Utrecht onderscheidt als het gaat om besluitvormingsmomenten en tussentijdse voortgangsrapportages drie soorten investeringsprojecten:
  - a. Reguliere investeringsprojecten: tot € 15 miljoen;
  - b. Grote investeringsprojecten: vanaf € 15 miljoen, maar niet complex;
  - c. Complexe investeringsprojecten.
9. PS besluit bij de start van de definitiefase van een investeringsproject of het betreffende project de status van complex investeringsproject krijgt.
10. PS hanteert als richtlijn om een investeringsproject als complex te beschouwen dat het voldoet aan tenminste drie van de hieronder genoemde factoren:
  - a. Grote impact op de provinciale bedrijfsvoering;
  - b. Grote impact op de samenleving;
  - c. Doorlooptijd > 5 jaar;
  - d. Grote mate van betrokkenheid van meerdere externe partijen;
  - e. Grote politieke en bestuurlijke gevoeligheid;
  - f. Toepassing nieuwe technologieën of financieringsconstructies;
  - g. Substantiële provinciale verantwoordelijkheid;
  - h. Organisatorisch complex besturings- en uitvoeringsproces.
11. PS wordt over de voortgang van alle investeringsprojecten gerapporteerd via het MIP, welke bij de Kadernota en de Begroting wordt meegestuurd en vastgesteld. Over complexe investeringsprojecten wordt ook gerapporteerd in de Paragraaf Projecten van de Begroting en jaarstukken en indien afgesproken met PS via aparte tussentijdse rapportages.
12. De provincie Utrecht onderscheidt bij elk investeringsproject zes fasen:
  - a. De **Initiatiefase** leidt tot een Principebesluit. Over studieprojecten in de initiatiefase wordt gerapporteerd bij het MIP. Het MIP wordt meegestuurd bij de Kadernota en de Begroting. PS besluit met een Principebesluit bij de Kadernota en Begroting of een project de definitiefase ingaat en of dit project de status 'complex investeringsproject' krijgt. In de jaarrekening wordt enkel de financiële stand per investering verantwoord.
  - b. De **Definitiefase** leidt tot een Projectuitwerkingsbesluit. PS stelt het projectuitwerkingsbesluit vast voor
    - ii. Grote (niet complexe) projecten bij het MIP, tezamen met een eventuele aanvraag voor een voorbereidingskrediet.
    - iii. Complexe projecten middels een apart statenvoorstel, tezamen met het voorbereidingskrediet.
  - c. De **Ontwerpfase** leidt tot een voorlopig ontwerp (VO), waardoor PS een ontwerpbesluit kan nemen met het besluit tot verlenen van krediet. De kosten voor eventueel toekomstig onderhoud en beheer zijn geraamd en onderdeel van het te nemen besluit. PS stelt het Ontwerpbesluit en bijbehorend krediet vast voor
    - i. Reguliere en grote (niet complexe) projecten bij het MIP
    - ii. Complexe projecten middels een apart statenvoorstel.
  - d. Ten aanzien van de **Vorbereidingsfase**, **Realisatiefase** en **Nazorgfase** wordt PS geïnformeerd middels het MIP. Hierbij vindt geen formele besluitvorming plaats.
13. Infrastructurele investeringen groter dan € 150.000 worden geraamd middels de SSK-methode (Standaardsystematiek Kostenraming van het kennisplatform CROW). Bij complexe investeringen geldt daarbij dat de hoogte van het krediet wordt aangevraagd op de zogenaamde P85 waarde. De waarde P85 betekent dat er met 85% zekerheid kan worden gesteld dat de werkelijke uitgaven aan deze investering zich binnen deze waarde zullen ontwikkelen.

14. Infrastructurele investeringsprojecten die zich over meerdere jaren voltrekken worden jaarlijks geïndexeerd en de financiële effecten daarvan worden verwerkt in het MIP, de Kadernota, de Begroting en het daarin opgenomen meerjarenperspectief. De indexatie voor infrastructurele projecten wordt berekend op basis van het prijsindexcijfer voor de grond-, weg- en waterbouw (GWW), zoals dat door het CPB wordt bijgehouden.
15. Het mandaat voor de onzekerheidsreservering is toegewezen aan het college van GS en wordt voorbehouden voor deze specifieke complexe investering. Dat wil zeggen dat het deel van het toegekende krediet (verschil deterministisch P50 waarde en P85) uitsluitend beschikbaar is voor dat specifieke project waarvoor het krediet is gereserveerd. Het is GS niet toegestaan om onzekerheidsreserveringen voor andere aanvragen te gebruiken dan voor de projecten waarvoor deze onzekerheidsreservering is gevormd.
16. Indien bij een investeringsproject, middels bijvoorbeeld een materialenpaspoort of andere onderbouwing van de circulaire waarde van de grondstoffen, een restwaarde aan de materialen die gebruikt zijn bij het object is toe te kennen, mag een restwaarde worden gehanteerd van de marktwaarde van deze materialen. Dit leidt tot lagere afschrijvingslasten per jaar.
17. De provincie Utrecht past de lineaire afschrijvingsmethode toe en kent de componentenbenadering bij objecten die bestaan uit componenten met een verschillende levensduur.
18. De provincie Utrecht begint met afschrijven op 1 januari van het boekjaar dat volgt op het jaar waarin het kapitaalgoed gereed komt/verworven wordt.
19. De afschrijvingstermijnen per categorie van activa zijn vastgelegd in bijlage 2 van deze nota en worden als basis gebruikt voor de berekening van kapitaalslasten en de te hanteren grondslagen bij de jaarstukken.
20. GS opdracht te geven op basis van de herijkte treasury strategie de eventuele gevolgen van een rentecomponent in de kapitaalslasten in beeld te brengen en deze separaat voor te leggen aan PS voor de Kadernota van 2024.

#### **Inleiding:**

Bijgaand treft u de nota investeren, waarden en exploiteren. De Nota investeren, waarden en exploiteren (hierna: Nota investeren) is een geactualiseerde versie van de nota die in 2017 is vastgesteld. In de financiële verordening van de provincie Utrecht is opgenomen dat het college eens per vier jaar de nota actualiseert. Deze nota betreft een uitwerking hiervan.

Deze Nota investeren is geactualiseerd met inachtneming van de Notitie Materiele vaste activa, welke door de Commissie BBV is gepubliceerd in januari 2020.

Daarnaast is de FAC nadrukkelijk betrokken geweest bij de totstandkoming van deze nota. In de eerste bijeenkomst op 24 maart 2021 is de planning en samenwerking om tot dit concept voor de nota te komen besproken. Op 13 oktober en 24 november 2021 hebben er twee werksessies plaatsgevonden, waarbij de discussie is aangegaan over enkele belangrijke onderwerpen uit de nota. De uitkomsten van deze sessies zijn meegenomen in de verdere totstandkoming van deze nota. In de FAC van 23 februari is een conceptversie van deze nota behandeld en op basis hiervan nog enkele toevoegingen:

- Hoe wordt omgegaan met PM posten?:  
*In bijlage 4 is gedetailleerd beschreven hoe ramingen tot stand komen bij investeringen. Bij investeringen is er geen sprake van PM-posten;*
- Op welke wijze wordt PS geïnformeerd indien de reserve boven P50 wordt aangehouden?:  
*Via de reguliere planning- en controlcyclus wordt Provinciale Staten geïnformeerd indien het college tot inzet van (een deel van) de onzekerheidsreservering heeft besloten;*
- Bestaat de post onvoorzien 'onvoorzien' nog in de herijkte versie van de nota?:  
*Nee, deze post bestaat niet meer en wordt er rekening gehouden met een onzekerheidsreservering. De reserve Weerstandsvermogen blijft daarentegen wel in stand.*

Deze Nota investeren bevat de financiële spelregels waaraan moet worden voldaan bij zowel nieuwe investeringen, het (meerjaren)onderhoud hiervan als de vervangingsinvesteringen.

**Juridische en andere relevante kaders:**

De provinciewet schrijft in artikel 216 voor dat elke provincie een verordening moet hebben die “de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie bevat. De verordening waarborgt dat aan de eisen van rechtmatigheid, verantwoording en controle wordt voldaan”. Ook bevat deze verordening tevens de “regels voor waardering en afschrijving van activa”. Binnen de provincie Utrecht betreft dit de Financiële verordening met alle onderliggende kaders.

Het Besluit Begroten en Verantwoorden (BBV) stelt wettelijke regels met betrekking tot provinciefinanciën waaronder regels voor waardering, activering en afschrijving van activa.

Om te zorgen voor een juiste interpretatie van de regelgeving vanuit het BBV doet de Commissie BBV stellige uitspraken. Deze zijn opgenomen in bijvoorbeeld de Notitie Materiele vaste activa van januari 2020. Stellige uitspraken zijn een interpretatie van de regelgeving die leidend is. Provincies zijn verplicht zich aan deze stellige uitspraken te houden. Hiervan kan slechts worden afgeweken indien daar goede gronden voor zijn. Daarnaast doet de commissie BBV aanbevelingen en publiceert een vraag- en antwoordrubriek op haar website. Ook deze worden door de toezichthoudende en controlerende organen als belangrijke aanwijzingen gezien, die weliswaar niet (altijd) bindend zijn, maar waar de provincie wel eigen beleidsregels respectievelijk standpunten op moet formuleren.

In de provinciale Financiële verordening (artikel 11 lid 4) is opgenomen welke grondslagen tenminste opgenomen dienen te worden in de Nota investeren.

**Argumentatie:**

Bij alle beslispunten zijn de belangen van uw Staten in acht genomen. Deze zijn zorgvuldig tot stand gekomen en in een vroeg stadium voorgelegd aan de FAC. Hierbij zijn alle pro's, contra's en alternatieven (indien van toepassing) voorgelegd.

**Doelen en brede welvaart indicatoren:**

De Nota investeren, waarden en exploiteren draagt bij aan meerjarendoel 10.2.1: “Versterken rol PS bij totstandkoming en verbeteren communicatie rondom de P&C-producten”. Het meerjarendoel is onderdeel van het beleidsdoel 10.2 “De provinciale organisatie is daadkrachtig, wendbaar en duurzaam”. Er zijn aan het meerjarendoel geen indicatoren verbonden.

**Participatie:**

De nota is opgesteld door de provinciale organisatie. Daar waar nodig zijn externe informatiebronnen betrokken. Tevens is de FAC nauw betrokken geweest bij de totstandkoming van nota middels twee werksessies en de mogelijkheid wensen en bedenkingen mee te geven op een voorgelegde concept Nota investeren, waarden en exploiteren.

**Financiële consequenties:**

De door uw Staten vast te stellen Nota Investeren is van toepassing vanaf het boekjaar 2022. In deze nota zijn diverse gewijzigde en/of nieuwe kaders opgenomen die een financieel effect (kunnen) hebben en/of (kunnen) leiden tot een gewijzigde vastlegging van financiële mutaties in de provinciale administratie. De kaders die dat effect (kunnen) hebben zijn hieronder opgesomd:

1. Naar verwachting duurzame waardeverminderingen van financiële vaste activa, die tot uitdrukking komen in het verschil tussen de boekwaarde en de marktwaarde, worden middels het vormen van een reservering ten laste gebracht van het exploitatieresultaat. Deze reservering bestaat uit de vorming van een voorziening en/of een storting in een reserve, hetgeen afhankelijk is of aan de gestelde eisen voor de vorming van een voorziening wordt voldaan. Voor het bepalen van de marktwaarde kan gebruik worden

- gemaakt van de waardering tegen het zichtbaar eigen vermogen. Met het vormen van een reservering in plaats van het af te boeken als een afwaardering wordt gehandeld in lijn met het advies van de Commissie BBV. Een reservering biedt tevens de mogelijkheid om een niet-voorzien waardestijging te verwerken;
2. Voor infrastructurele investeringskredieten geldt dat deze jaarlijks worden geïndexeerd volgens de in de nota opgenomen werkwijze en de uitkomst daarvan wordt ter besluitvorming in de Kadernota aan uw Staten voorgelegd. Die indexatie legt een beslag op de beschikbare financiële middelen en is afhankelijk van het toe te passen indexatiepercentage en het saldo aan openstaande kredieten. Voor het jaar 2022 wordt naar verwachting gerekend met een indexatiepercentage van rond de 11,5%. Uitgaande van een openstaand saldo aan kredieten van circa € 347 miljoen, leidt dat tot een voorgestelde indexatie van € 19,6 miljoen aan investeringskredieten. Uitgaande van een gemiddelde afschrijvingstermijn van 30 jaar resulteert dat in een toename van jaarlijkse kapitaallasten van circa € 0,65 miljoen. De precieze uitwerking treft u aan bij de jaarlijkse Kadernota die eind mei aan uw Staten wordt toegestuurd;
  3. Voor complexe infrastructurele investeringsprojecten geldt dat de probabilistische methode (P85-systematiek) wordt toegepast. Dat betekent dat rekening wordt gehouden met een onzekerheidsreservering die door het college ingezet kan worden om prijs- en hoeveelheidsverschillen, die zich binnen dat project voordoen, op te vangen. Een dergelijke reservering legt op voorhand een hoger beslag op de beschikbare financiële middelen, omdat rekening wordt gehouden met hogere kapitaallasten;
  4. Toepassing van het activeren van provinciale bijdragen in activa van derden, in plaats van deze als eenmalige last te verantwoorden, heeft effect op de provinciale exploitatie. Dergelijke lasten worden dan immers over meerdere jaren verantwoord in de provinciale begroting en jaarrekening als kapitaallasten;
  5. Het hanteren van een restwaarde bij activa zal leiden tot een stelselwijziging die apart in de jaarstukken dient te worden toegelicht en heeft invloed op toekomstige kapitaallasten;
  6. Voor ICT-investeringen geldt dat deze voortaan vanaf € 50.000 worden geactiveerd die vervolgens, conform de van toepassing zijnde afschrijvingstermijn(en), over meerdere jaren als kapitaallasten in de begroting en jaarstukken worden verantwoord.

Met betrekking tot de hiervoor genoemde kaders geldt dat eventuele financiële effecten daarvan tot uitdrukking zullen komen, en daar waar nodig worden toegelicht, in de provinciale planning- en controldocumenten. Dergelijke documenten worden altijd ter vaststelling aan uw Staten voorgelegd.

**Vervolg:**

Na besluitvorming door uw Staten zullen wij de vastgestelde nota (laten) publiceren op de provinciale planning- en control portal. Daarnaast wordt de komende periode gebruikt om deze nota in de organisatie te implementeren. Hiervoor wordt onder andere het projecthandboek geactualiseerd, worden er interne trainingen gegeven en wordt de nota Kapitaalgoederen geactualiseerd.

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

Voorzitter,  
mr. J.H. Oosters

Secretaris,  
mr. drs. A.G. Knol-van Leeuwen

## Ontwerp-besluit

Besluit op 11-05-2022 tot vaststelling van Nota investeren, waarderen en exploiteren.

Provinciale Staten van Utrecht; In vergadering bijeen op 11-05-2022.

Op het voorstel van Gedeputeerde Staten van 29-03-2022  
met nummer 8245DC4A,  
van afdeling BDV, team FN1.

### Overwegende dat:

- De nota investeren, waarderen en exploiteren een kaderstellende nota betreft ten aanzien van investeringen binnen de provincie Utrecht;
- De nota investeren, waarderen en exploiteren met inachtneming van onderstaande besluiten in de organisatie geïmplementeerd kan worden.

### Besluit:

1. Onder investeren wordt verstaan het vastleggen van vermogen in materiële objecten en immateriële- en financiële activa waarvan het nut zich over meerdere jaren uitstrekt en die leiden tot:
  - a. een nieuw object; en /of
  - b. een significante kwaliteitsverbetering aan een bestaand object; en/of
  - c. een levensduurverlenging van het object; en/of
  - d. aanpassingen aan het object om te (blijven) voldoen aan wet- en regelgeving.
2. Onder onderhoud wordt verstaan de uitgaven die worden gedaan ten behoeve van het behoud van de oorspronkelijke kwaliteit en levensduur van een object.
3. Alle investeringen met een levensduur langer dan 1 jaar én vanaf € 100.000 worden geactiveerd. Voor ICT geldt een ondergrens van € 50.000.
4. De provincie Utrecht onderscheidt in lijn met het BBV drie soorten vaste activa:
  - a. Immateriële vaste activa;
  - b. Materiële vaste activa;
  - c. Financiële vaste activa.
5. De provincie heeft de mogelijkheid te investeren in een actief van een derde. Deze investering mag worden geactiveerd, mits voldaan wordt aan de BBV-criteria die genoemd zijn in artikel 61. Dergelijke investeringen worden gerubriceerd onder de immateriële vaste activa.
6. Investeringsvoorstellen worden expliciet als beslispunt opgenomen in het Statenvoorstel bij de Kadernota en de Begroting.
7. Indien tussentijds een investeringsvoorstel noodzakelijk wordt geacht dat niet bij vaststelling van de Kadernota of de Begroting is voorzien, dan dient hiertoe een afzonderlijk voorstel aan Provinciale Staten te worden voorgelegd.
8. De provincie Utrecht onderscheidt als het gaat om besluitvormingsmomenten en tussentijdse voortgangsrapportages drie soorten investeringsprojecten:
  - a. Reguliere investeringsprojecten: tot € 15 miljoen;
  - b. Grote investeringsprojecten: vanaf € 15 miljoen, maar niet complex;
  - c. Complexe investeringsprojecten.

9. PS besluit bij de start van de definitiefase van een investeringsproject of het betreffende project de status van complex investeringsproject krijgt.
10. PS hanteert als richtlijn om een investeringsproject als complex te beschouwen dat het voldoet aan tenminste drie van de hieronder genoemde factoren:
  - a. Grote impact op de provinciale bedrijfsvoering;
  - b. Grote impact op de samenleving;
  - c. Doorlooptijd > 5 jaar;
  - d. Grote mate van betrokkenheid van meerdere externe partijen;
  - e. Grote politieke en bestuurlijke gevoeligheid;
  - f. Toepassing nieuwe technologieën of financieringsconstructies;
  - g. Substantiële provinciale verantwoordelijkheid;
  - h. Organisatorisch complex besturings- en uitvoeringsproces.
11. PS wordt over de voortgang van alle investeringsprojecten gerapporteerd via het MIP, welke bij de Kadernota en de Begroting wordt meegestuurd en vastgesteld. Over complexe investeringsprojecten wordt ook gerapporteerd in de Paragraaf Projecten van de Begroting en jaarstukken en indien afgesproken met PS via aparte tussentijdse rapportages.
12. De provincie Utrecht onderscheidt bij elk investeringsproject zes fasen:
  - a. De **Initiatiefase** leidt tot een Principebesluit. Over studieprojecten in de initiatiefase wordt gerapporteerd bij het MIP. Het MIP wordt meegestuurd bij de Kadernota en de Begroting. PS besluit met een Principebesluit bij de Kadernota en Begroting of een project de definitiefase ingaat en of dit project de status 'complex investeringsproject' krijgt. In de jaarrekening wordt enkel de financiële stand per investering verantwoord.
  - b. De **Definitiefase** leidt tot een Projectuitwerkingsbesluit. PS stelt het projectuitwerkingsbesluit vast voor
    - i. Grote (niet complexe) projecten bij het MIP, tezamen met een eventuele aanvraag voor een voorbereidingskrediet.
    - ii. Complexe projecten middels een apart statenvoorstel, tezamen met het voorbereidingskrediet.
  - c. De **Ontwerpfase** leidt tot een voorlopig ontwerp (VO), waardoor PS een ontwerpbesluit kan nemen met het besluit tot verlenen van krediet. De kosten voor eventueel toekomstig onderhoud en beheer zijn geraamd en onderdeel van het te nemen besluit. PS stelt het Ontwerpbesluit en bijbehorend krediet vast voor
    - i. Reguliere en grote (niet complexe) projecten bij het MIP
    - ii. Complexe projecten middels een apart statenvoorstel.
  - d. Ten aanzien van de **Vorbereidingsfase**, **Realisatiefase** en **Nazorgfase** wordt PS geïnformeerd middels het MIP. Hierbij vindt geen formele besluitvorming plaats.
13. Infrastructurele investeringen groter dan € 150.000 worden geraamd middels de SSK-methode (Standaardsystematiek Kostenraming van het kennisplatform CROW). Bij complexe investeringen geldt daarbij dat de hoogte van het krediet wordt aangevraagd op de zogenaamde P85 waarde. De waarde P85 betekent dat er met 85% zekerheid kan worden gesteld dat de werkelijke uitgaven aan deze investering zich binnen deze waarde zullen ontwikkelen.
14. Infrastructurele investeringsprojecten die zich over meerdere jaren voltrekken worden jaarlijks geïndexeerd en de financiële effecten daarvan worden verwerkt in het MIP, de Kadernota, de Begroting en het daarin opgenomen meerjarenperspectief. De indexatie voor infrastructurele projecten wordt berekend op basis van het prijsindexcijfer voor de grond-, weg- en waterbouw (GWW), zoals dat door het CPB wordt bijgehouden.
15. Het mandaat voor de onzekerheidsreservering is toegewezen aan het college van GS en wordt voorbehouden voor deze specifieke complexe investering. Dat wil zeggen dat het deel van het toegekende krediet (verschil deterministisch P50 waarde en P85) uitsluitend beschikbaar is voor dat specifieke project waarvoor het krediet is gereserveerd. Het is GS niet toegestaan om onzekerheidsreserveringen voor andere aanvragen te gebruiken dan voor de projecten waarvoor deze onzekerheidsreservering is gevormd.

16. Indien bij een investeringsproject, middels bijvoorbeeld een materialenpaspoort of andere onderbouwing van de circulaire waarde van de grondstoffen, een restwaarde aan de materialen die gebruikt zijn bij het object is toe te kennen, mag een restwaarde worden gehanteerd van de marktwaarde van deze materialen. Dit leidt tot lagere afschrijvingslasten per jaar.
17. De provincie Utrecht past de lineaire afschrijvingsmethode toe en kent de componentenbenadering bij objecten die bestaan uit componenten met een verschillende levensduur.
18. De provincie Utrecht begint met afschrijven op 1 januari van het boekjaar dat volgt op het jaar waarin het kapitaalgoed gereed komt/verworven wordt.
19. De afschrijvingstermijnen per categorie van activa zijn vastgelegd in bijlage 2 van deze nota en worden als basis gebruikt voor de berekening van kapitaalslasten en de te hanteren grondslagen bij de jaarstukken.
20. GS opdracht te geven op basis van de herijkte treasury strategie de eventuele gevolgen van een rentecomponent in de kapitaalslasten in beeld te brengen en deze separaat voor te leggen aan PS voor de Kadernota van 2024.

Voorzitter,  
mr. J.H. Oosters

Griffier,  
mr. C.A. Peters