

## Aan Provinciale Staten

ONDERWERP	Statenbrief Evaluatie en Actualisatie Uitvoeringsagenda Circulaire Samenleving 2021-2023	TELEFOONNUMMER	0031640987301
		E-MAILADRES	kim.simons@provincie-utrecht.nl
DATUM	24 mei 2022	DOMEIN/OPGAVE	Circulaire Samenleving
DOCUMENTNUMMER	UTSP-918539728-1879	TEAM	Concernopgaveteam Circulaire Samenleving
VAN	Kim Simons	PORTEFEUILLEHOUDER	Strijk
NUMMER PS	PS2022BEM		
COMMISSIE	Bestuur, Economie en Middelen		
BIJLAGEN	1. Evaluatierapport Uitvoeringsagenda Circulaire Samenleving 2021 2. Actualisatie Uitvoeringsagenda Circulaire Samenleving 2022		

Geachte dames en heren,

**Essentie / samenvatting:**

Met deze brief informeren wij uw Staten over de activiteiten die de Provincie Utrecht onderneemt in het kader van de transitie naar een circulaire samenleving. Ten grondslag aan deze brief liggen het Evaluatierapport Uitvoeringsagenda Circulaire Samenleving 2021 en de Actualisatie Uitvoeringsagenda Circulaire Samenleving 2022, die wij u met deze brief tevens ter kennisgeving aanbieden. Uit de evaluatie blijkt dat er behoefte is aan brede kennisontwikkeling en bewustwording, strategievorming en communicatie. Daarop wordt dan ook ingezet met de actualisatie van de Uitvoeringsagenda Circulaire Samenleving voor het jaar 2022.

**Inleiding:**

Op 10 november 2020 hebben wij de Uitvoeringsagenda Circulaire Samenleving 2021-2023 vastgesteld. Deze is in de BEM-commissievergadering van 2 december 2020 ter kennisgeving aan uw Staten aangeboden. Ook is voor dezelfde commissievergadering op 2 december 2020 de conceptversie van de beleidsvisie 'Circulaire Samenleving 2050' ter bespreking aangeboden. In vervolg hierop is de beleidsvisie 'Circulaire Samenleving 2050' vastgesteld door PS op 2 juni 2021, inclusief het statenvoorstel waarin o.a. de opdracht is gegeven de uitvoeringsagenda jaarlijks bij te stellen op basis van voortschrijdend inzicht, en de voortgang te monitoren. Voorliggende Statenbrief gaat in op die toezegging.

Met de door u vastgestelde Beleidsvisie Circulaire Samenleving 2050 is besloten dat de Provincie Utrecht organisatie breed werkt aan de transitie naar een circulaire samenleving. Dit doen wij met het oog op zuiniger grondstoffengebruik waarmee we streven naar:

- I. Het verminderen van de milieudruk van materiaalgebruik;
- II. Het verbeteren van de leveringszekerheid van producten, componenten en materialen;
- III. Het ontwikkelen van een toekomstgerichte regionale economie.

Graag informeren wij u over de belangrijkste bevindingen uit de evaluatie, en de vervolgstappen die wij naar aanleiding van de evaluatie inzetten.

### **Vervolprocedure / voortgang:**

In de periode Q4 2021 – Q1 2022 heeft er een evaluatie plaatsgevonden van de voortgang van de circulaire concernopgave in de organisatie. In het evaluatierapport Uitvoeringsagenda Circulaire Samenleving 2021 krijgt u een beeld hoe circulariteit er in 2021 heeft uitgezien in de organisatie. Uit de evaluatie blijkt dat er twee zaken onderscheiden kunnen worden:

- De voortgang van specifieke circulaire activiteiten uitgevoerd door de verschillende teams.
- De organisatieontwikkeling die nodig is voor deze transitieopgave.

De transitie naar een circulaire samenleving is een van lange adem, en het afgelopen jaar heeft de opgave onder ingewikkelde omstandigheden organisatie breed van de grond moeten komen. De hoge werkdruk in combinatie met thuiswerken en verminderde mogelijkheden tot fysieke bijeenkomsten maakte het niet makkelijk de activiteiten in het kader van de circulaire transitie op te pakken. Desondanks wordt 2021 ook gekenmerkt door een beweging in de goede richting en een aantal mooie circulaire initiatieven en projecten die bijdragen aan zuiniger grondstoffengebruik.

Opvallend is dat de transitie in onze organisatie dezelfde vorm aanneemt als buiten de organisatie: met koplopers, een peloton, en plaatsen die soms, of pas later of nog niet meebewegen. Met name de koplopers hebben in 2021 ondanks ingewikkelde omstandigheden voor een behoorlijk aantal mooie activiteiten gezorgd, waar wij trots op zijn. Zo kunt u denken aan een Circulaire Innovatie Top 20 voor ondernemers, actieve deelname aan het leernetwerk van Cirkelstad, of de opname van circulariteit in het nieuwe Bodem- en Waterprogramma. Ook met onze regionale en landelijke partners is de samenwerking in 2021 wederom krachtig geweest, bijvoorbeeld op het gebied van netwerkversterking voor regionaal circulair inkopen, regionale inspanning voor circulair bouwen en monitoring van grondstofvoorraden. Regionale samenwerking op het gebied van circulariteit is versterkt, bijvoorbeeld in het westen met het Platform Groene Hart Werkt!, in het oosten met de Economic Board Regio Foodvalley en het Living Lab Regio Foodvalley Circulair, en centraal in de provincie natuurlijk met de Alliantie Cirkelregio Utrecht. We hebben gezamenlijk een regionale netwerkbijeenkomst georganiseerd tijdens de Week van de Circulaire Economie, waar meer dan 50 ambtenaren uit Utrechtse gemeenten aan deelnamen, en is circulariteit een belangrijk onderdeel van het Convenant Duurzame Woningbouw dat binnenkort regionaal ondertekend wordt. In de bijlage van het evaluatierapport vindt u verdere duiding van de uitgevoerde activiteiten in 2021.

Over de gehele linie komen er drie belangrijke lessen uit de evaluatie naar voren voor de toekomst, passend binnen de transitie die we aan het maken zijn als organisatie:

1. We moeten blijven werken aan organisatie brede kennisontwikkeling en bewustwording.
2. We moeten meer strategie en focus aanbrengen in onze activiteiten, zodat ze efficiënter en effectiever bijdragen aan de vastgestelde doelen in de beleidsvisie.
3. We moeten de communicatie over circulaire ontwikkelingen intensiveren, zowel in de organisatie zelf als naar buiten toe.

Deze drie activiteiten zetten wij dan ook centraal voor de komende periode, naast het behoud van onze extra inzet op circulair inkopen en materiaalpaspoorten, en versterkte aandacht voor circulariteit bij investeringen in vaste activa. Met het vaststellen door PS van de nieuwe Nota Investeren, waarderen en exploiteren wordt het mogelijk de restwaarde van het actief te betrekken bij het berekenen van de dan lagere afschrijvingslasten. Dit leidt eventueel ook tot financiële ruimte die een hogere bruto investering mogelijk maakt en daarmee circulaire uitgangspunten bij investeringen ondersteunt.

De evaluatie heeft aangetoond dat bewustwording en kennisontwikkeling over circulariteit randvoorwaarden zijn om voor deze nieuwe opgave plaats te maken in de organisatie, en randvoorwaarden om meer strategie en focus te kunnen aanbrengen in de activiteiten. Als belangrijke aanvulling op activiteiten die in 2021 zijn uitgevoerd heeft het management naar aanleiding van de bevindingen in het evaluatierapport een proces in gang gezet waarmee in 2022 bij alle betrokken teams tijd wordt vrijgemaakt, ook onder het management zelf, voor kennisontwikkeling over circulariteit.

Met de opgedane kennis wordt in 2022 in alle teams bekeken hoe de komende jaren effectief en efficiënt kan worden gewerkt aan de vastgestelde circulaire beleidsdoelen. Dit proces kan worden beschouwd als eerste fase van de ontwikkeling van een organisatiebrede middellangetermijnstrategie. Nadrukkelijk is het doel hierbij om met de hele organisatie verder en meer gerichte stappen te zetten in de transitie naar een circulaire samenleving.

Het is voorstelbaar dat het buiten de ambtelijke organisatie niet makkelijk is in te schatten wat de wijzigingen in de uitvoeringsagenda ten opzichte van 2021 voor de organisatie betekenen. De aanpassingen voor de actualisatie van de uitvoeringsagenda kunnen wellicht teleurstelling oproepen, of het beeld dat er maar minimaal geprobeerd is verbeteringen aan te brengen. Het komt er grofweg op neer dat de actualisatie 2022 inhoudt dat zij een voortzetting is van activiteiten uit 2021; waarbij voor een aantal onderdelen activiteiten zijn afgerond, vervallen of nieuwe activiteiten zijn opgenomen.

Zeer significant is echter de activiteit '*Fase 1 Strategieontwikkeling: Kennisontwikkeling en bewustwording circulariteit bij de teams*' die is opgenomen voor alle programma's uit de Uitvoeringsagenda, als randvoorwaardelijke fase om te komen tot de aangekondigde middellangetermijnstrategie. Deze activiteit kon in 2021 slechts decentraal en mondjesmaat worden ingezet, maar door nadrukkelijke betrokkenheid van het CMT zal de impact van dit organisatiebrede proces dat in Q1 van 2022 in gang is gezet in hoge mate bijdragen aan de gewenste ontwikkelingen en vooruitgang in de organisatie. Het organisatieproces dat op dit moment loopt voor kennisontwikkeling en bewustwording over circulariteit in alle domeinen en teams van de organisatie is van grote toegevoegde waarde voor deze concernopgave en verschilt significant van het decentrale proces in 2021.

Tot slot zijn we de afgelopen periode natuurlijk geconfronteerd met een sterk toegenomen urgentie van ons circulaire beleid. Materialen- en grondstoffenschaarste zijn groter dan ooit, er is een alarmerend Intergouvernementele Panel voor Klimaatverandering (IPCC) rapport gepubliceerd van de Verenigde Naties, en wederom merken we de gevolgen van onze afhankelijkheid van mondiale toeleveringsketens van producten en grondstoffen. We blijven ons dan ook met groot gevoel voor urgentie inzetten op de transitie naar een circulaire samenleving.

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

Voorzitter,  
mr. J.H. Oosters

Secretaris,  
mr. drs. A.G. Knol-van Leeuwen