

**College van Gedeputeerde Staten
statenbrief**

Aan Provinciale Staten
Financiële Audit Commissie

DATUM	27-10-2020	REFERENTIE	M.B. Regenboog
ONS NUMMER	82183A98	DOORKIESNUMMER	0618300575
NUMMER PS	2020AC52	E-MAILADRES	michael.regenboog@provincie-utrecht.nl
BIJLAGE	Geen	PORTEFEUILLEHOUDER	Strijk

Onderwerp Statenbrief:

Onderwerp GS-onderzoek 2021 naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het bestuur.

Voorgestelde behandeling:

Ter informatie.

Geachte dames en heren,

Inleiding

Jaarlijks voeren wij onderzoek uit naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde bestuur. De wettelijke grondslag hiervoor - Artikel 217a van de Provinciewet - is uitgewerkt in de Financiële verordening van de provincie Utrecht (artikel 26). Conform deze regelgeving kiezen wij jaarlijks een onderwerp voor het onderzoek voor het daarop volgende jaar en informeren voor het eind van het jaar de Staten over de keuze door toezending van een statenbrief. De GS-onderzoeken zijn agenderende onderzoeken gericht op leren en het ontwikkelen van (nieuw) handelingsrepertoire en geen toetsende onderzoeken gericht op verantwoording.

De onderwerpen van GS-onderzoeken zijn meestal strategische thema's op het terrein van beleid, uitvoering of bedrijfsvoering. Daarbij wordt rekening gehouden met politieke gevoeligheid van het onderwerp, onderzoeken van de Randstedelijke Rekenkamer en aandachtspunten die de accountant van provinciale Staten meekrijgen.

Voor het GS-onderzoek 2021 hebben wij gekozen voor het onderwerp Strategisch vermogen. Het onderwerp is relevant voor alle portefeuilles en sluit aan bij de ambities in het coalitieakkoord, waarin wij hebben uitgesproken om de ambtelijke organisatie te gaan ontwikkelen tot "een professionele, daadkrachtige en wendbare organisatie, waar maatschappelijk opgaven centraal staan en strak wordt gestuurd op een organisatieontwikkelingsprogramma gericht op leiderschap, cultuur, strategie en structuur".

Om adaptief en wendbaar te kunnen sturen is strategisch inspelen op ontwikkelingen rondom de maatschappelijke opgaven van de provincie van belang. Hiervoor is nodig dat de provincie een actiever netwerk heeft dat ontwikkelingen opspoot en deze duidt vanuit het perspectief van de provincie Utrecht. In de organisatie worden al initiatieven ontplooid zoals het vormen van een strategennetwerk en het programma Sterk Utrechts bestuur. Met dit onderzoek kunnen deze initiatieven verder versterkt worden.

Ook dient de provincie vanuit haar belangen en die van haar stakeholders onderwerpen proactief te agenderen en daarmee een succesvolle lobby te kunnen opzetten. We willen als provincie het spel medebepalen en niet reactief zijn.

De grotere ontwikkelingen in de maatschappij moeten op de bestuurstafel komen. De kennis die buiten opgedaan wordt willen we intern ook delen (strategische kennismanagement) zodat de beleidsdomeinen daarop kunnen anticiperen en reageren. In het onderzoek wordt ook meegenomen hoe met de informatiesystemen van de organisatie zoals sharepoint strategische informatie en kennis beter gedeeld kunnen worden binnen (en buiten) de organisatie.

Voorgeschiedenis

Recente onderwerpen van de GS-onderzoeken waren Risicomanagement (2020), Governance bij samenwerking (2019), en Handelen in opgaven (2018).

Essentie / samenvatting:

Jaarlijks laten wij een onderzoek uitvoeren naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde bestuur (ex artikel 217a van de Provinciewet en artikel 26 van de Financiële verordening). De onderwerpen van GS-onderzoeken zijn vaak strategische thema's op het terrein van beleid, uitvoering of bedrijfsvoering. Voor het GS-onderzoek 2021 hebben wij het onderwerp 'Strategisch vermogen' gekozen, omdat het bijdraagt aan de ambities in het coalitieakkoord voor de ontwikkeling van de organisatie ten aanzien van strategie. Het eindrapport wordt ter kennisname naar Provinciale Staten gestuurd met een afschrift aan accountant en Randstedelijke Rekenkamer.

Meetbaar / beoogd beleidseffect

Uitgangspunt van het onderzoek is het leereffect, dat wil zeggen het versterken van het continue proces van leren en ontwikkelen. Het resultaat van het onderzoek draagt bij aan de versterking van het strategisch vermogen van de organisatie voor het realiseren van provinciale doelen en opgaven.

Financiële consequenties

De kosten van het onderzoek zijn opgenomen in de begroting en zijn geraamd op maximaal € 40.000 (excl. BTW).

Vervolprocedure / voortgang

Voor de uitvoering van het onderzoek wordt een plan van aanpak opgesteld dat afgestemd wordt met de bestuurlijk opdrachtgever. De uitvoering van het onderzoek gaat in het eerste kwartaal van 2021 van start en wordt afgerond met vaststelling van het eindrapport in GS in het vierde kwartaal van 2021 en het informeren van PS door toezending van het eindrapport aan de Financiële Audit Commissie.

Concreet voorliggende vraag aan statencommissie / Provinciale Staten

Kennis te nemen van deze brief.

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

De voorzitter,

De secretaris,